



Затронут ли новые анти-российские санкции Казахстан?



Ощущают ли супермаркеты Казахстана дефицит сахара?



Мееус Брауер, Министерство сельского хозяйства Нидерландов

# КАПИТАЛ

№31  
(632)



ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА

// ЧЕТВЕРГ, 20 СЕНТЯБРЯ, 2018

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

Фитомыло made in Kazakhstan зондирует рынок

7  
страница

Что будет выпускать «Рахат» на новой линии?

4  
страница

Проект, который делает функциональный хлеб

7  
страница

Чек-лист от птицеводов для Правительства Казахстана

2  
страница

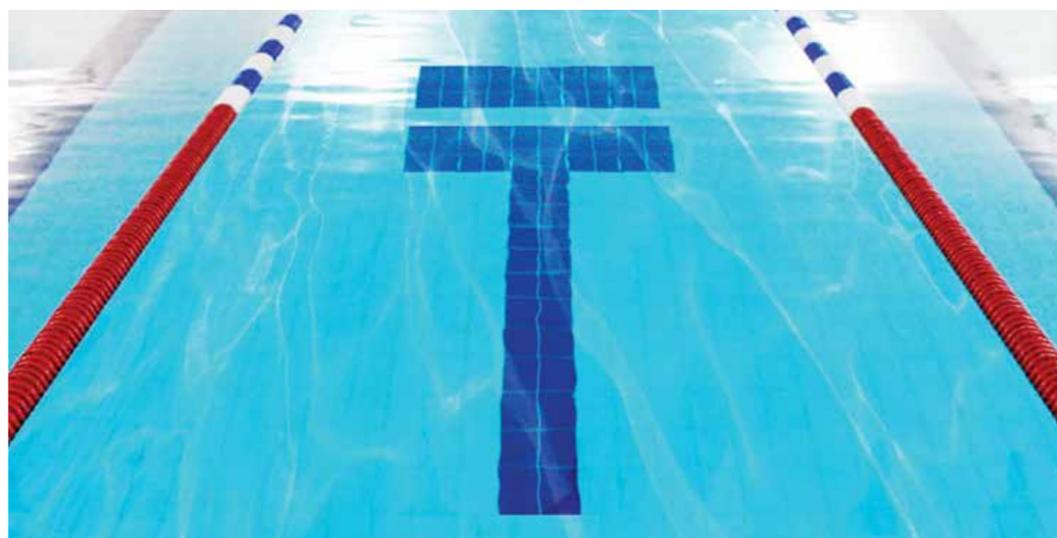
Мы в сети



kapital.kz

## Двадцать лет на правила игры

Можно ли было избежать девальваций в Казахстане?



Николай Дрозд

Переход к режиму свободного плавания тенге – фактически единственная состоявшаяся структурная реформа за последнее время в казахстанской экономике.

Ожидания глубинных изменений, которые могли бы уменьшить роль государства, повысить эффективность квазигосударственного сектора и увеличить вложения в человеческий капитал, традиционно крайне велики и существенно возрастают в период ухудшения внешнеэкономических условий, поскольку считается, что к реформам может подтолкнуть острый дефицит ресурсов, необходимый для поддержания прежней системы. Введение инфляционного таргетирования стало практически единственным возможным ответом на острейший валютный кризис 2014-2015 годов. Притом что в новейшей казахстанской экономической истории были периоды, когда внешние условия, казалось бы, в гораздо большей степени благоприятствовали введению режима свободного плавания.

Любая масштабная реформа способна вызывать к жизни оппозицию, которая может быть двух видов – интересов и принципов. Сейчас недостаточно активное присутствие Нацбанка на валютном рынке, как кажется, критикуется в основном исходя из экономических интересов, связанных с сокращением доступа к тенговым ресурсам, часто распределяемым на нерыночной и нетранспарентной основе,

и политической конъюнктуры, во многом связанной с отсутствием столь же масштабных изменений в реальном секторе.

**Недолгий СПОК**

Первое окно возможностей, ассоциируемых с переходом к свободному плаванию, приоткрывалось еще в 1999 году и так же было следствием кризиса, который проходил во многом по сценарию, ставшему впоследствии традиционным и фатальным для фиксации курса тенге по отношению к доллару. Наблюдалось снижение цен на нефть и другие сырьевые позиции, резкое ослабление российского рубля под влиянием макроэкономических проблем и значительно более быстрый отказ от фиксируемых валютных позиций в сравнении с действиями казахстанских макроэкономических властей. Валютная корректировка апреля 1999 года критиковалась за ее запоздалость и одномоментность. Тем не менее это была, возможно, одна из самых подготовленных девальваций с точки зрения минимизации последствий для финансового сектора. И банки, и пенсионные фонды были существенно поддержаны в тот момент.

