

Некачественного бензина на заправках станет меньше

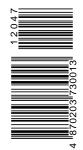


Резервные активы Нацбанка: худшее впереди?



Джанет Хэкман, директор ЕБРР в Казахстане

Nº47 (426)



К

// ЧЕТВЕРГ, 19 ДЕКАБРЯ, 2013

д е л о в о

E.

женелельн

МИНТ РК продвинет туризм через SMM

страница С

Газ вытеснит уголь с мирового энергорынка

страница

Отток капитала: почему деньги «бегут»?

страница



Почему Утемуратов не купил «Альянс Банк»?



о, что так долго обсуждали в финансовых кругах, свершилось. В «Темірбанк» и «Альянс Банк» вошел стратегический инвестор. Как и ожидалось, им стал Булат Утемуратов. Но если в «Теміре» экс-управделами президента приобрел всю государственную долю, то выкупать весь госпакет акций «Альянса»

он явно не торопится. Вопрос: почему? Как стало известно из сообщения «Альянс Банка», 12 декабря Булат Утемуратов и ФНБ «Самрук-Казына» заключили обязывающее соглашение по продаже всего госпакета акций «Темірбанка» в размере 79,88% и 16% в «Альянсе». При этом под контролем госфонда остается 51% долевых бумаг «Альянс Банка». Теперь обе сделки

должны получить одобрение регулятора. Предположительно это произойдет в первом квартале 2014 года.

Лучший из худших

Следует отметить, что условия сделки разглашены не были. Не назывались и причины покупки Булатом Джамитовичем всей госдоли в «Темірбанке» и только части акций «Альянса», хотя президент давал четкое поручение ФНБ выйти из капитала банков до конца этого года.

Если говорить о «Темірбанке», то приобретение экс-управделами президента всего госпакета долевых бумаг в этом фининституте эксперты объясняют относительно неплохим финансовым состоянием банка. Однако такое утверждение выглядит несколько спорным, поскольку к началу ноя-

бря доля кредитов с просрочкой платежей в его ссудном портфеле была выше средней по сектору и достигала 45,3%. Хуже этот показатель оказался только у трех банков: БТА — 83,2%, «Альянса» — 55% и «АТФБанка» — 48,5%.

Причем «Темірбанк» не отличился хорошими показателями и по размеру прибыли. За первые девять месяцев этого года он, напротив, получил убыток в размере 1,5 млрд тенге. Впрочем, в среднесрочной перспективе ситуация может несколько улучшиться, по крайней мере с проблемными кредитами, поскольку г-н Утемуратов пообещал, что процесс восстановления качества активов в «Темірбанке» начнется сразу после закрытия сделки.

_[Продолжение на стр. 5]

Цифра номера

И

\$2,5 млрд

составляет ежегодный оборот в секторе франчайзинга в Казахстане

Подробнее [Стр. 2]

Спикер номера

Аскар Мырзахметов,

глава Южно-Казахстанской области об экономике региона

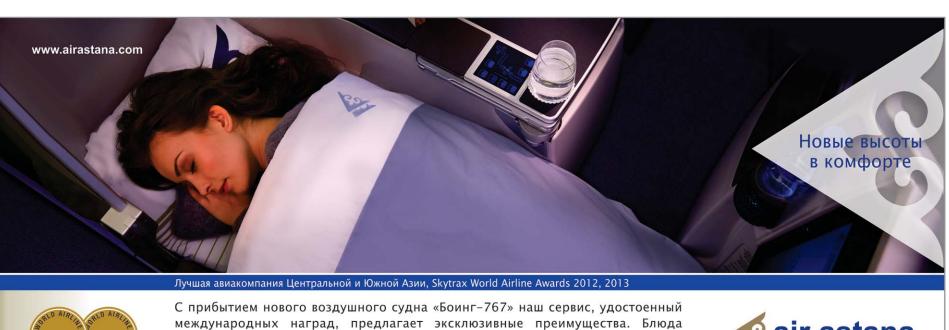
Подробнее [Стр. 2]



в развитии консалтинга – невмешательство в процесс в качестве регулятора»,

– Артык Кузьмин, директор TOO «Executive Consulting»

Подробнее [Стр. 8]



«высокой кухни», комфортные спальные кресла и 15-дюймовые экраны индивидуальной системы развлечений предназначены для повышенного комфорта

на борту бизнес-класса на уровне лидирующих авиаперевозчиков мира.



РЕШЕНИЕ ЗА З ДНЯ

air astana

БИЗНЕС-ЭКСПРЕСС Кредиты для МСБ

5030

√ sberbank.kz

Лицензия № 1.2.199/93/31 от 18.01.2013 г. выдана Комитетом НБ РК по контролю и надзору финансового рынка и финансовых организа

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

КАЗАХСТАНСКО-ФРАНЦУЗСКОЕ СОТРУНИЧЕСТВО

Министерства обороны Казахстана и Франции подписали план сотрудничества на 2014 год, передает Kazakhstan Today. По информации пресс-службы Минобороны РК, в ходе двусторонних переговоров стороны обсудили перспективы развития казахстанскофранцузского военного сотрудничества. По итогам двусторонних переговоров представители оборонных ведомств Казахстана и Франции подвели итоги взаимодействия в текущем году и подписали План сотрудничества на 2014 год. «Мы заинтересованы в дальнейшем укреплении казахстанско-французского военного сотрудничества. Хотелось бы поблагодарить французскую сторону за содействие в организации визита казахстанской делегации для участия в Международной выставке по авиационной промышленности и космосу «Ле-Бурже» Данное мероприятие позволило нам ознакомиться с новейшими образцами авиационной техники и вооружения», - отметил в ходе встречи с зарубежными коллегами начальник Департамента международного сотрудничества Минобороны РК полковник Адиль Беков. В свою очередь французская сторона поблагодарила казахстанских коллег за предложение участия оборонных компаний Франции на предстоящей выставке вооружения и военнотехнического имущества «КАDEX-2014» в Казахстане. (Kazakhstan Today)

КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ

БАЯН АЛДАБЕРГЕНОВА

избрана заместителем председателя правления - членом правления АО «Банк развития Казахстана»

БИГЕЛЬДЫ ГАБДУЛЛИН

избран президентом Казахского

ВАЛЕРИЙ ЦОЙ

назначен членом правления ДБ АО «Хоум Кредит энд Финанс Банк»

ЕРЖАН АШИКБАЕВ

назначен заместителем министра иностранных дел РК и освобожден от должности заведующего Центром внешней политики администрации

КАНАТ АРТЫКБАЕВ

назначен начальником департамента по борьбе с экономической и коррупционной преступностью по Карагандинской области

МАГЖАН ИЛЬЯСОВ

назначен советником президента РКзаведующим Центром внешней политики администрации президента РК

МАРАТ АЙТЕНОВ

досрочно прекратил полномочия заместителя председателя правления - члена правления АО «Банк развития Казахстана»

НУРЛАН ТОЛТАЙ

назначен начальником департамента государственного архитектурностроительного контроля и лицензирования по Карагандинской области

ЯРОСЛАВ КУРУЦ

прекратил полномочия члена правления ДБ АО «Хоум Кредит энд Финанс Банк

В развитие ЮКО вкладывает МСБ

Динара Куатова

кный регион на сегодня является одним из самых стабильно развивающихся в Казахстане, считает глава Южно-Казахстанской области Аскар Мырзахметов. Об этом говорят показатели развития области, а также рейтинг, проведенный администрацией президента РК. Согласно его итогам, уже третий год область показывает высокую динамику развития. О социально-экономическом развитии региона аким рассказал на традиционной пресс-конференции в Службе центральных коммуникаций.

Так, по итогам прошлого года валовой региональный продукт в ЮКО составил 1,8 трлн тенге. В нынешнем году этот показатель превысит 2 трлн тенге. «То есть за последние 4 года увеличился в 2 раза, по доле в республике ЮКО переместилась с 10 места на 5-е. Считаем, что это большой результат, учитывая, что в области нет крупных производственных объектов, а работавшие в советские времена предприятия на сегодня прекратили свою деятельность. Все эти результаты за счет развития МСБ», - отметил аким региона.

В области активно реализуется программа ФИИР. В «Карту индустриализации» включено 150 проектов, что составляет 40% проектов республики. При этом 65% проектов расположены в селе. На сегодняшний день в ЮКО осуществлено 80 проектов, до конца года ожидается реализация 20 проектов, резюмировал глава области. Растет в ЮКО объем промышленной продукции. За четыре года



данный показатель увеличился в два раза, в результате доля в валовом региональном продукте выросла с 15,4% до 24%. По итогам 2013 года объем промышленной продукции составил 448 млрд тенге, что больше соответствующего периода 2012 года на 47 млрд тенге.

В рамках программы «Дорожная карта бизнеса-2020» в регионе одобрено 473 проекта и создано 6737 новых рабочих мест. В том числе в текущем году – 197 проектов. В 2010 году на территории бывшего фосфорного завода открыта индустриальная зона площадью 337 га. Учитывая эффективность индустриальных зон, проводятся работы по открытию зон во всех районах и городах области. На сегодня открыта индустриальная зона в городе Туркестан, в которой реализуются 19 проектов. «Завершены работы по подведению инфраструктуры в специальную экономическую зону «Оңтүстік». Одобрены 18 проектов, из них 5 – уже реализованы, до конца года будут реализованы 2 проекта, один из них - фабрика по производству ковров», - сообщил

В целом на развитие экономики области привлечено 292,2 млрд тенге инвестиций, половина вложений приходится на

Объем валовой продукции сельского хозяйства за 10 месяцев в ЮКО составил 275,7 млрд тенге и увеличился на 76 млрд тенге, это составляет 13,4% в целом по республике. Область специализируется на растениеводстве, зависимом от орошаемых земель. На сегодня, отметил спикер, в регионе осваиваются все посевные площади, сформированные в советские времена. Однако в целях увеличения таких площадей принят специальный план мероприятий, в рамках которого планируется дополнительно ввести 292 тыс. га

Что касается урожая, то в нынешнем году собрано 2,2 млн тонн бахчевых культур, что больше на 250 тыс. тонн соответствующего периода прошлого года. Площадь плодово-ягодных культур и винограда составила 30 тыс. га, собрано

■ Вырастет экономика – уйдет безработица

Андрей Кириллов

▶ак сообщило Агентство РК по статистике, численность безработных в Казахстане в ноябре 2013 года составила 468,1 тыс. человек, уровень безработицы – 5,2% (в октябре – 5,2%).

Согласно статданным, на конец ноября в органах занятости Министерства труда и социальной защиты населения РК официально были зарегистрированы 44,2 тыс. человек (без учета лиц, включенных в состав участников «Дорожной карты занятости-2020»). Доля зарегистрированных безработных составила 0,5% от экономически активного населения (в ноябре 2012 года - 0,5%).

По оценке, уровень скрытой безработицы в отчетном периоде составил 0,5% от экономически активного населения.

В экономике РК в ноябре этого года были заняты 8,6 млн человек. Относительно аналогичного периода прошлого года их численность увеличилась на 117,1 тыс. человек, или на 1,4%. Численность наемных работников составила 6 млн человек (69,5% от общего числа за-

Понятно, что одной из самых сложных проблем является безработица среди молодежи. Рост безработицы именно среди этой категории населения резко снижает привлекательность Казахстана, вынуждает молодежь уезжать за границу.

Согласно данным сайта «Стратегия «Казахстан-2050», который ссылается на информацию главного эксперта департамента занятости населения Министерства труда и социальной защиты населения РК Алимы Байсакаловой, в Казахстане уровень безработицы среди молодежи в возрасте 15-28 лет по республике составляет 5,9% при общем уровне безработицы 5,2%.

«Уровень безработицы среди молодежи в возрасте 15-28 лет по республике составляет 5,9% при общем уровне безработицы 5,2%. Это достигнуто благодаря тому, что глава государства, правительство уделяют очень серьезное внимание проблемам занятости среди молодежи. Реализуется программа «Дорожная карта занятости-2020», на реализацию которой выделено более 100 млрд тенге», – сказал главный эксперт Минтруда.

Он отметил, что процессы урбанизации негативно сказываются на рынке ся подробный анализ денежных потоков,

труда в сельских медицинских пунктах. «Я не призываю ограничить миграцию молодежи в города, но у нас есть проблема нехватки квалифицированных специалистов в сельском хозяйстве, особенно в социальной сфере», - отметила г-жа Бай-

Большой поток трудовых мигрантов из Казахстана идет в Россию. В первую очередь туда потянулась молодежь. Особенно из южных регионов Казахстана, где в течение многих лет наблюдается избыток рабочей силы.

«Если раньше казахстанская молодежь, вообще казахстанская рабочая сила, практически отсутствовала на рынке труда РФ, то... не могу сказать в количественном отношении, но я вижу в аэропортах большие группы молодых людей, в основном из южных наших регионов. Они находят себя в РФ, находят работу для себя», - отметил директор департамента развития предпринимательской деятельности Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) Рустам Акбердин в ходе дискуссии в ЕНУ им. Гумилева.

направляемых трудовыми мигрантами, между Россией и Казахстаном. «Я с большой гордостью объявил, что из РФ в Казахстан деньги не поступают. Теперь оказалось, довольно большие уже. Молодежь явно там не высокоинтеллектуальная, это не специалисты в области информационных технологий. Это работа на стройках»,

По мнению экспертов, препятствовать потоку трудовых мигрантов из южных регионов нельзя. Но при этом нужно сделать так, чтобы такой трафик способствовал повышению квалификации молодежи, и чтобы она возвращалась в Казахстан.

Проблема в том, что уровень среднего и высшего образования в нашей стране весьма низкий, из-за чего рынок молодых специалистов насыщен непрофессионалами. Понятно, что уровень безработицы в Казахстане низкий, но и он не должен устраивать власти. Чтобы бороться с ней, в первую очередь необходимо стимулировать экономический рост. Только тогда, когда экономика покажет здоровую восходящую динамику, количество безработных снизится по

Каждый второй бизнесмен готов работать с известной торговой маркой

Ирина Лукичева

Гачать бизнес можно с нуля, преодолевая трудности самостоятельно. **∟**Еще один вариант – купить франшизу и ежемесячно платить за нее. У некоторых казахстанских бизнесменов возникает несколько вопросов, которые касаются последнего направления. Во-первых, как купить франшизу, во-вторых, где взять на

Сегодня под франчайзингом понимается форма партнерских связей и делового сотрудничества. Суть состоит в том, что крупная компания заключает договор с мелким предприятием о предоставлении ей права на выпуск товаров или услуг под своей торговой маркой.

Действительно, чтобы приобрести иностранную или отечественную франшизу, нужны немалые деньги. Как рассказал «Капитал.kz» один из участников рынка, стоимость казахстанской франшизы, как правило, составляет \$50 тыс. единовременно плюс квартальные или ежемесячные отчисления.

В целом в Казахстане пока нет специальных программ, которые бы помогали предпринимателям находить источники

финансирования. Такое мнение выразила Ляззат Ибрагимова, председатель правления АО «Фонд развития предпринимательства «Даму». «Ко мне обращались наши производители, которые говорили о том, что много интереса, но им не хватает средств для того, чтобы приобрести франшизу», - рассказывает Ляззат Ибрагимова.

Как говорят эксперты, работающие в этой отрасли, у франчайзинга есть определенные преимущества. К примеру, снижаются риски и нет лишних затрат на рекламу. Торговый франчайзинг стал одним из распространенных в стране. «Мы бы хотели видеть в Казахстане производственный франчайзинг. А это возможность выходить на другие зарубежные рынки, учитывая Таможенный союз», – комментирует г-жа Ибрагимова.

В свою очередь Бекнур Кисиков, президент Евразийской ассоциации франчайзинга, уверен, что франчайзинг – это действенный инструмент. В целом объем оборота в секторе франчайзинга в стране ежегодно растет на 30%. «Объем оборота в секторе франчайзинга ежегодно составляет \$2,5 млрд. В Казахстане на сегодняшний день действуют от 150 до 220 франчайзинговых сетей», - сказал г-н Кисиков.

По данным эксперта, большой процент проектов, которые связаны с франчайзингом, имеют успех. Однако до 10% компаний сначала терпят убытки, а позже становятся банкротами. Пользуется популярностью франшизы в сфере торговли (продажа одежды и обуви).

Сегодня франчайзинг используется в 80 странах мира и им охвачено около 70 сфер бизнеса. Средняя рентабельность инвестиций в мире за 10 лет составляет более 600%. Доля банкротства за 3 года составляет менее 5%. Из 100 открывающихся франшиз успешно работают около 90. А годовой оборот оценивается в \$7,8 трлн. Лидером по франчайзингу являются

В Казахстане франчайзинг используют не более 4% представителей малого и среднего бизнеса, в других странах Средней Азии – не более 1%. Фонд «Даму» опросил предпринимателей и выяснил, что 1/3 из них знают о том, что такое франчайзинг. 1% опрошенных бизнесменов работали по франчайзингу. Опрос показал, что каждый второй предприниматель готов использовать известную торговую марку. Как отмечают владельцы крупных фирм, регионы проявляют

интерес к франшизам, которые находятся в Алматы и Астане.

