



Они выбрали политику, и политика выбрала их



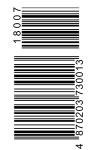
Нурбуби Наурызбаева, предправления ЕНПФ

специальный выпуск ЖЕНСКИИ

Прекрасные представительницы политики, бизнеса и науки

Nº7

(608)



ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА

// ЧЕТВЕРГ, 1 МАРТА, 2018

Д

К

Научный феминизм глазами

казахстанок

страница

Анализируя Америку и современных коучеров

страница

Как открыть ШКОЛУ бразильской борьбы

страница

Рынок цветов достиг отметки \$130 млн

страница

Франшиза бизнеса с национальными ценностями

страница

Пять успешных женщин в технологической отрасли

страница





Внимание!

Уважаемые читатели, следующий номер «Капитал.kz» выйдет 15 марта

Бизнес на каблуках

Как развивается женское предпринимательство в Казахстане



 Рамбылская область – эксперты двух организаций, к которым еловой еженедельник «Капитал.kz» обратился для того, чтобы составить картину развития женского предпринимательства в стране, сошлись во мнении относительно этого региона. Именно его жительницы активнее других берут микрокредиты и пользуются инструментами государственной поддержки, когда занимаются собственным делом. Каковы суммы займов, какие сферы бизнеса предпочитают предпринимательницы в Казахстане? «Капитал. kz» представляет небольшую праздничную зарисовку. В конце - бонус: отличаются ли заработные платы женщин, работающих по найму, от заработных плат

микрокредиты по назначению

Помимо Жамбылской области, в микрофинансовой организации КМГ называют Южно-Казахстанскую и Алматинскую – именно в этих регионах у компании наибольшее количество заемщиц. В совокупности в этих трех областях работают свыше 86 тыс. женщин-предпринимательниц, приводят эксперты свою статистику. В целом, посчитали они, доля представительниц прекрасного пола среди тех, кто берет микрокредиты, составляет 60%, и она остается такой высокой на протяжении последних лет

Однако сумма, которая необходима тели-мужчины. Так, средний размер мивании более осторожные заемщики, чем

Эксперты КМГ отмечают и такие особенности женщин в кредитовании: они отличаются высокой финансовой дисциплиной в дов и доходов. Предпринимательницы, как правило, используют полученные кредиты по целевому назначению – на развитие биз срочки по платежам и имеют в большинстве своем хорошую кредитную историю.

По сферам бизнеса больше всего заемщиц у компаний в торговле товарами народного потребления (продукты, одежда и т.д.) - свыше 32 тыс. человек, также в животноводстве (разведение КРС) - свыше 15

[Продолжение на стр. 2]



Цифра номера

Топ-7 моделей,

которые выбирают автоледи

Подробнее [Стр.12]

Спикер номера

Марина Буканова,

владелица загородного клуба Chamberlain

Подробнее [Стр.4]

Цитата номера

«Традиционно, наши правила и законы созданы под банки и страховые компании, они не дают возможность расти малому бизнесу, который меняет модель. Мы должны изменить наши правила регулирования на модулярный подход»,

- Асель Жиенбаева, директор по цифровым технологиям Международного финансового центра Астана

Подробнее [Стр.9]

Путешествия

Женский уикенд:

лучшие направления для души и тела

Подробнее [Стр.11]

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

МИРОВЫЕ

сигантов Dow Chemical Co. и DuPont Co., объ

forma этого подразделения в 2017 году соста

сосмической, автомобильной и электротехи

• \$9,1 млрд. DuPont сосредоточится на про

уже давно объявила о планах выделить акти

ных бизнеса, каждый из которых пройдет ли

стинг на бирже. Согласно планам, Dow должна

нии до конца первого квартала 2019 года, дв

DOWDUPONT

РАЗДЕЛИЛАСЬ

НА 3 КОМПАНИИ

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

ЧЕТВЕРГ, 1 МАРТА, 2018

КАЗАХСТАН

АСТАНА ЛИДИРУЕТ В СДЕЛКАХ ПО **НЕДВИЖИМОСТИ**

сделок купли-продажи жилья, на 13,3% меньше, чем в декабре прошлого года. Впрочем это на 1,2% больше, чем в январе 2017-го. Наибольшее число сделок зарегистрировано Астане – 2,5 тыс., на 3,2% больше, чем месяцем ранее. Далее - Алматы (2,4 тыс., на 1,4% меньше, чем в декабре) и Карагандинская область (1,8 тыс., на 1,5% меньше, чем месяцем ранее) шлось на квартиры – 72,5% (это 11,9 тыс. за ян варь 2018). Тенденция перевеса числа сделок первый год. Так, в 2017 году всего было совер шено 139,6 тыс. сделок купли-продажи жило недвижимости, из них на квартиры пришло 70% против 67,8% в 2016 году и 65,2% – в 2015. мотренные программами развития РК и про нозной схемой. Цена на новое жилье выросл по итогам января на 2,7% за месяц, до 260,2 гыс. тенге за кв. метр. На вторичном рын к декабрю, до 185,9 тыс. тенге. Неблагоустро енное жилье подешевело на 0,2% за месяц, до 114,3 тыс. тенге за кв. м. Аренда подорожала на 0,3% к декабрю, до 1,3 тыс. тенге за кв. м. благоустроенного жилья, и 746 тенге – за «ква

ЭЛЕКТРОННЫЕ ЗАКУПКИ ОПРОБУЮТ БЛОКЧЕЙН

сехнологии блокчейн. Новый подход к за купкам позволил сократить перечень това осуществлять в рамках внутрихолдинговой кооперации более чем в 10 раз. «Перечень, ко горый охватывал 4,5 тыс. позиций, был сокра номенклатура закупа для сторонних постав циков более чем на 4 тыс. позиций», – отмет ли в фонде. В июле 2018 года «Самрук-Қазына купок. На платформе будет совершаться пол товарах, работах и услугах до проведения за купок, заключения и исполнения договоров Площадка позволит в режиме реального вре мени проводить мониторинг процедур, каче ственный анализ, выявлять ошибки и оперативно реагировать на жалобы, поступающи

СТРАХОВЫМ ВЫПЛАТАМ ДОБАВЯТ ГАРАНТИИ

ительную гарантию страховых выплат по жизни. Такая мера предусмотрена в рамках аконопроекта «О внесении изменений и до полнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам страхования и страховой деятельности». Об этом на пленарном заседании мажилиса сообщил председатель Национального банка Данияр Акишев. Законопроектом предусмотрено гарантирование Фондом исолнения обязательств по страховым выплатам по пенсионным аннуитетам и аннуитетам работников, потерявших трудоспособность. «Гарантия будет действовать в период ликвидации страховой компании до передачи всех обязательств другой компании. Данные поправки позволят получателям своевременно получать свои деньги из фонда. В целях создания условий для дальнейшего полноценно го развития страхового рынка законопроект также предусматривает и другие поправки», уточнил Данияр Акишев. Отметим, депутаты добрили законопроект «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодатель ные акты РК по вопросам страхования и страховой деятельности»

КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ

ДАУРЕН МАХАЖАНОВ

назначен заместителем акима Павлодарской области

ЕРМЕК ТУРСУНОВ

избран председателем правления Союза кинематографистов Казахстана

НУРЖАН НУРЖИГИТОВ

управления природных ресурсов и Жамбылской области

НУРЖАУГАН КАЛАУОВ

назначен руководителем аппарата

акима Актюбинской области

СЕРИК ЖАРАСБАЕВ

назначен председателем Комитета по делам спорта и физической культуры МКС РК

| Нурбуби Наурызбаева: «Женщины ответственны во всех вопросах, касается ли это семьи или работы»

редседатель правления ЕНПФ Нурбуби Наурызбаева в интервью «Ка-■питал.kz» привела ряд интересных аналитических выкладок, позволяющих полнее понять происходящее в казахстанской накопительной пенсионной системе. Крупные социальные группы по-прежнему различаются в отношении того, государство или сам человек несут ответственность за будущие пенсионные

- В последние годы пенсионная система активно эволюционирует от смешанной накопительно-солидарной к преобладающему накопительному элементу. Меняется ли каким-либо образом мотивация людей к максимальной ясности относительно своего пенсионного будущего и увеличению размеров Действительно, в настоящее время в

Казахстане функционирует многоуровневая пенсионная система, состоящая из базового и солидарного компонента – и выплат из ЕНПФ, сформированных за счет обязательных и добровольных накоплений. Сегодня выплаты состоявшимся пенсионерам порядка 80-85% складываются из так называемых государственных пенсий. Постепенно ситуация будет меняться. Поскольку на солидарный компонент могут рассчитывать только те, кто имеет стаж работы до 1998 года, его составля-

компонентом. В 2040-х на пенсию начнут выходить люди, не имеющие стажа до 1998 года, и, соответственно, они смогут рассчитывать только на свои накопления и базовую пенсию, которая в свою очередь с 1 июля 2018 года будет также зависеть от стажа участия в накопительной пенсион

ющая становится меньше и постепенно

должна быть заменена накопительным

Из этого следует, что обеспечение на пенсии все больше будет зависеть не только от государства, работодателя, своевременно перечисляющего взносы, но и з большей мере от самого человека. Эта справедливая практика «сколько зарабогал, накопил – столько и будешь получать» применяется во многих странах с передовыми пенсионными системами и развитой экономикой. К этому идет и Казахстан.

Надо отметить, что осознание этого нам. Фонд в конце прошлого года проводил социологическое исследование, в ходе которого изучался уровень финансовой грамотности населения в сфере пенсионного обеспечения, уровень доверия к пенсионной системе в целом и к ЕНПФ мотивация людей участвовать в накопительной пенсионной системе. И, надо сказать, результаты обнадеживающие Несмотря на невысокий уровень финансовой грамотности (58,2% опрошенных показали базовый уровень грамотности и сти среди пенсионеров и стимулирования только 24,7% – экспертный), большинство системе Казахстана и ЕНПФ – индекс доверия 5,9 и 5,7 баллов соответственно из

10 возможных. Анализ в разрезе социально-демографических характеристик показал, что уровень доверия выше среди граждан в возрасте 18-29 лет и 60-65 лет, среди сельских жителей, среди государственных служащих и работников непра-

вительственного сектора. Исследования показали, что молодые люди (возраст 18-29 лет) в большинстве своем не задумываются о пенсии, считают, что еще рано, и пока это им не надо, однако именно среди них шире распространено осознание личной ответственности за будущую пенсию

то, чтобы получать пенсию в будущем». Мнение «государство несет ответственность за мою будущую пенсию» шире распространено среди граждан в возрасте 50 лет и старше. Среди граждан, работающих в частном секторе, чаще распространено мнение, что они сами ответственны за будущую пенсию, граждане, работающие в государственном секторе, чаще

- мнение «я сам несу ответственность за

отвечали, что за их пенсию ответственно За год было зафиксировано более 20 млн просмотров сайта ЕНПФ (это более чем в 2 раза выше, чем в 2016 году). За 2017 год было выдано более 7,5 млн электронных выписок о состоянии индивидуального пенсионного счета. Все это говорит том, что интерес к накопительной пенсионной системе и собственным накопледившие пятерых детей и имеющие 20 лет ниям у населения растет. И этот интерес трудового стажа, могут выйти на пенсию должен стать основой мотивации участия в пенсионной системе государство будет предусматривать 3 года



собна сглаживать противоречия в пенсионном обеспечении между наиболее благополучными и проблемными социальными группами и между мужчина ми и женщинами, у которых довольно существенно могут различаться раз-

накопительной пенсионной системы справедливы по своей сути – после оконпользуется теми накоплениями, которые заработал в течение активного трудово го периода. Нет уравниловки, соблюден социальной справедливости Государство со своей стороны гарантирует сохранность пенсионных накоплений обеспечивает базовый уровень пенсии и заботится о тех, кто по каким-либо причи-

для обеспечения своей старости. Если низации пенсионной системы РК до 2030 которые должны сгладить противоречи: ния, между мужчинами и женщинами. В соответствии с идеологией концепции на базовом уровне в целях снижения бедноучастия граждан в пенсионной системе

чения государственных базовых пенсий. В дальнейшем предполагается выплата минимальной гарантированной пенсии для Для решения проблем, о которых вы

говорите, началось постепенное повышение пенсионного возраста женшин. Эта непопулярная мера вызвана целым рядом причин, в том числе старением населения. увеличением продолжительности жизни, более низкими накоплениями у женщин На сегодняшний день уровень пенсионных накоплений у женщин в среднем на

25% ниже, чем у мужчин. Это связано с тем, что, во-первых, доходы от трудовой деятельности женшины в среднем ниже. чем у мужчины (на 31%). Во-вторых, трудовой стаж женщины меньше из-за того, что они выходят на пенсию раньше. При этом женшины в среднем живут дольше. чем мужчины, соответственно, пенсиондовой деятельности требуются на более продолжительный период по сравнению с

мужчинами. Поэтому главной задачей поэтапного повышения пенсионного возраста является представление возможности увеличения пенсионных накоплений. Оно будет осуществляться с 2018 по 2027 год, то есть ежегодно по 6 месяцев для обеспечения женщинам социально приемлемого уровня пенсии. При этом за женщинами будут сохраняться льготы раннего выхода на пенсию: во-первых, женщины, ро-

трудового стажа, но не более 12 лет. Вовторых, при достаточности пенсионных накоплений женщины могут начать полу-

чать выплаты с 50,5 лет.

возраста позволит женщине увеличить свои накопления для жизни на заслуженном отдыхе. Унификация возраста выкода на пенсию мужчин и женщин – это общемировая практика, имеющая место на протяжении последних 20 лет. Многие страны уже давно унифицировали пенсионный возраст всех граждан, Казахстан

Постепенное повышение пенсионного

цет сохранен накопительный компонент и с 2020 года введен дополнительный компонент – условно-накопительный, формируемый за счет 5% взносов работодателей в пользу своих работников. Это соединение накопительного и солидарного принципа в пенсионной системе. Накопленные средства будут выплачиваться пожизненно за счет перераспределения между участниками системы – выбывших из нее

идет в числе последних по этому пути.

Кроме того, на обязательном уровне б

- Что, по вашим оценкам, выглядит наиболее острой проблемой существующей пенсионной системы: повышение пенсионного возраста, невысокие суммы накоплений, неполный охват самозанятого населения, что-либо еще?

женщин – объективная реальность, обоснованная экономическими и социальмы действительно весомы. Пенсионной системе в этом году исполняется 20 лет достаточных накоплений. Наши расчеты не менее 10 раз в год, в течение 35-40 лет будет делать пенсионные взносы, то он

сможет при выходе на пенсию получать не менее 40% от своей заработной платы, что соответствует мировым стандартам. Сейчас средняя сумма накоплений у мужчин предпенсионного возраста, которые находятся в системе более 16 лет, составляет порядка 2,6 млн тенге, у женщин – по-

рядка 2 млн тенге. Накопления вкладчиков предпенсионного возраста, которые делают регулярные (не менее 9 раз в год) взносы, составляют порядка 3,3 млн тенге у мужчин и 2,3 млн у женщин. Поэтому мы не устаем повторять, что от полноты и регулярности пенсионных взносов зависят сумма накоплений и дальнейшие пенсионные выплаты. Это особенно наглядно стало видно в этом году, когда пенсионные выплаты стали осуществляться ежемесячно. Вкладчики с хорошими накоплениями получают солидную прибавку к солидар-

ному и базовому компоненту пенсии. Те, у кого суммы небольшие, получают установленный минимум – 54% прожиточного минимума, то есть 15 273 тенге. Если сумма накоплений менее 12-кратного размера минимальной пенсии (в 2018 году эта в 53 года. При этом на каждого ребенка сумма равна 33 745х12= 404 940 тенге), то

мозанятого населения. Сейчас в целях вовлечения самостоятельно занятого населения в накопительную пенсионную сиотработке индивидуальных пенсионных нные взносы. В базе данных вкладчиков

Не менее остро стоит проблема и са-

в период с 2015 по 2017 год, на которые так и не поступил ни один пенсионный взнос, а также счета, на которых имеются нако

тоступали. Данная информация передана работникам региональной сети для провецения разъяснительной работы по вопросам планирования своей будущей пенсии, а также по вопросам занятости. Дополни-

пления, но в течение 2017 года взносы не

тельно ЕНПФ прорабатывает следующие

предложения по вовлечению самостоя

твенными и местными исполнительны

гельно занятого населения в накопитель ную пенсионную систему: определение нятые» по категориям с учетом вида занятости, уровня доходов для выработки цальнейших стратегий по вовлечению в накопительную пенсионную систему: силение разъяснительной работы через ресурсы фонда, СМИ, совместно с государ-

ми органами; выработка материальных и нематериальных стимулов для участия в НПС, таких как софинансирование со стороны государства: налоговые льготы для малоимуших: учет стажа по истории тенсионных взносов. Эта тема активно об уждается с Общественным советом при ЕНПФ, от его членов поступают интерес ные предложения для решения проблемы

участия самозанятых в пенсионной систе ме. В основном эксперты говорят об усиле нии мотивации участия в накопительной пенсионной системе как регуляторными, ными методами. Все предложения мы принимаем, обсуждаем, отрабатываем после чего намерены направить их в Национальный банк, а затем в министерство труда и социальной защиты населения.

- Традиционно считается, что женщины ответственней относятся к своим финансовым и социальным обязательствам. Можно ли говорить о чем-то по-

- Женщины действительно в силу того

что в обществе выполняют сразу несколь ко ролей: они и жены, и матери, еще и работники, а часто и руководители – как продумывают и планируют. Можно ли это ге попробуем разобраться в этом вопро се вместе. Показателем ответственного тодхода к обязательствам перед пенсион ной системой являются размер и частота взносов. Что касается суммы взносов, то ни для кого не секрет, что зарплаты муж чин выше, чем у женщин. Следовательно накоплений у женщин в среднем меньше Что касается частоты взносов, то здесь до лет, то мужчины чаще женщин делают взносы. Но это вполне можно объяснить объективными причинами. В этот периол

своей жизни мужчины заняты построе нием своей карьеры, много и активно работают, поэтому и регулярность взносов у них высокая. А женщины в это время, как правило, создают свои семьи, рожают детей, находятся в декретном отпуске, поэтому есть периоды, когда они не платят регулярные взносы. Но если мы возьмем другую группу в возрасте 36-58 лет, то здесь частота взносов у женщин выше чем у мужчин (этот показатель в среднем у женщин равен 8,5 раза в год, а у мужчин - 8,2). То есть женщина, выполнив свою материнскую роль, выходит на работу и начинает осуществлять регулярные взносы. Правда, за два года до выхода на пен-

Если обратиться к категории самозанятых людей в возрасте от 40 лет и до пенсионного возраста, то здесь можно отметить, во-первых, женщин среди них больше, и, во-вторых, взносы они осуществляют чаще – 4 раза в год, а мужчины – только

сию регулярность взносов выравнивается.

И мужчины, и женщины в среднем платят

Поэтому, учитывая все приведенные цифры и факты, можно заключить, что женщины в целом ответственны во всех вопросах, касается ли это семьи или работы. Женщина всегда думает о своих детях, своей семье, готова сделать все возможное и невозможное для финансового благополучия своих близких

• Как лошади учат людей бизнесу и быть самими собой

се началось с детской мечты, а еще ньше – с желания спасти пони. «Когда я была маленькой, мы с родителями ходили в зоопарк, где детей катают мне было очень жалко эту лошадку, захотелось забрать ее домой. Желание стало детской мечтой, и она была настолько яркой, что однажды мне приснилась та самая пони. А потом она появилась у нас в «Чемберлене» – поничка Камилла будто воплощение сна, маленькая, серенькая, тепленькая», - мы идем с Мариной Бу кановой, владелицей загородного клуба Chamberlain, вдоль левад, по которым гу-

// АКТУАЛЬНО

ляют лошади. Марина рассказывает, как создавала конный клуб. Говорим, конечно, о бизнесе, управлении. Но на самом деле - о том, что лошади действительно могут научить многому. Человек рядом с ними меняется или, лучше сказать, снимает маски. Понимает, что такое правильные, здоровые отношения с людьми. Становится другим и в жизни, и в работе или бизнесе.

Бизнес для фанатиков

«Когда мы думали о строительстве конюшни, конечно, изучали, как правильно содержать лошадей, как надо к ним относиться, что хорошо для них, что - плохо. Для меня тогда мир перевернулся», – продолжает Марина рассказ. А тем временем подошедшая к нам Акита проверяет, не припрятана ли у кого-нибудь в кармане Конечно, было много поездок по Европе

в Аргентину. Нужно было посмотреть, как правильно организовать уход за лошадьнеджмент. Постепенно вслед за первой ко-- манеж, детский клуб, гостевой домик.

Местный рынок специально не изучали, хотя, безусловно, получили представление о том, какие есть конюшни, лошади, кто коневладельцы, как относятся к пого ловью, какова кормовая база. Вложений потребовалось много - что-

бы не совершать ошибок и сделать все правильно, нужно было купить оборудоправилам, сделать выгул как следует, закупить все необходимое для ветеринарии специально не считала. Потому что считают и планируют тогда, когда рассчиты вается окупаемость. А вложения в такие мире», - говорит Марина. Конюшни и конные клубы, объясняет она, строят энтузиасты, которые действительно хотят это сделать, а не потому, что планируют на этом ваработать и вернуть вложенные средства Такой бизнес держится на энтузиазме. Это

доказывает такой факт: когда хозяин умирает, «умирает» и его конюшня, если этим ие «болеют» дети или люди из команды. Во всем мире так происходит. Просто нет бизнес-резонов, чтобы продолжать. «Определить, сколько нужно вложе-

ний для такого бизнеса, можно поняв, чем именно хотите заниматься. У нас, например, много направлений. Одно из них - детская школа, в которой дети в первую в команде и самостоятельности, общению друг с другом, ответственному отношению к природе. Но это не основная линия бизнеса», – поясняет владелица клуба.

