



Как компании измерить клиентскую ценность продукта?



На мировом энергорынке ожидаются солнце и ветер



Максут Бактибаев, предправления Мясного союза Казахстана

# КАПИТАЛ

№44  
(645)



ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА

// ЧЕТВЕРГ, 20 ДЕКАБРЯ, 2018

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

Выгодно ли открывать студию бокса для женщин?

страница 9

Криптовалюты: падение длиной в год

страница 5

Очень законотворческий год: что надо знать бизнесу?

страница 10

Какой банк стал лидером по долгосрочным вкладам?

страница 2

Мы в сети



kapital.kz

## Центробанки в 2019 году: «голуби» или «ястребы»?

Неделя пред рождественских ставок



Николай Дрозд

Среди ключевых рисков, влияющих на возможность выхода инфляции за пределы таргетируемого коридора, Нацбанк в этом году неизменно упоминает возможность ускорения темпов оттока капитала с развивающихся рынков, что непосредственно зависит от степени жесткости повышения ставок американской ФРС. Наряду с влиянием действия крупнейших западных центробанков традиционно существенная часть неопределенности связана с российскими финансовыми рынками, и среди рисков свое место продолжают занимать возможность резкого обесценения рубля и рост инфляции в России. На прошлой и этой неделях свои пред рождественские решения в области денежно-кредитной политики принимали американская ФРС, европейский и российский центральные банки. ФРС огласит результаты после двухдневного заседания в час ночи 20 декабря по времени Астаны. При этом в преддверии заседания доллар слабел по отношению к ряду мировых валют и существенные потери несли фондо-

вые индексы. Американские рынки в начале недели потеряли примерно 2%. Нефть, правда, также переживала значительный спад вопреки обычной ситуации подорожания в условиях ослабления доллара по отношению к евро. Во вторник, 18 декабря, стоимость барреля нефти марки Brent снижалась в моменте ниже \$56. Такую реакцию рынков можно отчасти считать парадоксальной, поскольку 73% участников репрезентативных опросов закладывались на повышение ключевой ставки ФРС до 2,25-2,5%. Повышение ставки обычно приводит к укреплению валюты, но в случае с долларом простого ожидания рынка о росте ставки на четверть процентного пункта оказывается недостаточным.

Время «голубиной» риторики?

Для поддержания настроев рынков на сильный доллар необходимы и подтверждение планов дальнейшего ужесточения денежно-кредитной политики в следующем году, и соответствующая «ястребиная» риторика. Причем это должно происходить вопреки настойчиво высказываемым пожеланиям американских политических

властей в лице президента Трампа и его экономического советника Питера Наварро, которые называют повышение ставки главной угрозой и считают, что экономика может расти «и без роста инфляции и волатильности». Как проявление настроев на прекращение столь интенсивного повышения ключевой ставки может стать еще одно упоминание главой ФРС Джеромом Пауэллом слов о том, что денежно-кредитная политика «близка к нейтральной». Критерии «ястребинности» по отношению к действиям ФРС в 2019 году несколько сдвигаются от выбора между четырьмя и двумя повышениями к альтернативе между тремя и одним. При этом настрой ФРС на три увеличения, вполне вероятно, вернул бы повышательный тренд доллару. Ситуация по оценкам большинства аналитиков выглядит уникальной в том плане, что альтернативой повышению привлекательности американских государственных облигаций не становится рост аппетита к риску и возвращение ликвидности на развивающиеся рынки.

[Продолжение на стр. 4]

Цифра номера

3,2%

составил рост экономики города Алматы по итогам 10 месяцев 2018 года

Подробнее [Стр.9]

Спикер номера

Дана Инкарбекова, управляющий партнер PwC в Казахстане

Подробнее [Стр.6]

Цитата номера

«Внимания заслуживает сингапурская модель. Там правительство 3% от ВВП направляет на медицинские счета жителей страны, а люди уже сами принимают решение, в какую больницу пойти и какого врача выбрать».