Бизнесмен, который покупает франшизу, рассчитывает на опыт брендовой компании, обращает внимание на наработанный опыт и репутацию. Казахстанские предприниматели предложили закрепить на законодательном уровне, чтобы при покупке бренда соблюдался контроль качества. «Если я продаю комуто свою франшизу, то, естественно, она будет продаваться вместе с аудитом. На законодательном уровне нужно признать эту аккредитацию», - говорит Куаныш Керимкулов, представитель медицинской компании «Сункар». Таким образом, данные нормы могли бы полностью обезопасить предпринимателя, который собрался работать по франшизе.

Помнению предпринимателя, необходимо развивать казахстанские франшизы, а не тратить деньги на иностранные. «Мы выплачиваем их (зарубежные) налоги, содержим их армию, госчиновников. Нам нужна национальная гордость и необходимо продвигать наши франшизы. Должно быть не только качество услуг, но и доступность», – заключил г-н Керимкулов.

Вниманию первых руководителей и финансовых директоров предприятий!

ДЕНЬГИ РАБОТАЮТ... И ЗАРАБАТЫВАЮТ ДЕНЬГИ!

Лицензия Агентства РК по регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций № 250 от 26.12.07 выдана АО «Альянс Банк»

ВКЛАДЫ АО «АЛЬЯНС БАНК»

для юридических лиц

ГИБКИЕ УСЛОВИЯ! ВЫГОДНЫЕ СТАВКИ!

*Годовая эффективная ставка вознаграждения до 8,3%

Более подробную информацию о том, как можно разместить вклад в Альянс Банке, можно получить по телефону: 258-40-40, вн. 52074, 52589, 52343, 52072.



• Резервные активы Нацбанка: худшее еще впереди?

С высокой вероятностью спадом по итогам декабря сменится рост ЗВР в ноябре

Сергей Зелепухин

сдавно главный банк страны опубликовал информацию о своих золотовалютных резервах и активах Нацфонда по итогам ноября. Причем оказалась она весьма позитивной - оба показателя продемонстрировали рост. Но если по средствам Национального фонда этого и следовало ожидать, то увеличение ЗВР стало приятным сюрпризом. Хотя считать рост активов Нацбанка устойчивой тенденцией пока преждевременно

Согласно выкладкам аналитиков Нацбанка, активы Нацфонда в ноябре «потяжелели» еще на 1,59%, а с начала года – на 20,76% - до \$69,758 млрд. В то же время золотовалютные резервы главного банка страны в относительном выражении выросли несколько больше - на 1,68% - до \$24,095 млрд. Безусловно, это следует считать позитивным явлением, поскольку в течение семи месяцев из одиннадцати они неуклонно сокращались.

При этом рост ЗВР произошел за счет активов в свободно конвертируемой валюте: они выросли на 4,07% – до \$18,438 млрд на конец ноября против \$17,717 млрд на конец октября. В то же время активы в золоте за отчетный месяц сократились на 5,39%, с \$5,98 млрд до \$5,658

Впрочем, не стоит обольщаться. Вопервых, потому что с начала года по декабрь золотовалютные резервы главного банка снизились на \$2,855 млрд. При этом только в свободно конвертируемой валюте, по информации НБРК, они уменьшились на \$2,226 млрд.

Во-вторых, рост золотовалютных резервов в последний месяц осени связан в первую очередь со скупкой Нацбанком валюты на внутреннем рынке для сглаживания курсовых колебаний, обусловленных тем, что в ноябре хозяйствующие субъекты выплачивали налоги.

Как известно, в налоговый период спрос на нацвалюту увеличивается, тогда как предложение доллара заметно возрастает. Поэтому для того, чтобы не дать сильно окрепнуть тенге, Нацбанк был вынужден покупать «американца» и тем самым пополнять свои резервы.

Убедиться в этом несложно, если брать в расчет то, что в отсутствие сильных фундаментальных факторов для усиления нацвалюты в ноябре происходило небольшое ее укрепление в паре с долларом. Однако уже в начале декабря все встало на свои места. Американская валюта буквально



в течение нескольких дней вернула утра-

Но лиха беда начало. Уже сформировались предпосылки того, что рост ЗВР в ноябре по итогам декабря сменится очередным спадом. Делать такой вывод позволяет ситуация с платежным балансом страны. Согласно предварительной информации Нацбанка, профицит текущего счета ПБ только за девять месяцев этого года обвалился относительно аналогичного показателя января-ноября 2012-го на \$3,347 млрд – с \$3,5 млрд до \$153 млн. В относительном выражении спад составил фантастические 96%!

В свою очередь финансовый счет без учета резервных активов Нацбанка оказался отрицательным, превысив \$1,020 млрд. Отрицательным оказался и баланс счета операций с капиталом (- \$6,4 млн). Но наибольший дефицит зафиксирован по статье «пропуски и ошибки» (- \$4,252 млрд). В итоге для сведения платежного баланса Нацбанк за первые девять месяцев этого года был вынужден потратить из своих резервов более \$3,084 млрд.

Кроме того, если смотреть динамику по ПБ за январь-сентябрь, то с каждым последующим кварталом она только ухудшалась. При этом в силу продолжающегося долгового кризиса в Европе ситуация со спросом на внешних рынках сырья остается неоднозначной. Это оказывает негативное влияние на платежный баланс, поскольку основными статьями казахстанского экспорта остаются сырьевые ресурсы, в то время как доля ЕС в экспортной продукции Казахстана составляет почти

Поэтому не исключено, что по итогам декабря золотовалютные резервы Нацбанка в очередной раз продемонстрируют спад, а тенге продолжит испытывать давление американской валюты и в начале

Казахстан за годы независимости

Численность экономически активного населения страны в возрасте 15 лет и старше с 1995

года выросла на 1,6 млн человек и по оценке в ноябре 2013

составила 9,1 МЛН человек

Уровень ВВП 2013 года в реальном

выражении выше уровня ВВП 1991

года вдвое и составляет 206,9%. По прогнозной оценке, ВВП на душу населения в 2013 года составит

около \$13 тыс.

итоги за последние **22** года

Источник: stat.kz

• Уровень бедности за период с 1996 снизился в 11,2 раза и в III квартале 2013

составил 3,1%

• Уровень безработицы за данный период снизился почти в 2,1 раза и по

оценке в ноябре 2013 составил 5,2% от численности экономически активного населения

За период с 1991 по январь-ноябрь 2013 вложения инвестиций в основной капитал составили 44,7 трлн тенге.

За годы независимости в Республике Казахстан производство промышленной продукции выросло в реальном

выражении на 26%.

Объем внешнеторгового товарооборота вырос с \$9,1 млрд в 1995 до \$132,8 млрд в

Уважаемые Дамы и Господа!

Польские компании приглашают Вас к сотрудничеству!

Узнайте больше о возможностях сотрудничества в следующих сферах:

агропродовольственная отрасль

горнодобывающая промышленность

косметика

мебель

медицинское оборудование и фармацевтика нефтехимическая отрасль и энергетика

сельскохозяйственное оборудование и химикаты

технологии защиты окружающей среды

Polska Power!

Более подробная информация доступна на сайте: www.polskawkazachstanie.pl/ru







КАЗАХСТАН

ПРОКУРАТУРА СОМНЕВАЕТСЯ

В генеральной прокуратуре сомневаются в эффективности механизма кратного штрафа за взятку как альтернативы лишению свободы, сообщил в среду первый заместитель генерального прокурора Казахстана Иоган Меркель. «Очень долго, честно говоря, мы не соглашались на кратность штрафов. Бывают ситуации, человек этот кратный штраф никогда не заплатит, поскольку штраф может исчисляться миллионами долларов», - сказал Меркель на брифинге в Службе центральных коммуникаций. Кратные штрафы за взятки предусматривает проект нового Уголовного кодекса, находящийся на рассмотрении парламента республики. «Как российские ученые писали, у них там такая кратность существует, что мы освобождаем от наказания людей, которые очень богатые, кто беден, он никогда не выйдет, хотя взял взятку. С другой стороны, есть проблема, если человек этот кратный штраф не уплачивает. Тогда надо делать механизм, каким образом вот этот штраф переводить в реальное лишение свободы», - продолжил представитель ГП. «Если подходить ко всем остальным преступлениям, то при большом штрафе срок лишения свободы исчисляется сотнями лет. Поэтому пришлось в кодекс внести ограничение в пределах санкции данной статьи. Это очень дискуссионный вопрос, межведомственная рабочая группа приняла такое решение, депутаты вроде сейчас поддерживают. Не знаю, как дальше будет, пока поддерживают. Лично мое мнение - я бы не вводил», – подчеркнул Меркель. **(ИА** «Новости-Казахстан»)

ХАКЕРЫ АТАКОВАЛИ ЭЛЕКТРОННОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО РК

Всю минувшую неделю портал «Электронного правительства РК» работал со сбоями - это зафиксировали читатели делового портала Kapital.kz. Как выяснилось, проблемы с доступом на ресурс возникли из-за DDOSатак, целью которых было добиться «отказа в обслуживании», сообщили деловому порталу Kapital.kz в АО «Национальные информационные технологии» (НИТ). «Внутренних технических неполадок в работе портала нет, однако происходят попытки внешнего вмешательства. Говоря точнее, специалисты, сопровождающие сайт электронного правительства, фиксируют периодические попытки хакерских атак на портал egov.kz. Это так называемые DDOS-атаки, цель которых – затруднить доступ на ресурс для пользователей», - говорится в письме, полученном на запрос Kapital.kz. Это уже не первая подобная DDOSатака на портал «Электронного правительства». В 2012 году она совершалась в период 15-16 февраля, в текущем году было зафиксировано два подобных случая: с 26 по 28 марта и с 23 по 25 ноября. В АО «НИТ» подчеркивают, что специалистами компании совместно с Казахстанской службой реагирования на компьютерные инциденты проводятся все мероприятия по локализации и блокированию атак. (kapital.kz)

ЖИЛЬЕ В РК ПОДЕШЕВЕЛО

По данным исследования портала «КазРиэлт», средняя общенациональная стоимость квартир в Казахстане составила в декабре 250 тыс. 280 тенге или 1 тыс. 625 долларов за 1 кв. метр. Этот показатель на 0,07% меньше показателя за ноябрь. Квартиры на вторичном рынке недвижимости подешевели за месяц на 0,51% – до 244 тыс. 594 тенге или 1 тыс. 588 долларов за 1 кв. метр. Апартаменты в новых домах подорожали на 0,21% - до 284 тыс. 420 тенге или 1 тыс. 846 долларов за 1 кв. метр. Индивидуальные жилые дома обесценились за месяц на 0,27%, зафиксировав свою среднюю стоимость в размере 31 млн 11 тыс. тенге или 201 тыс. 307 долларов. Земля для индивидуального жилищного строительства, садоводства и ведения сельского хозяйства подешевела на 1,2% – до 886 тыс. тенге или 5 тыс. 757 долларов за сотку. Арендовать однокомнатные и двухкомнатные квартиры можно было по средней цене в размере 80 тыс. 821 тенге (или 525 долларов) и 106 тыс. 374 тенге (или 691 доллар) в месяц. В первом случае месячный прирост цен составил 0,47%, во втором – ставки аренды снизились на 1,02%. (kapital.kz)

ЗАКОНОПРОЕКТ О ЗАЩИТЕ ДЕТЕЙ

Мажилис на пленарном заседании под председательством спикера палаты Нурлана Нигматулина одобрил в первом чтении депутатский законопроект «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию», передает Kazakhstan Today. «Информация, распространяемая с использованием СМИ, информационнотелекоммуникационных сетей общего пользования, при обороте рекламной продукции, электронных и компьютерных игр, кино-, видео- и иных аудиовизуальных сообщений и материалов, все чаще оказывает на детей психотравмирующее влияние, побуждает к агрессивному, жестокому, антиобщественному поведению. Поэтому подготовленный в рабочей группе под руководством депутата мажилиса Алдана Смаила проект закона с сопутствующими поправками предусматривает закрепление специальных требований к содержанию информационной продукции (печатной, аудиовидеопродукции, СМИ и др.), предназначенной для разных возрастных групп детей с учетом их психофизиологических особенностей», – сообщает пресс-служба аппарата мажилиса. Отметив важность этого законопроекта, председатель мажилиса Нурлан Нигматулин подчеркнул необходимость комплексного подхода со стороны заинтересованных министерств и ведомств. При этом он акцентировал внимание на том, что гласность и доступность не должны создавать условий для появления информации, способной нанести вред здоровью и развитию детей. (Kazakhstan Today)

новости недели | Некачественного бензина станет меньше

Венера Гайфутдинова

втозаправочные станции «КазМунайГаз», принадлежащие АО «Каз-МунайГаз Онимдери», планируют с 2016 года полностью исключить из линейки нефтепродуктов компании бензин марки АИ-80. Предполагается, что его заменят высокооктановыми продуктами.

Перестать реализовывать бензин АИ-80, по мнению Олега Егорова, главного научного сотрудника Института экономики Министерства образования и науки РК, необходимо было давно. Свою точку зрения эксперт объясняет тем, что этой маркой бензина никто не пользуется. Более того, считает экономист, реализация АИ-80 способствует увеличению на рынке Казахстана некачественного бензина.

Как объяснил г-н Егоров, в бензин АИ-80 недобросовестные предприниматели добавляют различные специальные добавки, в том числе и свинцовые, которые способствуют увеличению октанового числа.

Вопрос реализации некачественного бензина в республике стоит остро. Так, по результатам проводимого государственного контроля в отношении нефтепродуктов, осуществляемого Комитетом технического регулирования и метрологии Министерства индустрии и новых технологий РК, доля нарушений по качеству топлива с каждым годом растет. В 2009 году доля нарушений по качеству топлива составила 46% (из 330 проведенных проверок нарушения установлены в 152 случаях), в 2010 году – 48% (из 359 нарушения обнаружены в 169), в 2011 году - 65,5% (из 328 - в

215), в 2012 году – 56,6% (из 227 – в 115). По итогам первого полугодия 2013 года из 109 проверок предприятий, реализующих нефтепродукты, нарушения установлены в 67 случаях, что составляет 61,5%.

В первом полугодии 2013 года по требованию Специализированной природоохранной прокуратуры Алматы и предписания Налогового департамента Алматы проведены проверки пяти АЗС. На всех проверяемых предприятиях обнаружена реализация бензина, не соответствующего требованиям по показателю «октановое

Так, на АЗС ТОО «AramcoCorp» по ре зультатам испытаний бензина марки АИ-96 октановое число при норме не менее 96 фактически составило 92,6. На АЗС ТОО «Кулагер Бетон» проверялся бензин марки АИ-80, октановое число фактически составило 74,5. На АЗС ТОО «ИФ Комек-А» - бензин марки АИ-80, октановое число фактически составило 74. На АЗС «Мост» ТОО «Сонар Мунай Онимдери» – бензин марки АИ-92, октановое число фактически составило 85,75. На АЗС «Energy» ТОО «Аррована» - бензин марки АИ-95, октановое число при норме не менее 95,0 фактически составило 93,3.

По результатам проверок были оформлены справки, которые были направлены в Специализированную природоохранную прокуратуру Алматы и в Налоговый департамент Алматы.

Запрет производства АИ-80, по мнению г-на Егорова, будет способствовать снижению некачественного подпольного продукта на рынке ГСМ Казахстана.

■ Газ вытеснит уголь с энергетического рынка



2040 году потребление газа, по прогнозам нефтегазовой компании **L**Exxon Mobil, вырастет на 65%. А уже через десять лет, по ожиданиям экспертов из Exxon Mobil, природный газ может вытеснить уголь со второго места после нефти по объему использования среди энерго-

Добыча природного газа в следующие несколько лет, по мнению Анны Бодровой, старшего аналитика компании «Альпари», будет нарастать на фоне новых требований мира к энергоносителям, в частности, в параметрах экологичности. Если исходить из этого, говорит аналитик, то к 2025 году газ не только подвинет уголь в списке наиболее востребованных энергоносителей, но и вплотную подойдет к нефти.

Доминантное положение газа на рынках энергоносителей, по словам Василия Якимкина, аналитика международного финансового холдинга FIBO Group, будут определять не только требования экологии, но и потребности экономики и развитие технологий.

Аналитик FIBO Group объяснил, что в первую очередь вопросы экологии требуют улучшения технологий, которые будут способствовать сокращению вредных выбросов в атмосферу. Например, в России, по словам г-на Якимкина, многие генерации уже давно перешли с угля на газ и не только из-за требований экологии, но также из-за того, что новейшие наработки в области функционирования ТЭЦ делаются именно для газа как источника. «Именно в этой сфере по максимуму проведены модернизация и осуществлены инновационные процессы», - подчеркнул

Все это, по мнению г-на Якимкина, стало возможно еще и из-за доступности цен на газ, которые, как известно, и в ближайшие годы имеют тенденцию к снижению.

Но, как заметил г-н Якимкин, пока еще нет достаточных объемов добычи газа для того, чтобы он мог вытеснить с рынка уголь. Сегодня, по информации г-жи Бодровой, Россия и США добывают газ примерно поровну, но способны наращивать объемы на 5-10% в год при условии стабильных рынков сбыта.