«И все-таки, на чем зарабатывает клуб?» – спрашиваю у Марины. Она поясняет: в основном на корпоративных клиентах. Клуб предоставляет в аренду площадки для различных бизнес-мероприятий, проводит бизнес-тренинги. В числе клиентов - представительства иностранных компаний, производственные компании, банки,

страховые компании, общественные орга-

Лошадиная философия честности перед собой

«Наши ближайшие коллеги находятся в России. В Казахстане мы единственные проводим бизнес-тренинги с лошадьми по запатентованной немецкой методике HorseDream и являемся лицензированными партнерами и эксклюзивными представителями немецких коллег», - продол-

Темы тренингов – лидерство, командообразование, развитие эмоционального интеллекта, управление изменениями и т.д. Особенность такого занятия с лошадью в том, что человек сразу же получает

обратную связь. Почему это происходит? Лошадь – большое животное, рядом с которым человек выходит из зоны комфорта, попадая в зону развития, концентрируется (лошадь ведь может и наступить, и

ходиться в моменте, «здесь и сейчас». Лошадь сама всегда находится в состоянии «здесь и сейчас». Потому что если она будет думать о том, что происходило вчера, или о том, что будет завтра, она просто не выживет. Она вынуждена все время контролировать ситуацию, свой уровень без Кроме того, рядом с лошадью человен

толкнуть случайно). Человеку нужно на-

чится снимать маски. Лошади сами никогне носят масок и не видят их на других Им все равно, что люди хотят изобразить какую должность занимают, сколько денег вить. Лошади видят насквозь: если человек добрый, открытый, они это чувствуют. Это очень чувствительные существа, и этим они обязаны своей природе: животныежертвы всегда сканируют любое живое су щество, которое находится рядом с ними, на предмет опасности и доверия.

ки моментально получают честный ответ и обратную связь. Лошади зеркалят людей и учат их быть самими собой.

Маленькая лошалка покажет, кто

Марина рассказывает о тренингах, и вот мы видим ту, с которой очень хотелось встретиться, – исландская лошадка Наэла. Смотришь на нее и с трудом веришь, что эта маленькая плюшевая исландская лошадка – альфа-кобыла. И она «проверяет» людей на лидерство.

Упражнение таково: человек остается один на один с лошадью, и нужно сделать так, чтобы она выполняла поставленные на ней нет амуниции? Животное нутром чувствует, может ли человек поставить задачу так, что ему захочется выполнить задание, или не может. Становится понятно – лидер ли человек или нет. Понастоящему. А не потому, что занимает ту

или иную должность

полагает, что участник должен обратиться к кому-то из участников группы за помощью. Человек находится в легком состоянии стресса, ему некогда думать о «политкорректности». «Представьте, группа, в которой есть руководитель, его замести тель, финансовый директор, руководитель среднего звена, подчиненный и повар. И вдруг участник обращается именно к повару. Неосознанный выбор. Не начальник, а повар. Значит это и есть именно тот человек, который реально может помочь, и окружающие это чувствуют», - вспомина ет случай с занятий Марина.

іервых руководителей сразу же, как только услышат о ее положении в лошадиной команде, берут себе на «спарринг», стала альфа-кобылой потому, что ее выбрали руководить табуном и следить за безопасностью остальные лошади. И она несет ответственность и за каждого в табуне и, если нужно, наводит порядок.

«Марина, чему вы сами научились у

лошадей?» – возникает логичный вопрос.

«Прежде всего, тому, что можно и нужно

слушать и слышать людей. Я поняла, что можно управлять большим бизнесом в мужском мире (20 лет руковожу крупной ІТ-компанией) и оставаться с добрым сердцем и внимательным отношением к людям. Это основное», – краткий, но емкий

Конный клуб. Без права на

Дальше – разговор об управлении конным клубом. Особенности, конечно, есть, отмечает собеседница. Здесь совершенно нет права на ошибку. Потому что речь идет о людей рядом с ними. Например, нужно сделать такой манеж - изначально, - чтобы лошади не травмировались. Или лева копыта животных оставались здоровыми

ведь здесь никогда не подковывают их, соз-

давая естественные условия для выгула «Сказать, что в нашем деле кадры решают все, – ничего не сказать. От каждого члена команды многое зависит», – Марина называет еще одну особенность. Требуются не просто профессионалы, а люди действительно преданные своему делу Не просто конюхи, которые знают, кан

ухаживать и кормить, а будут любить лошадей – ведь именно они проводят больше всего времени с обитателями клуба Это должен быть не просто квалифицированный ветврач, а человек, любящий животных. «Я, к сожалению, наблюдала, как лошади страдают от колик, они очень тяжело переносят эту болезнь и могут от нее умереть. Наш ветврач Мария Сытникова в таких ситуациях приезжает в любую по-

лошади, и иногда это не просто лечение, а тяжелый физический труд», – рассказывает хозяйка Chamberlain Country Club. Тренер не просто должен знать, как воспиты вать животных, он должен быть влюблен в лошадей и еще должен любить детей, что, кстати, не всегда совпадает. «Без команды Другое упражнение на лидерство пред-«поднять» такой бизнес невозможно. Никакие технологии поиска, найма, подго-

товки здесь не работают. Наверное, в этом

главная особенность – подобрать правильную команду и любить то, что делаешь», -Три основных ключа управления Прошу бизнес-леди назвать три основных ключа, которые она использует в управлении. «Лидерство с добрым сердцем внимательным отношением к команде, с которой делаешь бизнес», - первый ключ,

Марина называет его без промедления. Второй – не бояться быть иррациональ-Кстати, Наэла, которую большинство ным. Это очень важно. «Когда создавалась ІТ-компания, мне говорили: вы делаете «мамочкину компанию», а не серьезный бизнес, тратите время и уделяете внимание тем вещам, которые неважны. А я хотела, чтобы всем было комфортно, интересно, тепло и уютно, чтобы люди занимались тем, что им нравится. Нам го-

ворили: не так надо строить бизнес. Тем

не менее компания 20 лет существует, и

стала одним из лидеров», - рассказывает

говорили: зачем, инвестиции никогда не окупятся. Но Марина чувствует: то, что они делают - это то, что нужно. Это помогает воспитывать новое поколение, которое будет по-другому относиться к людям к животным, это будут совершенно други

«Быть иррациональным – иногда эт гравильно. Говорят, для начала бизнеса нужен бизнес-план. Так вот бизнес-план иногда убивает бизнес, идею, мечту. Если мечта сильная, нужно ее реализовывать не думая о том, получится или нет. Расчеты могут показать, что нет, но если человек горит, то у него обязательно получится», – говорит Марина

Третий ключ, по ее мнению, – не бояться брать ответственность. Бывает, люди способные, со знаниями и умениями не начинают бизнес. А люди, которые менее квалифицированы и не обладают до статочным опытом, открывают бизнес и добиваются успеха. «Потому что они не боятся брать ответственность», – уверена

«А для нас все лошади дорогие»

(они, к слову, здесь устроены особенным Сейчас в клубе 50 лошадей – это свои животные. На содержании обычно бывает 5-7 - не больше. «Мы ставим жесткие ус ловия, выбираем коневладельцев - работаем только с теми, кто разделяет нашу философию. Мы не подковываем лошадей, не используем железную амуницию животных на это соглашаются», - говорич

Целенаправленно клуб покупал лоша дей лишь раз – 16 животных, из Европы и Аргентины, специально для детской школы. Породы – разные, так дети смогут увидеть, чем животные отличаются по внешности, характеру, темпераменту

Остальные питомцы попадали в клуб по случаю. Кого-то купили в цирке, когда лошадь уже болела настолько, что не могла выйти из тесного денника, кого-то нашли на базаре (лошадь продавали на мясо). Одна пони попала сюда, потому что когдато ее купили ребенку, ребенок вырос, и животное стало проблемно содержать. Кстати, Марина считает, что покупка собственной лошади – это худшее решение: обстоятельства могут измениться, и лошадь станет

просто ненужной. Трагичная судьба.

«Лошади стоят по-разному. Нет объективных критериев - порода, родословная награды родителей, редкость породы в регионе (например, американские породы в США можно купить недорого, а у нас они будут стоить много). Все это очень субъективно, - рассказывает Марина. - Цена может варьироваться от стоимости мяса (как было, когда мы покупали лошадь на базаре) до сотен тысяч долларов. Мы не можем купить очень много лошадей: емкость помещений не позволяет. Покупаем только тогда, когда нужно от чего-то спасти. Таких лошадей задорого не продают.

А для нас все лошади дорогие»

Капитализация DowDuPont за последние две надцать месяцев выросла примерно на 16% и составляет около \$171,4 млрд. («Интерфакс Так же и с конюшней. Окружающие ЕС ХОЧЕТ ОБЛОЖИТЬ

ІТ-ГИГАНТОВ

НАЛОГОМ

Amazon, Google, Facebook, Twitter, Instagram своей деятельности в страны с низким урог применяться к компаниям, чья годовая вы ручка по всему миру превышает 759 млн евро а в Европе составляет минимум 10 млн евро (vestifinance.ru)

НАЗВАН ЛУЧШИИ ГОРОД ДЛЯ ЭКСПАТОВ

циалистов, переехавших в индийский город Мумбаи, составляет \$217,16 тыс., что более чем в два раза превышает среднемировун зарплату (\$99,9 тыс.) иностранных специалистов, говорится в опросе, проведенном HSBC Bank International. В рейтинге городов с самыми высокими зарплатами для экспатов Мумбаи занимает первое место. По данным опроса HSBC, среди городов, в которых средний годовой доход иностранных специали стов превышает среднемировой показатель помимо Мумбаи, оказались Сан-Франциско (\$207,2 тыс.), Цюрих (\$206,9 тыс.), Шанхай (\$202,2 тыс.), Женева (\$184,9 тыс.), Нью-Йорк (\$182,2 тыс.), Лос-Анджелес (\$161,1 тыс.) Джакарта (\$152,6 тыс.), Гонконг (\$148,4 тыс.), Париж (\$139,6 тыс.) и Лондон (\$107,9 тыс.). В список городов, которые предлагают инс странным специалистам лучшие возможно сти трудоустройства, вошли Сан-Франциско Лондон, Нью-Йорк, Дублин и Бирмингем. При этом средний годовой доход в Дублине и Бирмингеме для экспатов — \$91,4 тыс. и 62 тыс. в год соответственно. Опрос проведен среди 27587 иностранных специалистов в 159 стра-

FACEBOOK «ВКЛЮЧИЛ» **МУЗЫКУ**

ICE Services, в базе которой насчитывается более 31 млн музыкальных произведений. Через роялти за прослушивание песен в Facebook и Instagram, а также при использовании сер висов Oculus и Messenger. В ближайшем будущем договор обеспечит Facebook свободное использование музыки внутри видеороликов и других видов контента. О том, запустит ли Facebook собственный музыкальный сервис по типу «Яндекс.Музыки» или Spotify пока достоверно ничего неизвестно. Недавно по явились слухи, что соцсеть разрабатывает собственные смарт-динамики, которые выйдут в середине года. «Мы рады тому, что работаем с Facebook и обеспечиваем авторов вознаграж дением за их работы, используемые социал ной сетью. Будущее музыки зависит от взаимодействия наших индустрий и создани: новых моделей потребления музыки в цифровую эпоху, которые обеспечат здоровое бу явил Бен Макьюэн из ICE. Ни Facebook, ни ICE не раскрывают финансовые детали сделки На запрос журналистов о приблизительной сумме представитель последней отметил что, так как ІСЕ — не единственная представ іяющая права издателей компания, коммер ческие подробности соглашений приходится ранить в тайне. Он также добавил, что суще твует надёжный механизм, который приме няется для контроля над подобными сделками. Данный механизм предполагает участие и надзор со стороны владельцев авторских



Бизнес на каблуках

Какой бизнес предпочитают женщины?

Судя по данным, предоставленным в Фонде развития предпринимательства 20 175 – это предпринимательницы. Та-«Даму», среди людей бизнеса, которые воспользовались опциями Единой программы поддержки и развития бизнеса «Дорожная карта бизнеса-2020», примерно треть – женщины. По состоянию на 1 января 2018 года просубсидировано 3432 проекта, которые реализуются 2 621 частным «женским» предприятием. Всего на указанную дату фонд выдал субсидии для

По другому инструменту – гарантиям – з «Даму» привели такую статистику. Фонд выпустил 3 662 гарантии на общую сумму 56 163 млн тенге (общая сумма поддержанных кредитов – 129 915 млн тенге). Из числа проектов 1 271 – это проекты женщин-предпринимательниц, в процентах от общего количества воспользовавшихся гарантиями – 34,7%.

11 186 проектов, реализуемых 7 919 пред-

В рамках программ фонда по обусловленному размещению средств финансовую поддержку на сумму свыше 1 670,90 млрд тенге получили 35 530 субъектов частного предпринимательства. Из них ким образом, женщин в этой статистике, получивших финансовую поддержку, -

Эксперты фонда «Даму» заметили, что чаще всего женщины открывают ателье, салоны красоты, магазины. Также «типично женские» области предпринимательского интереса - здравоохранение, пита-

«Предпочтения таковы. Прежде всего, это оптово-розничная торговля – 940 женщин, открывших бизнес в этой сфере, получили поддержку фонда. На втором месте обрабатывающая промышленность – 859 предпринимательниц, работающих в этой сфере, являются нашими клиентами. На третьем месте – транспорт и складирование, из этой отрасли к нам обрати-

лись 587 женщин», – привели детальную

В плане масштаба бизнеса предприни мательницы чаще всего открывают малые предприятия (3036), на втором месте в предпочтениях – средний бизнес (790), микробизнес – на третьем (447), крупных предприятий женщинами открыто меньше всего (70). Это компании из числа клиентов «Даму»

В практике фонда наиболее активными оказались предпринимательницы в ВКО, Жамбылской и Актюбинской областях. Средняя сумма, на которую бизнеследи берут кредит, составляет 142,8 млн Сколько зарабатывают женщины

щин «Капитал.kz» решил поинтересоваться, какова ситуация на рынке труда – как женщины, не уходящие в бизнес, а предпочитающие работу по найму, чувствуют себя с точки зрения заработной платы и поиска работы. В HeadHunter сообщили: в 2017 году

среди соискателей на вакантные позиции

вафиксировано 53% женщин, при этом

Для составления представления о доходах работающих женщин эксперты компании проанализировали пять отраслей экономики и пришли к выводу: деление заработных плат по гендерному признаку не наблюдается. И привели такие данные за 2017 год. В финансовом секторе максимальная ежемесячная зарплата составила 560 000 тенге при

дам, желающих найти новое место рабо-

ты, стало больше – плюс 57% по сравне-

нию с 2016 годом.

медиане 111 815 тенге. В области СМИ, маркетинга, рекламы, BTL, PR, дизайна и продюсирования максимально получали 496 966 тенге, медианное значение – 119 274 тенге. Работники сферы «медицина, фармацевтика, аптеки» могли заработать 635 712 тенге, медиана – 119 274 тенге. Представители сферы «телекоммуникации и связь» могли рассчитывать максимально на 496 966 тенге, медиана – 121 088 тенге. Компании из отрасли нефти и газа предлагали максимально

В списке топ-5 профессиональных областей, по предоставленной HeadHunter информации, процент трудоустроенных женщин таков: начало карьеры – 13%, бухгалтерия – 9,6%, продажи – 7,3%, административный персонал – 6,6%, банки – 2,4%.

504 000 тенге, медианное значение в

этой сфере – 119 275 тенге.

тжатый кулак, обрамленный женским символом, как эмблема феминизма устарел. Нынешние «суфражистки» борются не за имущественные права в браке, как их соратницы XIX века, и не исполь зуют мышцы, как их агрессивные товарки 60-х гг. XX века. Секс, как одна из тем борьбы, еще на повестке дня. Но даже несмотря на все эти #meetoo-скандалы, в кои вовлечена чуть ли не каждая актриса мира, сегодня он уступает место традиционне «мужскому сильному месту» - мозгу. Интеллектуально женщины все чаще и безо всяких кулаков демонстрируют если не превосходство, то равенство с мужчинами.

Вот и результаты конкурса научных

ЧЕТВЕРГ, 1 МАРТА, 2018

стажировок, что недавно завершил Казахстанский научно-образовательный фонд им. Ш. Есенова, выдали потрясающее: семь из десяти его победителей оказались... победительницами. За последние пять лет, что проходит состязание за право стажироваться в лучших зарубежных лабораториях, число девушек в пуле победителей лишь единожды превысило три – тогда их было четыре. Во всех остальных преобладанием парней. Пример, разуме

конкурсах гендерный расклад финального списка всегда славился подавляющим ется, не может быть рассмотрен с точки зрения социологии, однако чтобы задуматься, его достаточно. Одни считают, что ничего необычного не произошло, другие видят в этом исключение, подтверждающее правило, третьи — тренд. Кто же прав и в чем вообще состоит феминизм в такой специфической сфере, как казахстанская молодая наука? Выпускница КБТУ, Асель Дмитриева,

которая сегодня учится в Нью-Йорке в магистратуре, хорошо подумав, сообщила мне, что в жизни никогда не сталкивалась ни с какими притеснениями по половому признаку. «Так получилось, что в основном была в кругу людей, где пол значения не имел», – заявила она. Другая моя собеседница – докторант Гаухар Нурша – глубоко изучает тему и инициирует социальные проекты по гендерному равенству. Вот что она считает: «Женщины в секторе образования и науки преобладают у нас не первый год (55% в вузах, 60% и 62% в магистратуре и PhD соответственно). Что касается девушек среди ваших победительниц, то, к примеру, в Nazarbayev University студенток в принципе сейчас больше, чем студентов. Больше стало ролевых моделей девушек за последние годы в публичном пространстве. Широко развиваются программы менторства, сообщества и сети женщин-лидеров как оф-

лайн, так и в интернете. Все это влияет. О

мотивации мужчин работать в науке речи

не идет, так как зарплаты молодых препо-

давателей и ученых обычно не превышают 70 000 тенге, и мужчины выбирают работу с большим доходом. Сегодня в мире идет уже четвертая волна феминизма. Ее стержень – борьба с сексуальными домогатель ствами и насилием. Тем не менее из-за специфики уклада нашего общества и слабого гражданского общества в Казахстане феминизм находит мало отклика в умах казахстанцев. А ведь, по данным последнего отчета Global Institute Report консалтинговой компании McKinsey, гендерное равенство на рабочих местах повысило бы

лировой ВВП на \$12 трлн» В ответ на вопрос о какой-либо дискриминации, испытанной ею, Гаухар рассказала, что с самого первого курса в вузе сталкивалась с этим: «Даже в МИДе нам откровенно говорили, что дипломатическая и государственная служба требует



• Научный... феминизм

высокой отдачи, чего в свою очередь сложно требовать от женщин. Наличие ребенка дважды помешало получить мне новую работу». Она уверена, что понятие гендерного равенства в стране никто не понимает, вопрос игнорируют. И это несмотря на большое количество успешных женщин в Казахстане. После слов Гаухар «полагаю, что, говоря только о феминизме, мы далеко не уйдем. Считаю акцент на гендерном равенстве более правильным, ведь это мир, в котором обе стороны услышаны» я ощутил тот самый разум, которого в наше время недостает очень многим вне зависимости от пола. Гаухар осознает практическую нереальность реализации «здесь и сейчас» равенства полов, но создать взаимовыгодные условия для всех, как она полагает, вполне возможно.

Любопытно, что даже те из девушек что откровенно высказывались в соцсетевых комментариях, вдруг сникли и отказались от возможности заявить о своих воззрениях в моей статье: пыл неожиданно куда-то улетучился. Одни попросили не указывать имени, а иные заявили, как на допросе: «По существу вопроса сообщить

Вот что рассказала мне выпускница упного столичного вуза: «Да, я считаю себя феминисткой. Но то, что происходит сейчас в медиапространстве в связи с этим движением, мне не нравится. Феминизм многие еще плохо себе понимают, и пока он вызывает лишь антагонизм. Нужно время. Боюсь опять быть непонятой и не хочу порождать негатив вокруг себя. Я стараюсь культивировать идеи равенства в своем окружении. На странице в «Фейсбуке» нашего студенческого клуба я часто делюсь материалами о женщинах-ученых, помогала с организацией Feminist Talk в нашем университете. Что касается того, что 7 из 10 победителей конкурса девушки

- это позитивная динамика, рада за них!» А вот будущий химик и, возможно, вогындыкова – одна из немногих, кто не стал стесняться своего имени в газете, - предположила, что причина все-таки в том, что парни ищут большего заработка, а наука - не самая прибыльная в этом плане сфера. Одной из причин девичьего превалиования в конкурсе ума она также назвала большую усидчивость конкурсанток по

друзей, мне становится больно и грустно

за них. Парень моей сестры, например,

считает абсолютно нормальным, что не-

вестка моет ноги мужу и его семье утром.

А что творится в аулах на юге и западе Ка-

мужчины вообще хорошо устроились, еще

и убедили женщин, что это нормально. По-

этому я хочу внести свой маленький вклад

в решение проблемы. Мне бы хотелось,

чтобы у женщины в нашей стране были

права на свои мечты и самореализацию,

чтобы общество перестало давить на деву-

шек с вопросами о замужестве и внушать

им, что незамужняя девушка/женщина

неполноценна. Когда я пытаюсь говорить

об этом, мне многие отвечают: «Думаешь

так, потому что сама уже замужем». Но

я вышла замуж не потому, что «пришло

ораздо позже, я бы не жалела. Потому что

Гуляим не раз наблюдала, как пре-

ский технологический институт, инженер автомобилестроения Асем Аяганова, как и многие из тех, с кем я побеседовал, «Я не являюсь феминисткой, но разделяю их взгляды. Я говорю о здоровом думает, что девушки в науке встречаются все чаще, потому что добытчиком для сефеминизме, о ситуациях, когда права женщин действительно ущемляют. Я знаю, мьи в науке не станешь. Она считает себя феминисткой и поясняет: «Чтобы быть что ученым-женщинам трудно остаться работать в университетах на стабильной воспринятой как профессионал, мне попозиции. Карьера женщины всегда страстоянно приходится думать, как я выгляжу, что говорю, как себя веду. Я не имею дает, когда она решает стать матерью. Многие родители растят дочерей, как свиправа на оплошность, потому что второго нью на убой: в один день она получит «звашанса мне просто не дадут. Поэтому, когда ние» келин и начнет жить с мужем долго и я вижу, как женщины борются за свои прасчастливо. Когда я вижу такое среди моих ва в обществе, я горжусь этим».