— Алмаз Шарман, член Американской ассоциации здравоохранения

Подробнее [Стр.8]

Технологии

Бизнес станет эффективнее и экологичнее с LG Multi V в 2019 году

Подробнее [Стр.5]

ОТДЫХ НАЧИНАЕТСЯ С НАМИ  
БЕЗОПАСНО,  
КОМФОРТНО И ВКУСНО

Насладитесь превосходным качеством обслуживания и эксклюзивными преимуществами пассажиров премиум-класса. Комфортабельный и роскошный бизнес-класс «Эйр Астаны» — лучший способ путешествовать.

air astana

airastana.com

Сертификат № К2\_01/032 13/04/2017





# Дана Инкарбекова, PwC: То, что происходит сейчас – не кризис, а новые реалии

Елена Брицкая

**Как чувствуют себя сегодня нефтяные компании, как изменилась за 25 лет работа аудиторов и как она изменится вкратце при усилении банковского регулирования в Казахстане, и также о других актуальных вопросах экономической повестки страны** «Капитал.Кз» поговорила с Даной Инкарбековой, управляющим партнером PwC в Казахстане

**Дана, во сколько оценивается сейчас рынок аудита в Казахстане?**  
- Я бы сама хотела знать ответ на этот вопрос. В отличие от других индустрий у нас нет аналитиков, которые делают такие оценки. Мы знаем оценки рынков наших клиентов и их долей рынка. Могут лишь сказать, что компании Big 4 сейчас примерно в паритете друг с другом, также присутствуют другие мировые сетевые компании и местные игроки.

**Какие тренды влияют на бизнес Big 4 в Казахстане последние три года?**

- Первый тренд – влияние глобализации на казахстанский бизнес. Из всех стран наиболее интегрирован в мировую экономику. Об этом говорит количество иностранных инвестиций и достигнутый уровень развития экономики в целом. Второй тренд – развитие информационных технологий. Операции и бизнес-среда стали достаточно сложными, и это влияет на наши услуги. Нужны все более высокие компетенции, и это очень равно происходила девальвация. При инфляционном таргетировании курс еще более нестабилен. По результатам нашего последнего CEO Survey подавляющее большинство руководителей назвали волатильность текущих валютных курсов важным вопросом. Особенно непредсказуемо это влияет на основном номинирована в иностранной валюте. Но стоит отметить, что и консолидированный рынок сейчас вызов практически для всех стран.

**В следующем году Наубанк вводит рискориентированный подход в банковском регулировании. Работа аудиторов изменится?**

- Да, это будет дополнительная работа для аудиторских компаний. Пока нет детальных инструкций и окончательной ясности, как это будет осуществляться на практике. Мы сейчас активно обсуждаем это внутри компании и с нашими иностранными коллегами, у которых был схожий опыт. Не скрываем, мы видим в этом дополнительные возможности для нашего бизнеса. Аудиторы и консультанты будут играть важную роль в помощи регулятору в подтверждении и оценке систем риск-контроля, внутреннего аудита и процессов в банках. Это очень своевременные изменения, многие страны уже работают по такой системе, и мы надеемся, что Наубанк возьмет лучший опыт зарубежных стран.

**Наубанк консультировался с аудиторами, прежде чем внедрить этот подход?**  
- Да, были обсуждения. Мы все это время были в курсе ожидаемых изменений, хотя не все, что мы предлагали. Наубанк учел. Не могу раскрыть детали. Как я уже упоминала, усиление регулирования – мировой тренд, это ответ на существующие реалии. Регулятор делает свою работу.

**Сейчас аудиторские отчеты подвергаются критическому анализу третьих лиц?**  
- Помимо самой аудиторской компании?

- Да.  
- Аудиторский отчет обычно адресован собственникам и руководству банка. То есть тем лицам, которые отвечают за корпоративное управление. Аудит банков соприкасается с высокой ответственностью. Национальный банк, будучи регулятором в области аудита финансовых организаций также получает наше аудиторское заключение. И в конечном итоге это заключение и финансовая отчетность подвергаются анализу как Национальным банком, так и прочими заинтересованными сторонами.