Такой рынок сбыта в ближайшее время может появиться. Китай меняет свою энергетическую доктрину, выбирая природный газ как основной источник топлива на ближайшие десятилетия. Это, по мнению экспертов, даст толчок к увеличению потребления газа в мире. Китай уже сегодня становится все бо-

лее зависимым от поставок природного газа из-за рубежа. К такому выводу пришли официальные власти страны в ходе подготовки к зимнему отопительному сезону. В прошлом году вторая по величине экономика мира импортировала около 40 млрд кубометров природного газа, что составило 28% от всего потребляемого объема. Правительство КНР намерено наращивать долю импортного газа до 35% к 2015 году.

Ставка на импортный газ является мощным сигналом со стороны китайских властей, которые сейчас проводят реформу энергетики. Решение об изменении энергетической доктрины было принято в связи с тем, что Китай исчерпал внешние источники для роста. Сегодня энергетический сектор экономики КНР нуждается в структурных изменениях.

Хотя нынешнее состояние сектора может обеспечить стабильный экономический рост в ближнесрочной перспективе, однако в долгосрочном плане он вряд ли сможет поддерживать необходимые правительству Поднебесной темпы экономи-

Основной причиной назревших реформ является быстрый рост китайской экономики. С конца 1970-х годов правительство КНР всеми силами способствовало развитию тяжелой и легкой промышленности, металлургии, машиностроения, которые должны были помочь развитию сначала приграничных, а затем и внутренних регионов страны. Энергетический сектор служил исключительно как фундамент для реализации региональных проектов. Реализация этих проектов шла ударными темпами, в результате китайская энергетика накопила огромный груз проблем, который начал негативно сказываться на

Главной проблемой китайской энергетики является использование угля как основного источника топлива для выработки тепла и электроэнергии. На сегодняшний день доля угля в потреблении энергоресурсов составляет свыше 70%. Это обусловлено наличием больших запасов угля на территории КНР, а также относительной дешевизной его добычи. Однако экономический эффект от использования остается весьма сомнительным. В среднем сжигание 1 тонны каменного угля равняется только 0,77 тонны условного топлива, в то время как сжигание 1 тыс. кубометров природного газа равняется 1,3 тонны условного топлива. Кроме того, негативное воздействие от сжигания угля на экологию страны и здоровье граждан также отрицательно влияет на

Госсовет КНР обнародовал план, согласно которому к 2015 году доля угля в потреблении энергоресурсов должна быть меньше 65%. Согласно этому плану, отдельным регионам страны запрещается строить новые ТЭЦ, работающие на угле.

Предложенный Госсоветом план предтолагает переход на более дешевые и эко логически чистые источники энергии, одним из которых является природный газ. В этом году потребление газа в Китае составит около 150 млрд кубометров, но с учетом нового плана таких объемов будет недостаточно. Раньше этого вполне хватало для того, чтобы полностью удовлетворить внутренний спрос. Однако сейчас спрос на природный газ заметно вырос. По данной причине Китай будет вынужден экспортировать газ из-за рубежа.

• Казахстан увеличивает поставки по нефтепроводу Баку – Тбилиси – Джейхан

Венера Гайфутдинова

2014 году Казахстан будет поставлять на внешние рынки 4 млн тонн нефти через территорию Азербайджана. Из них 3 млн тонн будут транспортироваться по нефтепроводу Баку – Тбилиси – Джейхан (БТД), 1 млн – по железной дороге до грузинского терминала Кулеви на Черном море. Сегодня протяженность БТД составляет 1768 км, из них в Азербайджане – 443 км, в Грузии – 249 км, в Турции – 1076 км. Пропускная способность данного трубопровода составляет 1,2 млн баррелей неф-

Трубопровод БТД долгое время конкурировал с нефтепроводом «Каспийский трубопроводный консорциум» (КТК) за ка-

захстанскую нефть. При строительстве БТД основной целью было создание независимого от России пути транспортировки нефти из Азербайджана и Казахстана на мировые рынки. США и Великобритания, финансировавшие проект, в качестве обоснования его строительства выдвинули идею о необходимости диверсификации маршрутов экспорта энергоносителей и стабилизации мирового энергетического рынка.

Однако то, что Казахстан собирается увеличить объемы поставок через БТД, не говорит о том, что это направление будет приоритетным для республики. Также данное решение, по мнению Дмитрия Александрова, директора по инвестициям инвестиционной группы «Универ», не свидетельствует о том, что Казахстан

не будет использовать нефтепровод КТК. Этот трубопровод соединяет месторождения Западного Казахстана с российским побережьем Черного моря. Его протяженность составляет 1510 км. Сегодня объемы, которые добываются в Западном Казахстане, превышают пропускную способность КТК. Именно по этим причинам Казахстан изначально начал использовать БТД. Но в 2010 году было принято окончательное решение об инвестировании по Проекту расширения механической мощности трубопроводной системы КТК до 67 млн тонн нефти в год. Однако работы по расширению так и не были начаты, хотя вначале было запланировано полностью завершить все работы по расширению в

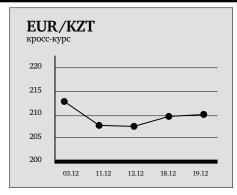
Сегодня, по оценке г-на Александрова, Казахстан не будет выбирать приоритетное направление, а будет диверсифицировать их. «На данный момент Казахстан проводит такую политику, согласно которой ни одно направление, ни китайское, ни турецкое, ни экспорт через КТК или БТД не страдают», – считает он.

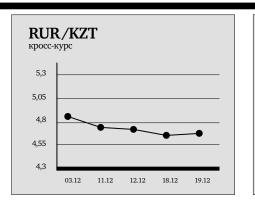
Стремление РК максимально разнообразить направления экспорта связано с желанием властей республики увеличить защищенность нефтяного экспорта с точки зрения ценовой конъюнктуры. Еще до кризиса 2008 года Казахстан планировал более активно использовать различные пути экспорта. «Сейчас республика фактически начинает реализовывать эти планы, но в меньших масштабах, чем это было запланировано изначально», - говорит г-н Александров. Соответственно, БТД не рассматривается Казахстаном как главенствующее направление, это лишь один из векторов поставки нефти на внешние

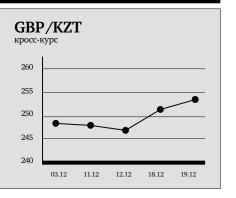
Пока основным направлением для Казахстана в вопросах поставки нефти остаются Россия и Китай. КНР в дальнейшем будет пытаться активно наращивать поставки нефти из РК и, возможно, станет

единственным основным направлением. Но, по мнению г-на Александрова, нельзя забывать об альтернативных возможностях поставок казахстанской нефти в Индию или Пакистан. Эти два рынка являются активно развивающимися и их потребности в энергоресурсах увеличиваются. Пакистан и Индия, как считает эксперт, будут активно бороться за энергоресурсы на мировом рынке.









Джанет Хэкман: «В РК присутствуют все 3 стратегических направления деятельности ЕБРР»

Айнур Касенова

Вропейский банк реконструкции и развития в Казахстане является первым инвестором несырьевого сектора страны. Таким образом, ЕБРР оказывает номощь РК в продвижении процессов экономической диверсификации и в переходе на более устойчивую модель финансового развития.

Оказывая поддержку корпоративному сектору, ЕБРР удовлетворяет его насущные потребности в финансовых ресурсах в рамках принимаемых банком антикризисных мер, одновременно с этим содействуя диверсификации экономики страны и внедрению инноваций, передовых норм ведения бизнеса и природоохранной практики, повышению энергоэффективности.

В вопросах развития финансового сектора ЕБРР совместно с властями Казахстана и другими МФО оказывает помощь в разработке устойчиво функционирующей финансовой модели. Более подробно о деятельности структуры в стране деловому еженедельнику «Капитал.kz» рассказала Джанет Хэкман, директор ЕБРР в Казахстане.

- Г-жа Хэкман, в чем заключается деятельность Европейского банка реконструкции и развития в Казахстане?

- ЕБРР является ведущим инвестором несырьевого сектора в Казахстане. Банк присутствует в стране 20 лет. На данный момент чистый объем сделок составляет 3,9 млрд евро. А в этом году мы планируем вложить 425 млн евро в различные проекты. В основном наша стратегия концентрируется на поддержке диверсификации и роста частного партнерства в казахстанской экономике, а также на энергоэффективности. Деятельность банка осуществляется в двух крупнейших городах Казахстана. Однако уже в этом году сеть наших представительств расширена пятью новыми точками в Усть-Каменогорске, Костанае, Шымкенте, Актобе и Аксае. Таким образом, структура охватывает всю территорию Казахстана и способна эффективно подойти к региональным проектам. К примеру, банком поддерживается развитие системы пассажирских перевозок и транспортной инфраструктуры в Кызылорде и реализуется проект по модернизации трамвайного управления в Павлодаре для перехода к ресурсосберегающей «зеленой» экономике. Кроме того, особое внимание уделяется поддержке регионального МСБ как в рамках масштабных проектов, так и индивидуальных.

- Как вы охарактеризуете взаимоотношения банка с местными органами управления?

- В рамках своей деятельности мы отрабатываем механизмы сотрудничества с местными властями для обеспечения максимальной продуктивностии эффективности. Я должна сказать, что нам это удается. Совместная работа банка с госучреждениями придает импульс инициативам и



способствует достижению поставленных целей. Это, в частности, сотрудничество с министерством регионального развития. Следует отметить, что в текущем году Казахстан выступает в роли донора ЕБРР. На ближайшие три года РК выделил 2,9 млн евро на поддержку программ МСБ в рамках «Дорожной карты бизнеса-2020». А также 6 млн евро на предоставление технической консультации в различных проектах с ежегодными траншами в 2 млн евро. Приоритеты в рамках сотрудничества обсуждаются с правительством, затем мы работаем в выбранных направлениях

- ЕБРР работает во многих странах мира. В чем особенность РК?

- Активность банка в стране высока, это пятая по величине из существующих программ. Следует отметить, что только в Казахстане присутствуют все 3 стратегических направления деятельности ЕБРР: диверсификация экономики, рост частного партнерства и «зеленая» экономика. Местная, можно сказать, особенность заключается в высоком росте экономики. Прогнозы роста на следующий год составили 5,5%.

Обеспечение устойчивого долгосрочного роста требует проведения существенной диверсификации и индустриализации. Задача состоит в том, чтобы добиться баланса между продолжением государственных инвестиций в инфраструктуру, в образование и в выгодные промышленные проекты с одновременным стимули-

рованием активного вовлечения частного сектора в экономику страны.

Кроме того, эффективное урегулирование проблемных кредитов и дальнейшее совершенствование системы пруденциального регулирования будут способствовать выходу финансовой системы из кризиса окрепшей и способной оказывать более действенную поддержку реальному сектору экономики в обеспечении устойчивого роста.

В бюджетно-налоговой политике необходимо обеспечить одновременное решение задач поддержания экономического подъема в условиях неопределенной конъюнктуры на мировых рынках, достижения среднесрочных целей страны в области развития, а также осмотрительного управления нестабильными поступлениями от экспорта нефти и газа.

- Как развивается несырьевой сектор Казахтана? Какая отрасль является наиболее перспективной, по вашему мнению?

- Предстоящая всемирная выставка дает прекрасную возможность развить инфраструктуру в Казахстане. Область энергоэффективности в данной ситуации является наиболее привлекательной. Эту информацию мы пытаемся донести до потенциальных инвесторов и экономических партнеров РК. В целом EXPO-2017 даст хороший импульс развитию страны.

Кроме того, Казахстан должен развивать свой транспортно-логистический потенциал. Поскольку РК является большой страной с небольшим населением, ее различные производства остро нуждаются в освоении новых экспортных просторов.

- Что вы думаете об экономической интеграции в рамках Таможенного союза и о скором вступлении Казахстана во Всемирную торговую организацию?

- Мне кажется, еще рано высказываться за или против. Вступление в ТС имеет для Казахстана как свои преимущества, так и недостатки, заключающиеся в регулировании экспорта и импорта.

Что касается ВТО, это огромный шаг вперед. Казахстан станет частью всемирного торгового сообщества. Обособленность не приносит тех результатов, которых можно добиться во взаимосвязи с другими.

- Как вы прокомментируете относительно низкую позицию РК в рейтинге Doing business?

- Не стоит забывать, что по сравнению со своими соседями позиции Казахстана достаточно высоки. Властям следует продолжить прилагать усилия для улучшения условий для предпринимателей и уделять внимание образованию. В последнем вопросе программа «Болашак» показала хорошие результаты. Как правило, люди, имеющие зарубежный опыт, привносят нечто новое, способствуя, таким образом, созданию оптимальных условий для ведения предпринимательской деятельности.

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

«АЛЬЯНС БАНК» НУЖДАЕТСЯ В РЕКАПИТАЛИЗАЦИИ

Контролируемый государственным фон дом национального благосостояния (ФНБ) «Самрук-Казына» «Альянс Банк» нуждается в рекапитализации, в связи с чем ввел в действие режим «сохранения ликвидности», говорится в опубликованной презентации банка. В документе, в частности, говорится, что банк не будет осуществлять платеж по «облигациям на восстановление» (recovery notes) намеченный на 26 декабря текущего года. Об этих планах руководство банка проинформировало инвесторов в ходе встречи в Лондоне 13 декабря. По оценке менеджмента «Альянс Банка», финансовому институту требуется формирование дополнительных провизий на сумму 75-95 млрд тенге. Банк планирует провести в середине января очередную встречу с инвесторами, на которой будет представлена оценка дефицита капитала «Альянс Банка» и программа рекапитализации. В презентации также говорится, что банк намерен рационализировать численность персонала и филиальной сети, внедрить единую IT-систему, усовершенствовать процессы автоматизации, стандартизировать и упростить внутренние управленческие процессы. «Облигации на восстановление» были выпущены банком в период реструктуризации задолженности и представляют собой бумаги, дающие право на долю денежных средств, поступающих в банк от восстановления проблемных активов. В настоящее время фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» владеет по 67% простых и привилегированных акций финансового института. Между тем ФНБ договорился о продаже 16% обыкновенных и привилегированных акций в АО «Альянс Банк» бизнесмену Булату Утемуратову. В мае текущего года международное рейтинговое агентство Fitch Ratings сообщало, что считает «реальной возможностью» новую реструктуризацию долга банка. Тогда же Fitch заявляло, что если «Самрук-Казына» не достигнет заметного прогресса с продажей своего пакета акций в «Альянс Банке» к концу 2013 года, «то фонд, вероятно, попытается восстановить позиции «Альянс Банка» путем реструктуризации его обязательств». (ИА «Новости-

РИСКИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ СНИЖАЮТСЯ

рейтинг инвестиционной привлекательности регионов Казахстана. Лидером рейтинга стала Астана, имеющая высокий инвестиционный потенциал и одно из минимальных значений индекса риска. Следом за ней расположились Алматы, Атырауская и Восточно-Казахстанская области. «В подготовленном нами рейтинге инвестиционного климата регионы оцениваются по двум характеристикам: инвестиционному потенциалу и инвестиционному риску. Инвестиционный потенциал отражает емкость региона с точки зрения прямых капиталовложений, а инвестиционный риск характеризует надежность региона с позиции потенциальнонерального директора «Эксперт РА Казахстан» Арман Жахин. Наименьшие риски инвестирования присущи Актюбинской, Алматинской областям и Астане. В исследовании, подготовленном по итогам рейтинга, помимо самого расположения регионов по уровню инвестиционного климата большое внимание уделено изменениям, которые произошли в рейтинге за год. Одним из основных выводов исследования стало снижение рисков инвестирования в большинстве областей Казахстана, что во многом было достигнуто за счет улучшения показателей местных бюджетов и снижения объемов просроченной кредиторской задолженности предприятий в 2012 году. Улучшить свои позиции в рейтинге удалось южным регионам, а также Астане и Алматы, чьи экономики в большей степени ориентированы на внутренний рынок, и были поддержаны растущим уровнем потребления в стране. Наибольшие потери в рейтинге по итогам 2012 года понесли северные регионы за счет плохого урожая зерновых, повлиявшего на снижение объемов ВРП северных областей. По мнению аналитиков агентства, тенденция снижения рисков инвестирования в казахстанских регионах продолжится, что будет отражено в рейтинге по итогам 2013 года. (kapital.kz)

ОБЪЕМ ВЗАИМНОЙ ТОРГОВЛИ СТРАН ТС СНИЗИЛСЯ

Объем взаимной торговли стран ТС за январь-октябрь 2013 года снизился на 6,3%, передает Kazakhstan Today. По оперативным данным, объем внешней торговли товарами государств – членов Таможенного союза и Единого экономического пространства с третьими странами за январь-октябрь 2013 года составил \$762 млрд, в том числе экспорт – \$479,4 млрд, импорт – \$282,6 млрд, указано в сообщении пресс-службы ЕЭК от 16 декабря. По сравнению саналогичным периодом 2012 года объем внешней торговли сократился на 1%, или на \$7,5 млрд. Стоимостный объем экспорта товаров уменьшился на 2,4%, или на \$11,9 млрд, импорт увеличился на 1,6%, или на \$4,4 млрд. Без учета топливно-энергетических товаров стоимостный объем экспорта уменьшился на 3,4%, показатель по импорту увеличился на 2,1%, говорится в сообщении. Сальдо внешней торговли товарами сложилось положительное в размере \$196,8 млрд. За январь-октябрь 2012 года его величина составляла \$213,1 млрд. Экспорт Республики Казахстан в третьи страны составил \$63,9 млрд, импорт – \$24,6 млрд, положительное сальдо – \$39,3 млрд. По сравнению с январем-октябрем 2012 года экспорт составил 94,9%, импорт – 105,5%. Объем торговли между Беларусью и Казахстаном составил \$773,6 млн, или 98,1% к уровню январяоктября 2012 года. Удельный вес в общем объеме взаимной торговли – 1,5%. Объем торговли между Казахстаном и Россией составил \$19,26 млрд, или 101,9% к прошлом периоду. Удельный вес в общем объеме взаимной торговли – 36,4%. (Kazakhstan Today)

• Почему Утемуратов не купил «Альянс Банк»?