Учитывая скромные размеры сектора, для анестезии имелись все возможности. Экспортеры и компании, конкурирующие с дешевым импортом, получили определенный допинг, связанный с ослаблением тенге. В момент проведения корректировки речь шла не просто о девальвации, а о переходе к свободно плавающему обменному курсу (СПОКу). Это плавание, однако, не состоялось изначально, поскольку

корректировка сопровождалась введением обязательной продажи валютной выручки экспортёрами. Ее отмена происходила поэтапно. И в момент формирования нового правительства осенью того же года в центре внимания макроэкономического блока, помимо необходимости повышения монетизации экономики, оказались «возможности более свободного курсообразования» и отмена обязательной продажи части валютной выручки.

К концу года Нацбанк отказался от эмитирования валютных нот и запустил однодневные инструменты овернайт. Рынок межбанковского кредита практически перестал существовать, и ставки на финансовом рынке фактически не работали. За последние месяцы 1999-го Нацбанк купил около \$200 млн, что было значительной суммой, учитывая то, что резервы в СКВ составляли на конец 1999 года \$1,48 млрд, и восстановил уровень резервов, существовавший до девальвации августа 1998 года в России.

**Инфляция или переукрепление**

В тот момент было совсем неочевидно, что в следующие несколько лет одной из основных дилемм для Нацбанка неожиданно станет выбор между высокой инфляцией и укреплением тенге. Сильный тенге выглядел серьезной предпосылкой для возникновения «голландской болезни» и снижения конкурентоспособности казахстанского импортозамещения.

[Продолжение на стр. 5]

Цифра номера

4-20 трлн тенге

ежегодный оборот «серой зоны» розничной торговли в Казахстане, по разным оценкам

Подробнее [Стр.8]

Спикер номера

Никке Кескинен,

директор инновационной школы High Tech Academy

Подробнее [Стр.6]

Цитата номера

«В Европе организации обязаны хранить персональные данные в зашифрованном виде, не передавать третьим лицам, не обрабатывать без получения согласия. Для Google максимальный размер штрафа может составить 3,79 млрд евро, а для Facebook и WhatsApp – 1,3 млрд евро за каждое нарушение. В Казахстане же законодательство не столь строгое»,

– Сергей Ахметов, консультант по Big Data

Подробнее [Стр.8]

Путешествия

Стоп-кадр: топ-7 мест в Астане для прекрасной фотосессии

Подробнее [Стр.10]

Bonjour!

Hallo!

Привет!

Hello!

## ОСЕННИЕ КАНИКУЛЫ В ЕВРОПЕ

Приглашаем в осеннюю Европу! Не упустите период ярких фестивалей, самых размеренных туристических экскурсий по приятным осенним ценам, бодрящего воздуха и романтического листопада. Красивое путешествие начинается с красивого и комфортного полета с «Эйр Астаной».

airastana.com Сертификат № KZ 01/032 13.04.2017











## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

## АВТО

СЕДАН LEXUS ES  
ПОЛУЧИЛ ЦИФРОВЫЕ  
НАРУЖНЫЕ ЗЕРКАЛА

Компания Lexus заявила о внедрении первых в мире наружных зеркал-камер на массовой модели (обратите внимание – камеры тут полностью заменяют классические зеркала, а не являются дополнением к ним, раньше такой прием использовался на концептах). Пионером оказался седан ES нового поколения. Правда, первенство тут может оспорить электрический паркетник Audi e-tron. У него виртуальные зеркала тоже будут опцией. Но сам e-tron официально еще не представлен, и до своих покупателей «апплет» с технической диковинкой доберется раньше. Седан ES с камерами появится в продаже в Японии в конце октября. Авторы системы уверяют, что безопасность с такими виртуальными зеркалами даже выше, чем с простыми. Лишь бы водитель привык смотреть не в окно, а в угол передней панели. (Заметим, размещение боковых экранов тут явно удачнее, чем в мелкотражном Volkswagen XL1.) К тому же сама форма наружной камеры подобрана так, чтобы минимизировать оседание на ней капелек воды или снежинок. Нет сомнений, что постепенно опцию замены зеркал на камеры станут предлагать и другие компании. Например, аналогичный шаг готовят в BMW.