По мнению Асем, в повседневной жизни в мелочах, в случайно оброненных фразах мужчины довольно часто принижают женщин. Когда она, тогда первокурсница, набрала хорошие баллы по математике, захстана? Страшно представить. Многие один знакомый заметил: «Даже ты смог-

Некорректным она считает и претендую-

щие на юмор фразы коллег типа: «Налей

нам чая, тебе все равно скоро замуж, при-

выкай». А равенство в заработной плате,

по ее мнению, - то, о чем пока можно

Молодой ученый, окончивший Токий-

«В казахстанском обществе слишком много предвзятости по отношению к женщинам и для меня это некорректно. Когда подавала на позиции, выбор которых определялся голосованием и моим оппотом был мужчина с меньшим опытом и с более слабыми профессиональными качествами, выбор падал на него. Я думаю, что нашему обществу нужно, чтобы женщины перестали считать себя вторым сортом и потребовали соответственного отношения к себе. Чтобы дочерей воспитывали не как будущих жен, а как людей время». Если бы я встретила своего мужа с возможностями и собственными амбициями. Пока женщины сами не начнут уважать себя и с пониманием относиться к другим женшинам, наше общество и подаватели в школе и вузе не скрывали своего покровительства и лояльности по дальше будет терять около половины сволонтер ООН, общественница Гуляим Са- отношению к студентам мужского пола. их профессионалов», – полагает Асем.

Вы тоже заметили, что все, о чем говорят мои героини, совпадает? Вы верите, что когда-нибудь М и Ж уравняются в правах? Я – да. Но это произойдет нескоро. А когда произойдет... за свои права начнут бороться мужчины. И здесь, думаю, созреет сценарий для неплохого фильма, сериала, и не одного. Не то чтобы я был сторонником или противником феминизма, но любой «расизм наоборот» мне лично не нравится. Проходя недавно по обычному алматинскому торговому центру, я, к примеру, увидел ну не самую поддерживающую всю эту песню о правах женщин картину. Две девчонки лет 20-25, громко беседуя, всем своим видом, рукопожатиями и телесными контактами в открытую демонстрировали, что ведя себя так, плевали они на весь нетолерантный к нетра диционалам мир, который (это как бы выгекало из их поведения) их не принимает, даже ненавидит. За это они, собственно, одаривали мир ответной ненавистью. Если бы не такое поведение, я бы вообще не обратил на них внимания. Это я потом уже, присмотревшись, заметил выбритые виски, мужеподобные фигуры и походки, мешковатые куртки Сами феминистки (вне зависимости

от их сексуальных предпочтений) сегодня представляют неплохой объект для критики. Я в том числе про тех, кто щедро ставит комменты в соцсетях под настоящими и фейковыми именами и отказывается высказывать свою точку зрения открыто, не говоря уже о том, чтобы называть свое имя в СМИ. Если уж ты берешься за что-то серьезное, будь смелой, если не готова – просто молчи. Не #не молчи, а просто #молчи. Справедливости ради есть и девушки, женщины, которым вся эта феминистская риторика вообще не знакома, и с нарушениями их гендерных прав они никогда не сталкивались, то крайней мере, так говорят они сами. Одна из них на просьбу сделать гипотетический выбор между наукой и обще

ственной деятельностью ответила: «Я предпочитаю работать на производстве и ми новшествами и научными достижени ями». Ок, ок, ок. Одно из двух: либо девушка живет в параллельном Казахстане, знают, либо... А как еще объяснить слова «В своей жизни я всегда встречала уважительное отношение к женскому полу, инопредставительниц слабого пола на руководящих постах, комментируют: «Ух ты,

ничего себе, должно быть, у Вас железная

сила воли!» Ей по-вез-ло. Еще в 90-е я обратил внимание, что в американских картинах все чаще героем, настоящим героем становится женщина го слабым, неясным, блеклым, размытым. Ну, заметил и заметил, но в нулевые и десятые тренд лишь усилился, причем значительно. Голливуд отразил эти настроения и изменившуюся ситуацию в обществе, преобладание силы женского характера над мужским стало еще более очевидным. Если вернуться на родину и взять, к примеру, казахские кинокартины, то в противоположность заокеанскому списку среди наших вы не найдете фильмов о женщинах-супергероях, останавливаю щих коней и выносящих из горящих домов на своих плечах собственных мужиков. Так и наше кино отражает все, что происходит (точнее, не происходит) в обществе, в области феминизма в частности. И по тому итог очередного раунда битвы полов в Казахстане на стороне мужчин, какими

• Ешь, молись, люби по-казахстански

Зачем нужно ставить DUMB-цели?

Алия Жолболдина, бизнес-тренер, основатель онлайнплатформы Astana Ladies Club, организатор международного женского бизнес-форума Zhaina

ттля меня всегда сильнейшей мотивацией служила точка невозврата. Этакое дно, которого я достигла и онимала, что все, больше я так жить не могу. Я помню, как в январе 2012-го была на одной из многочисленных тогда аудиторских командировок. Мы с командой поехали в г. Аксу в Павлодарской области. Была морозная зима, я простывшая, усталая и сонная ехала в 7 утра в холодной маршрутке куда-то на дальние заводы, чтобы весь день копаться в скучных циф-

Помню точно тот день: в обед я вышла в обшарпанный коридор и пошла по нему до дальнего окна. А за окном стояли зимние сумерки, уходящее за горизонт белое солнце и заснеженный пустырь. И такая тоска накрыла тогда, и такое чувство безысходности. Вот тот день и был моим персональным дном. Последней точкой. Я поняла, что больше не могу так жить. И что мне срочно нужно что-то менять. Чтото очень глобально. И на меньшее я не со-

Уже весной я каждый день занималась йогой, медитировала и прислушивалась к себе. Тогда я поняла, как сильно я хочу перемен. Я целыми днями рыскала в интернете в поисках чего-то, сама не знала чего. Но постепенно для себя я открыла

Я хотела больше заниматься йогой и когда-нибудь связать с ней свою жизнь, и я хотела уехать за границу. С заграницей было все сложно. Я помнила, что все мои попытки найти работу в Европе в 2008 и 2009 годах не увенчались успехом (были мировой кризис и заморозка найма во всех мировых компаниях) и что вряд ли мне повезет в этот раз



График колебаний курса Ethereum (ETH)

Про Нью-Йорк я не могла даже мечтать. Я боялась даже подумать на этот счет. И единственное, что я сделала на бессозна тельном уровне, - я наклеила маленькую фотографию Манхэттена на свою карту желания, и по вечерам, когда писала клиентам отчеты, слушала песни Норы Джонс про I will come back to Manhattan и всячески мечтала о жизни там.

В апреле, когда начался мой персональный год (у меня день рождения 15 апреля), я уже подала документы в Австрийскую школу права и экономики на LLM по на логовому праву. Тогда только европейская магистратура была единственным мостом на получение работы в Европе. И оплатила, потратив все свои сбережения, месячный тренинг на инструктора йоги в Таиланде.

В мае я паковала чемодан на тренинг в Самуи и получила приглашение от Венского университета. Но в июне жизнь распорядилась совсем иначе. Предложение на работу в Нью-Йорке все изменило. То что я больше всего хотела, но боялась себе признаться. То, без чего я не хотела и не согласна была жить. То, что я себе навизуализировала и намечтала. Ворвалось в мою жизнь. И неважно, что я там себе разумно и реалистично напланировала, записала в список, что оплатила и что точно подготовила, и к чему приготовилась. То, что было выше по пирамиде желаний, все равно было сильнее.

В целеполагании есть такая техника: DUMB

- DUMB с английского расшифровывается: • Dreaming (настоящая мечта) Uplifting (безумно вдохновляет) • Massive cojones (требует смелости при-
- знаться себе) Barely attainable (едва ли осуществимо) И вот Нью-Йорк и работа на Манхэт тене были из области DUMB-целей. Едва ли осуществимые, самые заветные, захватывают дух и заставляют бабочек животе порхать. Тот самый момент, когда сама себе завидуешь. Насколько редко мы позволяем себе жить и мечтать в DUMBверсии? Насколько часто мы скрываем и не признаемся сами себе, что на самом деле ведь хотим совсем другое? Насколько долго мы готовы терпеть?
- А ведь DUMB-цели осуществляются, и не меньше, чем SMART-цели. И у каждого из нас в жизни должны быть такие случаи. Найдите свои DUMB-амбиции, запишите их и поставьте себе одно условие: на мень-



топ-3 криптовалют за неделю 1. Bitcoin (BTC) \$11800 \$943 \$1,13 \$10700 2. Ethereum (ETH)

ный цифровой эквивалент, например,

Криптоинвесторы на нервах

🦳 а 7 дней общая капитализация крипговалютного рынка упала на \$64 **5** товалютного рынка упила млрд и по состоянию на утро 28 февраля составляла \$455 млрд. При этом падении рынка основным бенефициаром, как и неделей ранее, выступил Bitcoin (ВТС), доминирование доли которого в общей капитализации увеличилось на 1% и составляло 39,5%. Некоторые эксперты сходятся во мнении, что прежде чем мир вновь станет свидетелем фазы уверенного роста криптовалютного рынка, основные криптовалюты ждет кратковременное снижение стоимости в среднем на 20-30%. В частности, Bitcoin (BTC) вновь может коснуться отметки в \$8500, и, вполне вероятно, нам предстоит увидеть это снижение в ближайшие дни

На данный момент у большого количества криптовалютных инвесторов начинает преобладать нервозное состояние, в первую очередь вызванное достаточно продолжительным существенным нис ходящим трендом на рынке. Эта ситуация приводит к паническим фиксациям



На утро 28 февраля Bitcoin (BTC) торго-

\$1.08

2. Ethereum (ETH) потерял за неделю практически 7% и на утро 28 февраля торговался по цене \$880. Колебание цены на «эфир» в предыдущие 7 дней происходило в основном в диапазоне от \$800 до \$900.

потерял около 15% и на утро 28 февраля неудачником в топ-3 списке криптовалют. Можно предположить, что текущее существенное снижение цены может являться результатом коррекции после роста, вызванного новостями о партнерстве крупным финансовым игроком из ОАЭ. В целом в настоящем на цену Ripple может что многие лидеры мнения в среде крипгоэнтузиастов обвиняют компанию в недостаточной децентрализации сети. Стоит руки и на минувшей неделе представило два новых технических документа, про-

ливающих свет на действия, которые будут предприняты в ближайшем будущем в рамках децентрализации. В частности, в первом документе представлен детальный анализ алгоритма консенсуса, лежащего в основе сети Ripple, и описывается ряд способов, направленных в том числе и на избежание «форков» базы данных. Второй документ позволяет краем глаза взглянуть на новый асинхронный алгоритм консенcyca Cobalt, который также направлен на достижение большей децентрализации

Blockchain приходит в игры

дательство Ubisoft изучает варианты использования технологии blockchain в видеоиграх. Компанию интересует в первую очередь возможность по охране и передаче прав собственности на созданные циф-

«При помощи блокчейна у нас появится возможность создать собствен-

картины Пикассо. Разница будет лишь в том, что украсть что-либо в блокчейне намного сложнее, чем в реальном мире», - заявила Лидвин Зауэр, глава подраз деления Ubisoft Strategic Innovation Lab. Технология позволит создавать цифровые коллекционные предметы, которые невозможно будет скопировать и кото-3. Ripple (XPR) за прошедшую неделю рые на 100% будут принадлежать своему владельцу. Помимо этого, компания раиспользования blockchain, однако не спе шит их раскрывать. Стоит отметить, что подобная концепция с цифровыми пред метами была реализована в популярной блокчейн-игре Crypto Kitties, где игрок покупает и разводит виртуальных котов, которых можно продавать и покупать за

> Ethereum (ETH). Венесуэльский Petro, первая выпущенная государством криптовалюта, по словам президента страны Николаса Мадуро, собрал более \$735 млн. По сообщению Мадуро, всего поступило более 87 тыс. заявок на покупку криптовалюты из 127 стран. При этом 83,5 тыс. – от физических лиц и 3,5 тыс. – от предприятий. При этом 36% транзакций были осуществлены в долларах США, 15% – в евро, 18% – в криптовалюте Ethereum (ETH), и 31% – в Bitcoin У сооснователя Apple Стива Возняка мо-

шенники украли 7 монет Bitcoin. «В свое время я купил семь биткоинов, которые впоследствии украли мошенники. Кто-то купил их у меня по кредитной карте, а после отменил платеж. Я думаю, это было несложно. А так как это было сделано с помощью данных украденной кредитной карты, вернуть средства назад оказалось невозможно» признался Возняк во время встречи в рамках проходившего в Индии бизнессаммита. По его словам, высокая надежность технологии блокчейн сама по себе не гарантирует отсутствие мошенничества, поэтому инвесторам крайне необходимо принимать дополнительные

Аромат чистый и прозрачный,

новости недели

КАЗАХСТАН

РОССИЙСКИЕ «ДОЧКИ» ЗАБИРАЮТ **ДЕПОЗИТЫ**

Объем вкладов за 2017 год впервые за не

сколько лет сократился — на 3,4%, до 16,7 трлн на 9,7%, до 8,5 трлн тенге, при этом рознич вклады продолжили рост — за 2017 год на 4% до 8,2 трлн тенге. В результате удельный вес депозитов физлиц в общем объеме вкладог БВУ РК увеличился за год с 45,8% до 49,3%. На 1 января 2018 года банковский сектор РК представлен 32 БВУ, из которых 13 банков иностранным участием. В портфеле депози тов физлиц доля вкладов, находящихся в банках РК с иностранным участием, растет второй год подряд — в 2016 с 9% до 10,2%, в 2017 – до 10,9%. Объем розничных вкладов за 2017 год вырос на 11,6%, до 898,9 млрд тенге. Для сравнения: по итогам 2016 года наблюдался прирост год-к-году на 29,3%. Почти все депозиты физлиц открыты в российских банках, на долг четырех российских «дочек» приходится 96,2% от всех вкладов в БВУ с иностранным участием, или 864,6 млрд тенге. При этом доля одного Сбербанка составляет 77,8%, или 699,7 млрд тенге. На Альфа-Банк (83,6 млрд тенге), Хоум Кредит (53,6 млрд тенге) и ВТБ (27,7 млрд тенге) приходится 18,3% от всех вкладов БВУ с иностранным участием. (ranking.kz)

ЗАВЕРШИЛСЯ ОБМЕН СТАРЫХ БАНКНОТ

С 1 марта текущего года банки второго

уровня перестанут обменивать банкноть

оминалом 1000 тенге образца 2006 года Филиалы Нацбанка будут обменивать банк ноты до 28 февраля 2021 года, сообщили в пресс-службе регулятора. В связи с участив шимися случаями отказа в приеме банкнот номиналом 1000 тенге, посвященных памят нику тюркской письменности «Күлтегін» НБ РК напоминает, что данные банкноти являются законным платежным средством Срок обращения по ним не устанавл ся. Из оборота данные банкноты изымают ся по мере естественного износа. Памятные банкноты 1000 тенге, посвященные предсе дательству Республики Казахстан в Органи зации Исламская Конференция, и 1000 тенге в Организации по безопасности и сотруднич ству в Европе, также являются законным пла тежным средством. Срок обращения по ним устанавливается. Из оборота данны банкноты изымаются по мере естественного износа. Магазины, рестораны или некоммер ческие организации будут наказаны за отка в обращении. Сначала будет выписано предупреждение. В случае повторного нарушения в течение года компании будут оштрафова ны: малые предприятия и некоммерческ организации — на 5 МРП, субъекты среднего предпринимательства — на 10 МРП, крупны компании — на 25 МРП. Отказ банками и ор виды банковских операций, в приеме, размене и обмене банкнот влечет штраф в размере 50 МРП. (kapital.kz)

БАНКИРЫ ПРЕДУПРЕДИЛИ О МОШЕННИКАХ

Kaspi bank, ХоумКредит банк, Forte Bank Евразийский банк и Ассоциация финансистов Казахстана (АФК) предупреждают казахстан цев о мошенниках на кредитном рынке. Как отмечают банки, они не сотрудничают с попогашению кредитов. «В последнее время участились случаи, когда казахстанцы стано оформить кредит в банке и передать этим фирмам часть полученных средств. Взамен они обещают, что будут погашать кредит вместо заемщиков и уладят с банком все возникающие вопросы по займу. Через некоторое время ми», — рассказывают в АФК. Банки и АФК обратились к казахстанцам. «Мы с полной ответственностью заявляем, что не сотрудничаем с третьими лицами, включая посреднически компании, относительно выдачи или погалицам. Кредитные отношения с банком регу лируются законом «О банках и банковской де вается непосредственно между финансовым институтом и заемщиком. Считаем, что деятельность данных компаний имеет все при знаки мошенничества и направлена исключи тельно на обман граждан. Только за прошлый год в Казахстане было заведено 11 уголовных дел по подобным фактам. Сейчас полиция про водит досудебное расследование в отношении двух фирм в Семее по подозрению в финансо нии. (kapital.kz)

НАЦБАНК ОГРАНИЧИТ РЕКЛАМУ КРИПТОВАЛЮТ

мер, чтобы обезопасить от финансовых поучастников крипторынка. Об этом во время онлайн-конференции сказал председатель На ционального банка Данияр Акишев. «Мы уже и большинство из них поддержаны. Мы хо тим ограничить приобретение криптовалю за тенге. Хотим ограничить деятельности изводством криптовалют в Казахстане», рассказал Данияр Акишев. Криптовалюта не представляет никакой ценности, не имеет реальной стоимости, а майнеры и посредники при купле-продаже цифровой валюты не несут никакой ответственности, сказал он Полное и эффективное регулирование крипторынка невозможно, так как криптовалюта имеет трансграничный характер. (kapital.kz)

Национальный банк предпринимает ряд

Они выбрали политику, и политика выбрала их

это настоящая любовь»

охранении – 46,3%.

Та политическом Олимпе Казахстана в последние годы ярко заявили о себе немало женщин. Одной из важных задач, поставленных в Стратегии гендерного равенства на 2006-2016 годы, было достижение 30-процентного представительства женщин среди руководителей государственных органов, и по факту в нынешнем созыве парламента, включая представительниц слабого пола в министерских креслах, этого соотношения удалось добиться. Согласно данным авторитетного рейтинга Всемирного эконо-Казахстан занимает 51-е место в списке из почти 200 стран по обеспечению гендерного равенства. Почти 29% женщин РК, согласно этому замеру, являются руководителями на предприятиях от 100%, занятых в этой сфере, при этом, например, в образовании женщин – 63,8%, а в здраво-

Согласно данным Агентства РК по статистике, доля мест, занимаемых женщинами, в мажилисе парламента достигла 27,1%. За 10 лет этот показатель непрерывно возрастал, например, по сравнению с 2006 годом его рост составил 16,7%. Вместе с тем из 411 действующих политических госслужащих лишь 40 являются женщинами, что составляет 9,7% С 2006 по 2016 год, согласно ВЭФ

по правам и возможностям женщин в политике, общий индекс страны снизился с 69-го до 77-го места, а по вовлеченности и возможностям в экономической деятельности упал с 16-го места до 31-го. Таким образом, Казахстану еще есть куда стремиться, чтобы выровнять возможности для женщин в политике и экономике.

Поле для маневра Дариги

Из года в год в рейтинге самых влиятельных женщин Казахстана первое место занимает Дарига Назарбаева, которая известна различными ипостасями - от медиаменеджера до сенатора. Кроме того, своими благотворительными проектами, различного рада инициативами, например, такими как создание общего телевидения в EAЭC по примеру Euro news. Однако больше казахстанцы интересуются политической активностью Назарбаевой и ее перспективами. Сейчас, будучи председателем Комитета по международным отношениям, обороне и безопасности Сената Парламента РК Дарига Назарбаева стала еще более активным участником общественно-политической жизни страны. Возглавив традиционно «мужской» комитет, она смогла в довольно сжатые сроки продемонстрировать, что и женщине по плечу вести на равных диалог о безопасности и по основным направлениям внутренней



она довольно однозначно высказалась о

том, что каждый мужчина должен отслу-

бы в армии, очень много теряют. Теряют

физическую подготовку, закалку, теряют

очень много своих физических и духовных

качеств. Мне бы хотелось поработать с та-

кой молодежью, чтобы она видела, какие

преимущества сегодня может дать воен-

Но она не ограничивается только во-

просами армии, вот, например, встреча-

ется с председателем Совета Федерации

Федерального собрания РФ Валентиной

Матвиенко или с председателем Государ-

и заверяет, что Россия была, есть и будет

надежным партнером Казахстана. А вот,

мический центр и завод по сборке и об-

служиванию вертолетов ТОО «Еврокоптер

Казахстан инжиниринг» и отмечает, что

космическая индустрия, которая никогда

ранее в РК не существовала, сегодня есть,

и это технология hi-tech, это технология

современности и будущего, потребность

в которой растет каждый год. Таким обра-

ческого разворота и маневра, чем она ак-

гивно и довольно эффективно пользуется.

Гуманитарная миссия Гульшары

Одним из явных политических тяжело-

весов на казахстанском небосклоне уже

не первый год является государственный

секретарь Гульшара Абдыкаликова. Она

активна в самых разных направлениях, в

основном гуманитарного характера. Будь

то ее продвижение идей женского пред-

Нобелевской премии мира, йеменской

которой она рассказывает ей о перспекти-

лем Программы развития ООН, когда она

доносит для него, как РК выполняет цели

развития тысячелетия. В целом именно Аб-

ее должностным инструкциям, вырабаты-

правозащитницей Тавакуль Карман, на

нимательства или встреча с лауреатом

Абдыкаликовой

зом, у сенатора огромное поле для полити-

например, посещает Национальный кос-

ственной Думы Вячеславом Володины

ная служба», – сказала она.

«Я думаю, что те, кто избегают служ-

жить и отдать свой долг перед Родиной.





и внешней политики, по поручению пре-

зидента представляет его интересы в отно-

шениях с парламентом, государственными

органами и общественными объединения-

ми. Она также координирует деятельность

по вопросам социально-гуманитарного

развития, семейно-демографической по-

литики, культуры, физической культуры и

спорта. На Западе роль государственного

секретаря весьма почетна и ответственна,

каликовой в основном церемониальная

особенно в США. Пока миссия г-жи Абды-

также она хорошо зарекомендовала себя

как человек, знающий «социалку», но все-

таки общество ждет от госсекретаря боль-

шей как политической, так и гражданской

Еще один заметный политик-женщина в

Казахстане – это, безусловно, депутат ма-

жилиса Гульжана Карагусова. Женщина

сердобольная, которая печется об услови-

ях в детских домах, посылает депутатские

запросы о низких зарплатах медработни-

ков и неудовлетворительном состоянии

дорог, ведущих к социально значимым

оплаты труда работников соцсферы своди-

лись к увеличению коэффициентов, при-

окладов. Однако принятые меры никак

меняемых для исчисления должностных

не отразились на увеличении реального

размера зарплаты работников соцсферы»,

отметила она в одном из своих депутат-

душевной организации, но и экономически

весьма подкованный. Автор почти десятка

книг по экономике, она, правда, иногда

уходит и в гуманитарную стезю и пишет,

например, про «Живое творчество масс».