[Начало на стр. 1]_

Без списания долгов не выжить Куда хуже обстоят дела у «Альянса». Наря-

ду с высоким уровнем проблемных займов банк за первые девять месяцев этого года также оказался убыточным. Однако размер его убытка оказался более чем в 2,5 раза больше, чем у «Темірбанка», составив 4,1 млрд тенге. При этом чистая процентная маржа «Альянса» остается на крайне низком уровне – 1,2%.

Более того, ситуация усугубляется тем, что впервые после реструктуризации качественные активы «Альянса», включая кредиты, выданные после того, как ФНБ получил контроль над ним, на конец сентября текущего года сократились на 8,4% – до 282 млрд тенге.

Как отмечают аналитики «Халык Финанс», качество потребительских займов, которые банк позиционировал как двигатель восстановления, «резко ухудшилось». Отражением этого стало то, что потребительские кредиты на сумму 34 млрд тенге оказались просроченными. В результате доля неработающих займов выросла с 29% в конце 2012 года до 51% в конце сентября 2013-го. Причем, по информации «Халык Финанс», рост «плохих» кредитов произошел не только по розничным займам, до 34% с 32%, но и по корпоративным, до 67% с 64%.

Столь удручающие показатели деятельности «Альянса» говорят о том, что без дополнительных финансовых вливаний государства или повторной реструктуризации его обязательств этот финансовый институт долго оставаться на плаву не сможет.

На пути к новой реструктуризации?

Наиболее вероятно, что ФНБ продолжит оказывать помощь банку до тех пор, пока не будет решен вопрос с его кредиторами о проведении повторного списания долгов. Скорее всего, от решения именно этой задачи зависит покупка оставшейся госдоли в «Альянсе» Булатом Утемуратовым. На то, что это наиболее вероятный вариант, указывают несколько обстоятельств

Во-первых, по оценкам компании «Халык Финанс», выплаты банка по своим облигациям, выпущенным в результате первой реструктуризации, составили 23% от общей стоимости фондирования за январь-сентябрь этого года. Такое положение дел не только ограничивает возможности банка по наращиванию кредитования, но и оказывает негативное влияние на его финансовые показатели.

на его финансовые показатели.

Во-вторых, после того как в октябре этого года было оглашено намерение бывшего управделами президента войти в капитал «Альянса», международное рейтинговое агентство Standard & Poor's снизило рейтинг банка до ССС. Тогда свое решение аналитики S&P объяснили риском того, что новый акционер попытается восстановить капитализацию этого фининститута за счет держателей его облигаций. Другими словами, за счет повторного списания его долгов.

В-третьих, «Альянс» официально пригласил кредиторов и акционеров на встречу с новым председателем правления банка и партнером Булата Утемуратова Тимуром Исатаевым 13 декабря в Лондоне. И хотя об итогах этой встречи пока ничего

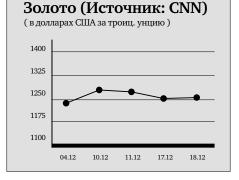
не сообщается, есть все основания предполагать, что ключевым вопросом на ней могло стать рассмотрение возможности повторной реструктуризации долга банка с держателями облигаций на сумму \$724 млн, которые имеют ковенанту на смену контроля.

контроля.
На это указывает то, что в качестве юридических и финансовых консультантов для «рассмотрения стратегических путей развития банка и переговоров с кредиторами» выбраны White & Case и Lazard Frères, то есть те компании, которые консультировали «БТА Банк» в переговорах с кредиторами по реструктуризации его обязательств в 2009 и 2012 годах.

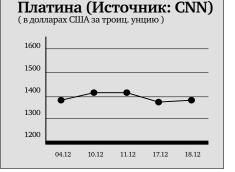
Кстати, мнения о том, что на переговорах с инвесторами «Альянса» в Лондоне мог рассматриваться вопрос о новом списании его долгов как «необходимое условие» для покупки оставшейся госдоли Булатом Утемуратовым, придерживаются и в «Халык Финанс»: «Мы ожидаем, что на встрече руководство банка предложит кредиторам как минимум отменить ковенанты на смену контроля и, возможно, даже некоторую реструктуризацию долга. По нашему мнению, условия сделки диктуют, что успешная реструктуризация долга, поддержанная большинством, является необходимым условием для покупки Утемуратовым контрольной доли банка».

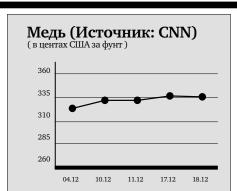
Но как бы ни сложилась дальнейшая судьба «Альянса», очевидно одно: если учитывать неопределенную ситуацию вокруг этого банка и особенно БТА, то поручение главы государства о выходе ФНБ «Самрук-Казына» из капитала банков до конца этого года оказалось невыполненным.





Серебро (Источник: CNN) (в долларах США за троиц. унцию) 26 23,5 21 18,5 16 04.12 10.12 11.12 17.12 18.12





НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

ОЧЕРЕДИ В ДЕТСАДЫ ИСЧЕЗНУТ

К 2020 году очереди в детские сады исчезнут, пообещал министр образования и науки РК Аслан Саринжипов, отвечая в программе телеканала КТК «Слуги народа» на вопросы Артура Платонова. Министр образования и науки РК признал, что сегодня проблема дошкольного воспитания, детских садов стоит очень остро. «В каждой области мы сейчас подписываем 3-летний меморандум, где фиксируем обязательства республиканского уровня, обязательства местных органов, за которыми по закону об образовании закреплено предоставление услуг по дошкольному и среднему образованию. Это как раз те люди, которые распределяют очереди в детские сады, назначают директоров районо, курируют организации образования. В этих меморандумах мы и хотим зафиксировать их обязательства по расширению сети детских садов. Сейчас у нас есть механизм - из республиканского бюджета мы оплачиваем госзаказ. То есть подушевая оплата за каждого ребенка. Если вы частный инвестор и построили садик, вы можете претендовать на то, что государство вам оплатит за каждого ребенка. Но как распределятся эти деньги, решается на местном уровне. Эту сферу мы хотим сделать более транспарентной». Говоря об общей картине охвата дошкольным образованием и воспитанием по стране, министр отметил, что наиболее проблемными регионами в этом плане являются города Алматы и Астана, Алматинская и Южно-Казахстанская области. «Мы видим, что нам через госзаказ и частные инвестиции эту проблему не решить. В Астане очередь в детсады - сто тысяч человек, процент охвата детей ниже 60, что ниже среднереспубликанского. На уровне правительства и акимата города мы должны разработать некие дополнительные меры, чтобы очередь сократить. По госпрограмме, которую утвердил глава государства, мы должны к 2020 году обеспечить 100-процентный охват детей дошкольным воспитанием. Это означает, что мы где-то к 2016 году выйдем на показатель в 80 процентов охвата. Сейчас в среднем по республике этот процент уже 72. Нам нужны дополнительные меры поддержки, и отдельно мы должны этот вопрос рассматривать и с депутатами в мажилисе, и с правительством отработать дополнительные меры», - сказал А. Саринжипов. («Казинформ»)

ЖИЛЫЕ ВАГОНЧИКИ НА СОЛНЕЧНЫХ БАТАРЕЯХ

реализации программы «Занятость-2020» в Жарминском районе приступили к производству вагонов, приспособленных под жилье и отапливаемых при помощи солнечных батарей. Об этом на специальной пресс-конференции в Усть-Каменогорске сообщил аким Жарминского района Ануарбек Мухтарханов, отмечают в инфоцентре региона. Жилые вагоны приспособлены под небольшое жилье, состоящее из двух комнат. Электричеством они обеспечиваются автономно – при помощи солнечных батарей или ветра. Здесь также установлены газовые и отопительные печки. По словам акима, вагоны выдерживают 30-градусный мороз и 40-градусную жару. По информации же руководителя ТОО «Жарма Курылыс Газ» Виктора Исабаева, спрос на «мини-жилье» растет. Особенно большим спросом оно пользуется у работников животноводческой сферы. Тем более что «вагоны-квартиры» имеют колеса и удобны для передвижения. Стоимость вагонов - от 1,9 млн тенге до 3 млн тенге, в зависимости от конфигурации и отделки. Первые такие мини-квартиры – вагоны уже отправлены в Бескарагайский и Катон-Карагайский районы. («Казинформ»)

СРЕДНЯЯ ЗАРПЛАТА ВЫРОСЛА В 836 РАЗ

Среднемесячная номинальная заработная плата работников в Казахстане за 20 лет выросла со 128 тенге до почти 107 тысяч тенге, практически в 836 раз, передает Агентство РК по статистике. «Среднемесячная номинальная заработная плата одного работника возросла со 128 тенге (24 доллара) в 1993 году до 106 тысяч 92 тенге (698 долларов) в январе-ноябре 2013 года (предварительные данные)», - говорится в сообщении. Экономика Казахстана в целом в январеноябре 2013 года, по прогнозной оценке, увеличилась в реальном выражении на 6%. «Уровень ВВП 2013 года в реальном выражении выше уровня ВВП 1991 года вдвое и составляет 206,9%», - говорится в сообщении. По прогнозной оценке, ВВП на душу населения в 2013 году составит около 13 тысяч долларов. В настоящее время республика ведет торговлю практически со всеми странами мира, торговыми партнерами Казахстана являются 212 государств и территорий на всех континентах. «Объем внешнеторгового товарооборота вырос с 9,1 миллиарда долларов в 1995 году до 132,8 миллиардов долларов США в 2012 году», - информируют статистики, однако за январь-октябрь 2013 года внешнеторговый товарооборот снизился до 108,5 миллиарда долларов. За период с 1991 года по январь-ноябрь 2013 года вложения инвестиций в основной капитал составили 44,7 триллиона тенге. «Приток инвестиций в основной капитал обусловлен созданием благоприятного инвестиционного климата и является основой экономического роста», констатируют в статагентстве. (kapital.kz)



Сладкий бизнес

Данияр Молдабеков

осле того, как 76% акций кондитерской фабрики «Рахат» приобрела **L**корейская компания LOTTE, рынок кондитерских изделий РК стал едва ли не самым обсуждаемым в бизнес-среде. Более того, возможно, уже начинает проявляться тенденция, согласно которой крупнейшие кондитерские компании страны попадают в поле интересов зарубежных компаний. В частности, прошел слух о вероятной покупке АО «Конфеты Караганды». Что интересно, в самой компании это отрицают, а вице-президент ОЮЛ «Ассоциация кондитеров Казахстана» Талгатбек Алихан в интервью «Капитал.kz» заявил, что, по его данным, карагандинская компания всетаки продается. Кому именно – пока неизвестно. В силу намечающейся тенденции имеет смысл посмотреть на ситуацию на

В первую очередь стоит отметить позитивные тенденции. В текущем году спрос на кондитерские изделия увеличился, чему свидетельствует рост этого рынка как такового. В 2013 году этот рост составил 3-4%. По данным вице-президента «Ассоциации кондитеров Казахстана» Талгатбека Алихана, в 2012 году рынок сужался и составлял 300-320 тыс. тонн. При этом более половины рынка занимал импорт.

Также, согласно данным ассоциации, наблюдается существенный рост экспорта – это порядка 8-10%. В основном отечественные кондитерские изделия отправляются в Россию. Но при росте экспорта в Россию существует и рост импорта из соседней страны. Также г-н Алихан отмечает, что рынки сопредельных стран во много раз превосходят рынок внутренний. И доля казахстанских производителей на этих рынках (в основном TC) по-прежнему очень мала.

Заместитель директора по маркетингу AO «Рахат» Алибек Тажибаев с оптимиз-

мом смотрит на перспективы местных кондитеров. По его мнению, популярность казахстанских компаний на внутреннем рынке можно считать залогом будущих успехов у зарубежных потребителей. На данный же момент, по словам г-на Тажибаева, доля экспорта «Рахата» в страны ТС увеличилась и только на российский рынок составляет около 10%. При этом г-н Тажибаев отметил, что помимо легального экспорта есть и нелегальный, не поддающийся учету. Грубо говоря, это те случаи, когда гости респу-

блики берут гостинцы домой, не отмечаясь на таможне.

Есть, впрочем, компании, чья доля экспорта в ТС уменьшилась. Например, по словам Надежды Карась, гендиректора актауской фабрики «Волна», их доля на рынке ТС снизилась по сравнению с прошлым годом и теперь составляет 5%. Однако, отмечает г-жа Карась, этот спад можно считать временным, так как их компания строит новый завод и основные силы компании направлены на модернизацию.

Что касается уже упомянутых «Конфет Караганды», то, по словам Татьяны Осиповой, начальника экспортного отдела компании, их доля экспорта в ТС увеличилась на 10-15%.

«В целом до создания Таможенного союза российские, казахстанские, белорусские и даже украинские кондитерские фабрики работали на беспошлинной основе. Единственным препятствием были достаточно сложные таможенные и сертификационные процедуры. В настоящее время малый бизнес России и Казахстана имеет возможность беспрепятственно торговать кондитерской продукцией обоих государств. И это положительно сказывается на увеличении товарооборота кондитерских изделий. В 2013 году доля экспорта кондитерской продукции из РК составила порядка 12-13% от производства кондитерских изделий в РК», – говорит Талгат-

По мнению г-на Алихана, необходимо работать над созданием новых продуктов, заниматься обучением персонала, и, самое главное, нужны налоговые льготы и субсидии от государства.

Одной из важных тем является тема сырья. Как известно, в конфетах и прочих сладостях полно продуктов, которые приходится закупать за рубежом. В испытательном центре «Конфет Караганды» нам сказали, что компания все закупает внутри страны. Исключение составляют лишь какао и какао-бобы. Эти продукты компания покупает в Кот-д'Ивуаре.

Но не все так просто с сахаром, который многие отечественные кондитеры предпочитают импортировать. Г-н Алихан согласился с этим фактом. Причиной вице-президент Ассоциации кондитеров Казахстана назвал главный двигатель любого нормального бизнеса – конкуренцию.

В этом году АО «Конфеты Караганды» участвует в республиканском конкурсе-выставке «Алтын сапа». «Мероприятия, вроде «Алтын сапа», полезны в первую очередь в качестве рекламной площадки для компаний», - считает Тамара Кошеляева, начальник испытательного центра АО «Конфеты Караганды».

Еще одни кондитеры, регулярно участвующие в конкурсе на соискание премии президента Республики Казахстан «Алтын сапа», фабрика «Волна» из Актау. Генеральный директор «Волны» Надежда Карась тоже относит премию к имиджевым мероприятиям. Важнее то, что на ее фоне и на фоне разговоров об участии кондитеров в конкурсе, заметен высокий уровень производителей конфет, тортов, и шоколада.

Для участия в этом мероприятие необходимо внедрить систему менеджмента качества международного стандарта ИСО, иметь сертификаты соответствия. В первую очередь нужны документы, подтверждающие качество и безопасность продукции. К примеру, в настоящее время таким стандартом, пользующимся доверием потребителей, является ХАССП, подтверждающий безопасность пищевой продукции. Как известно, именно повышение качества отечественного производства и является целью конкурсов в области качества – конкурса на соискание премии Президента Республики Казахстан «Алтын сапа» и республиканского конкурса-выставки «Лучший товар Казахстана.

• Когда окупится модернизация?

Мариям Бижикеева

затрудняются назвать конкретную сумму, в которую им обошлось желание модернизировать производство или соответствовать международным стандартам. Сам процесс внедрения, по словам руководителей организаций, – это процедура не одного года, и пока подводить итоги рано. При этом инициаторы внедрения инноваций и стандартов уверены, что все вложенные компанией средства окупаются

Тногие компании сегодня

«Все затраты, связанные с внедрением международных стандартов, окупаются с лихвой, – отмечает генеральный директор РГП «Казахстанский институт стандартизации и сертификации» Комитета технического регулирования и метрологии МИНТ РК Арман Шаккалиев. – Ведь, выпуская конкурентоспособную продукцию, предприятие уверенно продвигает свой товар или услугу, не только на внешнем, но и на внутреннем рынках. В итоге соответствие общепризнанным международным стандартам действительно считается экономически выгодной и обоснованной стратегией развития для многих компаний».

По данным КТРМ, в Казахстане процесс гармонизации национальных стандартов с международными требованиями идет «стахановским» темпом и составляет 72,5%. Около шести тысяч компаний уже работают по стандарту ИСО (Международной организации по стандартизации) и более сотни компаний на этапе внедрения. Стоит отметить, что количество экспортоориентированных предприятий в республике, внедривших системы менеджмента, составляет 232.