У КУПЕ SUBARU  
BRZ УЛУЧШИЛИСЬ  
АЭРОДИНАМИКА  
И ПОДВЕСКА

Двухдверка Subaru BRZ и ее сестра Toyota GT86 постоянно модернизируются в мелких, казалось бы, деталях. На этот раз инженеры оптимизировали настройки амортизаторов, чтобы улучшить управляемость, и добавили едва заметные аэродинамические «пластики». У гоночной версии BRZ RA Racing изменились форма каркаса безопасности и дизайн четырехточечных ремней. На этом обновление «би-ар-этки» завершилось, доработанные машины уже продаются в Японии. Тем временем у кроссовера Subaru XV появилось новое топовое исполнение Advance с гибридной установкой e-Boxer. Сам по себе XV Hybrid появился еще в 2013 году, а три месяца назад в США дебютировала модификация Crosstrek Hybrid, которая подключается к розетке. Стало быть, e-Boxer – просто введенное в обиход обозначение умеренного гибрида с «опозитником» 2.0 (145 л.с., 188 Нм) и электромотором (13,6 л.с., 65 Нм) в бесступенчатой трансмиссии. Расход топлива – 5,2 л/100 км по японскому циклу JC08, а по стандарту WLTP получается 6,6 л/100 км. Кстати, Forester e-Boxer с аналогичной установкой в Японии уже существует.

КОМПАНИЯ  
SEAT ИСПЫТАЕТ  
ТЕХНОЛОГИЮ  
«ПЕРСОНАЛЬНОГО  
ЗВУКА»

Израильская фирма Noveto разработала, как она считает, революционную технологию передачи звука с любого устройства прямо в уши человека. В автомобиле это означает, что каждый отдельный пассажир может получить «персональный саунд» высокого качества без колонок или наушников, не беспокоя других седоков. Первая в мире система «динамически сфокусированного звука» Sowlo посредством камер и других датчиков постоянно отслеживает положение головы пользователя. Тем временем аудиосигнал от любого источника проходит компьютерную обработку, после чего звук из компактных преобразователей (динамиков) направляется точно в цель. Марка SEAT считает, что Sowlo способна полностью изменить интерфейс внутри автомобиля, поэтому заключила с Noveto соглашение о тестировании уникальной технологии. Руководство Noveto уже организовало специальную команду для интеграции технологии Sowlo в автомобиль Seata. Импортёр бренда в Израиле, компания Champion Motors, оказывает всестороннюю поддержку. Промежуточные результаты будут представлены в декабре. Испанцы отмечают – это первый из серии проектов с израильскими стартапами в рамках программы XPLORE, которая призвана найти новые решения для мобильности будущего.

Mercedes-Benz  
CLS – теперь  
только купе

Оксана Черноножкина

В Казахстане начались продажи нового поколения Mercedes-Benz CLS. Желаям приобрести роскошное четырехдверное купе нужно определиться с цветом кузова, типом подвески, объемом двигателя и еще парой-тройкой важных характеристик своего будущего автомобиля.

Модель CLS на иерархической лестнице Mercedes-Benz занимает особую ступеньку – в свое время – в 2004-м – она стала родоначальницей целого класса, поэтому и ажиотаж вокруг нее не стихает. И третье поколение – не исключение. Тем более что модель изменилась довольно сильно.

Во-первых, новый CLS переехал на другую модульную платформу – MRA. Это значит, что теперь у автомобиля спереди двухрычажная подвеска, а сзади – многорычажка. На выбор покупателя предлагается три варианта подвески: обычная пружинная (идет в базе), Dynamic Body Control с адаптивными амортизаторами и пневматическая подвеска Air Body Control.

Во-вторых, автомобиль довольно сильно изменился внешне. Создавая эту модель, дизайнеры компании неизменно руководствовались посылом: что нравится, то и разрешено. Более того: позволено соблазнять и лишать дара речи. Честость форм, эффектная решетка радиатора в стиле суперкара AMG GT, треугольные фары головного света (как у нового A-Klasse), ниспадающая линия крыши и высокая поясная линия подчеркивают спортивный дух автомобиля. А его роскошный салон указывает на то, что перед вами один из лучших представителей своего класса.

Кстати, новый кузов CLS может похвастаться впечатляюще низким коэффициентом аэродинамического сопротивления – 0,26 Сх.

Палитра цветовой окраски кузова включает как благородное однотонное лакокрасочное покрытие, так и ряд эффектных вариантов окраски типа «металлик».