в сознании широких масс г-жа Карагусова

оставила более чем заметный след в ос-

новном своим объяснением значительных

аппетитов депутатского корпуса, который

на момент пересменки после избрания

нового состава поселили в дорогие отели.

Тогда Карагусова сообщила, что «кто как

содержится, тот так и работает». Правда,

депутат известна не только скандалами,

Карагусова – человек не только тонкой

«Неоднократные повышения уровня

Содержательная Гульжан

Карагусова





не только она, но еще и ее сын Роман Рома-

нов, также депутат, который стал известен

после того, как построил на свои деньги

детскую площадку в Павлодаре. Г-жа Кара-

гусова – женщина эмоциональная и иногда

может сказать вещи неприятные, которые

вызывают острую реакцию в обществе.

Так, например, недавно на нее обиделись

казахстанские академики, после того, как

тор! Спросишь, он даже на уровне диплом-

ной работы того, что в Советском Союзе

было, ответить не может. Тогда зачем мы

онализм? Мы просто штампуем бумаги о

профессионализме, а под бумагой ничего

нет», – возмутилась депутат. На что моло-

дые ученые прислали ей петицию с прось-

бой не обобщать и не стричь всех под одну

Материнский инстинкт Загипы

Конечно, говоря о женщинах-политиках в

Казахстане, нельзя не упомянуть Загипу

Балиеву. Главная защитница детей, она

известна своими гуманитарными ини-

циативами. Именно она озвучила идею

модернизации детских домов в центры

перевоспитания, в центры поддержки

дома ни в коем случае нельзя закрывать,

потому что если мы сейчас их закроем,

потом будем уповать, что вот мы закры-

ли, а теперь дайте нам штатную единицу,

штатную численность. Борется Балиева и

с рукоприкладством в отношении детей.

Так, недавно она навестила подростка,

избитого акимом Коргалжынского сель-

ского округа, напомнив о правах ребенка,

и отметила, что детей непозволительно

бить никому. Ни родителям, ни родствен-

своих запросах, например, на имя пре-

мьер-министра Балиева нередко поднима

ет проблемы лечения детей с серьезными

врожденными заболеваниями: так, она

недовольна тем, как организовано оказа-

в колонии ни в чем не повинных детей,

никам, ни друзьям, ни соседям. Также в

семьи и детства. По ее словам, детские

Балиевой

такие деньги тратим? Какой это професси-

«У нас докторов наук: плюнешь – док-

она раскритиковала ученых мужей.



самоубийства 114 детей.

Тамара Дуйсенова

Уставшая, но не побежденная

Кстати, об уставших. Среди ярких жен

щин-политиков нельзя обойти стороной

Тамару Дуйсенову, которая в разные годы

занимала весьма ответственные государ-

труда. Она прошла путь от учительницы

информатики и вычислительной техники

средней школы в Сарыагашском районе

Южно-Казахстанской области до мини-

стра. В последнее время главной головной

болью Дуйсеновой стали самозанятые,

чей статус трудно установить. Глава го-

сударства поручил решить эту проблему,

но не вышло. Или она не успела? Правда,

таки удалось добиться. Так, в 2011 году

была начата реализация программы по обеспечению населения работой. 2,8 млн

самозанятых было тогда, за пять лет 500

тыс. удалось из этой категории перевести

в наемных работников. 500 тыс. человек

в этом году Дуйсенова планировала еще

400 тыс. человек вывести из числа самоза-

«Я неоднократно на протяжении как

минимум пяти лет говорю об этом. Давал конкретные поручения. Однако ими ни-

кто предметно не занимается. Министру

Дуйсеновой я несколько раз говорил. Что

на этой работе?» – отметил Нурсултан На-

случилось, Тамара, скажи, или ты устала

Теперь г-жа Дуйсенова занята на новой

работе, где ей вряд ли придется иметь дело

с самозанятыми. Ныне она секретарь пар-

тии «Нур Отан». Сейчас начата работа по

модернизации работы партии. Если исхо-

дить из действующего распределения от-

ветственности, социальная сфера булет ос-

новным блоком вопросов, рассказала она.

определенных успехов экс-министру все



но и своими социальными проектами, и «Если женщина совершила тяжкое престу пление, можно через институт пробации сделать режим, чтобы ребенок находился лы даже одной комнаты», – предлагала мажилисвумен. Много внимания уделяет суицида. Недавно она заявила, что в прошлом голу в Казахстане улалось спасти от

> \$12000, попал под власть «медвежьего» рынка и почти все воскресенье, 25 февра ля, торговался около отметки \$9500. Одснова оседлал восходящий тренд и устремился за рубеж \$10000.





МИРОВЫЕ

новости недели

ІСО ПРИВЛЕКЛИ

\$2 МЛРД на сумму почти \$2 млрд. Ожидается, что сорд прошлого года, когда с помощью токе боров составил \$1,51 млрд, по состояник на февраль — уже \$431 млн согласно данным TokenData. Структура продажи токенов тепер сторов, а широкой общественности остается роться за остатки. Данные показывают, чт 84% всех сборов ICO в этом году приходится на частные предложения и пресейлы. По за мечанию экспертов, в настоящее время ситу

среди крупных держателей капитала через за

MINI MADE IN CHINA

Китайская Great Wall Motor и германска

BMW подписали протокол о намерениях по с

Міпі в Китае. Автопроизводители проводят

обсуждение возможности открытия совмест

ного предприятия в Китае, который является

в сообщении Great Wall. Компаниям предсто

ового завода, а также объем инвестиций

чают, что новый проект поможет Grea

ит решить такие вопросы, как расположени

в его строительство. Отраслевые аналитики

Wall и BMW расширить долю на рынке эколо

гически чистых машин, сообщает агентство

«Синьхуа». Great Wall, штаб-квартира кото

рой расположена в городе Баодин, является

крупнейшим в Китае производителем внедо

372 тыс. автомобилей, включая 35 тыс. авто-

мобилей марки Mini. («Интерфакс-Казах-

ЛИ ШУФУ ПРИОБРЕЛ

АКЦИИ DAIMLER

ожников с годовым объемом продаж в 1 млн

циниц. BMW в 2017 году реализовала в Китае

Ли Шуфу аккумулировал 9,69% акций

омпании Daimler, производящей Mercedes

Вепz. Рыночная стоимость пакета оценива

ется в \$9 млрд. Свое решение китайский биз

несмен объяснил желанием создать альянс

с немецким концерном в области производ

ства электромобилей, а также беспилотных

ашин. По словам источника агентства, вла

делец Geely рассчитывает, что Daimler сумеет

выжить в технологической гонке, которук

ведут в том числе Tesla, Google и Uber. Поми-

мо этого Ли Шуфу надеется получить доступ

пользования в Китае. Первую попытку полу

чить акции Daimler Ли Шуфу предпринял еще

в ноябре. Он обратился к руководству немец-

кого концерна с просьбой выпустить допол

нительные бумаги, однако в Daimler ответи-

ли на это отказом, объяснив это нежеланием

ущемлять права собственных акционеров.

Тогда китайский бизнесмен стал самостоя-

тельно аккумулировать свою долю, а парал

лельно провел пиар-кампанию. Он выступил

на нескольких крупных конференциях в Гер

мании, где рассказал о своих добрых намере

Европы. В Daimler покупку акций встретили

благосклонно, отметив, что приветствуют но

вого инвестора, который заинтересован в ин

TELEGRAM ПРОВЕДЕТ

по данным «Ведомостей», стал миллиардер

Telegram до \$300 млн. Между тем, как пишет

Роман Абрамович, который вложил в проект

The Verge, основанный Павлом Дуровым сер-

анонсируется новый секретный раунд ІСО,

предшествующий публичному размещению

сриптовалюты Telegram. По данным некото

гланирует привлечь примерно столько же

рых источников, в ходе этого раунда Telegram

средств, сколько и в первый раз. Таким обра

раундов может составить \$1,7 млрд. Напом

зом, общий объем инвестиций по итогам двух

ним, о планах Telegram запустить собствен-

ту Gram стало известно в начале января 2018

года. Новая криптовалюта позволит пользо

вателям совершать платежи как внутри мес

сенджера, так и за его пределами. Предпо

лагается, что запуск криптовалюты позволит

Telegram обрести независимость от прави

тельств и банков. (hitech.newsru.com)

ную блокчейн-платформу TON и криптовалю

ВТОРОЙ РАУНД ІСО

вперед. (РБК)

новациях и может помочь концерну двигаться

рупнейшим в мире рынком автомобилей

ияются существенные скидки и бонусы, этим игрокам значительно проще приумножити

крытые или предварительные продажи. Бла одаря тому, что в ходе пресейлов предостав вои инвестиции, чем тем, кто принимае участие в открытых торгах. Согласно новым анным TokenData, в этом году в ICO уже инвестировано \$1,97 млрд, из которых 1,63 млрд психологических учений.

- Общий смысл такой: если тебя завтра

- Самурайская постановка вопроса.

- Давайте раскроем тему коучинга, сколько безопасно вверять свою судьбу этим технологиям?

- По отношению к этим темам много восто не решаются. В личностном росте и

- Вы читали роман Рэя Брэдбери «451

рику. Анализируя Америку, важно пони-



баться своим клиентам, иметь репутацию милого улыбчивого человека, от этого за-

висит доход. И это очень нездорово для пси-

хики, подавляемые негативные эмоции

рый наблюдает эту улыбку как клиент, ви-

дит скрываемую за ней совершенно другую

опасности. Запускается кортизоло-адрена

эмоцию. Это вызывает диссонанс, сигнал

линовая реакция, кортизол блокирует ин-

сулин, это способствует выработке жира.

Так что консьюмеризм, переедание – тоже

Коучеры без работы наверняка не

останутся. Как не оказаться плененным

этой системой, рассматривающей че-

ловека как функцию и призывающей

просто копировать эту картинку? Как

ведь у каждого свой опыт. В любой коу-

влечь, продать, убедить. Коучеров учат

ривлечь человека, эмоционально завер-

ощущение внутреннего конфликта, то это

неадекватная работа, имеет смысл ее пре-

Коуч либо дает практическое решение

чинг-системе есть догма. Ее задача – при

- Каждый должен примерять на себя,

знать и найти своего коуча?

следствие культуры подавления эмоций.

'Анализируя Америку

Лайфкоуч Ольга Рейнхольд об американском увлечении психологическими практиками и коучингом

марта в Астане состоится междуна _родный женский форум «Жайна». Две трети выступлений будут посвящены ным темам лидерства и саморазвития. Один из спикеров –лайфкоуч Ольга Рейнходьд, три года назад уехавшая из Казахстана в Америку. «Капитал.kz» связался с ней накануне форума, чтобы узнать, как безопасно лавировать в море новомодных

- С каким призывом вы обратитесь к не станет, то как ты проживешь сегодня?

- Немного да. Но раскрывать это в интервью... Это смысловая бомба, которую преждевременно взрывать в вашем изда-

лидерства и личностного роста. На-

просов и скепсиса. С другой стороны, без внутренней работы многие вопросы про-

градус по Фаренгейту»? Вот это про Аме-

мать, что это колыбель капитализма. Здесь отношения. Они там продаются, для нас

сты отдают себе в этом отчет. Здесь люди

принимают правила, растут внутри систе-

мы. И эти люди выстраивают индустрию

ольной перестрелки делают телешоу тах. Психолог, психоаналитик, коуч делают то, что требует система. Система объясняет регламент, порядок работы, но не требует результата. Никто не задается вопросом если клиент не меняется, хотя он и ходит годами. Никто из коучеров или психологов

Не самый приятный портрет, который не объясняет причины популяр-- Самый большой эффект жизни в дру-

гой культуре, это эффект Медичи, когда ты как аутсайдер видишь лучше детали окружающего мира. В Америке актуальна тема подавленных эмоций. Это обусловлено капиталистическим строем. В Америке всегда малый бизнес составлял огромный пласт экономики, он первостепенный. Чтобы малый бизнес развивался, надо улы-

- Нельзя не отметить, что для совре менного человека важен поиск себя своего места. Собственно, реакцией на это и стало развитие практической психологии. Нет смысла отвергать все

держанию жизни, наших современников наще, чем предыдущие поколения, настигает экзистенциальный кризис. С одной стороны, человек себя ищет, но находить себя всегда страшно. Большинство людей зависают между этими точками и теряют равновесие. И система подстроилась, создалась вокруг этого индустрия.

- Какое место в этой системе занима

тика не на ровном месте появилась. Я год училась в Вашингтоне на лайфкоучера по работы с лидерами: владельцами бизнеса, строиться, но не можем изменить при не поделать, когда борешься с самим со помогающих практик сейчас, когда психо-

либо загоняет проблему глубже. Если причина не найдена и не названа – проправ. Если дела в бизнесе тебя устраивают, счастлив, и неважно, кто и что тебе доказывает. А если недоволен, то зачем ты это делаешь? Большой философский вопрос:

-«Каменный» бизнес по-женски

Как можно заработать на гибком камне?

'мя 42-летней Гульнары Жолдыбаевой сегодня устойчиво ассоциируется с гибким камнем: руководимое ею предприятие стало первым риала. Выпускаемый под собственным говарным знаком Ekam-Stone он прочно утвердился на потребительском рынке, а саму Гульнару в 2016 году признали луч-ЮКО. И это притом что ее каменному бизнесу всего чуть больше трех лет. Бизнесвумен рассказала «Капитал.kz», как и почему стала заниматься «каменным» бизнесом До него Гульнара успела попробовать себя в разных сферах. Будучи студенткой Акмолинской госмедакадемии, она активно занималась общественной деятельностью, участвовала в создании молодежного парламента Астаны. Полученный тогда опыт работы с людьми, в том числе международных тренингов, работа с документацией, приобретенная уверенности позволили без особого труда начать собственное дело: в 2000 году она открыла фирму по оказанию риелторских услуг. В 2004 году Гульнаре пришлось пере-

ехать в Шымкент, и здесь ее карьера началась фактически с нуля. Она работала программистом, администратором гостиницы и ресторана, затем в банковской Telegram отчитался перед Комиссией по ценным бумагам и биржам США (SEC) о привлече сфере, где прошла путь от офис-менеджера нии \$850 млн от 81 инвестора в ходе ІСО. В додо начальника отдела кредитования. Некументе для SEC не назывались конкретные сколько лет трудилась в различных комнвесторы, но целый ряд предпринимателей паниях и также стремительно «росла». К сообщили о крупных вложениях в криптова примеру, в «Евросети» начинала с простолюту Telegram. Так, сооснователь Qiwi Сергей Солонин вложил в проект \$17 млн, а соосно лась до руководящего звена. Последним ватель «Вимм-билль-данна» Давид Якобашместом наемного трудоустройства стала вили — 10 млн. Крупнейшим же инвестором, компания «Азия Связной», откуда в 2015

> году она уволилась с должности коммерческого директора Гульнара уходила строить собственный бизнес, о чем мечтала давно. На тот момент она уже точно знала, чем будет заниматься: открывать собственное производство гибкого камня. Сама идея появилась в 2014 году на выставке в Москве, когда Гульнара случайно оказалась в павильоне стройматериалов у бутика с этим отделочным материалом. Он сразу понравился универсальностью, долговеч ностью, надежностью и простотой применения. «Этот вопрос был очень актуален для семьи, - вспоминает директор ТОО «Гибкий камень Ekam-stone». – Мы строили дом и сами столкнулись с поиском строительных материалов: при достаточном их выборе на рынке хорошее было очень дорого, а экономичное – зачастую плохо-



всегда привлекал именно бизнес в сфере стройматериалов из-за отсутствия у них Поняв, что это то, что она искала, Гульнара завела разговор о продаже техноло-

гии, буквально не отходя от бутика. На согласование этих вопросов ушло почти три месяца. Потом более полугода длилось ожидание одобрения банковского кредита. На первоначальном этапе в дело было вложено 4 млн тенге заемных и примерно столько же собственных средств. Угроза над еще не начавшимся бизнесом нависла через две недели после получения кредита: в августе 2015 года грянула девальвация. Обратного пути, когда дом стал залогом, закуплено оборудование, арендовано

 оставалось только идти вперед. «Да, было страшно, сложно, мы пережили жуткое безденежье, период долгов, признается наша собеседница. – Но мне повезло, потому что определенный авторитет до этого я уже заработала. Так, поставщики шли навстречу и выдавали товары в рассрочку. Конечно, мы сами усердно трудились, постоянно двигались, не пропускали ни одной выставки, ни одной возможности презентовать свою продукцию»

помещение и наняты люди, уже не было

«С момента запуска производства мы практически постоянно крутились как белка в колесе: вытащили деньги – вложили их, вытащили – вложили, – продолжила директор предприятия. – Заработанное вкладывали в увеличение количества станков, оборудование, расширение». Это

тимент выпускаемого гибкого камня: сейчас в Ekam Stone производят 35 видов текстур этого продукта, тогда как начинали с 10. Кроме того, после камня были освоены другие виды продукции: бетонные изделия, гибкий клинкер, в конце прошлого года запустили цветной щебень. Всех их объединяет общая черта – долгий срок эксплуатации до 25 лет. Как с гордостью отметила глава компании, они являются

единственными производителями в Казахстане гибкого клинкера, уникального Ekam-бетона, и гибкий камень они тоже начали делать в республике первыми. За годы работы значительно выросли и объемы производства. Сегодня на предприятии производят 200 кв. метров гиб-

кого камня в день, а в месяц – порядка 5 тыс. кв. метров, что в четыре раза выше первоначальной мощности. При этом макличить нынешнюю еще в два раза. Продукция реализуется по всему Казахстану, есть предложения и заинтересованность варубежных покупателей. В планах компании – наращивать объ-

емы и рынки сбыта. «Основные бизнеспроцессы мы уже прошли, - констатирует руководитель. – В ассортименте, думаю, мы достигли определенного потолка, продаем помимо основной продукции мелкий шать чисто технические вопросы – замена цвета, текстуры и т.д.». Гульнара также по-

вид бизнеса, связанный с пищевой сферой Оглядываясь назад, Гульнара дает со веты начинающим предпринимательни цам: «Сначала нужно понять, чем хотите заняться и чем это будет полезно для дру-

гих. Если ваша услуга решает чьи-то про блемы, приносит какую-то пользу, бизнес пойдет. При составлении бизнес-планов лучше увеличить сумму затрат еще на 50%, чтобы быть готовым к форс-мажору. И еще один важный момент: экономьт сразу, а не когда прижмет. Но, самое глав ное, не бойтесь двигаться дальше».

праздника к мужчинам, Гульнара как бизнес-леди и многодетная мама призывает их ценить своих женщин, учитывать мнона своих плечах. А самим бизнес-леди, как она считает, не стоит путать роль предпринимательницы с ролью матери, жены и мамы: они разные. При этом признает: специфика бизнеса, конечно, отражается стройбизнесе стала более жесткой и изба вилась от розовых очков. «Сегодня очень много женщин, которые ведут бизнес в сферах, считавшихся прежде сугубо мужскими, это стало тихой нормой, - отметила Гульнара. – Когда нужно зарабатывать, женщина не думает, мужской это бизнес или женский, - она просто идет и делает. Вообще, бизнес не знает никакого рода ни мужского, ни среднего, ни женского. Есть просто бизнес: либо ты умеешь его

Бизнес-афоризмы

году. Такой прогноз дают в Robobank International. Долгое время королем на цветочном рынке оставались Нидерланды. Страна и сейчас занимает чуть больше половины от мирового рынка, но с появлением других крупных игроков (которых никто не ждал) цветочный рынок стал стремительно меняться и сегментиро-

ваться. Если раньше Голландия генерировала на себе больше 60% от мирового пирога, то теперь она постепенно уступает определенную долю Эквадору и Колумбии. Как ни странно, но эти две страны бросили все силы на развитие отрасли, лишь бы избежать бесконечного кокаинового трафика через свои территории, а в итоге стали крупнейшими производителями срезанных цветов. «Капитал.kz»

Нидерланды – 52% Практически каждый второй цветок, проданный в мире, – из Голландии. Долго бы обеспечить урожай к началу марта, он должен сделать посевы в конце глу бокой осени - начале зимы. Таким образом, он полностью зависим от конъ онктуры, которую сформируют весной крупные поставщики. «Работать круглый год нет смысла из-за неуверен-

марта обеспечивают гарантированные продажи цветов. Чтобы присутствовать на рынке круглый год, владельцы оранжерей должны обзавестись складами и холодильным оборудованием, но это не даст нам никаких преимуществ перед крупными экспортерами с отработанными вопросами хранения и логистики. Поэтому работать приходится только на весну и только с тюльпанами и розами, эксперименты с ассортиментом слишком дорого обходятся», - рассказал владелец небольшого оранжерейного хозяйства, расположенного

порту цветов. «Любой намек на вложения, близ Алматы которые делает компания к весеннему проанализирован. Понимая обстоятельства существующего рыночного положения, они сделают выводы, весьма близкие к реальному положению вещей. При нужной расторопности они смогут предпринять шаги, которые лишат мою компанию ожидаемых продаж и прибыли. Поэтому компании-поставщики отказываются от общения с прессой в этот период», – подтруда», – признался собеседник черкнул пожелавший остаться неназван-В Казахстане существуют пять крупных

70% рынка – экспорт Со всей определенностью о рынке цветов Казахстана можно сказать лишь то, что на

фицит информации и взаимная

исковым. Единственной

ынок цветов непрозрачным

вится топовой темой. Однако подобно

тому, как прекрасные бутоны цветов

системы, цветочный рынок страны на-

игроков и сильнейшей конкуренции,

ставщики цветов ограничивают обще-

ние с исследователями рынка, чтобы не

Именно так объяснил нежелание об-

щаться с журналистом «Капитал.kz»

управленец одной из крупнейших и ста-

рейших на рынке страны компаний по экс-

нвестицией остается покупка роз

и тюльпанов с целью перепродажи

14 февраля и 8 марта

70% он обеспечивается экспортом. Существуют и свои производители, но ввиду высоких рисков, сопутствующих этому бизнесу, оценить их влияние на спрос/ предложение непросто

• Рынок цветов достиг

Как правило, производитель всегда ущемленном положении, ведь, что-

отметки \$130 млн

ности в спросе. Только 14 февраля и 8

Помимо этого, такие хозяйства конку рируют за контракты на работы по благостройству городской территории. Тезис о том, что «8 Марта кормит целый год», для таких хозяйств неверен. «Нам постоянно надо помнить о балансе спроса и предложения. Лучше гарантированно продать привычный объем, чем рисковать и выащивать больше. В целом 8 Марта нам гриносит едва ли месячный фонд оплаты

тепличных хозяйств, ориентированных на внутреннее потребление. Но все внугренние производительные ресурсы пока способны обеспечить лишь 30% рынка. Могут ли цветоводы страны обеспечить рейших цветоводческих хозяйств Алматы на этот вопрос ответил утвердительно. По его словам, в прошлом цветочные хозяйства вполне справлялись с этой задачей Более того, некоторые цветы, выведенные в Казахстане, по своим качествам призна-

Рынок растет в объеме что цветочный рынок Казахстана оценивается в \$100 млн. Как отразилось на этом

показателе общее падение покупательской способности населения? Как полагает Дильда Абишева, владелец онлайн-магазина цветов Dildini, этот ного роста внутреннего производства нию, кризис – явление многогранное и в

разных областях отражается нелинейно.