При этом одним из принципов внедрения международных стандартов, к примеру, в индустриальном секторе страны, является модернизация предприятий. По мнению Армана Шаккалиева, модерниза-



ция промышленного сектора достигается внедрением новых технологий и промышленных инноваций. «Физический износ оборудования некоторых промышленных предприятий достигает 45-60%. Между тем отмечаются значительное технологическое отставание, низкая энергоэффективность, производительность и конкурентоспособность продукции. В связи с этим весьма актуальными для таких промышленных предприятий являются вопросы внедрения инновационных, энергоэффективных и «зеленых» технологий. Для этого в рамках реализуемой Государственной программы форсированного индустриально-инновационного развития промышленным предприятиям оказываются различные меры государственной поддержки для внедрения новых технологий, инноваций, повышения производительности труда и привлечения инвестиций в создании новых экспортоориентированных высокотехнологичных производств», - говорит он.

производств», – говорит он.
Одним из примеров успешного внедрения новых технологий в рамках програмы инновационно-технологического развития называют компанию «Мембранные технологии С.А.», занимающуюся решением проблем очистки воды.

По словам директора компании Александра Цхая, в рамках ПФИИР на базе специальной экономической зоны ПИТ «Алатау» она планирует строительство завода водоочистного оборудования не только для Казахстана, но и государств Центральной Азии. «Мы доказали свою состоятельность по реализации этого проекта, победив на Астанинском инновационном форуме в номинации «Коммерциализация отечественных технологий». На сегодня компании по плечу самые масштабные проекты в области водоподготовки как для объектов в РК, так и за ее пределами. Фирма активно участвует в реализации отраслевой программы «Питьевые воды», государственной социально-ориентированной программе «Ак-Булак». Как результат, жители 350 населенных пунктов Казахстана получают качественную питьевую воду», – подчеркивает Александр Цхай.

Кстати, в планах у компании «Мембранные технологии» расширить географию работы.

фию работы. «Качество стало национальной идеей в послевоенной Японии и помогло стране стать высокотехнологичным государством с развитой индустрией. Можно привести лишь один пример, связанный с вопросами развития качества в корпорации Тоуоtа, — отмечает Арман Шаккалиев. — Инженерно-технический персонал компании ежедневно вносит до трех предложений, связанных с улучшением качественных показателей тех или иных узлов и деталей. Считаю, что если вопросы качества поставлены во главу угла, успех компании обеспечен».

Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризм

КАПИТАЛ

Рай богачей сотворен из ада бедняков.

— У всех бывают трудные времена. — Это говорят люди, когда больше сказать нечего. ... поделившись проблемой, уменьшаешь ее вдвое.

Дать бесплатный совет?А сколько он будет стоить?

Бизнес-афоризмы

Из фильма «Человек, который смеется» Из фильма «Нация прозака» Из фильма «Страница 8» Из фильма «Бильярдист»

Мультимедийные сервисы и приложения станут доступнее

Нургуль Айтпаева

ультимедийный сервис YouTube, сервис приложений AppStore, а также облако SkyDrive, почтовый клиент Outlook и другие сервисы компании Microsoft станут более доступны клиентам компании «Казахтелеком». Это стало возможным благодаря реализации совместного проекта по вводу технологии аккумуляции ресурсов интернета между АО «Казахтелеком» и международными контент-провайдерами — Akamai Technologies и Google Global Cache.

Реализация данного проекта очень актуальна именно сейчас в свете стремительного глобального роста объемов тра-

учитывать особенности передачи отдельных его видов, а именно необходимость обеспечения непрерывности передачи сигнала в реальном времени, то есть постоянство сетевой задержки.

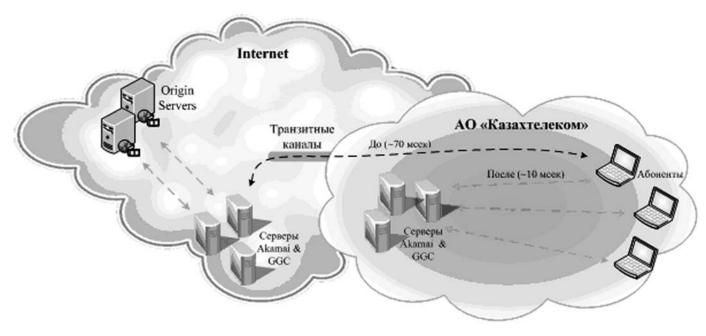
Такую работу системно проводит инновационное подразделение АО «Казахтелеком». «С целью обеспечения клиентов быстрым и качественным доступом к сети интернет, инновационное подразделение АО «Казахтелеком» проводит планомерную работу для эффективного взаимодействия с известными контентпровайдерами в решении различных вопросов юридического, технического характера и информационной безопасности», – отмечают в компании.

более 30 крупнейших медийных и развлекательных компаний и топ-20 ведущих сайтов электронной коммерции. Клиентами Akamai являются Adobe, Apple, AMD, Amazon.com, Autodesk, BBC, BenQ, Blizzard, CNET, European Space Agency, IBM, GitHub, L'Oréal, Microsoft, MySpace, NASA, Nintendo, NVIDIA, PC World, Sony, Red Hat, Reuters, Siemens, Yahoo, Symantec.

Отметим, что Akamai Technologies является агрегатором специализированных информационных сервисов и объединяет контент множества провайдеров, предоставляя его в более удобной форме. Компания использует большое количество территориально распределенных серверов для более быстрой доставки контента

налы связи снизилась более чем на 50 Гбит/с». Другими словами, размещение в Казахстане серверов Акатаі и Google Global Cache с наиболее популярным контентом западных компаний позволит, минуя транзитные каналы, сократить время отклика для конечных абонентов с 70 мсек до 10 мсек.

Участие в проекте компании Google с системой Google Global Cache позволяет предоставлять так называемый «тяжелый» контент, а это в первую очередь видео (YouTube) и карты (Google Maps) из собственной сети провайдера. Это облегчает нагрузки на сеть и снижает затраты на транзит, в то же время повышая уровень обслуживания пользователей.



фика. Так, согласно результатам ежегодного исследования Cisco Visual Networking Index: Forecast and Methodology, к 2015 году объем потребляемого глобального интернет-трафика достигнет 78,6 эксабайт в месяц. Среднегодовой темп роста за данный период составит 23,5%.

Наибольшую долю, почти 60% всего интернет-трафика, к 2015 году, согласно прогнозам Json&Partners Consulting, будет составлять так называемый «тяжелый» контент – потоковое интернет-видео и итту

Рост популярности «тяжелого» медийного контента существенно влияет на структуру как мирового, так и казахстанского трафика. Учитывая это, и провайдеры, и поставщики «тяжелого» контента вынуждены работать над оптимизацией информационных потоков. Изменение структуры трафика заставляет игроков

В результате совместной работы инновационного подразделения компании с международными контентпровайдерами введена в эксплуатацию совместная инфраструктура по аккумуляции интернет-ресурсов. Как отмечают в АО «Казахтелеком», реализация данного проекта улучшает качество предоставляемых компанией интернет-услуг, совершенствует механизм аккумуляции и маршрутизации трафика казахстанских интернет-пользователей.

Что же стоит за этими соглашениями для конечных пользователей? Говоря простым языком, это означает, что, к примеру, соглашение с мировым лидером в области доставки контента и приложений компанией Акатаі позволит максимально приблизить к казахстанским пользователям популярные зарубежные сетевые сервисы. А сайты и ресурсы Акатаі – это

посетителям. Она обладает крупнейшей облачной платформой на основе 141 тыс. серверов, расположенных в 90 странах.

Серверы Akamai помогают управлять трафиком на самых посещаемых сайтах интернета, кешируя их содержимое и перераспределяя информационные потоки внутри глобальной сети. CDN-серверы используются также для отражения DoS-

Как сообщили деловому еженедельнику «Капитал.kz» в АО «Казахтелеком», «в настоящее время, при доступе к сети интернет за счет локального обращения к серверам аккумуляции Akamai Technologies и Google Global Cach клиенты «Казахтелекома» испытывают наименьшую задержку и акселерацию доставки ресурсов интернета (YouTube, Microsoft, AppStore, Antivirus update и др.). Кроме того, нагрузка трафика на внешние ка-

Теперь для конечных пользователей сети AO «Казахтелеком» загрузка контента с таких ресурсов, как YouTube, Google Maps, Google+ и т.д., будет происходить мгновенно, без задержек и буферизации.

Поясним, что принцип работы кешсервера заключается в том, что копия просмотренного пользователем контента сохраняется на сервере, размещенном на сети провайдера. При последующем обращении пользователей к этому контенту он загружается с кеш-сервера внутри сети, а не с внешнего источника. Таким образом, доступ к ресурсам Google ускоряется при общем снижении нагрузки на сеть. А это значит, что теперь ролики с YouTube будут скачиваться не с далеких серверов, а с серверов Google Global Cache, расположенных в Казахстане, желаемый контент можно будет получить максимально быстро.

2014 год будет годом возвращения доверия

«Лаборатория Касперского» подвела итоги уходящего года и сделала прогнозы на следующий

Алиса Романова

сновным трендом приближающегося 2014 года станет борьба за приватность, считают в «Лаборатории Касперского». Разоблачения Эдварда Сноудена, публикация сведений о Prism, XKeyscore, Tempora и других программах слежки за гражданами имели широкие последствия для тайны частной жизни. «Мы предполагаем, что через весь 2014 год красной нитью пройдет тема восстановления доверия. Тайна частной жизни, как и многочисленные факторы, ведущие к ее сохранению или утрате, останется горячей темой. Шифрование снова войдет в моду: мы ожидаем появления многочисленных сервисов, обещающих защитить личную жизнь пользователей от посторонних глаз», - говорится в традиционном ежегодном отчете «Лаборатории Касперского».

Еще одним трендом станет изменение ситуации с облачными технологиями. «Облако – чудо-технология прошлых лет – теперь забыто, поскольку люди потеряли к нему доверие, а государства более серьезно задумались о том, как применение облачных технологий соотносится с тайной частной жизни», — отмечается в отчете. Вычислительные мощности начнут перетекать обратно, в локальные дата-центры, и немалую роль в этом сыграет рост количества угроз, нацеленных на облачных провайдеров.

В 2014 году финансовые рынки, вероятно, почувствуют на себе влияние виртуальной валюты Віtсоіп, в которую будут вкладывать значительные средства инвесторы из Китая и других стран. Не исключено, что стоимость биткойна достигнет \$10 тыс., но эксперты не исключают и краха виртуальной валюты, в результате которого пользователи станут искать более надежные альтернативные варианты.

Говоря об итогах уходящего года, в «Лаборатории» отмечают, что некоторые события заставили по-новому посмотреть на то, как мы теперь используем интернет и с какими видами рисков приходится сталкиваться.

В 2013 году наиболее опасные группы киберпреступников продолжали осуществлять крупномасштабные кампании. Например, Red October – кампания по кибершпионажу, нанесшая ущерб сотням жертв по всему миру, в том числе дипломатическим организациям и правительственным учреждениям, исследовательским институтам, компаниям, занимающимся энергетикой, включая ядерную, а также торговым организациям и организациям авиакосмической промышленности. Вредоносное ПО оказалось невероятно сложным: помимо прочего, зловред оснащен «модулем воскрешения», благодаря которому способен заново заражать компьютеры.

Интересно, что Red October собирает информацию не только с компьютеров, но и с мобильных устройств, подключенных к сети жертв. Это показывает, что злоумышленники признали мобильные устройства ключевым компонентом современной бизнес-среды и носителем важной инфор-

В марте «Лаборатория Касперского» узнала о серии атак, нацеленных на крупных политиков и правозащитников в странах СНГ и Восточной Европы. Для получения контроля над компьютерами жертв злоумышленники использовали инструмент удаленного администрирования ТеаmViewer, поэтому операция получила название ТеаmSру. Целью этих атак был сбор информации с взломанных компьютеров. Пусть и не настолько сложная, как Red October, эта кампания стала не менее успешной, доказав, что не все целевые атаки требуют создания кода с нуля.

Эксперты предупреждают: если ваша компания еще не стала жертвой атаки, очень легко убедить себя в том, что с вами этого не случится, или представить, что большее из того, что мы слышим о вредоносном ПО, – всего лишь рекламный трюк. Прочитав заголовки, легко прийти к выводу, что целевые атаки – это проблемы исключительно крупных организаций. Однако не все атаки нацелены на известные имена или на организации, занятые в проектах критически важных отраслей. На самом деле любая организация может стать жертвой злоумышленников. Каждая

компания владеет информацией, которая представляет ценность для злоумышленников или может быть использована как мостик на пути к другим жертвам.

Новой тенденцией в «Лаборатории» называют появление так называемых кибернаемников. Они осуществляют заказные атаки с применением технически сложных средств, созданных для выполнения конкретных задач. Кибернаемники – компактные группы, специализирующиеся на проведении молниеносных АРТ-атак на заказ. Оформившуюся в этом году индустрию кибернаемников в ближайшем будущем ждут расцвет и даже попытки легализации. Как говорят эксперты «Лаборатории», хакеры будут пытаться выйти из тени, выступая в роли неких «кибердетективов», предлагая услуги по защите дан-

ных и расследованию инцидентов. Методы, к которым прибегают киберпреступники, чтобы заработать на своих жертвах, далеко не всегда отличаются утонченностью. Так называемые программы-вымогатели (Ransomware) по сути представляют собой DOS-атаки на отдельно взятый компьютер - они блокируют доступ к его файловой системе или шифруют данные на жестком диске. Особенности поведения таких программ могут различаться. Например, там, где распространено компьютерное пиратство, троянец-вымогатель может выводить на экран сообщение о якобы обнаруженном на машине нелицензионном ПО и требовать плату за возвращение пользователю доступа к компьютеру. В других регионах требования маскируются под всплывающие сообщения полиции об обнаружении на компьютере детской порнографии или иного запрещенного контента, за который пользователь должен заплатить штраф. Но зачастую злоумышленники вовсе не прибегают ни к каким уловкам – они просто зашифровывают данные и сообщают пользователю, что для их восстановления необ-

Стремительный рост количества вредоносного ПО для мобильных платформ, который начался в 2011-м, продолжился и в этом году. По данным обзора, на сегодняш-

ходимо заплатить

ний день существует свыше 148 тыс. модификаций мобильных вредоносных программ, образующих 777 семейств. Как и в прошлые годы, подавляющее большинство из них – 98,05% всех обнаруженных вредоносных приложений - нацелены на устройства на базе Android. И в этом нет ничего удивительного. Эта платформа отвечает всем требованиям злоумышленников: она популярна, для нее легко разработать приложение, а пользователи устройств на базе Android могут скачивать приложения (в том числе и вредоносные) откуда угодно. Последний фактор очень важен: злоумышленники активно используют тот факт, что пользователи загружают приложения из Google Play, а также из других онлайнмагазинов или с веб-сайтов. Это также позволяет злоумышленникам создавать поддельные сайты, замаскированные под легитимные магазины приложений. Поэтому спада в области разработки вредоносного ПО для Android в ближайшее время

ожидать не приходится.

Виды вредоносного ПО, нацеленного на мобильные устройства, практически полностью повторяют виды зловредов, которые чаще всего заражают компьютеры и ноутбуки – это бэкдоры, троянцы и троянцы-шпионы. Единственным исключением являются SMS-троянцы, разрабатываемые специально для смартфонов.