Но вернемся к салону. Он новый – это уже, в-третьих. Рулевое колесо с сенсор-

ными панелями, мультимедийный комплекс In-Car Office, амбиентная подсветка (доступно 64 различных оттенка), два 12,3-дюймовых монитора на передней панели под общим козырьком, дефлекторы системы вентиляции, напоминающие сопла авиационных турбин, – все это обрамлено премиальными материалами отделки и изысканной аурой эстетики, присущей автомобилям с трехлучевой звездой на капоте.

Кстати пассажирам второго ряда теперь стал доступен трехместный диван. Впрочем, всегда можно отказаться от него в пользу двух отдельных кресел. Передние кресла тоже новые – они были спроектированы непосредственно для нового CLS.

Также в комплектацию модели вошел продвинутой комплекс систем безопасности Pre-Safe, который включает адаптивный круиз-контроль, функцию удержания автомобиля на полосе и многое другое.

В-четвертых, полностью обновилась линейка моторов. Самым востребованным будет, пожалуй, бензиновый 367-сильный 3,0-литровый силовой агрегат, дополненный системой EQ Boost. Последняя включает 48-вольтовый стартер-генератор, питающийся от собственной литий-ионной батареи и позволяющий кратковременно повышать отдачу на 22 л.с. и 250 Нм. 2,0-литровая «четверка» с двумя турбокомпрессорами мощностью 299 л.с. также включает систему EQ Boost, но с более скромным моторчиком – на 14 сил и 150 Нм. Топовая же версия модели оснащается tandemом 3,3-литровой «турбошестерки» и электромотора суммарной мощностью 429 л.с. Все двигатели идут с фирменной системой полного привода 4Matic и коробкой 9G-Tronic.

Ну и пятое. Кузов Shooting Brake канул в лету. Ввиду очень низких продаж модели в этом исполнении решено было от него отказаться. Модель CLS третьего поколения будет доступна исключительно в кузове четырехдверного купе, как она и задумывалась изначально. Стоимость автомобиля на рынке начинается от 35 000 000 тенге.

5 минут и собака  
чистая

Land Rover выпустил набор аксессуаров для владельцев собак. Теперь поездки с домашними питомцами станут гораздо комфортнее.

Ни для кого не секрет, что активный отдых четвероногие питомцы любят едва ли не больше своих хозяев. Однако путешествие с ними в машине сопряжено, как правило, с некоторым дискомфортом. Причем для обеих сторон. Грязные лапы и как следствие химчистка салона после – лишь один из пунктов. Но теперь об этом можно забыть. Бренд Land Rover разработал пакет аксессуаров Pet Pack, который позволит путешествовать со своими питомцами с комфортом.

Пакет включает стеганое покрытие для багажного отделения, складную переносную корзину для питомцев, наклонный пандус, устойчивую миску для воды и портитивную систему для мытья лап после прогулок.

Стеганое покрытие призвано защищать пол, спинки задних сидений и боковые стенки от отпечатков грязных лап. Оно состоит из мягкой ткани, резинового коврика и съемного протектора, легко чистится и идеально подходит под любое багажное отделение.

Складной наклонный пандус способен выдержать вес до 85 кг. По нему питомцы смогут самостоятельно зайти в багажное отделение. Он оснащен алюминиевыми боковыми панелями и пластиковой центральной секцией с удобным прорезинен-



ным покрытием, чтобы лапы не соскальзывали с пандуса.

Складная корзина имеет легкий металлический корпус, мягкую тканевую навивку и сетчатое окно. В нее можно установить миску для воды объемом 350 мл с несколькими прорезиненными дном. И наконец – портитивную ополаскиватель. Он вмещает до 6,5 л воды, 5 настроек струи и позволяет помочь собаку за пять минут. Кстати ополаскиватель прекрасно подходит не только для питомца, но и для мытья грязного велосипеда или дождевика.

Аксессуары можно заказать как в составе уже собранных пакетов, так и по отдельности. На рынке СНГ они будут доступны с 2019 года.

Volvo 360с –  
забудьте  
об аэрофобии

Оксана Черноножкина

Вы знали, что почти 10% людей никогда не летали на самолетах именно из-за жуткого, безотчетного, не поддающегося объяснению страха? Впрочем, в Volvo тоже вряд ли владели этой статистикой. Шведы просто создали шикарный инновационный автомобиль – естественно, беспилотник – и поставили задачу парикам закрутить, так сказать, интригу, которая даст отклик общественности.

Примерно так родился образ беспилотного автомобиля, который может стать альтернативой местным авиалиниям с дальностью полета до 300 км, плюс/минус 50 км.