В 80% случаев, если есть повод для подарка, люди выбирают именно цветы. Возможно, средний чек снизился, однако рост спроса это компенсирует. По ее мнению, рынок цветов выправляется, потому что растет цена на нефть и, соответственно, начинают расти сопутствующие сегменты экономики. В сравнении с развитыми странами частота потребления у нас ниже, но будет улучшаться. Так что перспективы, с ее точки зрения, самые замечательные.

Казахстан как часть глобальной цветочной сети Где вырастают цветы, которые продают в Казахстане? Это Эквадор, Кения, Колум-

бия и Голландия. В силу исторической традиции Голландия выполняет еще и роль глобального хаба, распределяющего потоки этого товара по всему миру. С первыми тремя странами все ясно: тут идеальные условия для выращивания цветов: средняя температура, влажность

цветов и глобальных аукционов, а также дешевизне газа, горение которого обеспечивает нужный климат в теплицах. Как заявил «Капитал.kz» один из собе

хозяйства, «если бы нам обеспечили ус ловия, никакой экспорт был бы не нужен, цветоводы страны справились бы своими силами. Сейчас никакими специальными налогами экспорт цветов в страну не облагается. В итоге ввозить цветы через Голландию дешевле, чем даже из России и

седников, руководитель оранжерейного

По словам нашего пожелавшего остаться неназванным собеседника, для взрывжи, то есть защитить рынок от экспорта. Даже и сейчас себестоимость выращенных в стране цветов в два раза ниже цены оптовой закупки цветов экспортных. Конечно это без учета логистики и встраивания новых посреднических структур между производителем и покупателем. Однако гипотетическое троекратное расширение рынка сбыта гарантирует, что нужные

труктуры будут быстро сформированы.

Цветов много – конкуренции

ного бизнеса – как ни странно, область прямых продаж. При всем обилии точек, оргующих цветами, войти на этот рынок до сих пор можно в любое время года с минимальными затратами, которые обеспечат самые широкие рыночные пер-

Дильда Абишева открыла онлайн-магазин цветов 14 февраля 2015 года и в тот же день заработала 7 тысяч тенге – это половина стипендии студента КазНУ, где она тогда училась. 8 марта того же года и давление. Голландия же заняла место в при условии более продуманной логисписке первых производителей благодаря стики и минимальном опыте общения с

уже 100 тысяч. «С тех пор рынок не изме нился, он остается очень разрозненным ях, – считает Дильда Абишева. – Если кто-то уходит вперед, это не значит, что у них есть какие-то преимущества. Пр

оптовиками дневной заработок составил

ми – огромными клиентскими базами и выстроенными бизнес-процессами. А на рынке цветов не так» За три года Дильда Абишева нашла

оптимальную модель ведения бизнеса

онлайн-магазин плюс магазин офлайн рудование, столы для формирования буке тов и цветочные витрины составили 1 млн

зуется как склад, вторая задача – реальная витрина виртуального магазина, гаранти Как правило, первый визит становится последним, в будущем покупатели полно стью переводят отношения в онлайн-ма

По мнению Лильлы Абишевой, вмести мость онлайн-рынка цветов – около \$4 млн нологий, упрощающих ведение дела. «Мы инвестируем в технологические платфор мы учета запасов, контроль логистики Какие-то решения пишем сами, сложные решения заказываем ІТ-специалистам, рассказывает Дильда Абишева. - На разработку потратили несколько миллионов тенге. Инвесторов не ищем, справляемся

сами. Когда мы вырастем, инвесторы сами

В планах предпринимателя – экспансия созданной модели в другие города Казахстана и даже в страны СНГ и Европу. «Мы создаем сплав системы обучения, распределения обязанностей, автоматизирован ного учета товаров. Когда решим проблему сможем расширяться в любом направле нии, – говорит Дильда Абишева. – Суть продуктов везде одинакова, даже глобальная непринципиально, куда доставлять цветы в Алматы, Москву, Новосибирск или Шанхай. В любом случае речь идет о сопостави мых инвестициях. Но прежде надо четко прописать бизнес-процесс, помогающий поддерживать стандарт качества при долж-

ном уровне сервиса и оборота»

• Как Эквадор и Колумбия отнимают долю на цветочном рынке у Нидерландов

Валентина Нейштет

ным управленец.

побальный цветочный рынок достигнет отметки в \$96 млрд к 2021

по всему Евросоюзу Сейчас под посадку в Голландии цветов отведено около 1,5% пахотных земель, большая часть которых предназначена под производителях срезанных цветов по

голландские тюльпаны. Страна ежегодно экспортирует примерно 2 млрд тюльпа нов в виде срезанных цветов или клубней. Кроме того, Нидерландам принадлежит от 52 до 55% рынка, они по-прежнему занимают больше половины цветочного

от цветочной отрасли, но вскоре ее стали

оттеснять игроки из Колумбии, Эквадора,

Кении и соседней Бельгии, норовившие

откусить кусочек голландского пирога.

В 2000 году Нидерландам принадлежало

68% цветочного рынка, но с выходом на

стала стремительно терять свои позиции

Например, Колумбия ежегодно наращи-

вает свое присутствие в Великобритании.

Южноамериканская страна экспортиру-

ет туда приблизительно 700 контейнеров

цветов морем, хотя раньше Нидерланды

из-за территориальной близости были

главными поставщиками срезанных цве-

мировую арену других игроков страна

рынка и остается главным экспортером цветочной продукции, в том числе и для занных цветов для страны в свое время. У Казахстана. Голландия является вторым по значимости цветочным импортером с показателем в \$7,2 млн.

Колумбия – 15% В начале 1967 года выпускник Универси-

тета Колорадо Дэвид Чивер представил доклад, в котором объяснил, что Колумбия может стать идеальным местом для выращивания цветов. В документе автор ссылался на территориальные и климатические условия колумбийской столицы, близкое расположение к Андам, чередующимися с равнинами и саваннами. Чивер тов для Туманного Альбиона. Израиль указывал еще и на то, что перелет из Бого ты в Майами (одно из крупнейших мест также наладил поставки цветов. Страна доставляет около 300 контейнеров цветов сбыта цветов) занимает всего три часа.

Через два года после выпуска Чивер вместе с тремя партнерами отправился в Боготу, где они вложили \$25 тыс. в открытие цветочного бизнеса. В течение пяти лет в стране было открыто еще пять крупных предприятий по выращиванию цветов, которые экспортировали свою продукцию в США на сумму в \$16 млн. Колумбийским производителям даже удалось оттеснить с рынка своих коллег из

Колумбии было то, чем не мог похвастаться американский штат. Дешевый труд и удачное расположение сыграли свою роль, и колумбийские цветы заняли 70% рынка США. Студенческий доклад молодого

выпускника, о котором даже упоминал Всемирный банк, совершил экономический переворот в Колумбии, которая в то время ассоциировалась исключительно с политической жестокостью и кокаиновым

Сегодня Колумбия является вторым по объему цветочным экспортером после Нидерландов. Стране принадлежит 15% от глобального рынка или более \$1 млрд в денежном выражении. Колумбия также входит в пятерку основных поставщиков срезанных цветов для Казахстана. Несмотря на то, что основной цветок на казахстанском рынке – голландская роза, Колумбия

экспортировала цветов в прошлом году на сумму в \$2,9 млн. Эквадор – 9%

Буквально пару десятков лет назад Эква-

американским конкурентом в цветочном бизнесе. Сегодня страна занимает 9% и является третьим по величине игроком на

Как выяснилось, для Казахстана основным поставщиком срезанных цветов дор, который до этого считался исключиданным МНЭ РК, Казахстан закупил из тельно банановой республикой (страна этой страны цветов на \$17,1 млн.

является крупнейшим в мире экспортеро

из главных производителей срезанных

цветов. С начала 90-х в четырех андских

странах – Колумбии, Эквадоре, Перу и Бо-

ливии – благодаря США был введен так на-

зываемый Андский закон о преференциях

в торговле, который должен был помочь

развить странам различные экономиче

ские отрасли – как, например, выращива

ние цветов в качестве альтернативы неза

существовать, а цветочная отрасль хоро-

шо зарекомендовала себя как в Колумби

так и в Эквадоре. Близость к экватору обе-

их стран дает возможность выращивать

цветы даже зимой при минимальном ис

пользовании искусственного освещения

Вскоре Эквадор стал крупнейшим южно-

В 2013 году госпрограмма перестала

конному обороту наркотиков.

КАПИТАЛ

У каждого из нас есть скрытый бак с энергией, которая хлещет,

Дэйл Эрнхардт

го качества. Гибкий камень российского

производства оказался своего рода золо-

не старайся поймать там рыбу

Душу съедают мелкие заботы и переживания.

Японская пословица

КАЗАХСТАН ВАЛМАТЫ ПЛАНИРУЮТ

ВЫПУСКАТЬ

ЭЛЕКТРОБАЙКИ Алматинский предприниматель на лектробайков-трансформеров. Об этом со общили в пресс-службе управления предпри ного развития Алматы. «Наш алматинский инженер-дизайнер Ерлан Алимханов презентовал свое инновационное изобретени Он создал электробайк-трансформер, котоемости». Его изобретение не имеет аналогов не только в Казахстане, но и в СНГ», — со общил руководитель отдела мониторин ателями. Как рассказал автор проекта Ерлан Алимханов, изобретение очень кстати форме в Алматы. «С помощью байка мы смокем поспособствовать тому, чтобы наши жители пересели на более экологичный и эко номичный транспорт. Механизм складывания

АМАНДЫК БАТАЛОВ **РАССКАЗАЛ** О 100 ОБЪЕКТАХ МСБ

лектробайк-трансформер не требует специ альных парковок и заряжается от домашней

электросети», — сообщил Ерлан Алимханов

Автор предполагает выпускать 3 модифи-

кации электробайка: детский, юношеский

и взрослый. Грузоподъемность взрослого бай-

ка — 110 кг, дальность хода — до 50 км, а мак-

сти от типа батареи. (kapital.kz)

мальная скорость — до 45 км/ч, в зависимо

В Алматинской области действуют почти 110 тыс. субъектов предпринимательства численность занятых в них выросла на 11% и составила 248 тыс. человек. Объем продун ции и услуг достиг 1 трлн тенге, поступил 75 млрд тенге налогов и их доля в местном бюджете выросла с 37 до 43%. Еще 100 новых объектов МСБ планируется открыти по всей области в этом году. Об этом расска зал аким Алматинской области Амандык Баталов в ходе отчетной встречи с населением В целом в этом году в области будет создан 25500 новых рабочих мест. «Мы намерень в текущем году открыть не менее 100 новых ности и увеличить поступления налогов от МСБ до 45%. В результате в малом и среднем бизнесе будет создано 12 тыс. новых рабочих мест. Это позволит трудоустроит и снизить его долю от занятого населени с 30 до 25%», — сказал Амандык Баталов Как было отмечено, для этого в регионе есть все возможности. Так, в 2018 году в рамках «Дорожной карты бизнеса-2020», «Программы продуктивной занятости и массовог предпринимательства» и через фонд «Даму» на развитие МСБ предусмотрено 7,9 млрд тенге. Также во всех районных центрах будут кна». (kapital.kz)

В АСТАНЕ БУДУТ РАЗВИВАТЬ **МЕДТУРИЗМ**

Аким Астаны Асет Исекешев на расши ренном заседании коллегиального совета итоги по деятельности за 2017 год. «Важной задачей является, в первую очередь, не сколь ко для медицины, сколько для экономики развитие медицинского туризма. Уникальны медицинские учреждения в Астане республи канского уровня и городские поликлиник могут привлекать медицинских туристог и сыграть свою важную роль в экспорте услуг Есть большой потенциал в области кардиохи рургии, нейрохирургии и лечения онкозабоіеваний», — отметил аким города. По словам руководителя управления здравоохранен Камалжана Надырова, в 2018 году планиру ется обучить 8 тыс. человек на базе Назарбаев ниверситета, а также за границей. Отметим что в Астане зарегистрировано около 275 ме ицинских учреждений, из них 200 работают ные. (Елорда инфо)

В КАЗАХСТАНЕ 42 ТЫСЯЧИ СТАРТАПОВ

ивных малых компаний) с каждым годом тановится все больше. Так, к концу января 2018 года их количество выросло на 19,6% за год и составило почти 42 тыс. Годом ранее бизнес-регистр РК фиксировал 35,1 тыс. нового малого бизнеса, годовой рост составлял 6,9%. Доля стартапов от действующих малых юрлиц также растет — за год с 15,3% до 16,7%. Для сравнения: количество малых активных компаний за последний год выросло лишь на 8%, годом ранее на 7,1%. В отраслевом разрезе более трети новых, еще неактивных малых компаний приходится на оптовук и розничную торговлю, а также на ремонт авсомобилей и мотоциклов — 33,7%, годом ра нее их доля составляла 27%. Рост за год составил 49,5%, до 14,1 тыс. единиц. Следом идет отрасль строительства, с количеством малых омпаний в 4,6 тыс. единиц, что на 4% меньше, чем в январе 2017 года. Доля за год умень шилась с 13,7% до 11%. Замыкает топ-3 отраслей, с самым большим количеством новых еще неактивных малых компаний сельское лесное и рыбное хозяйство — 2,2 тыс. единиц, рост за год на 35,6%. Доля отрасли выросла с 4,5% до 5,1%. Среди регионов РК бо компаний приходятся на Алматы и Астану

новости недели Как открыть школу бразильской борьбы в Казахстане

Сколько стоит членство казахстанских школ капоэйры и бразильского джиу-джитсу в популярнейших мировых клубах – Axe Capoeira и Ġracie Barra

т разильские единоборства давно за-Воевали популярность во всем мире. Капоэйра – не просто яркое единоборство с элементами акробатики, но и стиль жизни, вобравший в себя культурные традиции народа Бразилии: музыку, пение, танцы. Бразильское джиу-джитсу после более чем векового развития в этой стране стало основой подготовки лучших

бойцов современного ММА и боев без правил. Рустам Балабаев, первым открывший академии капоэйры и бразильского джиуджитсу в Казахстане, рассказал «Капитал. kz» о развитии этих видов единоборств в

От травмы до медалей чемпионатов мира и Европы Академия Рустама Балабаева отличается

тем, что большинство его борцов джиуджитсу – зрелые люди, с успешной карье рой в бизнесе или на госслужбе. В занятиях борьбой они ищут не медали, а новые возможности для личного развития. Капоэйра же интересна школьникам и женщинам, хотя сложная акробатическая подготовка привлекает на занятия и джитсеров По оценке Рустама Балабаева, занятия в его академии регулярно посещают 200 че-

Рустам Балабаев – призер чемпионатов Европы и мира по бразильскому джиуджитсу. В среде бразильских единоборств он известен как «Профессор» – это своего рода сан, дающий его владельцу право преподавать единоборства в любой точке

Рустам Балабаев возглавляет в Казахстане созданные им представительства школы капоэйры – Axe Capoeira, и школы бразильского джиу-джитсу – Gracie Barra. С 2007 года – президент Федерации капо-

В Казахстане академия Axe Capoeira и Gracie Barra открыта в Алматы. Филиалы - в Актобе, Астане, Усть-Каменогорске и Экибастузе. Также есть филиалы в Бишкеке (только капоэйра), в Челябинске (только Gracie Barra), Санкт-Петербурге (капоэйра), скоро открывается школа Gracie Barra в Москве. Помимо этого, в текущем году Рустам Балабаев откроет собственную академию бразильских единоборств в Алматы, где будет преподавать лично.

Первые инвестиции Рустам Балабаев вырос в Актобе, где окончил школу и экономический университет.

1997 году познакомился с основами капоэйры, стал искать информацию и трениро[,] В 2001 году Рустам Балабаев получил серьезную травму, пришлось на время оставить тренировки. В это же время в

В 5 лет начал заниматься спортивной гим-

настикой, в 9 увлекся единоборствами. В

Актобе началось широкое проникновение интернета. С его помощью Рустам связал- ся в бухгалтерию и вечерами тренировал, ся с любителями капоэйры из Москвы, ко- днем выделял время для своих трениро-Договорившись о посещении семинара в Москве, Рустам Балабаев начал поиск

объединиться в клуб любителей капоэйры откликнулись 60 человек. «Люди поняли мой призыв как желание тренировать и акробатики. Я не скрывал, что и сам нахо-

поддерживали», - рассказывает он. В 2003 году Рустам Балабаев поехал в Москву. Получил первые уроки капоэйры у Яна Шаститко, представителя школы Ахе Capoeira в России. Затем Ян Шаститко приехал с семинаром в Актобе. Он объяснил, что школы капоэйры традиционно развиваются вокруг персоны учителя, важно найти близкого по духу наставника и войти в его команду

В качестве учителя Рустам выбрал Маркоса Антонио да Силву, основателя школы Axe Capoeira. В 2004 году он поехал в Польшу, где Маркос да Силва проводил семинар. «Мы много тренировались и общались с мастером. Он разрешил мне преподавать в Актобе от своего имени. В капоэйре все строится на слове тренера не было никаких бумаг. Но он сказал: тебе нужна более серьезная подготовка, приезжай в мою школу в Канаду, - вспоминает

Рустам Балабаев. - Да Силва сделал мно-

го для популяризации капоэйры во всем мире, переехав в 1992 году из Бразилии в Канаду. Благодаря ему в Канаде и Америке очень сильные традиции этой борьбы». В 2004 году Рустам отправился в Ванкувер. «З месяца тренировался в очень жестком графике, пришлось и работать: выступал в вечерних шоу, мыл посуду, снимался в массовке в фильмах. Увидел жизнь

с иной стороны. Для меня перестала быть привлекательной жизнь бухгалтера, чем я зарабатывал на жизнь, я понял, что можно найти и другую реализацию, – рассказывает Рустам Балабаев. – В Актобе я вернулся с экипировкой, на которую потратил заработанные \$3 тыс. Это была моя первая

После поездки в Канаду Рустам ушел из бухгалтерского дела, но тренировки не приносили достаточно средств: «Я вернулрые зарегистрировали свой клуб еще в вок. Кстати, все три месяца, которые я протренировалась и даже развивалась, клуб постоянно набирал обороты. Но у меня поединомышленников в Актобе. На призыв явилась идея переехать в Алматы, мне казалось, что там перспектив будет больше».

Как работает франшиза?

пришли со спортивной формой. Пришлось В 2006 году Рустам Балабаев переехал в проводить тренировки – это был сплав та- Алматы, где возглавил финансовую рабообластях Казахстана. Параллельно про-

водил тренировки по капоэйре, для чего

арендовал спортивный зал средней шко-

лы. «В Актобе на мои тренировки прихо-

дили в основном дети и старшие школь-

ники. А в Алматы на тренировки стали

собираться студенты и люди постарше, имеющие определенный жизненный опыт, – рассказывает Рустам Балабаев. – В 2007 году я провел в Алматы два больших шоу и семинары, приехали Маркос да Силва и Ян Шеститко. Я оплачивал им билеты и гонорары. Семинары были спешными. Я полагал, что эти инвестиции, если и не вернутся в качестве денег,

укрепят мое имя» Как работает система распространения капоэйры во всем мире? Это своего рода система франшизы, которая до недавнего времени строилась не на юридических документах, а на устной договоренности ма-

«В капоэйре сохранен эффект передаи боевого искусства от мастера ученику, существуют понятия преданности и предательства. Если ученик уходит от масте ра, тому должны быть веские причины. В этом случае мастер дает некую рекомендацию всему миру капоэйры, например, публикуя открытое письмо в интернете - рассказывает Рустам Балабаев. – Мастер всегда требует полной отдачи в капоэйре, ученик должен заслуживать своего уровня. У нас есть система гонораров, определяемая мастером. Мое звание в капоэйре «профессор», то есть «учитель», соответ гвенно ему я получаю гонорар».