**Если оценивать монетарную политику Наубанка, казахстанские компании лучше чувствовали себя при управляемом курсе тенге или при инфляционном таргетировании?**  
- Да, определенно. У нас есть опыт работы с курсом тенге. И опыт работы с инфляционным таргетированием. Но это не так просто. При инфляционном таргетировании курс еще более нестабилен. По результатам нашего последнего CEO Survey подавляющее большинство руководителей назвали волатильность текущих валютных курсов важным вопросом. Особенно непредсказуемо это влияет на основном номинирована в иностранной валюте. Но стоит отметить, что и консолидированный рынок сейчас вызов практически для всех стран.

**PwC в Казахстане уже 25 лет, как за это время изменились подходы к аудиту и запросы клиентов на аудит?**  
- Аудит стал глобальным, а не сугубо казахстанским. Если в первые годы независимости бизнесы были простыми, а аудиторы в основном приехали из-за рубежа, то сейчас бизнес усложнился, и нам удалось вырастить местные кадры с нужными компетенциями. В начале нулевых глобально на наш бизнес очень повлияло то, что произошло с компанией «Эйрэн» (банкротство крупнейшей энергетической компании в США, информация о финансовом состоянии которой была сфальсифицирована с помощью бухгалтерского мошенничества, – ред.), после чего американский регулятор ввел жесткие требования к аудиторам. В результате аудит стал очень ориентирован на то, что касается тестирования контролей, применения статистических методов, и глубина аудиторских проверок существенно возросла. Аудиторы тогда изменили сами методы проведения аудиторских проверок. А сейчас мы уже даже частично применяем роботизацию. Думаю, не за горами время, когда в нашей профессии будут использоваться искусственный интеллект.

**Обсуждения нового Налогового кодекса были в Казахстане очень активными, а какие проблемы удалось решить, а какие нет?**

- Мы очень тесно работаем с нефтяными компаниями. Как оцениваете динамику их восстановления после низких цен на нефть? Какую стратегию они выбрали?

- Мы очень тесно работаем с нефтяными компаниями. Как оцениваете динамику их восстановления после низких цен на нефть? Какую стратегию они выбрали?



**Разработка нового Налогового кодекса – очень важный шаг в развитии фискальной политики любого государства. От того насколько прозрачным, продуманным и простым будет этот документ, зависит уровень собираемости налогов, доверия к налоговым органам и качество инвестиционного климата. Мы наряду с другими крупными участниками рынка активно участвовали в обсуждении проекта кодекса. Новый документ не смог и не мог бы решить сразу все налоговые проблемы и спорные вопросы, но налоговое законодательство должно развиваться непрерывным процессом с постоянной обратной связью от бизнес-сообщества. Пока остается нечеткая интерпретация некоторых пунктов законодательства. Но новый кодекс может быть, точнее, но привнес много положительных изменений. У нас большой опыт в разрешении налоговых споров и мы знаем, что очень часто нарушается принцип презумпции невиновности налогоплательщиков. На них перекладывается бремя доказывания собственной правоты, хотя в самом законодательстве есть неурегулированные вопросы. Одно из ключевых изменений в новом налоговом законодательстве, которое мы очень**

**Приветствуем – это введение принципа добросовестности налогоплательщика. Все неясности в законе теперь должны толковаться в его пользу. Другой позитивный пример – пересмотренная система управления рисками для осуществления целей налогового администрирования. В целом, есть прогресс, но есть и над чем работать.**

**Над чем, например?**  
- Очень острый вопрос – декриминализация налоговой ответственности. Сейчас весьма уголовная ответственность перекладывается при доначислении налогов. Идет активный процесс обсуждения бизнес-сообщества с правительством, он довольно открытый. Правительство понимает, что это влияет на инвестиционный климат в стране.

**Но в развитых странах тоже суровая ответственность за уклонение от уплаты налогов?**

- Тут, скорее, вопрос пороговых опенений. У нас очень низкий порог. Это во-первых. Во-вторых, это опять же возможность различного толкования и интерпретации закона. И даже в развитых странах. Налогоплательщик может быть

**Если плательщик НДС не указал в декларации по НДС за налоговый период требование о возврате превышения НДС, то данное превышение зачитывается в счет предстоящих платежей по НДС или может быть предъявлено к возврату в течение срока исковой давности, установленного статьей 48 Налогового кодекса.**

**Положения подпунктов 2), 3) настоящего пункта не распространяются при осуществлении возврата сумм превышения НДС в упрощенном порядке в соответствии со статьей 434 Налогового кодекса.**