А что? Вариант вполне себе жизнеспособный, готовый хоть завтра хорошенько потряхнуть многомиллионную индустрию, а то и перестроить ее. Судите сами: сам полет на столь недалеком расстоянии занимает минут 40-60. Однако нужно еще доехать до аэропорта, пройти таможенно и досмотр, дожидаться посадки... Времени уйдет примерно столько же, как добраться к месту назначения на машине, если не больше. А

жения и специальным защитном одеяле, интегрированном в спальное место, которое работает как трехточечный ремень безопасности.

В первом случае обигрывается эдакий универсальный стандарт «общения» на дорогах. Для этого автомобиль оснащен системой, включающей внешние звуки, цвета, визуальные эффекты, а также их комбинации для передачи информации о маневрах транспортного средства другим участникам дорожного движения. Но если этот подход, за внедрение которого как можно скорее ратуют шведы, обигрывается в различных, но более-менее схожих вариациях многими производителями, работающими над беспилотными автомобилями, то «одеяло безопасности» (safety blanket) – это ноу-хау. Пока что шведы не раскрывают подробностей как оно работает и из чего изготавливается, но тот факт, что оно вновь идет во главе прогресса – радует. Значит, о нашей безопасности кто-то думает. И значит – скоро можно будет забыть об аэрофобии. По крайней мере тем, кто ею страдал.



если есть хорошая дорога и комфортный автомобиль, то к чему столько заморочек? Причем на досмотре, таможене и прочем вы теряете время, а в беспилотнике, который предлагает Volvo, можно поработать как в мобильном офисе, не спеша пообедать, почитать книгу, поспать, в конце концов! Да, варианты трансформации Volvo 360c предусматривают спальное место.

Понятное дело, что все это рано или поздно в том или ином виде появится на наших дорогах или как там будут называть эти покрытия из асфальта и бетона, да и будут ли они к тому времени из асфальта... в общем, не суть. Я сейчас о другом – за всей этой мишурой миллиардных оборотов отдельных отраслей как-то совсем скромно прозвучали новые инновации шведов в области безопасности на дорогах. Общественность стала воспринимать это уже как само собой разумеющееся, но все же. Речь идет о безопасном взаимодействии автомобиля с другими участниками дорожного дви-

Очень быстрая  
«кошка»

Jaguar XE SV Project 8 установил новый мировой рекорд скорости на трассе Weather Tech Raceway Laguna Seca. За рулем суперкара был пилот Рэнди Робст.

Калифорнийская кольцевая гоночная трасса WeatherTech Raceway Laguna Seca была построена в 1957 году, в разные годы она принимала этапы таких серий, как USRR, Кан-Ам, Транс-Ам, «Формула-5000», IMSA, CART, ALMS, MotoGP. В конце 80-х годов прошлого столетия ее даже рассматривали в качестве кандидата на проведение Гран-при США, но не сложилось... Тем не менее автодром довольно популярен среди гонщиков, в том числе и благодаря знаменитой связке поворотов «Штопор», которая отличается крайней сложностью и сравнима разве что с Eau Rouge на трассе Спа-Франкоршам в Бельгии и Grand Hotel на городской трассе в Монако. Именно на этой трассе частично тестируют автомобили. И кстати именно здесь совсем недавно прошла первая в истории гонка тракторов Porsche.

Отличился на этой трассе и Jaguar XE SV Project 8 – самый мощный и экстремальный седан английской марки установил на Weather Tech Raceway Laguna

Seca новый мировой рекорд, закрепив за собой титул самого быстрого серийно выпускаемого четырехдверного автомобиля. Сухие цифры следующие: круг длиной в 2,238 миль он преодолел за 1 минуту и 37,54 секунды. А это, на минуточку, на целую секунду быстрее предыдущего рекордсмена!

Напомним, что от обычного Jaguar XE модель XE SV Project 8, тираж которой ограничен 300 экземплярами, отличается 5,0-литровым двигателем V8 мощностью 600 л.с. (разгон до первой сотни – 3,3 секунды, максималка – 322 км/ч), тормозной системой Carbon Ceramic Braking, настраиваемой по высоте подвеской и регулируемым углом развала колес.

Кстати Jaguar XE SV Project 8 – не единственная «кошка», установившая на калифорнийской трассе мировой рекорд. В конце августа в преддверии соревнований Rolex Monterey Motorsport Reunion 2018 и Pebble Beach Concours d'Elegance здесь отличился и кроссовер Jaguar I-PACE. Он установил рекорд трассы среди серийных электрокаров – 1 минута и 48,18 секунды. А за рулем автомобиля между прочим сидел все тот же Рэнди Робст.