Чтобы открыть свою школу, надо за платить стартовый взнос – \$800. Мастер выдает ежегодное представительно письмо с дипломом, которые подтверждают полномочия тренера. Далее делаются ежемесячные оплаты, которые зависят от количества учеников. «Во всем мире цены определяются уровнем жизни. В Казахстане мы платим по доллару за каждого уческих долларов, в США – 15 американских долларов, – рассказывает Рустам Балабаев. – Для ученика ежемесячный взнос – 25 тыс. тенге, он дает доступ к тренировкам в удобное для него время. Дети получают доступ к двум дисциплинам – капоэйре и

\$100. Это штаны, которые шьются тольеквондо, джиу-джитсу, вольной борьбы и ту компании, имеющей филиалы во всех ко в Бразилии из полиамида, производимого в этой стране. Вывезти полиамид из

траны можно только в качестве готовой продукции. Условия договора со школой капоэйры запрещают филиалам шить форму самостоятельно или использовать поставки несертифицированных произ-

Знакомство с бразильским

В 2007 году Рустам Балабаев отправился изучать капоэйру в Бразилию, где познакомился с бразильским джиу-джитсу. «Это была академия Gracie Barra. Мне очень понравился ее стиль: не лакшери, тренировка практически под открытым небом, но есть ресепшен, выставлены медали и награды учеников школы, прошоп с профессиональной амуницией. Именно такой стиль я сейчас развиваю в своих школах, - рассказывает Рустам Балабаев. – Знакомство с бразильским джиу-джитсу изменило мое отношение к борьбе, до этого я развивался как поклонник ударных видов единоборств. Я получил у мастера разрешение в казахстанской школе капоэйры давать дополнительные занятия по джиу-

В том же году Рустам Балабаев стал помимо капоэйры преподавать в Алматы и бразильское джиу-джитсу. Информация об этом распространилась на форумах, в зал стали приходить борцы, которые знакомились с борьбой в Америке во время

Когда борьба стала приносить

В 2008 году Рустам Балабаев принял решение полностью посвятить себя спорту. Он арендовал спортивный зал в центре Алматы. Аренда обходилась 250 тыс. тенге в месяц. Год спустя тренировки посещали 150 человек, абонемент тогда стоил \$100, ежемесячная прибыль приблизилась к

В 2010 году в Алматы приехал мастер бразильского джиу-джитсу, который провел семинар и официально принял школу Рустама Балабаева в семью Gracie Barra. «Во главе семьи стоит Карлос Грэйси-младший, он получил образование в Америке и бизнес-процессы выстроил идеально. Мои ученики платят мне, но имеют право заниматься в любой из 500 школ во всем мире. Все детально прописано: от цвета абонементов до структуры тренировок При старании из простой школы можно Балабаев. – Условия франшизы такие: для школы вступительный взнос в семью -1000 евро, ежемесячная оплата равна стоимости двух ученических абонементов, их цена сейчас – 25 тыс. тенге. Школа Gracie Storm, лучший в мире бренд для бразиль в Казахстане самые дорогие занятия по бразильскому джиу-джитсу, и я этим гор-

Сейчас Рустам Балабаев планирует вания. Хочу создать школу инструкторов, которые в будущем смогут открывать собственные школы. Собираюсь открыть лакшери-академию на основе собственно го имени. Люди будут там искать не Gracie Barra, а Рустама Балабаева. Я знаю, что таких людей много, поэтому пусть так и бу-

Бизнес с национальными ценностями

Почему приостановлена франшиза центра дошкольного образования

В кономист по образованию, Гульмира Аматова несколько лет назад открыла в Астана положения открыла в Астане детский центр развития «Жас Кеменгер». В основе концепции бизнеса – авторская методика (ее разработка заняла продолжительное время, и над этим трудились несколько человек). Обучение на основе национальных ценностей, с применением зарубежных методик – вот ее основа. Детки учатся не казахскому языку, а на казахском языке, причем в игровой форме. В какой-то момент, когда появилась мысль о продолжении бизнеса, Гульмира Аматова начала развивать франшизу. Но потом решила приостановить эту работу. Почему – об этом она рассказала деловому еженедельнику «Капитал.kz». А также о потенциале

рынка дошкольного образования и его

Потенциал рынка огромен

Прежде чем говорить о рынке, Гульмира Аматова приводит статистику. Количество растет с каждым годом. Для этого есть две причины, первая – естественный прирост населения и рост рождаемости, вторая – семьи переезжают в столицу по работе. В середине прошлого года в управлении образования Астаны сообщили, что очередь в детские сады в столице ежедневно пополняется на 90 человек (60-70 – малыши, родившиеся в столице, 20 – малыши, переехавшие в главный город страны вместе с

Для того чтобы обеспечить всех местами в детских садах, управление образования намерено ежегодно открывать частные дошкольные учреждения, в которых будет размещаться государственный заказ на 10 тыс. мест. Согласно планам, до конца 2019 года в Астане должно появиться более 200 дошкольных организаций различного типа на 30 тыс. мест – мест в дошкольных организациях, таким образом,



чем, пока рынок не насыщен, говорить о Особенности «детского» бизнеса

«Рынок дошкольного образования, а именно детских центров развития, немного дами бизнесов, особенно в Астане», - делится своими наблюдениями собеседница. По ее словам, это проявляется в том, что во время сильных морозов и буранов отменяются занятия не только в школах, иногда даже в колледжах и университетах. смотря на то, что мы переносим занятия»,

Помимо сезонности бизнеса, по ее словам, очень важную роль играет еще и расположение самого образовательного учреждения. «Каким бы хорошим не был

центр развития, отвозить и забирать ребенка ежедневно требует очень больших усилий. Не все, но некоторые родители стараются выбирать ближе к дому», - отмечает собеседница.

Франшиза: почему приостановили

рриториальные предпочтения родите іей подтолкнули основательницу «Жас Кеменгера» к развитию франчайзингового направления. «После того, как разрабовиде франшизы. Было время, когда в Астане функционировали два центра развития и один детский сад полного дня по нашей франшизе. К сожалению, они сейчас за-И делится выводом, который она сде-

лала для себя из опыта с франчайзингом: центр развития и собственная франшиза - это два разных вида деятельности, это два разных вида бизнеса, которые одно-

крылись», – рассказывает бизнес-леди.

временно требуют вложения как времени, «Вторая причина, по которой было сложно продвигать франшизу, заключается в следующем. Насколько я могу судить, беседница

детским центром развития хотят занимать ся непременно мамы в декрете или мамы, которые не хотят по тем или иным причинам возвращаться на прежнее место рабо ты. Им просто удобно брать ребенка с собой на работу», – говорит Гульмира Аматова. Если мама откроет бизнес в другой сфе-

ре, например, салон красоты или ресто ран, она не сможет брать ребенка с собой. «Один час такого ее внимания бизнесу в сто раз эффективнее, чем если она целый день проведет в центре вместе с ребенком как мама и как бизнесвумен одновременно», – поясняет собеседница. И добавляет: она не отрицает, что сочетать две функции невозможно, но основная причина, на ее взгляд, кажется, в этом. «Жас Кеменгер» приостановил продажи франшизы. Сейчас один из успешных

примеров работы центра по такой схеме представлен только в Шымкенте. возможностей, так как город растет, и вме сте с этим растут потребности жителей. услуг. Надо просто делать свое дело добро

Девушка из «песочницы» МФЦА

Асель Жиенбаева, директор по цифровым технологиям Международного финансового центра Астана (МФЦА), тестирует деньги будущёго на виртуальной площадке финтеха

Георгий Ковалев

сель Жиенбаева – собеседник с уникальной для нашего общества био **П**графией. Закончила с отличием физико-математическую школу, училась на программиста в Кембридже, 5 лет работала в Великобритании

Последние два года занимает важные должности в правительстве. Сейчас она директор по цифровым технологиям Международного финансового центра Астана (МФЦА), до этого назначения была председателем правления АО «Национальный инфокоммуникационный холдинг «Зерде».

Это интервью – результат слияния двух актуальных для нашего общества тем: цифровизация экономики и положение женщины в обществе. Об этом будет и выступление Асель Жиенбаевой на международном женском форуме «Жайна» 4 марта в Астане: о стартапах, финтехе, культуре управления, цифровизации экономики и... укрощении генералов.

- Сложно женщине в преимуще ственно мужской чиновничьей среде? – Сложно. Но я привыкла бороться за свое место. Так было и в школе, и в университете. Потом я пять лет работала в лондонском офисе ENRC, возглавляла департамент по безопасности информаци онных технологий. У меня работали отставные полковники, генералы, которые меня вообще не воспринимали. Компания нанимала коуча, который учил меня, как с

- И каковы главные принципы? - Требуется время, чтобы доказать, что вы на одном уровне. Нельзя сдаваться нельзя молчать. Все привыкли, что жен-

ская роль – второго плана. Этот стереотип - Что еще надо сломать, чтобы наше управление приблизилось к эффективности компьютерных логических ал-

результат, а не на лозунги?

- Интересное сравнение. Математики и программисты и в самом деле понимают логику получения результата. Да, я согласна, многие программы заявляются и не доводятся до конца. Думаю, причина в отния рисками. Чтобы управлять, надо знать свои активы в реальном времени. Решения могут приниматься только на основании этих данных. Невозможно эффективно управлять проектом в моменты изменений ресурсной базы, возникновения каких-то других проблем. Надо управленцев учить этим стандартам, тогда результаты будут досягаемы. Также много говорят об эффективности, но нет инструмента ее объективной оценки. За 10 лет ни разу не слышала,

- Возможно поменять подход? Вот цифровизация экономики объявлена -



не с технологий, а оптимизации процесна ней вся отчетность собирается. Отсюда нет полноценного видения процессов, оценки рисков, прогнозирования. И так работает каждый госорган. Допустим, в иколах внедрили электронные дневники но оставили дневники на бумаге. Учителя работают и с бумажными дневниками, а лайн-дневник. Надо все проанализировать и убрать эти копирования, иначе ничто новое не заработает.

тельный пример подобного двойного подхода?



– Я сторонник того, что начинать надо черами переносят эти же данные в он-

ма строилась для госорганов, чтобы обчилось, поэтому проблему переложили на гражданина. Он продолжает бегать между они сами должны спросить друг друга. Посещение же гражданина электронного портала лучше полностью свести к онлайн, не должно быть физических очередей. В Дубае, например, два дня в неделю ЦОНы закрыты, чтобы люди привыкали получать услуги онлайн. Когда так будет - мы получим работающее электронное правительство. Любой вопрос должен решаться онлайн, включая получение па-

- Увы, зайти на портал электронного правительства сложнее, чем подобрать пароль к чужому «холодному кошель-



Знаете, как в Китае WeChat не просто мессенджер, но и финансовый инструмент. ІТ-

большое достижение. Я сама занимаюсь развитием финансовых технологий, стартапов. Много новых финансовых реше ний, основанных на мобильных расчетах.

- А где вы увидели самый возмути-



пробовать новую, построенную на принципах онлайн-системы. Вводим электрон ное резидентство МФЦА: можно онлайн варегистрировать ИИН, БИН, зарегистрировать компанию, открыть банковский счет. Если успешно все пройдет, сможем эти наработки внедрять в разные госорга-- Какие наработки в сфере финансов? - Создаем новую биржу, технологическим партнером выступает NASDAQ, сейчас тестируем новую платформу. Это

-Я и сама хожу в ЦОН, потому что слож-

- И это говорит программист! Как в

– Сейчас уже никак, я же летом ушла из

- Сама ушла. По личному вопросу. Вы-

шла замуж, и обстоятельства сложились

Когда я работала в Нацбанке, то столкну

ния рисками, мониторинга, регулирова-

ния. Новая судебная система создается

ные крамольные речи?

так, что надо было уйти.

– Сами ушли?

ресная?

компании активно внедряются в сферы, которые прежде были доступны только

банкам. Мы работаем, чтобы их поддеркомпании заходят к нам, и мы тестируем программы. Потом мы садимся с регуля гором и смотрим, на каких условиях мы даем им право на ведение деятельности. Традиционно, наши правила и законы соз даны под банки и страховые компании они не дают возможность расти малому бизнесу, который меняет модель. Мы должны изменить наши правила регулирования на модулярный подход. Что это значит? Сейчас банковскую лицензик выдают, когда ты работаешь с кредитами и депозитами. А если только депозит, нуж на ли мне банковская лицензия? Нацбанку надо полностью пересматривать свою

- Наше правительство с удовольствием рассуждает о развитии блокчейна и криптовалют, параллельно их запрещая, - довольно противоречивая кар-

• Пять самых успешных женщин

в технологической отрасли

– Во всем мире нет масштабного вне дрения технологий, изучают на маленьких площадках. Говорить о тотальном внедрении блокчейна нельзя. В Канаде, например, межбанковская платежная система на блок чейне показала плохой результат, а в Сингапуре помогла снизить затраты на 40%. Но внедрение этих технологий очень дорогое.

Руководитель холдинга «Зерде» не давно заявил, что займется поиском талантливых ребят по всей стране и обеспечит их работой. Это правильно?

 Стартапам надо помогать выходить на - А новая должность в МФЦА интезрелый уровень. С другой стороны, чтобы получить прорыв в области программиро-– Да, есть возможности. У нас нет истования, Беларусь 10 лет готовила програмрически сложившихся систем, которые мистов в школах. Нам тоже надо рефорнадо перестраивать, это заново созданная мировать школу, без этого не получится площадка для опробования новых вещей. Также нужны большие ІТ-компании, где Допустим, создается новый финрегулятор. программисты могли бы нарабатывать опыт после институтов. Пока этого нет лась с консервативной, трудноизменяемой – будет отток кадров, хоть даже и в Беласистемой. А в МФЦА есть возможность русь, где для них созданы все условия, есть доступ к рынку. А у нас останутся некачеполностью выстроить систему управле-

В нашей сложно что-то менять, но можно - Выходит, задача государства – под держивать некачественные стартапы? Это тоже нужно делать.

- Но каким будет итог?

– Итог оценим через 5 лет. Сейчас трудно говорить. Готовить молодых ребят нуж но. Стартапы цикличны: либо умирают либо выстреливают. В последнем случае

 Я недавно был на презентации программных продуктов глобальной компании, которая за небольшие деньги предлагает визуализацию любых изме нений городской среды. Одним движением мышки можно построить дорогу со всей инфраструктурой, развязку, парк... Потом можно даже виртуальное путешествие совершить на автомобило и посмотреть, что получилось. Почему наши акиматы не покупают такие про дукты, ведь столько спорных проектов одном Алматы: Кок-Жайляу, улица Панфилова, трамвайное депо..

Это культура, она должна поменять ся. Реформы должны делать качественные люди. Они же пишут политику, стратегию

- Вы тоже государственный чиновник, почему решились на этот шаг? – Мне хотелось. Мотивируют не только

 Власть молодых не интересует. Ест; интересные проекты, в которых можно ждать результат. Но молодые ребята не вы держивают бюрократии. Они соглашалис на маленькую зарплату, но устаревшая бу мажная бюрократия все убивает. Молодые хотят опенспейс, общение, неформальный рабочий день. Но мы придем к этому. Если ленять, то надо делать правильно. Внедрять цифровизацию в старую систему -

это ничему не поможет.

новости недели

МИРОВЫЕ

В ИРАНЕ ПОЯВИТСЯ СОБСТВЕННАЯ

КРИПТОВАЛЮТА

нальную цифровую валюту, которая позволит мым США санкциям. Об этом заявил минист информационных технологий и связи Иран нуждается в разработке собственных меха с другими государствами. По словам Джарс ми, реализация проекта будет осуществляти В ближайшее время банковское учреждени объявит тендер на разработку криптоплат помним, в ноябре 2017 года иранские парпаментарии заявили о планах легализоват средства на территории страны. Теперь же Центробанк Ирана заявил, что никогда не признавал биткоин и другие криптовалк ты в качестве законного платежного средства в границах страны и указал на высокие риски инвестирования в эти активы. (forklog.com)

SPACEX ЗАПУСТИЛА ГЛОБАЛЬНЫЙ ИНТЕРНЕТ

Компания Илона Маска SpaceX запустила paкeтy Falcon 9 с двумя спутниками для обеспечения глобального интернета. Запуск со стоялся 22 февраля с военно-воздушной базы Ванденберг. Изначально он планировался на 17 февраля, однако его трижды переносили из-за погодных условий и технических непо ладок. Аппараты Microsat-2a и Microsat-2b первые два из системы в 12 тысяч спутников : помощью которых SpaceX рассчитывает обе спечить интернетом практически любую точ ку Земли. Также Falcon 9 запустила испанский травительственный спутник PAZ, предна ния. Система спутниковой связи называется Starlink. SpaceX хочет создать новую спутни ковую систему, которая позволит покрыт ту — 2019 год. Масса каждого аппарата соста вит около 386 кг. На первой стадии планирует ся запуск 800 спутников для создания полного покрытия территории США и близлежащих

В ДУБАЕ НАПЕЧАТАЮТ 3D-ВИЛЛУ

на принтере в Объединенных Арабских Эмипоказать уже через два месяца в Дубае. Технологию будут использовать для массового стрология 3D-печати снижает сроки и стоимость строительства, именно поэтому она может стать новым словом в отрасли. В дубайском зданий. Ожидается, что к 2030 году четверть всех зданий в Дубае будут построены с исполь зованием 3D-печати. Авторы проекта уверены, что напечатанные на 3D-принтере виллы чать» зданий начнет заменять существующие ляющий директор Global Capital Partners Xaмейдж Таймс Самир Лахани изданию Arabian Business. (realty.newsru.com)

«СОЛНЕЧНЫЕ» ПОЕЗДА

дона предложили разместить солнечные пане

полученное электричество напрямую в двига регионов, где наблюдается дефицит электричества. Профессор Тим Грин, один из авторов проекта, пояснил, что в Великобритании име ется много мест, в которых получить доступ к энергосети довольно сложно, зато можно лег ко и быстро расположить солнечные панели населенных пунктов, испытывающих слож ства. Если же подавать добытую солнечную электроэнергию прямо в поезда, это позволи подавая на скоростные электропоезда добы смогут вырабатывать достаточное для железных дорог сельской местности количество электроэнергии. Кроме того, подстанции за ных линий примерно через каждые три кило мощь. Ожидается, что первый электропоезд, подпитываемый добытым солнечными пане

конца 2018 года. (hi-news.ru)

В БРИТАНИИ ЗАПУСТЯТ

лями электричеством, будет запущен еще до

№1 Мэри Микер

Салые вличтельные

Валентина Нейштет прошлого года компания **В** Google уволила своего программиста Джеймса Дамора, который подготовил доклад о гендерном составе компании. Автор писал, что «возможности

«Эти различия могут объяснять, почему в технологическом секторе и в русексизм», – сообщил Дамор в служебном отчете. Хотя, по его словам, уже после к нему стали поступать сообщения от коллег, которые были с ним солидарны, программиста все же уволили за нарушение

корпоративной этики.

Тема гендерного неравенства в Кремниевой долине обсуждалась уже давно регулярно и небезосновательно. Может показаться, что причиной тому стал «стеклянный потолок». В начале восьмидесятых годов в теории гендерных исследований появился новый термин. Обозначение относилось к женщинам, которые не могли пробиться сквозь невидимый и формальный барьер в карьере. Со временем термин распространился и на другие сферы, но женщины технологических специальностей по-прежнему большая редкость. По данным BBC, в том же Google всего 19% программистов - женщины, такая же ситуация в Apple и Facebook – 23% и 17% соответственно. Тем не менее в технологической сфере есть женщины, которые не только перевернули индустрию «мужприобретение Yammer и Skype. ской» отрасли, но и сколотили неплохос состояние. «Капитал.kz» рассказывает о

пяти наиболее успешных женщинах в тех-

аналитиком, а затем управляющим дирек-

нологий на будущий год. Предсказания

«королевы» были настолько точны, что за ее помощью стали обращаться большинство технологических компаний. Микер работала с Alibaba, Amazon, Apple, Ebay и Microsoft, а в 2011-м заняла пост партнера в Kleiner Perkins Caufield & Byers, где стала руководителем Digital Growth Funds. **Чем запомнилась:** работа в Morgan Stanley, ежегодные отчеты по отрасли.

№2 Эми Худ Эми Худ стала первой женщиной в Microsoft, которая получила должность финансового директора компании. В течение долгого времени она занимала пост руководителя финансового подразделения разработки пакета Microsoft Office, но после отставки своего начальника получила новую должность. Именно с ее подачи Microsoft купил Yammer и Skype. Кроме того, Microsoft также обязана ей за успешную покупку Minecraft, которую компания в свое время приобрела за \$2,5 млрд. гринесла Microsoft около \$86,6 млрд. Чем запомнилась: курирует Minecraft,

Микер получила в области психологии, это не помешало ей стать «королевой Кремниевой долины». Именно такое прозвище она получила, когда стала работать тором в Morgan Stanley. Микер проработала в компании практически 20 лет, а с 1998 года стала выпускать отраслевые отчеты, где рассказывала о трендах на рынке тех-

№4 Марисса Майер

№3 Сьюзен Войжитски В самом начале пути становления гиганта Google (тогда компания не была такой

Сергея Брина, того самого, сооснователя Google. Все это упоминается не просто так. Дело в том, что всего через год после того, как ребята из Google просидели у нее в гараже, Войжитски и сама присоединилась к команде, став 16-м лет Google вырос до таких размеров, что смог купить YouTube. Настоящая слава пришла к Войжитски в 2014 году, когда ее назначили генеральным директором YouTube. Рыночная стоимость при Войжитски выросла до \$20 млрд, доходы увеличились с \$1,65 млрд до \$4 млрд за очень короткий срок. Чем запомнилась: увеличение рыночной

большой) Войжитски была первым арен-

«Когда люди думают о компьютерных науках, то представляют людей с карманными протекторами и в очках с толстенными стеклами. Они кодят ночи напролет Я тоже этим занимаюсь. Я одновременно представитель этого стереотипа и его разрушитель», - сказала как-то Марисса Май-

Майер уже в другой компании – Yahoo – началась с 2012 года, когда она получила должность президента компании. Неоднозначной она была потому, что компанию в итоге все же продали. Майер считали самым успешным руководителем за всю историю Yahoo. Согласно отчету аналитического агентства Glassdoor, уровень доверия сотрудников к Майер ракет на сумму около \$5 млрд.

додателем для офиса Google. Компания два года на посту руководителя Yahoo обосновалась в ее же гараже. Помимо акции компании выросли чуть ли не в этого, Войжитски и Google связывает три раза. Во многом успех Майер объяснялся выходом на ІРО китайского гиганта Alibaba, держателем акций которого являлся Yahoo. Между тем со временем дела компании все же перестали быть такими безоблачными, и в конце прошлого года Yahoo выставили на продажу. Как стало известно, Майер должна покинуть Yahoo после завершения сделки с Verizon, которая и станет новым владель-Чем запомнилась: самый успешный руководитель за всю историю Yahoo.

составляет почти 80%. Кроме того, за

№5 Гвен Шотвелл Авиакосмическая корпорация SpaceX уже

давно предоставляет услуги по доставке

Чем запомнилась: контракты на запусн

полезных грузов в космос. Причем деластоимости и доходов YouTube. ет она это как для правительства США, так и для коммерческих заказчиков. И хотя Илону Маску и стоит отдать должное за создание и новаторские идеи, воплощать их приходится Гвен Шотвелл. С 2012 года Шотвелл стала президентом и главным операционным директором SpaceX, так что весь груз реализации фантастических идей Маска лег на нее. Под

ее началом SpaceX стала первой частной ер, инженер и менеджер по продукции в компанией, которая успешно запустила на орбиту и возвратила космический корабль. К заслугам Шотвелл также можно отнести многомиллиардный контракт с NASA по доставке астронавтов на Международную космическую станцию. За короткое время работы в компании Шотвелл удалось подписать контракты на запуск около 50 ракет Falcon на сумму около

за свою

// РАКУРС

зависит стоимость. А какие сыры во Фран

изготовление сыра – целая религия, впрочем, как и изготовление вина. Заверша:

гастротур, не забудьте прихватить с собой на родину бутылочку Chablis и головку

Любая девушка сегодня обращает осо еду. Здесь Испания не подкачала. Неуди

нечно же, паэлья - блюдо на все времена

от знойной жары, Наварра и ее уникаль-

ные каракатицы в собственных чернила:

щий может попробовать кусочек бесплат

нишу в виноделии, и ни один обед или

ужин не обходятся без легкого сладкого

итальянская кухня слишком насыщена

сравнишь, а тем более не спутаешь ни с

ненное утверждение, что Италия – родина

ва Капри, и легендарной брускетты, что

в переводе означает «запекать на углях»

настоящей». Понять, почему другие ча

побережье в городок Позитано. А еще Ита-

скупятся на комплименты. На улицах тут

возгласы «Bella», «Bellissimo» – вот уж куда

точно нужно отправляться в женской ком-

пании. Возвращаясь из Италии, любая де-

вушка будет чувствовать себя настоящей

Есть ли гендерная разница?