**В соответствии с Законом РК от 25.12.2017 № 121-IV «О введении в действие Кодекса Республики Казахстан «О налогах и других обязательных платежах в бюджет» (Налоговый кодекс)» статья 433 Налогового кодекса вводится в действие с 01.01.2019 года.**

**Изменения и дополнения вносятся в связи с необходимостью привлечения широкого круга плательщиков НДС к применению контрольного счета НДС (далее – КС НДС) в соответствии со статьей 433 Налогового кодекса РК, которая вводится в действие с 1 января 2019 года на добровольной основе.**

**Указанная норма предусматривает открытие в банках второго уровня (далее – ББУ) плательщиками НДС контрольного**

**добрросовестным, но его понимание налогового законодательства может отличаться от толкования налоговыми органами.**

**Мы очень тесно работаем с нефтяными компаниями. Как оцениваете динамику их восстановления после низких цен на нефть? Какую стратегию они выбрали?**

- Стуществующая волатильность цен на нефть – это новая реальность, в которой работают нефтяные компании. И основной фокус в таких условиях направлен на эффективность и снижение себестоимости. Это очень капиталоемкий бизнес и сейчас в первую очередь происходит корректировка CAPEX и OPEX. Однако подход к таким корректировкам – селективный. Инвестиции продолжают, но в те области, которые наиболее перспективны. То есть происходит переоценка стратегий. Например, компания «Тенгизшевройл» продолжает инвестиции в расширение бизнеса. В то же время нефтяные компании в Казахстане, к сожалению, сокращают инвестиционные расходы. Но, опять же, на тех участках, где они не видят больших перспектив.

**Вы чувствуете, что экономика Казахстана диверсифицируется?**

- Клиенты из других секторов, конечно, появляются. Но еще есть к чему стремиться. Процесс диверсификации упирается в значительность, в действительности оно состоит небольшого населения. Правительство сейчас активно пытается развивать другие отрасли, в том числе сельское хозяйство, с помощью госпрограмм. При этом оживляются процессы привлечения, прежде всего остается добывающий сектор.

**Считается, что есть две основные возможности – экспорт и транзит. Верите в успех Казахстана в этих направлениях?**

- Наверное, проект «Один пояс – один путь» – это большая возможность. Кроме того, одна из отраслей Казахстана, которая стран привлекает инвесторов – это сельское хозяйство. В то же время множество факторов остаются вне контроля нашей страны. Например, привлечение иностранных инвесторов. В регионе усиливается конкуренция за привлечение инвестиций, появляются новые активные игроки, а пул инвестиций ограничен.

**Вы говорите об Узбекистане? Да.**

**Чувствуется, что китайские инвесторы более активно стали заходить со своими проектами в Казахстан?**  
- Наверное, да. Возможно, это связано со стратегией развития Китая во всем мире, а не только в Казахстане.

**Назовите три главные проблемы для казахстанских компаний в текущий момент.**

**Нестабильность тенге, нехватка квалифицированных кадров (особенно остро эту проблему испытывают руководители именно в последнем опросе) и...**

**Финансирование?**  
- Вы знаете, с финансированием сейчас как раз лучше ситуация. Есть программы. Финансирование есть. Наверное, третья проблема – это все-таки инфраструктура, недостаточность которой может сдерживать развитие экономики и общества. Необходимо улучшить как физическую инфраструктуру (например, транспортную, инженерную, ИТ и так далее), так и инфраструктуру правовую, инновационную, социальную. Инвестор идет туда, где ему комфортно и безопасно.

**Как можно охарактеризовать текущую экономическую ситуацию в Казахстане?**

- Мы сильно интегрированы в мировую экономику, и на нас это ощутимо влияет. А в следующем году многие эксперты ожидают некие кризисные моменты... Моё мнение: то, что происходит сейчас – не кризис, а новые реалии. Умеренный оптимизм – так можно назвать наши ожидания. Вообще, оптимизм нужен казахстанскому обществу, мы слишком заточены на негатив. А для развития экономики, инноваций и творчества нужна вера в успех.