При этом растет не только количество зловредов: мы также наблюдаем повышение сложности вредоносного ПО

ние сложности вредоносного ПО. Однако часто самой главной уязвимостью, которую эксплуатируют злоумышленники, является человеческий фактор. Злоумышленники применяют методы социальной инженерии, чтобы ввести в заблуждение сотрудников организации и вынудить их совершить действия, ставящие под угрозу корпоративную безопасность. Люди попадаются на эти уловки по разным причинам: иногда они просто не осознают опасность; иногда поддаются на заманчивые предложения получить «бесплатный сыр»; а иногда идут в обход правил, чтобы облегчить себе жизнь - например, используют один пароль на все

случаи жизни. К сожалению, в компаниях часто недооценивают значение человеческого фактора в вопросах безопасности. Даже в том случае, когда информирование персонала об информационных угрозах признается необходимым, используемые для этого методы часто оказываются неэффективными. Однако те, кто игнорируют данный аспект безопасности, делают это на свой страх и риск, поскольку совершенно очевидно, что технологии сами по себе не могут гарантировать полную защиту корпоративной сети. Поэтому крайне важно, чтобы во всех организациях знание и соблюдение мер безопасности персоналом стало неотъемлемой частью стратегии защиты корпоративной сети

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

В АТЫРАУСКОЙ ОБЛАСТИ СОСТОЯЛАСЬ ЦЕРЕМОНИЯ ОТКРЫТИЯ НОВОГО ЗАВОДА

Завод будет производить пластиковы трубы различных диаметров «iSunPlast». Это предприятие расположено в селе Канонерке Бескарагайского района и предназначено не только для обеспечения внутренних потребностей Казахстана в данной продукции, но и для экспорта ее в пограничные области России. Как отметил принимавший участие в данной церемонии руководитель области Бердыбек Сапарбаев, этот завод построен в рамках программы по импортозамещению и созданию новых рабочих мест в перспективных сферах экономической деятельности. Специалисты уже отметили высокое качество продукции завода «iSunPlast», которая прочнее и долговечнее своих аналогов, изготовленных из меди и стали. Предприятие гарантирует, что срок их службы составит не менее 50 лет, пишет easttime.ru. Новый завод был построен без использования заемных средств. Кроме данного предприятия, в последнее время в области открылось или запланированы к открытию еще несколько инновационных производств. Так, в селе Жыланды будет создано предприятие, специализирующееся на переработке отходов древесины, из которых будут получать биотопливо. А в Бескарагайском районе были построены новые бытовые модули, предназначенные для обслуживания отгонного животноводства. При этом их электропитание обеспечивают установленные на крыше солнечные батареи, которые делают такие блоки независимыми от внешних источников энергии. (kapital.kz)

УЗБЕКИСТАН И РК ПОДПИСАЛИ ДОГОВОР ПО ВОДОПОЛЬЗОВАНИЮ

Сенат мажлиса (верхняя палата парламен та) Узбекистана одобрил закон «О ратификации договора о стратегическом партнерстве между Республикой Узбекистан и Республикой Казахстан», сообщили КазТАГ в прессслужбе сената. В июне этого года президенты Казахстана и Узбекистана Нурсултан Назарбаев и Ислам Каримов подписали данный договор в Ташкенте в рамках официального визита президента РК в Узбекистан. Законодательная (нижняя) палата парламента приняла этот закон в августе 2013 года. Договор закрепляет основные принципы и приоритетные направления двустороннего сотрудничества в политической, торгово-экономической транспортно-коммуникационной, культурногуманитарной, экологической и других областях. Документом подтверждается единая согласованная позиция в отношении развития справедливой системы водопользования в Центральной Азии, предусматривающей решение всех вопросов в водно-энергетической сфере, включая строительство новых гидротехнических сооружений на трансграничных реках, в соответствии с общепризнанными нормами международного права и с учетом интересов всех государств данного региона.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РК СКОРО ДОСТИГНУТ \$100 МЛРД

«Первое утро независимости мы встретили с полным отсутствием, вы помните, собственных финансов для того, чтобы поддержать нашу молодую валюту. В нынешнем году мы отметили 20-летний юбилей казахстанского тенге. Успешно работает стабильная финансовая система. Растут совокупные международные резервы страны, их объем уже скоро достигнет исторического рекорда в 100 миллиардов долларов», – сказал Нурсултан Назарбаев в ходе торжественного собрания, посвященного Дню независимости, передает Иа «Новости-Казахстан». По мнению главы государства, 22 года назад Казахстан мог только мечтать о том, чтобы поднять свою экономику. «В этом году Казахстан вошел в число 50 наиболее конкурентоспособных стран мира. На заре независимости мы не входили ни в какие мировые рейтинги. Наш международный рейтинг фактически был равен нулю. Когда в 2006 году я поставил задачу войти в 50 конкурентоспособных стран мира, очень многие и в стране, и за рубежом скептически оценили этот шаг. Но факт остается фактом: мы всего за 7 лет решили эту задачу», – заявил Нурсултан Назарбаев. (kapital.kz)

КАЗАХСТАН ОБСУЖДАЕТ СНИЖЕНИЕ ПОШЛИН

В рамках присоединения к ВТО Казахстан обсуждает снижение пошлин на стальные трубы до 5%, передает Kazakhstan Today. Российский Фонд развития трубной промышленности (ФРТП учрежден крупнейшими предприятиями отрасли – ЧТПЗ, ТМК и ОМК) направил письмо в Евразийскую экономическую комиссию (ЕЭК) с просьбой не допустить значительного снижения ввозных пошлин на стальные трубы при вступлении Казахстана в ВТО, сообщает журнал «Эксперт-Урал». Сейчас их средний уровень для стран Таможенного союза составляет 10,8%, с учетом обязательств России перед ВТО он должен снизиться к 2016 году до 7,1%. По информации ФРТП, Казахстан обсуждает в рамках присоединения к ВТО снижение до 5%. Фонд предлагает ЕЭК сохранить ставки, согласованные Россией, утверждая, что внутренние производители, главным образом российские, могут удовлетворить спрос предприятий ТС. Однако потребление на территории трех союзных государств в 2012 году в два раза превысило имеющиеся мощности, говорится в сообщении журнала. (Kazakhstan

Зачем Казахстану нужны собственные консультанты?

Серик Ахметов поручил Асету Исекешеву подготовить программу по развитию отечественного консалтинга

Ольга Веселова

Ная дыра, через которую идет отток капитала из РК, считает Баян Шапагатова, национальный эксперт по корпоративному управлению и управлению рисками, Азиатский банк развития. Как поясняет эксперт, несмотря на то, что Казахстан в последние годы имеет положительное сальдо торгового баланса (например, сальдо торгового баланса за первое полугодие 2013 года составило \$17,9 млрд), сальдо баланса услуг не переставало быть отрицательным (так, сальдо услуг текущего счета за первое полугодие 2013 года составило минус \$3,3 млрд).

В связи со сложившейся ситуацией недавно премьер-министр Казахстана Серик Ахметов дал поручение Асету Исекешеву подготовить программу по развитию казахстанского консалтинга.

Эксперты отрасли поддерживают инициативу чиновника, однако призывают принимать во внимание и мнение самих игроков рынка. Так, по словам Артыка Кузьмина, директора ТОО «Executive Consulting», для того чтобы развить консалтинговую отрасль и создать в Казахстане сообщество высокопрофессиональных бизнес-консультантов, необходимо соблюсти четыре важных условия. Вопервых, в стране нужен свободный рынок консалтинга: отсутствие регулирования, дискриминирующих механизмов, барьеров входа на рынок в виде сертификаций, членских статусов, списков привилегированных и т.л.

Рынок консалтинга на сегодняшний день достаточно свободный. «В этом направлении делать ничего не нужно. Задача правительства - не поддаться искушению ввести различного рода регулятивные меры», - поясняет г-н Кузьмин. В частности, нежелательно создание барьеров для иностранных консультантов, которые задают высокие стандарты качества и тем самым поднимают планку для развития казахстанского консалтинга со стороны государства. Также нежелательно введение различного рода стандартов, сертификаций, аттестаций. Такого рода механизмы регулирования должны создаваться только сообществами потребителей, которые действуют в интересах потребителей и профессиональными сообществами.

Самый лучший регулятор рынка – это сам рынок, подразумевающий свободный выбор потребителей, клиентский рейтинг и т.д. «Таким образом, главная роль государства в развитии консалтинга – невмешательство в процесс развития в качестве регулятора. А вот участие в государственно-частном партнерстве вполне было бы оправданным», – заметил Артык Кузьмин.

Во-вторых, как отмечает г-н Кузьмин, для нормального развития отрасли необходима прозрачность: свободный доступ к информации обо всех консультантах и компаниях, их услугах, уровне качества, к

клиентским рейтингам и оценкам. Третьим, по мнению эксперта, условием развития рынка консалтинга в РК



является наличие школы казахстанского консалтинга: методические разработки, банк казахстанских бизнес-кейсов, преподаватели (казахстанские и иностранные). Эта задача является наиболее сложной. Такая школа может быть создана опытными казахстанскими консультантамипрактиками с привлечением лучших иностранных консультантов. И эта задача также должна быть реализована на рыночных принципах. «Профессионал, вставший на путь консалтинга, должен сделать осознанный выбор своей профессии, должен быть готов инвестировать свои собственные ресурсы в свое развитие и, самое главное, должен быть успешным в бизнесе, а, следовательно, финансово независимым. Человек, не достигший успеха в собственной бизнес-карьере, не имеющий финансовых ресурсов, не готовый инвестировать в себя, не может быть бизнесконсультантом», - говорит директор ТОО «Executive Consulting».

В-четвертых, по словам г-на Кузьмина, РК необходимо проводить работу по повышению грамотности потребителей консалтинговых услуг: как оценивать, как выбирать, критерии качества, как защитить себя от недобросовестных консультантов и т.д. Повышение осведомленности бизнес-сообщества должно стать частью различных программ, реализуемых государством через институты поддержки, такие как DAMU, НПП, Союз «Атамекен» и т.д., полагают эксперты. Для этого могут быть использованы филиальные структу-

ры таких институтов поддержки. Например, DAMU имеет центры обслуживания населения в каждом регионе.

В то же время, как поясняет Баян Шапагатова, нужна ответственность как со стороны консалтинговой компании, так и со стороны компании-заказчика за результаты консалтингового проекта. «К сожалению, есть много примеров, когда проекты делаются только для галочки или распила средств, и результаты проектов просто кладутся в стол. Нужна методика оценки эффективности консалтинговых проектов, альны и ощутимы и повышали стоимость Если компания-заказчик видит реальные результаты, то возникает долговременное сотрудничество, в ходе которого можно вывести компанию-заказчика на новый виток развития, поскольку для качественных изменений необходимо определенное

Как и к любому другому вопросу, подмечает г-жа Шапагатова, для развития консалтинга в нашей стране должен быть применен системный подход: нужно четко квалифицировать области консалтинга по видам консалтинга, определить потенциал местных компаний в различных видах консалтинга и, соответственно, разработать различные программы поддержки для разных видов консалтинговых услуг. К примеру, по признанию экспертов, в Казахстане практически отсутствует индивидуальная деятельность по финансо-

вому консультированию. Если вы хотите вложиться в ценные бумаги или другие финансовые инструменты, вы обязательно должны обратиться в брокерскую или инвестиционную компанию, которые согласно своим типовым договорам не несут финансовую ответственность за свои консультации. В это же время во всем мирь распространена практика индивидуального финансового консультирования, которое оплачивается только в случае получения определенного уровня доходов в результате консультирования.

Вместе с тем эксперты видят роль государства в развитии консалтинговой отрасли нашей страны как заказчика. «Государство может оказать существенную помощь, разместив в сообществе казахстанских консультантов государственный заказ на решение наиболее частых или характерных для госкомпаний проблем в управлении бизнесом. Это будет способствовать сотрудничеству консультантов и созданию школы казахстанского консалтинга», – говорит г-н Кузьмин.

Такого рода госзаказ – это возможность разработки локализованных консалтинговых технологий и решений, реализации дипломных работ консультантов под руководством гуру консалтинга, возможность для госкомпаний получить консалтинговые услуги по минимальной цене и т.д.

В целом, как отмечают эксперты, на данный момент консалтинговые услуги в Казахстане достаточно востребованы и для этого явления есть ряд объективных

причин. «С одной стороны, часть казахстанских компаний вырастает из семейного бизнеса и нуждается в современных прогрессивных управленческих и технических технологиях для дальнейшего качественного и количественного роста, повышения эффективности своей деятельности в целях усиления конкурентоспособности на внутреннем и тем более на внешнем рынке», – поясняет г-жа Шапагатова. С другой стороны, профессиональный уровень менеджмента в казахстанских компаниях и поверхностный уровень применяемых управленческих и технических технологий пока еще достаточно низок. В Казахстане, по мнению аналитика, налицо отсутствие системного подхода как в развитии отраслей народного хозяйства, так и внутри самих компаний. Это демонстрируют фактические показатели эффективности деятельности казахстанских компаний по сравнению с зарубежными аналогами.

В настоящее время консалтинговые услуги пользуются спросом в тех отраслях, которые могут себе их позволить, то есть в первую очередь это сырьевой сектор отечественной экономики. Пользуются большим спросом, как отмечают эксперты, консультационные услуги в высокотехнологических отраслях, в которых эти услуги могут принести большую добавленную стоимость, например, в телекоммуникациях. При профиците государственного бюджета высокий потенциал имеет государственный сектор, который при наличии уже упомянутых причин также заинтересован в консультационных услугах как в способе распила бюджета. Надо отметить, что широко востребованы лицензируемые консультационные услуги, такие как аудиторские, оценочные, услуги финансового консуль-

Серик Ахметов поставил задачу по замещению импорта консалтинговых услуг. В связи с этим возникает вопрос: а насколько высок потенциал казахстанских консультантов? Готовы ли они предоставтребованиям к качеству? И эксперты дают свою положительную оценку отечественным консультантам. «С каждым годом потенциал казахстанских консультантов растет. На рынок Казахстана выходят компании, созданные бывшими работниками западных консалтинговых компаний, обунансовым технологиям», - поясняет г-жа Шапагатова. Сложнее обстоит дело стехническим и проектным консалтом. Эта сфера перта, будет занята западными и российскими специалистами, пока не вырастут казахстанские профессионалы в рамках реализации программы индустриальноинновационного развития РК.

Вместе с тем в нашей стране уже существует целый ряд инициатив по развитию консалтинговой отрасли. Среди них «Деловая площадка» (смотри «Капитал» от **21 ноября и 28 ноября 2013 года)** – некоммерческое объединение четырех компаний по оказанию поддержки бизнесу, создана для повышения прозрачности рынка и повышения грамотности потребителей консалтинговых услуг. Неделя консалтинга - ежегодное мероприятие выставочного характера, проводится под эгидой BAS EBRD. Business Advisory Service (BAS EBRD) - программа субсидирования консалтинговых услуг для МСБ и развития консалтинговой отрасли путем обучения консультантов (Key Consulting Skills). Палата консультантов по менеджменту (СМС) - ассоциация, осуществляющая сертификацию консультантов по международным стандартам (Certified Manageум консалтинговых и исследовательских компаний - обмен, продвижение интересов, популяризация консалтинга

В последние несколько лет в Республике Казахстан численность бизнес-сообществ, бизнес-объединений, бизнес-площадок значительно возросла. У каждого из видов бизнес-объединений свои преимущества, каждое сообщество удовлетворяет определенную потребность.

По информации отдела аналитики казахстанского портала mnenie. kz, на рынке задействованы несколько видов бизнес-объединений: start-up-площадки, молодежные бизнес-сообщества, клубы предпринимателей, online-нетворкинг клубы, offline-бизнес-клубы, узкопрофильные и многопрофильные ассоциации и союзы, государственные организации по развитию предпринимательства и поддержке малого бизнеса, частные бесплатные online-центры поддержки МСБ, деловые площадки для крупного и среднего бизнеса и т.д.

Например, start-up-площадки, как частные при группах компаний, так и при республиканских партиях страны, – это место встречи начинающих предпринимателей с уникальной идеей, сырыми наработками или разработанным проектом, и инвесторов, готовых инвестировать в новинку. Участие в подобных встречах бывает платным и бесплатным в зависимости от сопутствующих услуг для новичков: стартовые пакеты, конкурсы и пр. Здесь можно решить вопрос: с чего и как начинать свой бизнес, чтобы реализовать инновационный проект.

Для молодых предпринимателей, отмечают в mnenie.kz, желающих открыть свой бизнес, пусть даже не столь новаторский, в то же время уникальный, активно развиваются бизнес-сообщества республики и СНГ. Коучинги, материалы, тренинги, связи – все включено. На рынке активно развиваются и offline-бизнес-клубы в помощь предпринимателям в их деятельности и в нахождении новых партнеров по бизнесу. А online-networking-клубы сфокусированы на умении налаживать и выстраивать деловые связи. Узкопрофильные ассоциации и союзы ориентированы на развитие компаний конкретного рынка. В этом плане полезность очевидна: и с конкурентами в ладах, и по новостям рынка в курсе, и представительство в отраслевых министерствах, акиматах осуществляется совместно. Целью деятельности многопрофильных ассоциаций и союзов в основном является представление интересов и точек зрения делового сообщества правительству: поддержка постоянного диалога, защита прав и интересов предпринимательства, работа в экспертных советах, участие в разработках госпрограмм, налаживание партнерских отношений с организациями из других стран и т.д. В свою очередь частные бесплатные онлайн-центры поддержки бизнеса предназначены для консолидации усилий МСБ, направленных на улучшение деловой среды,

поддержание баланса интересов общества, власти и бизнеса. Госорганизации по развитию предпринимательства и поддержке

малого бизнеса желающих открыть свое дело активно обучают базовым знаниям в сфере предпринимательства.

Международные консалтинговые группы тоже принялись организовывать семинары и деловые завтраки, но уже для представителей крупного и среднего бизнеса. Разумеется, с целью помочь участникам привести в порядок или улучшить решения в профильных вопросах консалтинговой группы-организатора. В большинстве своем это бухучет, налоги, аудит, ИТ-решения, юриспруденция.

Крупному и среднему бизнесу, считают аналитики mnenie.kz, адресованы также и деловые площадки, но которые на максимально доступных условиях работают еще и с малым бизнесом. Деловая площадка, как правило, для представителей крупного и среднего бизнеса предоставляет рейтинги, мастер-классы целого ряда бизнес-консультантов, каталог цен на соответствующие услуги, также организовывает платформу для диалога представителей бизнеса и консультантов в сферах консалтинга, сервис-менеджмента и бизнес-тренингов. А собственно самих консультантов бизнеса обеспечивает обучением. Деловые площадки сфокусированы на стратегическом, многослойном развитии бизнеса, бизнесоптимизации и других ключевых вопросах. Участие в мероприятиях, как правило, бесплатное, в том числе и регулярные групповые мастерклассы, а индивидуальные консультации и тренинги – уже платные.