HR-специалисты – о найме мужчин и женщин

ендерный фактор часто влияет на решение о приеме на работу человека и крытии своего бизнеса. Правда, в последнее время в Казахстане этот вопрос уже не стоит столь актуально, говорят данные HR-исследований и анализа общей ситуации в сфере бизнеса и предприниматель-

Согласно официальной статистике, на начало 2017 года в Казахстане доля женщин в бизнесе составила 50%, тогда как 10 лет назад была всего 38%. Женщины руководят 42% предприятий МСБ, ими создано свыше 30% рабочих мест, а вклад в формирование ВВП страны достигает 40%. Уровень женской безработицы снижен с 9,2% в 2006 году до 5,6% в 2015 году. «Капитал.kz» спросил у представителей HR-компаний о том, легко ли женщине получить работу и вести свой бизнес в Казах-

Анна Ковинская,

представитель того или иного пола. Есть стереотип, что некоторые профессии изначально мужские: главный инженер, руководитель склада, технолог и так да-Эти стереотипы появляются неслучай-

но, например, в технических вузах учится мают большинство подобных должностей. Иногда мы разрушаем такие стереотипы, предлагая работодателям рассмотреть на «мужскую» вакансию женщин, которые обладают всеми необходимыми качествами, в том числе способностью успешно

Нельзя отрицать, что уровень зарплат и возможности карьерного роста для мужчин и женщин в Казахстане отличавится просто пол кандидата. По данным исследования рынка труда в прошлом году, зарплаты у мужчин и женщин росли примерно на одном уровне. Однако определенные гендерные различия все

настроены более амбициозно. Среди них на повышение оплаты труда более чем на тогда как среди женщин – всего 48%. Помимо этого, более 50% мужчин готовы к переезду в другой город или страну, чтобы занять интересную позицию. В то время

как среди женщин только 38% согласны на

ми достижениями и зарплатами мужчин карьеру на первое место и сосредоточить ся в какой-то период жизни только на

организатор event-ов, бизнес-тренер: поэтому часто в момент кризиса компа а когда ситуация стабилизируется, сн уже известная практика. Если говорить о сфере управления персоналом, то среди HR-специалистов и HR-директоров очень много женщин. Хотя позицию эту нельзя делить гендерно – женская или мужская это профессия – управлять персоналом.

Сегодня женщины имеют доступ к ка чественному образованию. Современные женщины обеспокоены вопросами лич ностного и профессионального развития что не может не отражаться на изменени ях в гендерной карте труда. У них сейчас есть все шансы претендовать на топовые позиции. Но стоит отметить, что у руля многих бизнесов все же преобладают мужчины. Но мир так стремительно ме няется, мы должны мыслить на перспективу и учитывать, что женщины мощно вольются в бизнес в ближайшее десяти-

Стоит понаблюдать за ответами моло дого амбициозного поколения, которые приходят сейчас наниматься на работу. Послушайте, как мыслят студенты, окончившие вузы. Они другие и совсем скоро – через 5-10 лет – они придут в компании и займут наши позиции – совсем скоро молодые, умные, образованные, амбициработать в сфере услуг, в бизнесах, где требуется творчество. А также женщина по природе своей очень хорошо умеет выполнять сервисную функцию - бережливость, служить не только семье, но и бизнесу, врожденный код женщины – быть егающей и дающей – работает и в бизнесе. Как директор HRD-форума, уверенно могу заявить, что женщины создают



Завоюют ли электрокары made in Kazakhstan рынок?

Производитель рассказал, на какой спрос рассчитывает

Тже в марте на костанайском автозаводе стартует серийная сборка электрокаров. Производитель планирует за три года поставить на рынок Казахстана

Купить это чудо техники, по заверени ям производителей, можно будет уже во втором полугодии 2018-го. Сегодня речь идет о модели китайского бренда ЈАС iEV7s. Как отмечают в ТОО «СарыаркаАвтоПром», именно этот автомобиль лучше ругих прошел полевые испытания.

За последние два года на костанайской ілощадке собрали 27 электромобилей пяти разных моделей JAC: EV4, EV5, EV6S, EV6E, EV7. Тест-драйв проводили потенциальные потребители. По факту это изтом числе эксперты в области электромобилей. В итоге, по информации прессслужбы ГК «Аллюр», лучше всех себя заекомендовал мини-кроссовер JAC iEV6S. «Из пяти тестируемых моделей он показал наилучшую приспособленность к ıафтным условиям, – отметили в пресс

службе «Аллюр групп». - В октябре 2017

ода эту модель на конвейерах сменил

нствованный последователь ЈАС

соответствует требованиям техрегламен-

Важно, что пока в Казахстане инфраструктура слабо развита. И в регионах потребителей в ближайшие годы найти будет сложно. Сегодня ставку делают на жителей Астаны и Алматы: между городами планируют установить необходимые тории мегаполисов. При этом, по данным группы «Аллюр», в 2017 году в частном порядке казахстанцы купили 19 электрокаров от Tesla, Toyota, Renault и Chevrolet «Спрос на данные авто только начинает зарождаться», - признают в АО «ГК «Аллюр».

Тем не менее потенциального покупаский электрокар костанайской сборки будет стоить от 7,5 млн тенге (около \$23,5 ком выше среднего. В компании также рассчитывают, что электрокары будут триобретать для служб такси. «Мы работаем над понижением стоимо

сти экологически чистого автомобиля для конечного покупателя. В скором времени на покупку электромобиля можно будет получить льготный автокредит под 4% го-

лаждения/подогрева батареи. Также она ге в 2018-м, 3 млрд в 2019-м и 5 млрд тенге в 2020 году», - уточнили в пресс-службе

> В компании также рассчитывают вы бить льготы для владельцев электрокаров в виде выделенной полосы движения и права бесплатно парковаться на платных

При этом от обычной розетки в 220В машину можно будет зарядить за 7-8 часов. может ездить при температуре до -27 гра дусов. Отсюда и дополнительные функции

передали для опытной эксплуатации «по дей Казахстана. Также первые электрока ры получили КазНИТУ им. Сатпаева, акимат, городские службы и УДП ДВД Алматы



Европа ждет газ из Казахстана

ходе прошедшего недавно заседания **В**Совета сотрудничества Евросоюза и Азербайджана представители ЕС заявили о том, что, помимо газа из республик Закавказья, они планируют получать дополнительные объемы из Казахстана и Туркменистана. Об этом сообщил вицепрезидент Европейской комиссии по энергетическом союзу, сопредседатель совета Марош Шефчович. По его словам, проект укрепит энергетическую безопасность Европы. Экспорт газа, по замыслу европейской стороны, будет осуществляться по Южному газовому коридору. «Вашингтон поддерживает реализа-

цию проекта создания Южного газового коридора, так как нуждается в сильной Европе в качестве стратегического партнера. США всегда поддерживали любые начинания в области энергетической безопасности», - отметила исполняющая обязанности координатора и спецпосланника Госдепартамента США по международным энергетическим вопросам Сью

Поиски альтернативных путей Проект предполагает прокладку трубо-

вропейский газовый рынок. При этом изначально еще до осложнения отношений Москвы и Брюсселя планировалось, что и Россия будет участвовать в проекте. Так, например, еще 12 мая 2007 года в туркменском городе Туркменбаши президенты России Владимир Путин, Казахстана Нурсултан Назарбаев и Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедов подписали совместную декларацию о строительстве Прикаспийского трубопровода. По первоначальному замыслу, должно было транспортироваться до 30 млрд кубометров газа в год из Туркменистана и до 10 млрд кубометров

которые имеют свои интересы и виды на

в год из Казахстана. Вместе с тем Астана не исключала возможности поставки своих углеводородов на европейские рынки через Азербайджан. В декабре 2017 года министр энергетики Канат Бозумбаев сообщил, что Баку и Астана создают две рабочие группы по вопросам транспортировки казахстанских нефти и газа через Азербайджан на

«Объемы добычи казахстанского газа будут увеличиваться, и в качестве маршрутов экспорта рассматривается Азербайджан. Как один из вариантов мы распровода по дну Каспия, против чего ка- сматриваем строительство на западе тегорически выступают Россия и Иран, Казахстана LNG-завода с последующей

транспортировкой этой продукции через Азербайджан на мировые рынки», – подчеркнул Канат Бозумбаев.

Возможности диверсификации

Кстати, глава Минэнерго во время запуска экспортных поставок газа в Китай подчеркнул, что исторически казахстанский газ поставлялся в Европу через Российскую Федерацию, и очень важно, что теперь у Казахстана появилась альтернатива. 5 млрд кубометров газа, которые экспортируются в Китай, - это только начало, пер-

Таким образом, Астана рассматривает возможности диверсификации экспорта газа, а европейский рынок, учитывая его платежеспособность и более высокую цену за товар, достаточно перспективен для Казахстана Стоит отметить, что валовая добыча

газа в Казахстане составляет 48 млрд кубометров, из которых в 2016 году было произведено 28,5 млрд кубометров товарного газа, в 2017-м – 29 млрд кубометров. Экспорт природного газа в 2017 году составил около 13,7 млрд кубометров. Основная доля газа сейчас обеспечивается тремя крупными месторождениями – Карачаганак (49%), Тенгиз (31%) и Кашаган

Внутренние цены вырастут

лание Казахстана экспортировать новые объемы газа неминуемо приведет к ров рамках ЕАЭС и ВТО Казахстан должен перейти на равнодоходные цены на энероносители, включая и природный газ. То есть цены на внутреннем рынке должны быть равны экспортным за вычетом налогов сборов и расходов на транспорти-

Например, средняя цена для населения в Казахстане за 1000 кубометров природного газа в последние годы составляла около \$40-50. Экспортная цена, по которой Казахстан продает газ в Китай, – в пределах \$120-130. Поэтому, если газ, помимо Китая, пойдет еще в ЕС, то стоит ожидать роста внутренних цен в 2-3 раза.

Эксперт Института экономических исследований стран Центральной Азии Али- В ожидании поставок шер Хамидов отметил, что интерес ЕС к газу из стран ЦА вполне объясним. Так как Европа пытается максимально снизить свою зависимость от российского голубого топлива, то в Брюсселе все более активно ищут новые источники топлива. И Казахстан здесь может быть идеальным партнером, считает эксперт. По его сло-

вам, это связано с тем, что сейчас у Астаны есть налаженные отношения с европейскими столицами по части сотрудничества в нефтяной сфере. К тому же для Запада важна политическая и экономическая стабильность в тех странах, откуда идет экспорт энергоресурсов, чем обладает Казахстан, заметил он.

«Однако нельзя не учитывать и риски. Если экспорт газа в Китай со стороны РК не вызвал болезненной реакции у России, то транспортировка в ЕС – это вопрос совершенно другого характера. Например, взаимоотношения Туркменистана и России сейчас весьма натянутые, именно изза того что Ашхабад все активнее предлагает свои энергоресурсы европейским странам. «Газпром» весьма ревностно отосится к подобным действиям, тем бо-

лее когда речь идет о поставках в ЕС. При этом необходимо трезво понимать, что ни у Туркмении, ни у Казахстана нет тех объемов, которые могли бы покрыть европейский рынок», – отметил Алишер Хамидов.

Помнить о рисках Эксперт в области энергобезопасно-

сти Эмин Гаппаров считает, что для Казахстана европейский рынок газа - перспективное направление, так как страна должна не только диверсифицировать маршруты поставок, но и отходить лишь от нефтяного экспорта, тем более что, по расчетам специалистов, газ в ближайшее десятилетие в отличие от нефти все еще будет востребованным ресурсом. «Пока заявка ЕС на центральноази-

атский газ выглядит довольно сдержанной, сейчас Брюссель договорился с Баку на транспортировку первых объемов из Азербайджана, однако казахское и туркменское направления обозначены лишь пунктирно, поэтому это по-прежнему отдаленные перспективы. В случае и с Туркменией, и с Казахстаном для Запада про-

блемными остаются транспортировка с неспокойным Афганистаном. Этот риск всегда закладывается в такие проекты», -

Эксперт отметил, что не ожидает серьезных столкновений между Москвой и Астаной, в случае если Казахстан решится поставлять свой газ в европейском на-

«Если даже это произойдет, то это слишком малые объемы, чтобы каким-то образом составить конкуренцию «Газпро-

Вместе с тем, говоря об объемах, стоит отметить, что в октябре 2017 года Минэнерго огласило собственный прогноз, согласно которому к 2025 году Казахстан намерен довести добычу нефти до 100 млн тонн в год, а газа – до 60 млрд кубометров.

В рамках международной выставки KIOGE-2017 глава представительства ЕС в Казахстане Траян Лауренцо Христеа подчеркнул, что еще в 1990-х Евросоюз стал

сильно зависеть от импорта нефти и газа, и эта зависимость только растет. «ЕС сейчас крайне заинтересован в про екте «Кашаган». Серьезное увеличение объемов на нем может превратить Казахстан в один из крупнейших поставщиков нефти в мире. Нам интересно завершение сделки по приобретению китайской стороной румынской «дочки» «КазМунайГаза», после чего объем переработки может вырасти до 5 млн тонн в год. К тому же через порт Констанция появится мост для

доставки энергетических углеродов из Центральной Азии в Европу», – сказал тогда представитель Евросоюза Таким образом, Брюссель действительно все активнее присматривается к нефтегазовому рынку Казахстана.

Выстроить необходимую инфраструктуру

ситета регионоведения «Ханкук» из Южной Кореи Ровшан Ибрагимов отметил, что Астана уже давно вынашивает планы по организации продажи сжиженного природного газа в ЕС через Азербайджан. Проблема в отсутствии соответствующей инфраструктуры для этого, например, LNG-терминалов. По его словам, при мерная схема поставок такова: газ будет сжижаться в Казахстане, а разжижаться в Азербайджане и идти в ЕС по Южному газовому коридору. Он отметил, что так как Казахстан – страна, не имеющая выхода к морю, то для нее диверсификация поставок того же газа жизненно необходима, чтобы, если произойдут форс-мажорные обстоятельства в той же России, иметь альтернативные пути поставок Эксперт считает, что Казахстан, чтобы

решить проблему LNG-терминала, может строить его совместно с Туркменистаном, который также нуждается в подобной инфраструктуре для доставки газа в ЕС, к тому же в Туркменистане больше запасов газа, это более безопасный способ доставки, чем прокладка трубопровода по дну



ешествия – такое сладкое притягательное слово. огда они становятся чем-то очень важным, и именно в моменты когда работа надоела, а в личной жизни наступил период застоя, но дети и муж уже давно отправляют хочется поехать в отпуск. 8 Марта «Капитал.kz» собрал направлений туризма для души и тела

Вперед за покупками

лучший способ отвлечься, расслабиться местам, осматривая знаменитые достоные магазины в самых развитых странах. Конечно же, совершать покупки можно в любой стране, но ведь есть бесспорные

Китае – в Шанхае, Пе-

Таиланд. Уже одно только пребывание

в этой азиатской стране способно развеять

скуку и тоску, а после посещения местных

салонов красоты можно забыть о стрессе

и плохом самочувствии надолго. Очень

эффективны цветочные ванны, напри-

мер, с ароматными магнолиями, после

массаж с натуральными маслами или с по-

ловинками кокоса. Закрепить результат от

оторый улучшит регенерацию кожи, сде-

SPA-процедур поможет кремовый пилинг,

лает ее сияющей и блестящей, насыщая к

тому же питательными веществами при-

ристической индустрии страны, и здесь

необычных SPA-процедур. Иногда ими

можно побаловать себя прямо на пляже,

в бамбуковых беседках, на берегу океана.

можно познать изысканные радости от

Индонезия. Остров Бали – центр ту

родного происхождения.

которых обязательно стоит попробовать

Наибольшей попуіярностью традиционо пользуется Пекин. Здесь много торговых кварталов: Xidan с его многочисленными лечебный массаж. Wangfujing – сюда стоит ехать за одеждой и обувью класса люкс, и русская улица Үа Вао ц, где не возникнет проблем с языковым

Италия – без преувеличения настоя-Отдых для души и тела щее царство шопинга, общепризнанная SPA-туризм уже давно не считается редв Европе мекка моды. Шопинг даже в ким явлением. И если мужчины скорее самых дорогих бутиках не будет сильно предпочли бы более экстремальный отбить по кошельку: без учета скидок цены дых, то девушки, устав от городской суеты, здесь примерно на 20-25% ниже, чем в мечтают не просто посетить другие страбольшинстве европейских стран. Кроны, а полноценно отдохнуть, восстановить ме того, в Италии множество аутлетов, силы и уделить внимание не только духу, которые предлагают дополнительные но и телу. Совместить отпуск, SPA и разскидки, а в сезон распродаж здесь можличные косметологические процедуры сано сэкономить до 80% по сравнению с мого высокого уровня можно на популяр-

первоначальной ценой. При этом выбор моделей и размеров тут будет все еще три бесспорных лидера. довольно богатым. И, наверное, нет ни одной девушки, которая бы не обратила внимания на заманчивое слово на витринах магазинов - Sales, то есть «Распродажа». В Италии они называются Sconti или Saldi и приходятся на январь и июль. Помимо этих месяцев, практически все магазины устраивают скидки на товары, у которых заканчиваются размеры. Придется поторопиться, чтобы любимый бренд, о котором вы так мечтаете, не купил кто-нибудь другой.

ризма, более бюджетное, но не менее интересное, – это Турция. У казахстанцев она прочно ассоциируется с пляжным отдыхом, отелями «все включено» и восточными сладостями. Шопинг здесь обычно развлечение второстепенное. Однако именно здесь можно приобрести меховые и кожаные изделия по вполне приемлемым ценам. Лучший шопинг – в Стамбуле, здесь большой ассортимент местных и популярных европейских брендов. Этот город считается одним из самых бюджетных на Средиземноморье, и сюда регулярно

отправляются организованные шоп-туры

Приезжать в Стамбул специально для того,

чтобы совершать покупки и не торговать-

ся, просто непростительно! Продавцы

прекрасно знают эту истину и охотно идут

Еще одно направление для шопинг-ту-

Турецкие рынки – это настоящая национальная достопримечательность, сюда приезжают не столько за покупками, сколько развлекаться и торговаться. «Гранд Базар Капалы Чарши» – самый древний и популярный рынок в Стамбуле. Здесь около 4000 разных магазинов, меха, керамика, кальяны, ковры и про-

ощущение настоящей восточной сказки. ют в четыре руки, очи-На территории «Гранд Базара» расположены старая мечеть, фонтан и обломки древней стены, но так как место туристивеское, цены здесь завышены. Еще один базар, на который стоит совершить набег, – «Лалели», расположенный в одноименном районе Стамбула, - это более современный рынок, в сказке себя здесь уже не мощи смеси из молотой почувствуете, но и ценник на вещи будет отличаться от «Гранд Базара». Отдельного внимания заслуживает «Египетский танную область наносят йогурт. Завершают базар» – это древний рынок специй, построенный еще в 1660 году, а сегодня там процедуры травяная можно приобрести не только специи, но ванна и чашечка чая с и сухофрукты, сладости и косметику.

Не можем обойти вниманием Китай. Ведь это огромная страна с гигантскими орговыми моллами и рынками, которые зачастую занимают несколько городских зательно нужно попрокварталов. Именно в Поднебесной с древэтой страны. На область между бровей мастер льет особую смесь из сладкого миндаля, кокосового молока и кунжута, ственные бренды. Распродажи в Китае можно застать в любое время года, так как ствия, кроме того, избавляет от стрессов, июне-июле и в сентябре. Скидки на това

вать массаж с маслами и особое омывание - пижичили. Эта уникальная аюрведическая процедура в древней Индии делалась душем» и получить ее может любой желаальном столе из цельного дерева Strychnis Nuxvomica, которому приписывается целительное свойство. Постоянный поток

Индия. Массаж ши

тело, одновременно выполняется мягкий Иога-тур, или Где постичь дзен Для некоторых занятия йогой становятся неотъемлемой частью жизненного цикла, и даже в отпуске не хочется от нее отказываться. Поэтому на рынке туризма существует множество предложений с йога-турами. Их география широка, как и продолжительность, виды практик,

состав группы и прочее. Рассмотрим не-

теплого лечебного масла при соблюдении

сколько из них. Выбор места для своих йогических каникул стоит начать с родины этой практики и философии. В Индии работает множество ашрамов с программами и для опытных йогов, и для тех, кто еще вчера делал позу горы на полусогнутых. Начнем со столицы йоги – города Ришикеша. Здесь сосредоточено огромное количество ашрамов, куда приезжают за вдохновением, практикой йоги и изучением религиозных обрядов. Правда, есть одно но. Ришикеш ных Wellness-курортах мира. Мы выделим находится в предгорье Гималаев, а значит здесь нежарко летом и холодно зимой. Вс

> многих гестхаусах и вести yoga vacation в видов туров, но лучше испытать это на про теплые вещи. Но поскольку йога ний, а то и приятно отяжелит чемодан как духовная практика парой бутылок изысканного вина, от-Индии, то во всех городах и селениях есть

йога-центры, которые с удовольствием принимают туристов со всего мира, поэтому выби райте любое направление для поиска душевженским началом. Представьте, как же хорошо заниматься самопознанием, по-

гружаться в мечты и вглядываться в свое внутреннее «Я», сидя перед бесконечной линией горизонта, встречая рассветы и провожая закаты, глядя на то, как ветра наполняют паруса яхт, которые рассекают по бирюзовым волнам теплых морей... Если вы привыкли, чтобы все было по высшему разряду, то вам сюда. Silver Island

– это эксклюзивный курорт, в котором найдется место только для десяти человек, и стоить это будет соответствующе. В качестве вознаграждения – идеально чистые пляжи и двухчасовые занятия йогой на рассвете и закате, каждый день. Если это слишком тяжелый люкс, то ство гостей за столами выбирайте любой прибрежный город – в и на французскую речь.