# Работает лишь каждое четвертое предприятие

Как сделать успешнее «государственные стартапы»?

Аскар Муминов

В рамках прошедшего дня индустриализации в Казахстане было запущено 28 новых индустриальных проектов, однако вопрос, сколько из них впоследствии будет выпускать продукцию на постоянной основе, остается открытым. В Казахстане уже девятый год действует программа индустриально-инновационного развития. За это время реализовано 1148 проектов на сумму 7,8 млрд тенге и было создано около 300 тыс. рабочих мест. За период индустриализации объемы производства в обрабатывающем секторе выросли в 3,2 раза – с 2,9 трлн тенге в 2009-м до 9,4 трлн тенге в 2017 году. Однако, хотя цифры кажутся значительными, в действительности это реальное диверсификации экономики и сождения с нефтяных рылков таких темпов индустриализации явно недостаточно. Каковы основные достижения и проблемы индустриализации экономики Казахстана? Об этом «Капитал.Кз» поговорила с экспертами.

**Нужны небольшие компании**

Финансовый аналитик Асет Наурызбаев отметил, что он не считает верной структуру таких программ: отберем 20, 50, 500 правильных предприятий и поможем им. По его мнению, программа должна быть направлена на достижение определенных институциональных целей. В нем эксперт отнес обеспечение доступности долгового и долевого финансирования через развитие конкуренции на этих рынках, развитие третейских судов, упрощение законодательства, создание односторонних преимуществ казахстанским производителям и так далее. Развитие же компа-

ний должно быть рыночным. «На самом деле есть большое число успешных компаний из несырьевого сектора, которые появились вне госпрограмм. Я вижу шанс Казахстана в создании небольших, но высококонкурентных компаний», – сказал аналитик.

По его мнению, если правительство поможет созданию класса инновационных предпринимателей путем стимулирования инфраструктуры по аналогии с европейской, например, программой COSME, то процесс пойдет значительно быстрее.

**Работает лишь каждое четвертое предприятие**

Глава партии КНПК в нижней палате парламента РК Айжан Коңуров заметил, что по данным министерства по инвестициям и развитию, в прошлом году из 72 предприятий лишь 19 были загружены более чем наполовину, на остальных нагрузка не превышала 40%, а 6-7, по признанию главы ведомства, вряд ли удастся запустить. «Данные этого года еще не получены, но скорее всего сильно не отличаются», – заметил политик.

По его словам, из приведенных цифр получается, что лишь каждое четвертое предприятие более-менее нормально работает. Провальные проекты есть и будут в любой отрасли в любой стране – это совершенно нормально, такими законы рынка. «Но наш показатель неудачных инвестиций все же слишком велик. Ведь речь идет не о сверхрисковых венчурных операциях, а о государственной индустриальной программе. Почему «государственные стартапы» оказались неиспользованы?» – задается вопросом г-н Коңуров.

**«Государственные стартапы» оказались неиспользованы?» – задается вопросом г-н Коңуров.**

**Вне интересов рынка**  
Во-первых, дело, по словам депутата, конечно, в мотивации. Ответственность за результатность государственных производственных инвестиций никак не очерчена.

К тому же есть убежденность, что государство в любом случае будет помогать неудачным предприятиям – либо само покупая их продукцию, либо стимулируя спрос частников, как, например, происходит с субсидированием автокредитов, подчеркнул эксперт.

Во-вторых, ситуация, когда три четверти проектов не дают результата, говорит о серьезных проблемах в проектном управлении, считает политик. По его словам, успешные государственные инвестиции в индустрию являются исключением, а не правилом. Поэтому дело не в глобальном кризисе, а в кризисе управления, убежден депутат.

В-третьих, решающую роль сыграли инициирование рынка. «Четверть работающих проектов – это еще хороший показатель, могло быть гораздо хуже, учитывая все обстоятельства. И дело вовсе не во внешних причинах, таких как девальвация тенге, изменение конъюнктуры рынка, главная причина все же заключается в отсутствии качественной проработки воспроизванности проектов», – подчеркнул эксперт.

«У нас есть «Карта индустриализации», но нет маркетинговой карты. Поплоску говоря, нет объективного ответа на вопрос о том, кому нужны заводы, которые мы строим», – заметил г-н Коңуров.