• МИНТ РК намерено продвигать туризм через SMM

Айнур Касенов

севозможные пиар-форумы и дискуссионные площадки неоднократ-Но поднимали вопрос странового пиара Казахстана. Эксперты часто сетуют на неэффективное использование баснословных средств государством, в то время как актуальные тенденции, стремящиеся к глобальной оцифрованности информации, кажутся более производительными. Тем не менее новые очертания медиапространства не остались незамеченными. Отечественные чиновники выразили свою заинтересованность процессом продвижения в социальных сетях. По мнению Марата Игали, председателя комитета индустрии туризма Министерства индустрии и новых технологий РК, привлекать туристов в Казахстан через блогеров дешевле, чем публиковать статьи в традиционных СМИ. Заявление было сделано во время онлайн-конференции на портале bnews.kz о перспективах развития отрасли туризма в Казахстане.

Однако, по мнению Алишера Еликбаева, РR-менеджера сети торгово-

развлекательных центров MEGA, спустить деньги на блогеров так же легко и просто, как и на хвалебные статьи о Казахстане в Financial Times. Результат будет таким же нулевым. Эксперт обращает внимание на недостаточную развитость туристической инфраструктуры внутри страны. «Для туристов нет никакой инфраструктуры, наши посольства за границей не создают никакого желания обращаться туда за визой, по приезде сюда даже в таком продвинутом городе, как Алматы, нет элементарных указателей на английском языке, зайдите в то же метро. Найти меню или человека, разговаривающего на английском языке, практически невозможно даже в самых дорогих ресторанах города. Нет элементарных доступных гостиниц либо «Ритц Карлтон», либо клоповники по 7 тыс. тенге», – отмечает спикер. Если говорить о продвигаемом субурбанистическом туризме, там возникает еще множество других проблем. Блогерами эту дыру залатать не получится, добавил Алишер Между тем Замир Болысбек, незави-

Между тем Замир Болысбек, независимый бизнес-консультант, склонен под-



держать г-на Игали, учитывая растущую аудиторию электронных СМИ. Однако, по его мнению, следует серьезно подойти к вопросу отбора блогеров. Как отмечает г-н Болысбек, «интернет-рынок Казахстана получает 20% прибыли от туризма. Тогда как на Западе в интернете даже домами меняются. Хотя эксперты прогнозируют снижение популярности соц-

В целом специалисты всех отраслей вместе взятых отмечают посредственную осведомленность потенциальных туристов о достопримечательностях Казахстана.

В то же время профильные ведомства продолжают осуществлять активную просветительскую работу. Так, по словам Марата Игали, МИНТ РК привлечение туристов через социальные сети уже начало. «Сообщения в Facebook, фотографии, достаточно емкая информация могут дать больше отдачи. Надо переходить на новые вещи. Мир меняется. Новый тренд – пропагандировать туризм через социальные сети», – цитирует чиновника КазТАГ.

Однако кроме критериев отбора каналов диффузии информации, следует задуматься более глобально об ответственности за страновой пиар, который будет возложен на зарубежного распространителя. Помимо денежного рычага воздействия нужно продумать, как будут решаться вопросы при возникновении каких-либо кризисных ситуаций. Возможно, заключить контракт с блогером будет значительно дешевле, но браться за оценку соотношения вложенных средств с реальным выхлопом от инициативы возьмется не каждый эксперт.

Равенствос уклоном в нефть



Ольга Примак (Минск)

Вконце прошлой недели Россия и Беларусь договорились о поставках нефти на I квартал 2014 года. Важную новость из Москвы 13 декабря передал белорусский премьер-министр Михаил Мясникович

«Сегодня мы договорились, что постараемся в декабре подписать баланс на следующий год, – рассказал он журналистам. – Мы предлагаем 23 млн тонн нефти, российские коллеги, рассчитав возможности, согласились пока на 21 млн тонн. Но мы не закрываем эту тему для переговоров, для того, чтобы сблизить цифры. Мы также договорились сегодня, и это, я думаю, будет закреплено, что в первом квартале будет 5,75 млн тонн».

Пошлины поперек горла

В этой неопределенности – и по объемам поставок, и по срокам заключения договора – нерв белорусско-российских сырьевых отношений. Каждый год Россия соглашается поставить меньше, чем Беларускочет купить, каждый год сроки соглашения откладываются, потом непременно затевается торг, исход которого зависит от многих обстоятельств, экономических и политических. А ведь полная загрузка НПЗ – это одно из главных условий нормального самочувствия белорусской экономики.

номики.
В 2013 году, например, Россия так и не подписала годовой баланс, заменив его ежеквартально утверждаемыми графиками поставок. Таким способом в Кремле страховалась от возобновления Беларусью махинаций при экспорте нефтепродук-

Речь о так называемом белорусском растворительном бизнесе. В рамках соглашения о создании ЕЭП Россия с 2012 года позволила Беларуси покупать сырую нефть беспошлинно, при этом обязав ее перечислять в российский бюджет 100%

пошлин, полученных от продажи нефтепродуктов за пределы Таможенного союза. Чтобы не возвращать эти деньги, Беларусь придумала торговать нефтепродуктами под видом растворителей и разбавителей, экспорт которых возврата пошлины не предполагал. За полгода эксплуатации этой схемы Беларусь, по разным оценкам, «растворила» в российском бюджете от \$1,5 до 2 млрд.

Поэтому неудивительно, что, анонсируя соглашение о поставках в I квартале, российский премьер Дмитрий Медведев призвал бить мошенников по рукам. «Важно, чтобы на этом рынке не было злоупотреблений. Всегда есть определенные люди, которые желают заработать дополнительные деньги за счет манипулирования теми или иными правилами. Таким людям нужно бить по рукам, и об этом мы с белорусскими партнерами тоже договорились», – сделал предупреждение г-н Медведев.

Но что бы ни пообещали белорусские чиновники в Москве – сделать оборот нефтепродуктов абсолютно прозрачным, не экспериментировать с растворителями, возвращать часть нефти в Россию в виде бензина – это не подавляет у Минска желания оставлять экспортную пошлину в своем бюджете.

Александр Лукашенко говорит о своих чаяниях открыто. «Мы перечисляем в бюджет России только за нефтепродукты, вывезенные на Запад, \$4 млрд. А если бы они остались в стране? Я бы построил здесь Эмираты», – сокрушался белорусский президент в октябре перед минским заседанием Высшего евразийского экономического совета.

«Интеграционная морковка»

Проблема не в том, что Беларусь далеко не Эмираты, а в том, что без этих миллиардов она превращается в Зимбабве. Пока в первой половине 2012 года процветал растворительный бизнес, белорусская статистика демонстрировала небывалое положительное сальдо внешней торговли товарами. Как только Россия прикрыла канал махинаций, сальдо ушло в глубокий минус. В этом году провал только

усугубился: минус \$4 млрд по итогам 10 месяцев.

Поэтому вопрос пошлин на нефтепродукты для Беларуси принципиальный. Мечтая вслух об Эмиратах, Лукашенко подчеркивал, что Владимир Путин якобы пообещал с 1 января 2014 года эти платежи отменить.

Российский президент, приехав 24 октября в Минск на Совет ЕврАзЭС, обещание повторил, но сроками его не подтвердил. «Мы понимаем, что для наших партнеров важно исключить эти изъятия, связанные с нефтью, нефтепродуктами и так далее. Мы готовы. Для нас это потеря бюджета, но мы готовы это сделать», – заверил Владимир Путин.

Несмотря на эти слова, с 1 января пойти на жертву Россия оказалась не готова. Это стало окончательно ясно, когда в середине декабря Беларусь и Россия подписали межправительственный протокол «о продлении на 2014 год действия соглашения о порядке уплаты и зачисления вывозных таможенных пошлин при вывозе с территории Беларуси за пределы Таможенного союза сырой нефти и отдельных категорий товаров, выработанных из нефти».

Таким образом, «интеграционная морковка» отодвинулась от Беларуси, как минимум, еще на год, до создания Евразийского экономического союза, который, как принято теперь говорить, враз избавит страны «тройки» от «всех изъятий и ограничений».

Объест ли Беларусь Россию?

Впрочем, на деле за снятие ограничений партнерам еще бороться и бороться. Как подтвердили недавно источники «Коммерсанта», при обсуждении проекта соглашения о создании ЕЭС идут серьезные споры о равенстве партнеров в отношенитих с Россиюй.

Если Россию, готовившую основной текст, интересуют главным образом вопросы организационных структур, то Казахстан и особенно Беларусь – свобода торговли внутри союза и традиционно его полномочия в отношении национальных госмонополий. На уровне соглашения предпринимаются попытки ограничить свободу России в определении объема

экспортируемых ресурсов монополий: Казахстан и Беларусь при поддержке ЕЭК выступили за создание общих правил регулирования деятельности таких организаций «для обеспечения баланса интересов потребителей» и «гармонизации» соответствующего законодательства членов союза. Основной целью союза Беларусь видит создание общего рынка стран-участниц, который обеспечит свободное движение товаров, услуг, капитала и трудовых ресурсов – по аналогии с Евросоюзом.

«Коль договорились, так давайте создавать реальную единую экономику и снимем эти изъятия. Скажем, захотели казахи прокачивать нефть в Беларусь по общим трубам – одинаковый доступ. Хочет Казахстан поставлять свою продукцию в Беларусь, Европу через железные дороги Казахстана, России, Беларуси – одинаковые условия. А сейчас у нас куча изъятий, вы это прекрасно понимаете», – простыми словами пересказывал свое представление о равенстве Лукашенко, встречаясь накануне саммита ЕврАзЭС с руководителями СМИ стран СНГ.

По его словам, снятие ограничений в рамках Таможенного союза «не смертельно для России». «Да, для России важны нефть, газ, режимы, изъятия. Но чего России бояться Беларуси? Мы что, задавим вас, съедим? У нас 5-7% экономики от российской», – усыплял бдительность россиян белорусский президент.

Он считает, что равные отношения значит «по всем направлениям равные». «Если этого не будет, то центры силы будут над нами довлеть, особенно над Казахстаном. Если мы закроем дорогу по железнодорожному, по трубопроводному транспорту, то Казахстан пойдет в другом направлении», – предупредил Лукашенко.

От изъятий никуда не деться

А то, что равенства с 2015 года не будет, в общем уже ни для кого не секрет. Таможенный кодекс ТС содержит 333 отсылочные нормы, которые регулируются национальными законодательствами трех стран. В целом в нормативной базе ТС и ЕЭП присутствует около 800 таких норм изъятий, ограничений и отсылочных норм. И дооговориться о снятии всех этих барьеров так быстро не удастся. «Кстати, некоторые изъятия останутся навсегда», – предупреждал еще в октябре вице-премьер РФ Игорь Шувалов.

Нефть и другие сырьевые ресурсы – наиважнейший вопрос, но не единственный. Лукашенко упомянул доступ к железнодорожному и трубопроводному транспорту. А ведь есть еще рынок автомобильных грузоперевозок, доступ на который тоже жестко ограничен разрешительной системой перевозок грузов в/из третьих стран. Особенно страдают от нее белорусские перевозчики, которые хотят доставлять грузы в том числе и по территории России. «Если в нашу сторону едет француз или испанец, то он может загрузиться до Польши, а мы почему-то из Екатеринбурга до Смоленска загрузиться не можем», - сетуют белорусские предприниматели. И так, вероятно, будет еще долго. Россияне свободно пускать конкурентов на свой рынок

Есть еще продукция фарминдустрии, медоборудование, алкоголь и сигареты, торговля которыми в ТС ограничена внутренними барьерами. В пределах ЕЭП свободно передвигаются лишь 2/3 номенклатуры товаров и около 1/3 услуг, все остальные находятся в зоне изъятий.

Нюансов, завязанных на интересах разных бизнес-групп, так много, что стороны договорились отойти от фантастической формулы «без изъятий и ограничений», поставив посильную задачу: к марту 2014 года подготовить перечень изъятий, по которым будут введены переходные периоды и сроки, когда эти изъятия перестанут перстворать

Беларусь, понимая, что всего и сразу она не получит, настаивает, чтобы к 1 января 2015 года были ликвидированы ограничения хотя бы в сфере передвижения товаров. Нефть для Беларуси – это товар, имея который, можно какое-то время закрывать глаза на неравенство в сфере услуг и капитала.

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

СЕНАТОРЫ ПОРАБОТАЛИ НАД ВОПРОСАМИ СОЦОБЕСПЕЧЕНИЯ

каева состоялось заседание Сената Парламента Республики Казахстан. Палата приняла Закон РК«Овнесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам социального обеспечения». Документ разработан в рамках реализации поручений главы государства, данных в Обращении к народу Казахстана от 7 июня 2013 года по дальнейшему развитию системы пенсионного обеспечения, и Концепции новой бюджетной политики РК. Законом предусмотрено субсидирование обязательных пенсионных взносов для работающих женщин по уходу за ребенком по достижении им возраста одного года. При этом из 10 процентов пенсионных отчислений этой категории граждан 4 процента будет обеспечиваться за счет социальных выплат из средств обязательного социального страхования, а 6 процентов – из бюджетных средств. Также улучшены нормы по определению минимального размера объекта исчисления социальных отчислений, и по назначению социальной выплаты на случай потери работы. В целях социальной защиты граждан Казахстана, проживающих в городе Байконыр, в законе предусмотрена норма о назначении социальной выплаты на случай потери дохода в связи с беременностью и родами, а также усыновлением (удочерением) на основании листа временной нетрудоспособности, выданного федеральными организациями здравоохранения Российской Федерации. (parlam.kz)

ОТМЕЧЕНО СНИЖЕНИЕ ЦЕН НА ЭКСПОРТНЫЕ ПОСТАВКИ

месяц зафиксировано на газовый конденсат на 17,2%, железные руды – на 5%, алюминий – на 3,3%, ферросплавы – на 2,6%, их увеличение – на пропан сжиженный на 12,9%, газ природный – на 6%, нефтепродукты – на 3,5%, уголь – на 2,7%, нефть – на 0,4%. Цены на кожу стали выше на 2,8%, пшеницу – на 1,3%. Из импортных поступлений обувь подорожала на 26,2%, древесина – на 5,2%, кофе – на 2,9%, маргарин - на 2,7%, чай – на 2,4%, молочная продукция и макаронные изделия – по 1,3%. Рис подешевел на 16,5%, масло растительное и мясо птицы – по 12,9%, овощи – на 8,4%, сахар – на 1,5%. Цены на экспортируемые товары в октябре текущего года по сравнению с сентябрем снизились на 0,2%, на импортируемые – повысились на 4,2%.

ДЕНЕЖНЫЕ ДОХОДЫ НАСЕЛЕНИЯ

Среднедушевые номинальные денежные доходы населения в октябре 2013 года, по предварительным данным, составили 55135 тенге, увепериодом 2012 года на 5,1%. Реальные денежные доходы выросли на 0,2%. Лидирующие позиции по размерам среднедушевых денежных доходов в октябре 2013 года занимают Атырауская область, города Алматы и Астана, где данный показатель превысил среднереспубликанский уровень в 2,2 -1,7 раза. В числе самых низкодоходных регионов в октябре 2013 года отмечены Южно-Казахстанская, Жамбылская и Алматинская области, величина доходов населения которых составила 62,7% – 79,9% от республиканского уровня. Вместе с тем наибольшие темпы роста реальных денежных доходов населения отмечаются в Северо-Казахстанской и Мангистауской областях. Соотношение между максимальными и минимальными величинами номинальных денежных доходов по регионам в октябре 2013 года составило 3,4 раза (в октябре 2012 года – 3,5 раза). По данным обследования домашних хозяйств, доля населения, имеющего доходы ниже прожиточного минимума, в Республике Казахстан в 3 квартале 2013 года составила 3,1% (533,2 тыс. чел.), что на 0,9 процентных пункта ниже, чем в соответствующем периоде предыдущего года. В сельской местности доля населения, имеющего доходы ниже прожиточного минимума, превысила долю населения, имеющего низкие доходы в городской местности, в 3,5 раза и составила 5,2% (396,7 тыс. чел.). Наибольшая доля населения, имеющего доходы ниже прожиточного минимума, в 3 квартале 2013 года приходится на Южно-Казахстанскую (7,8%), Северо-Казахстанскую (4,2%) области, наименьшая отмечается в городах Астана (1,0%), Алматы (0,9%). Денежные расходы домохозяйств напрямую зависят от их материальной обеспеченности. Расходы и потребление населения при его децильном распределении, как и доходы, показывают значительную дифференциацию. (stat.gov.kz)

5 ТЫС. НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ

Около 5 тыс. новых рабочих мест будет создано на предприятиях, воспользовавшихся инструментами поддержки программы «Производительность-2020», передает Kazakhstan Today. Как сообщил заместитель председателя правления АО «Казахстанский институт развития индустрии» (КИРИ) Сейтгали Галиев сайту Primeminister.kz, по всем проектам предполагается увеличение производительности в 1,7-6 раз от среднеотраслевого значения, создается порядка 5 тыс. новых рабочих мест, планируется снижение энергоемкости на предприятиях в среднем на 10%. Замглавы института отметил, что общая сумма бюджетных средств, затраченных на реализацию программы, составляет 253,9 млн тенге. Всего в программу вошло 64 проекта. Программа «Производительность-2020» реализуется с 2011 года в рамках послания президента РК народу Казахстана «Новое десятилетие – Новый экономический подъем – Новые возможности Казахстана». Инструменты программы направлены на модернизацию действующих предприятий и создание новых производств.