каждом из них можно найти местные клу-

бы по йоге, в которые вас с удовольствием

примут. Ведь йога – это состояние души, пи это место,



проходит практика: на дорогом курорте или на бесплатном пляже, на берегу моря. На Бали особая атмосфера, которая

сится к одним из немногих «мест силы» на только для королевских семей, сегодня же Земле – мест, где сходятся тектонические она называется «королевским масляным плиты. В таких участках происходит выности, дает вдохновение и возможность прикоснуться к чему-то возвышенному Здесь очень хорошо организована йогаинфраструктура: множество курортов особого ритма в течение часа льется на предлагают замечательные условия проживания. Обычно это утопающая в зелени

небольшая ухоженная территория, на ко-

со всеми удобствами.

Получить кулинарное

Можно часами расхваливать гастрономи-

прекрасных моментов и ярких впечатле-

менного оливкового масла или куском

чувстве меры в еде во время путешествия,

изумительного сыра. Не стоит забывать о

чтобы не испортить его проблемами со

Компании, занимающиеся составлени

здоровьем. Впрочем, настоящим гурма-

ем туров, предложат множество направле-

ний на любой вкус: французские винные

туры, швейцарские сырные или, напри-

мер, индийские специфические. Наиболее

наслаждение

нам подобное чуждо.

торой расположены комфортные бунгало

перчатки, запах которым придавали жас мин, мускус, эфирные масла и другие ароматические вещества. Вскоре перчатки вышли из моды, и на их место пришла пар фюмированная вода. Грасс не так популярен среди туристо

как другие города Прованса, и, вероятно, именно поэтому сохранил свое провинциальное очарование

Здесь очень красивый Старый город, на ули цах которого до сих пор работают парфюмерны лавки, многим из которых уже более двухсот лет, а сам город очень клумбу. А еще в Грассе есть фонтан в форме флакона от духов. И это, несомненно, одна из главных достопримечательностей этого городка. Если вы читали

«Парфюмер» Патрика Зюскинда, то этот город должен быть вам знаком. Ведь именно в Грассе происходят основные события романа

Улицы городка также пахнут духами которые специально распыляются над ними. Только представьте, у каждой улицы есть свой аромат! При парфюмерных ческие преимущества стран, различных фабриках открыты парфюмерные бары себе. Такой вид отдыха подарит немало где можно «продегустировать» ароматы или под руководством опытных парфюме ров попытаться составить свою собствен ную композицию.

Вот самые известные и популярные среди туристов места: парфюмерная фабрика Fragonard, фабрика Molinard и фабрика Galimard. Безусловно, все они до стойны посещения, тем более что в любую из них попасть совсем не сложно. В летний период они открыты для посещения ежедневно. И, конечно же, обязательно стоит приобрести для себя флакон-другой настоящих французских духов, к тому же цены здесь гораздо ниже, чем в Париже или, на-



MOTOR.KZ

ШТОРМ ПРИХОДИТ **CHOBA**



Малоизвестная широкой публике Lister Cars традиционно специализировалась на постройке ретроспорткаров. Но на перепевке чужих песен в компании решили не зацикливаться, решив замахнуться сразу на сверхмощный дорожный болид. Эскиз купе Storm II, которое станет наследником модели 1993 года, опубликовал в своем твиттере глава фирмы Лоуренс Уиттакер. Предположительно, за основу агрегата будет взят ягуаровский двигатель. Отдача 7,8-литрового компрессорного V12 будет доведена до 1000 л.с., что позволит машине разгоняться до свыше 400 км/ч. По неофициальным данным, цена гиперкара составит \$2,78 млн. Storm первого поколения выпускался с 1993 по 1994 год тиражом всего в 4 экземпляра. Несколько уродливый автомобиль оснащался семилитровым твин-турбо V12 мощностью 553 л.с., сопряженным с шестиступенчатой «механикой». Суперкар мог разгоняться до «сотни» за 4,2 секунды, а его максимальная скорость составляла 335 километров в час. Последней новинкой возрожденной в 2013 году компании стал Lister Thunder (Гром), представляющий собой вариацию хорошо знакомого Jaguar F-type SVR. Пятилитровая компрессорная «восьмерка» донора развивает тут 675 л.с. и 977 Нм вместо прежних 575 л.с. и 700 Нм, что позволяет полноприводному спорткару разменивать «сотню» за 3,1 с и достигать максималки в 335 км/ч.

C BETEPKOM!



Компания Italdesign продемонстрирова ла, как выглядит открытая версия суперкара Zerouno, получившая в названии приставку Roadster. Постройка родстера Zerouno стала частью празднования 50-летия компании Italdesign. Основное отличие от базового купе годичной давности, кроме отсутствующей крыши, разумеется, это запредельная цена новинки. Если за закрытый Zerouno, построенный на базе Lamborghin iHuracan, просили \$1,6 млн, то родстер стоит уже 2,4 млн. То есть за то, что убрали верх, надо заплатить еще дополнительные 800 тыс. Отлично. Никакой технической информации об Italdesign Zerouno Roadster пока нет. Если родстер, подобно исходнику, имеет тот же силовой агрегат – 5,2-литровый двигатель V10 мощностью 610 лошадиных сил, то и скорость у него будет никак не выше 330 километров в час и спурта до «сотни» за 3,2 секунды. Премьера родстера пройдет на Женевском автосалоне, а позже продолжится на автосалоне в Турине. Заявленный тираж открытой версии, равно как купе, составляет всего 5 экземпляров.

ЭТО УНИКАЛЬНО



Внедорожник Rolls-Royce Cullinan будет отличаться от всех прочих серийных машин в мире хотя бы тем, что у него будут выдвижные сиденья сзади. В компании решили назвать необычную опцию (пока неясно – будет ли она предлагаться по умолчанию, или за дополнительную плату) как «просмотровый зал». Отделанные кожей кресла вместе с коктейльным столиком автоматически выдвигаются наружу из специального отсека в багажнике автомобиля после нажатия на кнопку. Они развернуты назад, а крышка багажника над ними служит своего рода небольшим навесом, прикрывающим от солнца. Сидя в импровизированной беседке, можно будет наблюдать за красотами природы или же играющими детьми, если взяли их с собой в поездку. Напомним, что ожидаемый к скорой премьере Cullinan базируется на одном шасси с седаном Phantom последнего поколения и аналогично будет выпускаться в стандартном (длина 5,5 м) и удлиненном вариантах (6 м) исполнения кузова. Двигатель машины - 6.75-литровый V12 мощностью 571 л.с., увязанный с 8-диапазонной автоматической

новости недели | ■ Топ-7 автомобилей для милых дам

Оксана Черноножкина

ерез неделю вся страна (и не только наша) будет отмечать Междуна-**∟**родный женский день. «Капитал. kz» собрал топ-7 автомобилей, предпочтение которым отдают дамы в нашем регионе. И вкус у них, надо заметить, весьма отменный!

Toyota RAV-4

Этот компактный городской кроссовер является не только лидером класса, но и его родоначальником – шутка ли, с 1994 года на конвейере. На сегодняшний день производитель выпускает уже четвертое поколение модели, которое в 2016 году пережило рестайлинг.



Плюс RAV-4, как и любого кроссовера, в том, что он сочетает в себе проходимость внедорожника и уровень комфорта легкового автомобиля. Выглядит дерзко, эргономика салона безупречная. В числе последних изменений - более дорогие материалы отделки и доработанная шумоизоляция. Девушки, без сомнения, оценят систему сопровождающего освещения Follow me home, подогрев лобового стекла в зоне стеклоочистителей и обогрев заднего стекла, подогрев передних сидений, систему помощи при подъеме по склону (НАС) и зимний пакет. В версиях побогаче есть подсветка пола в области ног, память водительского кресла, система открытия двери багажника без помощи рук, мультимедийная система Toyota Touch 2&Go Plus с 7-дюймовым цветным экраном, система помощи при спуске (DAC). Доступных комплектаций – 6. Предлагаемых вариантов окраски кузова - 8.

Двигателей два, оба бензиновые: объемом 2,0 (146 л.с.) и 2,5 (180 л.с.) литра. Берите 2,5 – не пожалеете. Он бодро разгоняет 1600-килограммовый автомобиль на трассе, легко справляется с крутыми подъемами на бездорожье и при этом довольно

Lexus NX

Если автомобили Toyota считаются у нас в регионе народной маркой, то машины ее премиального бренда Lexus для многих просто предел мечтаний.

Модель NX по меркам автопрома довольно молодая – автомобиль появился в 2014 году, но уже успел стать бестселлером марки почти на всех рынках: в Европе за прошлый год было продано более 17 тыс. единиц модели, в США – 55 тыс., а в Китае это и подавно один из самых востребованных импортных кроссоверов.



менная радиаторная решетка «а-ля песочные часы», хищный прищур фар, эффектные выштамповки на кузове. Приятные «фишки», которые не останутся не замеченными, - светодиодные задние фонари, повторяющие контуры логотипа Lexus, и подсветка дверных ручек. В салоне огромный 10,3-дюймовый сенсорный экран мультимедийки на центральной консоли, есть подогрев рулевого колеса, а сиденья помимо подогрева имеют вентиляцию. Добавьте к этому 8 подушек безопасности, интеллектуальную систему потолочного освещения - чтобы включить лампу, достаточно к ней прикоснуться, изысканную систему подсветки всего салона и комплекс превентивной безопасности Lexus Safety System+. В последнем случае электроника следит за разметкой, может самостоятельно удерживать автомобиль в пределах полосы, предотвращать столкновения в пределах разумной скорости и т.п. В отдельный экстаз приводит отделка чего стоят только обработанные вручную декоративные вставки из черного дерева

Не лишним будет упомянуть и подвеску с адаптивными амортизаторами, благодаря которой автомобиль стал комфортнее. Раньше она была доступна только в качестве опции и то лишь для самой продвинутой версии F Sport.

Двигателя три: двухлитровый атмосферник (150 л.с.), турбомотор объемом 2,0 литра (238 л.с.) и гибрид (бензиновый двигатель объемом 2,5 литра работает в паре с электромотором, суммарная мощность – 197 л.с.).

Mini Cooper S

Этот лупоглазый малыш с задорным нравом просто не может оставить кого-то равнодушным. Большие фары, заключенные в хромированные окантовки, низкие стекла, почти вертикальные боковины... В январе в Детройте англичане показали обновленные версии своих хэтчей. Но они доберутся до нас только к лету. Впрочем, новинки не так уж сильно отличаются от того, что предложено на рынке сейчас: главные «фишки» – это британский флаг, запечатленный в задних фонарях, новая мультимедийка с сенсорным экраном и беспроводная зарядка для смартфона. В остальном все то же - стильные переключатели в виде тумблеров, регулируемый вместе с рулем щиток приборов, оригинальные механизмы закрывания дефлекторов... Кстати, уже сейчас для Mini

Cooper S доступна такая опция, как создание собственных декоративных элементов с помощью 3D-печати



Управляется автомобиль отменно, обожает крутые повороты, а расходует всего 5,5/6,1 литра топлива в смешанном цикле. Под капот здесь ставят 2,0-литровый двигатель мощностью 192 л.с. До «сотни» трехдверка выстреливает за 6,7 секунды (на «механике»), пятидверка – за 6,9 с.

Учитывая разнообразие линейки кроссоверов баварской марки, весьма удивительно, что наши дамы предпочитают один из самых больших SAV'ов от BMW. И, кстати, там не опечатка. Баварцам очень не нравилось слово «утилитарный», входящее в аббревиатуру SUV, и они создали свой класс SAV, так что их автомобили в отличие от прочих не утилитарные, а предназначенные для активного отдыха.

Знаменитые «ноздри», глазки», прикрытые полосками светодиодов, легендарный изгиб Хофмайстера – это не просто автомобиль для тех, кто любит драйв и отточенные реакции за рулем, это частичка великой истории марки с пропеллером на капоте.

Внутри роскошная элегантная отделка, удобные сиденья с электрорегулировками и «памятью», высокая посадка, сенсорный контроллер iDrive, мультиконтурная светодиодная подсветка... Для последней предусмотрено 9 вариантов настройки.



По достоинству будут оценены и современные системы безопасности – круговой обзор, система автоматического торможения, система контроля усталости водителя и полосы движения, помогающий двигаться в плотном потоке адаптивный круизконтроль... В списке опций для Х5 есть проекционный дисплей на лобовое стекло, система ночного видения с функцией динамической подсветки (распознает людей и крупных животных на большом расстоянии и целенаправленно освещает их), ассистент парковки, водительское сиденье с функцией массажа, система развлечений для задних пассажиров. Желающие могут также обзавестись дополнительными обвесами для экстерьера или оригинальными элементами декора для салона.

В зависимости от двигателя (2 бензиновых и 4 дизельных) предлагается 6 моди-

Кстати, в этом году баварцы намерены показать новое поколение модели. Учитывая, что нынешнему всего 4 года, это неумолимая. В прошлом году вышел новый Porsche Cayenne, в этом году должен появиться свеженький VW Touareg – у ребят из BMW просто нет вариантов, волну надо ловить, пока она идет.

Mercedes-Benz GLE Coupe

В штутгартской линейке дамы в последнее время отдают предпочтение автомобилю, объединившему в себе элегантность кузова купе и лучшие внедорожные наработки концерна Daimler AG. Эффектные ленты светодиодных ходовых огней, крупная фактурная фальшрадиаторная решетка, покатая крыша, большие колеса и просто огромный шильдик бренда. О том, что это Mercedes, будут знать все - даже те, кто в машинах не разбирается совсем. И пусть знают, ведь трехлучевая звезда на капоте - это весомый



Как и положено роскошному немцу, здесь есть все, что необходимо, и даже больше. Богатая отделка (кожа/карбон/ алюминий/дерево), спортивные передние кресла, двухзонный климат-контроль, камера заднего вида, датчики парковки – и все это в самой «голой» модификации. В версиях подороже в наличии подогревы, вентиляция, массаж, панорамный обзор, мультимедийная система COMAND Online с цветным сенсорным экраном, акустика Bang & Olufsen Sound, развлекательная система с цветными экранами для пассажиров второго ряда и многое другое.

Набор же систем безопасности включает систему автоматического торможения при появлении пешехода, систему контроля поперечного движения и даже систему защиты от поперечного ветра. Также «электронные мозги» контролируют мерт-

вые зоны и следят за дорожными знаками. По умолчанию автомобиль идет с пружинной подвеской, но в качестве опции доступна и пневматическая. Двигателей предлагается четыре – три из них трехлитровые: дизель мощностью 258 л.с., 333-сильный бензиновый bi-turbo и 367-сильный форсированный ДВС для версии AMG, также можно остановить выбор на 5,5-литровом twin-turbo V8 (525 л.с.), который ставится на самую мощную версию Mercedes-Benz GLE 63 AMG Coupe.

Range Rover Evoque

Об этом автомобиле можно рассказывать бесконечно. Он настолько прекрасен и эффектен, что в сравнении с действительностью меркнут любые слова.

Широко расставленные колеса, прикрытые выпуклыми арками, зауженные фары с причудливым светодиодным рисунком, характерно сужающаяся плавная линия крыши, фирменный ковшеобразный капот, динамичный профиль... Больше всего дам здесь привлекает тот факт, что этот автомобиль можно едва ли не бесконечно персонифицировать. Судите сами. 3 исполнения кузова - трехдверный вариант, пятидверный и кабриолет. Последний, правда, занимает всего 5% продаж, но это уже частности. 3 основные темы дизайна - Pure, Prestige и Dynamic, каждая из которых отличается особой эстетикой внешности и внутреннего пространства. Вариантов цвета кузова – 12, крыши – 3 контрастных цвета окраски плюс стеклянная панорамная. Дизайн колес – 8 вариантов. Облицовка порогов - на выбор алюминиевые и хромированные. Также есть 16 готовых вариантов отделки интерьера,



делку одного салона уходит более 10 кв. м кожи – это эквивалентно как минимум трем полным шкурам. Особенно хороша премиальная кожа ручной выделки Windsor с крупнозернистой фактурой и двойной прострочкой (доступна в топовых комплектациях модели). Аудиосистема

тщательно проработанных дизайнерами!

А теперь добавьте к этому то, что на от-

Meridian была разработана непосредственно под семейство Range Rover - стандартно идет 380-ваттная с 11 динамиками, но можно остановить свой выбор на 825-ваттной с 17 динамиками. В наличии также система голосовых команд, система помощи при парковке, сенсорный дисплей с технологией Dual View и двухзонный климат-контроль с таймером предварительного прогрева. Таймер, кстати, может быть установлен как в режиме непрерывного повторения 7-дневного цикла, так и запрограммирован на 16 дней вперед без последующего повтора. И это еще не все.

Конечно же, в комплектацию автомобиля входят такие уникальные технологии марки, как фирменная система адаптации Range Rover к дорожным условиям Terrain Response, система контролируемого движения под уклон Hill Descent Control с функцией Gradient Release Control и система плавного старта в гору Hill Start Assist. В свою очередь высокую плавность хода и хорошую управляемость обеспечивает адаптивное шасси с магнитореологическими амортизаторами, непрерывно меняющими характеристики демпфирования, и работа электронных систем, защищающих автомобиль от опрокидывания, регулирующих его тормозные силы в поворотах, контролирующих тягу, стабилизирующих динамические характеристики и т.п.

Двигатели автомобиль в прошлом году получил новые. Это бензиновые силовые агрегаты серии Ingenium объемом 2,0 литра и мощностью 240 и 290 л.с.

Кстати, скоро британцы намерены показать новое поколение модели. Оно получит часть инноваций и «фишек» от модели Velar. Но сильно менять кроссовер никто не собирается – он и так продается тиражом более 100 тыс. единиц в год, что весьма примечательно для его сегмента.

Porsche Macan

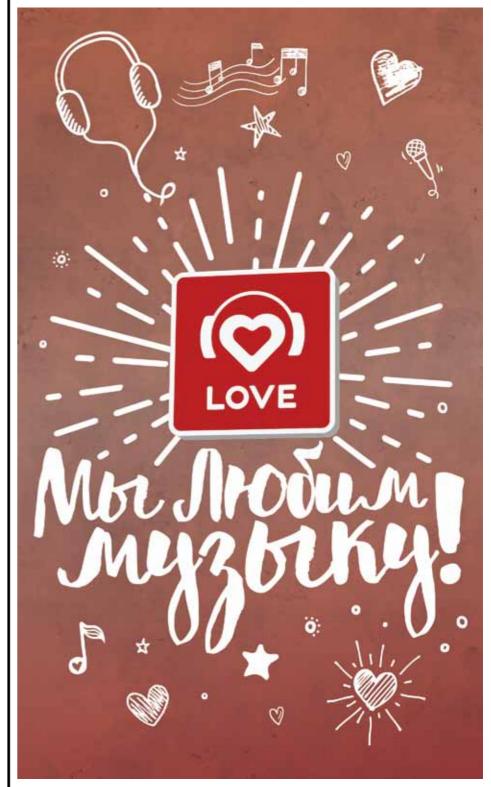
Когда Macan вышел на рынок, Evoque вздрогнул. Во-первых, это все-таки Porsche. A, во-вторых, автомобиль у ребят из Цуффенхаузена получился дерзкий, драйвовый и, конечно же, роскошный. Если ваша дама попросит у вас Cayenne, купите ей Масап - не пожалеете оба. Возможно, у него нет столько элементов персонификации, как у Evoque, но зато он вобрал в себя лучшее из стилистики таких моделей бренда, как 911-й, Panamera, Boxster и Cayman. А еще он получился безумно резвым, так как немцам удалось объединить в одном кузове характеристики кроссовера и... спорткара!

На ваш выбор 5 модификаций: версия S с бензиновым 3.0-литровым V6 битурбо (340 л.с.), GTS - с 3,0-литровым бензиновым V6 twin-turbo (360 л.с.), Turbo - с 3,6-литровым V6 битурбо (400 л.с.), S Diesel - c 3,0-литровым турбированным V6 (245 л.с.) и базовая, получившая 2,0-литровый бензиновый турбированный двигатель с четырьмя цилиндрами (252 л.с.). Все они работают в связке с «роботом» РDК с двумя спеплениями.



Есть система помощи при трогании в гору и спуске с нее. Причем скорость спуска можно регулировать - от 3 до 30 км/ч. А если включить внедорожный режим, то автоматика поднимет подвеску в верхнее положение (до 230 мм) и будет ее удерживать, пока скорость вашего передвижения не превысит 80 км/ч. Правда, это в том случае, если вы остановите выбор на пневматической подвеске.

Если честно, базовые комплектации Macan не шибко богаты – материалы отделки, конечно, самые-самые, да и рулевое колесо здесь от 918-го, зато список опций обширен - за дополнительные деньги он не может разве что взлететь.



КАПИТАЛ ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ

Свидетельство о постановке

выдано Комитетом информации и архивов, Министерства связи и информации Республики Казахстан от 03.10.2011 г. Собственник и издатель газеты: ТОО «Издательский дом Капитал» Газета является членом организации "Project Syndicate"

Мира Халина, генеральный директор, mira@musan.kz Елена Брицкая, главный редактор, elena@kapital.kz

Гульнара Джаныбекова, коммерческий директор, gulnara@musan.kz

Елена Тумашова, заместитель главного редактора, tumashova@kapital.kz Наталия Иодес, руководитель отдела распространения

редактор «Компании и рынки» Журналисты: **Аскар Муминов,** Георгий Ковалёв, Дмитрий Чепелев, Николай Дрозд, Оксана Черноножкина Литературный редактор: Елена Ким Корректор: Владимир Плошай Верстка: Рустем Еспаев

Бильд-редактор: Вячеслав Батурин

Адина Байкинова,

Мнение авторов публикаций не обязательно отражает мнение редакции. Коммерческий департамент -224-91-44, 224-91-33 Адрес редакции: Казахстан, 050057, г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116 (уг. Клочкова), офис 401. Тел.: +7 (727) 224-91-31 Подписной индекс 65009 в каталогах AO «Казпочта», TOO «Евразия пресс», ТОО «Эврика-пресс», ТОО «Казпресс»

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несут рекламодатели. Рукописи не возвращаются и не рецензируются. При перепечатке ссылка на «Капитал.kz» обязательна. Официальный сайт: www.kapital.kz Подписано в печать 28.02.2018 г. Заказ N 24928. Общий тираж 40000 экз. Разовый тираж 10000 экз. Газета отпечатана в типографии: ТОО «РПИК «Дәуір», г. Алматы, ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04