По его словам, к сожалению, все отчетственные отраслевые программы, будь то промышленная, аграрная, транспортная, туристическая, не основаны на тщатель-

ном исследовании рынков и прогнозировании тенденций. В лучшем случае они используют поверхностное обобщение зарубежного опыта. «Хотя именно маркетинговые технологии являются решающими в нынешней жесточайшей конкуренции», – сказал депутат.

Айжан Коңуров отметил, что следующая индустриальная пятилетняя программа должна состоять всего из двух частей: государственной поддержки проектного управления и маркетинга. Это две сферы, в которых по технологиям Казахстан отстает катастрофически, хотя ошибки здесь очень дорого обходятся государству, прокомментировал эксперт.

«Поэтому именно эти две сферы должны стать главными приоритетами, а не металлургия или космическая индустрия. Пока мы не научимся анализировать рынок и выстраивать системы управления проектами, даже самые перспективные отрасли не дадут отдачу», – отметил г-н Коңуров.

**На бумаге гладко**

Аналитик Wall Street Invest Partners Данияр Дукуменов подчеркнул, что прошло почти 10 лет с момента запуска программы масштабной индустриализации в Казахстане. Сообщаясь, что в текущем году Казахстан приступит к 3-й пяти-летию индустриализации с прицелом на создание промышленности «цифровой эпохи».

«С ростом средней заработной платы китайских рабочих в КНР достаточно остро стоит вопрос по переносу производства в соседние страны для сохранения основного конкурентного преимущества – низкой стоимости изделий», – подкаскил Казахстана. По словам аналитика, ис-



КАПИТАЛ.КЗ  
КУЛЬЖЕТЕ АЛМАТЫНЫҢ ИНТЕРНЕТІНЕ УГНАТТЫСЫЗ  
200+ МЕГАБИТ/С



# Новинки законодательства

**Новая редакция Правил возврата превышения налога на добавленную стоимость**

Приказом министра финансов Республики Казахстан от 30 ноября 2018 года № 1047 внесено изменение в приказ министра финансов Республики Казахстан от 19 марта 2018 года № 391 «Об утверждении Правил возврата превышения налога на добавленную стоимость» (не введен в действие)

Возврат превышения НДС производится на основании:

1) требования о возврате суммы превышения НДС, указанного в декларации по НДС за налоговый период (далее – требование);

2) акта тематической проверки, подтверждающей корректность суммы превышения НДС, предъявленной к возврату, с учетом результатов его обжалования (при обжаловании налогоплательщиком);

3) заключении к акту тематической проверки в случаях, предусмотренных пунктом 13 статьи 152 Налогового кодекса.

При этом, требование о возврате суммы превышения НДС, указанное в подпункте 1) настоящего пункта, может быть обращено в первоначальной, оспариваемой (или) ликвидационной декларациях по НДС.



# ПАРАГРАФ

**Инструмент успешного профессионала**

счета НДС – отдельного банковского счета, используемого для учета движения сумм НДС. К таким банковским счетам будет применяться отдельный режим осуществления операций путем ограничения вида проводимых операций, т.е. для зачисления сумм НДС на контрольный счет НДС контрагента при взаиморасчетах между покупателями и поставщиками по поставке товаров, а также уплаты НДС в бюджет.

Применение плательщиками НДС КС НДС открытые в БВУ, позволит налоговым органам отслеживать финансовые потоки по НДС, видеть актуальную ситуацию по налоговым обязательствам и осуществлять в последующем конечному потребителю товаров, гарантированный возврат НДС из бюджета.

В свою очередь, применение КС НДС приведет к оптимизации процессов администрирования НДС и как следствие, обеспечит:

-сокращение сроков возврата НДС (для экспортеров с 55 до 15 рабочих дней);  
-сокращение количества проверок со стороны налоговых органов;  
-увеличение собираемости НДС;  
-повышение прозрачности администрирования НДС;  
-невозможность применения серых схем.





## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

## МИРОВЫЕ

BOEING ПОГЛОТИТ  
EMBRAER

Embraer и Boeing пришли к соглашению по условиям стратегического партнерства, которое позволит обеим компаниям ускорить рост на глобальных авиационных рынках. Согласно оговоренным условиям, будет создано совместное предприятие, включающее в себя бизнес Embraer в области гражданских самолетов и сервисов, 80% акций которого будет принадлежать компании Boeing; Embraer будет владеть оставшимися 20%. Сделка подлежит одобрению со стороны Правительства Бразилии, после получения которого Embraer и Boeing намерены оформить финальные документы. Для закрытия сделки потребуются одобрение акционеров и государственных органов, а также соблюдение прочих стандартных процедур. В соответствии с условиями планируемого партнерства 80% акций совместного предприятия, стоимость которого составляет \$4,2 млрд, будут принадлежать Boeing. Ожидается, что партнерство не повлияет на прибыль на акцию компании Boeing в 2020 году, а в дальнейшем приведет к росту. (avianews.info)

GENERAL ELECTRIC  
ОТДЕЛЯЕТ БИЗНЕС

Корпорация General Electric объявила о выделении бизнеса GE Digital в отдельную независимую компанию, которая займется разработкой комплексного портфеля программного обеспечения для промышленного интернета вещей (IIoT). В GE ожидают, что ее доход ежегодно будет достигать 1,2 млрд долларов. Независимая GE Digital объединит продукты GE Digital IoT и компании GE Power Digital и Grid Software Solutions. Главу GE Digital Билла Руха сменил другой управленец, имя которого пока не было названо. Новая структура будет на 100% принадлежать GE. Новая компания будет продвигать продукты под собственным брендом, у нее будет своя структура капитала и совет директоров. Более подробную информацию General Electric собираются опубликовать в первом квартале 2019 года. Кроме того, GE продаст инвестиционной компании Silver Lake 90% акций Service Max - поставщика ПО на основе облачных технологий для управления услугами на местах. Сумма сделки не разглашается, ее закрытие намечено на начало 2019 года. Ранее аналитики говорили о возможном банкротстве General Electric. Однако теперь эксперты JP Morgan повысили рекомендацию по акциям GE до «нейтральной» с «хуже рынка». (vestfinance.ru)

NESTLE СОКРАЩАЕТ  
ШТАТ

Швейцарская Nestle SA, один из крупнейших в мире производителей продуктов питания, собирается сократить 380 сотрудников в Германии. Такие планы обусловлены закрытием двух объектов и сокращением штата на двух других предприятиях в условиях ослабления спроса. Еще в июне компания объявила о намерениях закрыть завод по производству кофезаменивателей в городе Людвигсбург, а недавно стало известно, что Nestle также собирается закрыть лабораторию в Вайдинге. Более того, Nestle сократит рабочие места на заводе детского питания в Биссенхофене и фабрике по производству продукции бренда Maggi в Людвигсхаузене. Напомним также, что органическая выручка швейцарской Nestle SA в III квартале 2018 года увеличилась на 2,9% в годовом сопоставлении. Таким образом, подъем в июле-сентябре усилился с 2,8% в I полугодии. За 9 месяцев 2018 года органический рост выручки остался на уровне 2,8%. Nestle принадлежит 418 фабрик в 86 странах. Портфель компании включает более 2 тыс. брендов. Компания является третьим по рыночной доле производителем кондитерских изделий в мире после Mars Inc. и Mondelez International Inc. (finam.ru)

ОЦЕНКА SPACEX  
ВЫРОСЛА  
ДО \$30,5 МЛРД

SpaceX готовится закрыть раунд инвестиций на \$500 млн от нынешних совладельцев компании и нового инвестора — шотландской фирмы Baillie Gifford & Co, сообщили источники The Wall Street Journal. Baillie Gifford & Co принадлежит около 7,6% в автопроизводителе Tesla, другом проекте Илона Маска. Партнеры уже договорились об условиях сделки, но деньги еще не переведены. SpaceX может объявить об инвестициях до конца 2018 года. Компания отказалась от комментариев для WSJ, ранее она оценивалась в \$21,5 млрд. Инвестиции пойдут на проект Starlink — систему из более чем четырех тысяч низкоорбитальных спутников, которые смогут раздавать интернет по всей Земле. Инвесторы SpaceX оптимистично относятся к потенциалу проекта, утверждает один из источников WSJ. SpaceX уже запустила два прототипа спутников из Starlink (аппараты Microsat-2a и Microsat-2b) старт первой полноценной группы намечен на 2019 год. В 2015 году компания рассчитывала, что на запуск 800 спутников и наем 1200 человек для проекта понадобятся инвестиции в \$3,5 млрд. К 2025 году этот бизнес может приносить около 30 млрд долларов выручки в год, ожидает SpaceX. Starlink — это система из почти 4,5 тыс. спутников, которые будут перемещаться на высоте 1,1–1,3 тыс. километров. Еще 7,5 тыс. аппаратов выведут на орбиту высотой не более 346 километров. (vc.ru)

## Токио: самый «мишленовский» город в мире

Наталья Иодес

Кухонь мира, отнесенных ко всемирному нематериальному культурному наследию ЮНЕСКО, не так уж много. Жемчужиной этой коллекции является японская кухня. Маленькие тарелочки всевозможных форм на столе, небольшие кусочки пищи, которые удобно захватить палочками и отправить в рот, понятный внешний вид ингредиентов, из которых состоит трапеза, — в этом выражается стремление японцев к изысканности оформления и эстетике. Японская внимательность к деталям прослеживается и в отношении к пище. Например, молодым людям подают порции больше, чем пожилым, а еда в зимнее время года отличается от летней, но оформление блюд всегда превращается в настоящее искусство. Японская кухня — это целая сокровищница блюд, к еде и кулинарным традициям здесь издревле относятся очень серьезно. В блюдах японской кухни сохраняется оригинальный вкус и все готовится непосредственно перед подачей к столу или даже во время еды. При приготовлении некоторых блюд используются, помимо общеизвестных ингредиентов, множество дикорастущих растений — например, папоротники и нежные побеги бамбука, корни лотоса, а также морские водоросли и грибы.

Красный гид Michelin — гастрономическая библия для гурманов, она довольно скромна и строга на вид, зато в ней имеется много четкой и полной информации, которая обновляется каждый год. И в этом году «звездный гид» подтвердил, что японская столица сохранила статус само-



трехзвездочной награды, 52 ресторана получили 2 звезды, а 165 заведений были отмечены одной звездочкой. А также в новом путеводителе приводятся 254 кафе, получивших статус Bib Gourmand за «исключительное меню по умеренным це-



го «вкусного» города в мире и нарекла ее гастрономической столицей мира. Всего в копилке Токио в 2019 году насчитывается 230 ресторанов, которые получили звезды Michelin, из них 13 ресторанов удостоены высшей

нам», а также 35 отелей и традиционных гостиниц-реканов.

Столь внушительное число наград делает Токио самым «мишленовским» городом в мире, который оставляет западных конкурентов далеко позади. В этом году даже Париж отстал от Токио и насчитывает в своей копилке «всего» 113 «мишленовских» ресторанов.

Майкл Эллис, международный директор путеводителя Michelin, отмечает феномен Токио как многолетней кулинарной столицы мира, сказал: «Суши, темпура, идакая; рестораны французской, итальянской кухни... Разнообразие нашего выбора — свидетельство гастрономической мощи Токио, города, где даже лапшники имеют рейтинг звезд!»

В рейтинге трехзвездочных ресторанов Токио находятся рестораны французской кухни, такие как классический L'Osier, основанный в 1973 году, Joel Robuchon, оформленный в черном цвете с кристаллами Сваровски, и Quintessence со стильным шиком, а также традиционные японские рестораны Kanda, Sukiyabashi Jiro Honten и Usukifugu Yamada — «самый удивительный ресторан в мире», где готовят блюда из рыбы фугу. Эти рестораны ежегодно получают три звезды с 2007 года, когда на свет появился первый токийский гид. Дебютантом в «мишленовском» рейтинге оказался традиционный японский ресторан с окинавской кухней Ryukyu Chinese Dining Tama и бар с онигири Onigiri Asakusa Yadoroku — старейшее заведение в Токио, открывшееся в 1954 году. Их поместили в раздел Bib Gourmand, куда попадают рестораны с относительно простой и понятной кухней.