• Отток капитала: почему деньги «бегут»?

Как сообщил на прошлой неделе Forbes.kz со ссылкой на исследование международного института Global Financial Integrity, Казахстан занял 20-е место в топ-25 мировых «экспортеров» нелегального капитала.

Основным фактором оттока капитала из Казахстана в офшорные зоны стал Таможенный союз. Об этой проблеме говорят давно. Летом текущего года появились сообщения о масштабах вывода средств в офшоры через Казахстан и Беларусь со ссылкой на Центральный банк России, также в июне вопрос ситуации с офшорами обсуждала Евразийская экономическая комиссия.

Однако, как сообщал наш новостной портал в конце сентября со ссылкой на вице-президента Казахстанского центра гуманитарно-политической конъюнктуры Динару Нурушеву, «границ для отмывания денег не существует». Отток капитала в офшорные зоны происходил и до создания Таможенного союза. «Разве что при нынешних условиях у желающих вывезти денежные средства появилось больше пространства для маневра, так как при едином экономическом пространстве отслеживание движения капитала затруднено. Возможны схемы на всех уровнях: отмывание денег с помощью торговли, курьеров, доставляющих наличные денежные средства, и других инструментов», заключила аналитик.

Часть экспертов видит решение проблемы в углублении интеграции в рамках Таможенного союза. То есть более тесное сотрудничество фискальных органов России, Казахстана и Беларуси, единая информационная система, которая бы не позволяла пользоваться возникшими про-



белами в налоговом и валютном админи-

Правда, власти не ждут, когда проблема станет хронической и идут на решительные меры противодействия.

В 2009 году вступил в силу Закон «О трансфертном ценообразовании». В частности, он предписывает казахстанским экспортерам продавать свой товар в офшоры по рыночной мировой цене на дату реализации товара. Хотя в другие страны аналогичная продукция может продаваться со скидкой, включающей транспортные расходы по доставке товара на мировые

рынки и маржу трейдера. Такая скидка в международной торговле, как правило, предоставляется покупателям экспортируемых или импортируемых товаров для покрытия расходов, связанных с дальнейшей транспортировкой товара. Нет скидки – нет торговли.

В 2010 году принят Закон «О противодействии легализации (отмыванию) денег, полученных незаконным путем, и финансированию терроризма». Он значительно повышает контроль за движением денежных средств вообще, а за транзак-

Но и это не все.

циями, связанными с офшорами, особенно. Например, государственный комитет по финансовому мониторингу может потребовать обоснование любого денежного перевода в офшорную зону – кто, кому, зачем, из каких средств и т.п. Соответственно прятаться в офшорах, как это было раньше, тоже стало не так интересно. Ну, и самое интересное.

В 2010 году Агентство по финансовому надзору ввело новый норматив, согласно которому банки обязаны формировать 100% провизий по кредитам, выданным резидентам офшоров. А правительство утвердило перечень юрисдикций, признаваемых офшорными зонами. Все эти меры привели к тому, что работать напрямую с офшорами стало невыгодно и компаниямэкспортерам, и банкам, и физическим лицам. Так, в правительственный перечень офшоров попали, например, Швейцария и ряд других респектабельных юрисдикций, предоставляющих нерезидентам определенные льготы при ведении бизнеса на их территории. После чего они быстро утратили привлекательность в качестве пункта назначения казахстанского экспорта сырья, а также места регистрации зару-

бежных «дочек» наших холдингов.
Причем главная причина ухода в офшоры – это попытка скрыть свой бизнес и доходы. Чтобы такого не происходило, власти должны еще раз проанализировать риски, которые зачастую вынуждают предпринимателей уводить деньги за границу. Сделать выводы и создать в Казахстане условия, при которых им будет выгодно держать деньги внутри страны и инвестировать в казахстанскую экономику.

Необходимо отметить, что любые попытки в административном порядке решить проблему, как это сейчас происходит в России, лишь ее усугубят.

КАЗАХСТАН

ЗАКОНЧИЛОСЬ СТРОИТЕЛЬСТВО **ЭНЕРГОКОЛЬЦА**

В Алматы запущена в эксплуатацию нова: электроподстанция «Бесагаш». Таким образом, завершен проект по созданию энергетического кольца 220 кВ вокруг мегаполиса. За последние пять лет в городе было построено и введено в эксплуатацию 29 подстанций, ежегодно реконструировалось по 300 км сетей, строилось по 15 км новых электросетей. С инфраструктурой новой подстанции ознакомился аким Алматы Ахметжан Есимов. Градоначальник отметил, что новое «кольцо» не только повысит энергообеспеченность Алматы и его окрестностей, но и придаст новый импульс развитию экономики города. «С реализацией этого проекта сегодня создано энергетическое кольцо города, что позволяет обеспечить город устойчивым снабжением электроэнергии на следующие 20-25 лет. Это дает возможность открывать новые производства в северо-восточной части Алматы и прилегающих районах Алматинской области. Если раньше мы не могли обеспечить электромощность для открытия новых производств, то сегодня этот вопрос полностью снят», - сказал Ахметжан Есимов. ПС 220/110/10-10 кВ «Бесагаш» является подстанцией полузакрытого типа установленной мощностью 500 МВА и расположена в Талгарском районе рядом с поселком Бесагаш, вблизи г. Алматы. Установленное на ПС 220/110/10-10 кВ «Бесагаш» электротехническое оборудование западных и отечественных производителей изготовлено по самым современным технологиям, применяемым в мировой электроэнергетике. (almaty.kz)

ОТМЕТИЛИ 150-ЛЕТИЕ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ АНДРЕЯ ЗЕНКОВА

12 декабря 2013 года в Доме-музее М. Ауэова состоялось заседание «круглого стола»; посвященного 150-летию со дня рождения выдающегося алмаинца А. Зенкова. Мероприятие было организовано совместно представительством Россотрудничества в Республике Казахстан и Национальным институтом литературы и искусства им. М. Ауэзова. В работе «круглого стола» приняли участие представители научной и творческой общественности, общественных организаций соотечественников. Перед работой все участники и гости могли ознакомиться с выставкой из фондов Музея города. На ней были представлены не только личные вещи А. Зенкова, но и его дневниковые записи, тетради по изучению казахского язы-Редкие экспонаты представили известную в городе личность в новом свете - как художника, поэта, писателя. Во время работы «круглого стола» прозвучали выступления представителей различных отраслей знания, которые познакомили присутствующих со своим видением роли А. Зенкова в становлении и развитии современного сейсмостойкого строительства, в развитии города в различные периоды существования. Среди выступавших были заместитель генерального директора Государственного архива РК Н.М. Крапивницкий, главный эксперт архива президента РК Е.В. Чиликова, Александр (Суворов), заместитель руководителя представительства Россотрудничества в РК И.В. Переверзева, руководитель отдела мировой литературы Национальной библиотеки РК Т.А. Замзаева, краевед, правнучатый племянник А. Зенкова В.А. Бакуревич, кандидат искусствоведения, доцент Е.Г. Малиновская. Как известно, Андрей Павлович Зенков (1863-1936) был не только прекрасным инженером принципов сейсмостойкого строительства в Алма-Ате (тогда - Верном). Он был очень популярной фигурой в городе, им восхищались, прежде всего как строитель Вознесенского кафедрального собора, автор множества проектов известных в городе строений. Участник Брусиловского прорыва, прекрасный военный инженер, сапер, он был одинаково успешен как на военном поприще, так и в мирное время. Жизнь и творчество А. Зенкова, как и жизнь большинства его творений, полна загадок и невероятных событий. Именно им по долгу службы в 1911 году были подписаны первые Правила дорожного движения в городе Верном, притом, что первый автомобиль город увидел лишь в 1912. (Kazakhstan Today)

новости недели В Казахстане зима для работы

Артем Борисов

преть казахстанцев любит работать зимой. И это неудивительно, так как именно на лето приходится спад деловой активности

На прошлой неделе служба исследований HeadHunter опубликовала итоги опроса, согласно которым зима благотворно влияет на эффективность труда каждого третьего казахстанца. Работники уверяют, что в этот период меньше соблазнов, поэтому они больше времени отводят работе (49%). 37% бодрят морозные деньки, что заставляет их быть куда активнее в решении рабочих вопросов; каждого пятого холода вынуждают оставаться в офисе в обеденные часы и более усердно заниматься

Тем не менее у некоторых сотрудников работа зимой принимает вялотекущий характер, и таких ни много ни мало 24%. Они признаются, что чувствуют себя сонными и неактивными, у них пропадает всякое желание что-то делать, а пробки на дорогах еще и провоцируют опоздания.

Как правило, очень активно зимой работают туристические компании, а к весне начинают продажи путевок. По большей части казахстанцы приобретают путевки летом поехать на отдых.

Как отметила в своих комментариях «Аналитическому банковскому журналу» PR-директор страховой компании «РОС-НО» (Россия) Татьяна Ивкина, понятие «деловой сезон» существует в каждой российской компании. «Теперь и у нас, как это давно принято на Западе, есть такие



маркеры активности, как деловой сезон. летние и рождественские каникулы и др. По нашим ощущениям, да и по опыту, спад деловой активности приходится на конец июля - первую половину августа, а всплеск - на сентябрь. Обусловлен он, конечно, окончанием каникул властных структур. В это время и пресса активизируется - многие деловые журналы после отдыха в июле-августе запускают новые проекты. Не говоря уже о телевидении,

которое давно нас приучило, что новый телевизионный год начинается осенью. Компаниям, представляющим клиентский бизнес, в частности, страховым, также важно, что в сентябре начинается учебный год, значит, возвращается на рабочие места наша целевая аудитория», заметила она.

Такой же цикл характерен и для Казахстана. По так называемому деловому туризму у Казахстана все в полном порядке. К примеру, согласно исследованию Казахстанского института развития индустрии (КИРИ), в I квартале 2013 года было обслужено 4100 тыс. человек. Турфирмами было обслужено: США - 501 тыс. человек, страны СНГ – 479 тыс., из них 350 тыс. из России, Индия - 338 тыс., Латвия - 244 тыс., Израиль - 243 тыс., Германия - 229 тыс., Китай – 144 тыс., Корея – 133 тыс., Нидерланды – 124 тыс., Венгрия – 115 тыс., Италия – 112 тыс., в том числе по въездному туризму 1322,5 тыс. человек.

Вывод очевиден: иностранцы едут к нам, а мы - к ним. Здесь, как говорится, не до активной работы.

Что удивительно, в интернете почти нет информации о предпочтениях немцев, американцев или европейцев. Видимо, в развитых странах люди работают всегда, за исключением праздников, которых во многих странах Запада меньше, чем в Ка-

Это во многом объясняется тем, что в развитых странах мира инфраструктура удобнее, развитее, и потому большой разницы между временами года не существует. В отличие от Казахстана и некоторых других республик постсоветского про-

Правда, есть россияне, которые, как и казахстанцы, любят работать зимой. В частности, томичи. Такой вывод сделали социологи. Как сказали участвующие в опросе работники, зимой меньше соблазнов, поэтому больше времени они уделяют работе. Каждого третьего томича бодрят морозные дни, что заставляет их быть куда активнее в решении рабочих вопросов. Каждого пятого холода вынуждают оставаться в офисе в обеденные часы и более усердно заниматься делами.

Так что мы не одиноки в своих предпо-



ТОО СП КАТКО (КАЗАТОМПРОМ и АРЕВА) совместному казахстанско-французскому предприятию в области добычи и производства урана требуются энергичные, трудолюбивые и мотивированные сотрудники на следующие вакантные позиции:

ЮРИСТ (дирекция правового обеспечения)

- Высшее юридическое образование;
- Не менее 5-ти лет опыта работы в области юриспруден-
- Знание гражданского, трудового, налогового, корпора-
- тивного, административного законодательства; Знание законодательства РК в области закупок;
- Знание казахского, русского и английского языков Обязанности и функции:

Вести претензионно-исковую работу;

- Осуществлять правовую экспертизу внутренних нормативных документов, договоров и иных документов;
- Осуществлять представительство интересов компании во взаимоотношениях с государственными, судебными органами, коммерческими и некоммерческими организациями;
- Обеспечивать правовое сопровождение деятельности компании и защиту прав и интересов компании в сфере
- Осуществлять правовое сопровождение при заключении и исполнении договоров компании.

Условия:

Позиция базируется в Алматы;

корпоративного управления:

График работы 5*2, 8 часовой рабочий день, с 9:00 до 18:00, включая 1 час перерыва на обед.

КООРДИНАТОР ПО МАТЕРИАЛАМ (дирекция по закупкам)

Высшее экономическое образование;

стан в области закупок;

- Опыт работы не менее 3-х лет в области закупок; Знание нормативно-правовых актов Республики Казах-
- Продвинутый пользователь MS Office, знание програм-
- Знание казахского, русского и английского языков. Обязанности и функции:
- Организовывать и выполнять процесс распределения запросов от внутренних заказчиков на закупку товаров, работ и услуг (ТРУ);

- Проверять бюджет и техническую спецификацию полученных запросов на закупку и заявки на поставку;
- Обеспечивать своевременную и оптимальную закупку
- Формировать и обновлять базу данных поставщиков; • Проводить исследование местного рынка.

- Позиция базируется в Алматы;
- График работы 5*2, 8 часовой рабочий день, с 9:00 до 18:00, включая 1 час перерыва на обед.

СПЕЦИАЛИСТ ПО ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМ СИТУАЦИЯМ, ОХРАНЕ ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТИ (ЧС, ОТ и Б)

(дирекция по здоровью, охране труда, окружающей среды и радиационной безопасности)

Требования:

- Высшее образование;
- Опыт работы не менее 3-х лет в области ОТ, ТБ, пожарной безопасности и ЧС;
- Знание системы менеджмента качества, экологического менеджмента, системы менеджмента охраны труда и техники безопасности:

Знание казахского, русского и английского языков.

- Обязанности и функции: Осуществлять контроль за соблюдением требований законодательных и нормативных правовых актов по
- Организовывать и внедрять мероприятия по предупреждению: профессиональных заболеваний и несчастных случаев на производстве; аварий, пожаров, ЧС техногенного характера;
- Представлять отчетность по гражданской обороне, ОТ,

Условия:

- Позиция базируется в Алматы;
- График работы 5*2, 8 часовой рабочий день, с 9:00 до 18:00, включая 1 час перерыва на обед.

СУПЕРВАЙЗЕР СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА ОЗ, ТБ И ООС (дирекция по здоровью, охране труда, окружающей среды и радиационной безопасности)

- Высшее техническое образование;
- Опыт работы по специальности не менее 5-ти лет;
- Знание принципов трудового законодательства РК; Знание интегрированной системы менеджмента ОЗ, ТБ
- и ООС на основе стандарта ISO 14001 и OHSAS 18001; Знание казахского, русского и английского языков.

Обязанности и функции:

- Обеспечить руководство и лидерство при внедрении ISO 14001 и OHSAS 18001;
- Руководить в разработке и внедрении интегрированной системы менеджмента ОЗ, ТБ и ООС;

- Разрабатывать протоколы и процедуры для внутреннего аудита на соответствие ISO 14001 и OHSAS 18001, а также аудита на соответствие законодательным требованиям и стандартам компании;
- Обеспечивать наличие систем для проведения анализа, мониторинга и актуализации оценки рисков и процедур по работам со сложным и высоким риском.

Условия:

- Вахтовый метод работы 15*13, месторождение Тортку-
- 11 часовой рабочий день, с 8:00 до 20:00, включая 1 час перерыва на обед.

ИНЖЕНЕР-МЕХАНИК

(дирекция по обслуживанию и ремонту)

- Высшее или средне-специальное, профессиональное образование (желательно техническое);
- Стаж работы по специальности по соответствующему профилю не менее 3-х лет;
- Знание методических материалов по организации ремонта автотранспорта, спецтехники и вспомогательного
- Знание системы планово-предупредительного ремонта; Знание технических характеристик, конструктивных особенностей техники и технической документации.

Обязанности и функции:

- Разрабатывать планы осмотров и профилактических ремонтов автотранспорта и спештехники, контролировать выполнение планов;
- Обеспечивать техническую подготовку производства; Участвовать в организации работы по учету наличия и движения оборудования и инструментов;
- Участвовать в составлении и оформлении технической и отчетной документации:
- Участвовать в разработке и внедрении мероприятий по сокращению внеплановых ремонтов и простоев автотранспорта и спецтехники, по снижению затрат на ремонт и содержание;
- Обеспечивать своевременный заказ запасных частей и
- оборудования, отслеживать приход; Участвовать в организации работы по повышению квалификации работников.

Вахтовый метод работы, месторождение Мойынкум, ЮКО, 11 часовой рабочий день, с 8:00 до 20:00, включая

Успешным кандидатам предлагается конкурентоспособная заработная плата, соцпакет.

Высылайте, пожалуйста, резюме на русском и английском языках с указанием названия должности на электронный адрес: katco_cv@areva.com

ЭФФЕКТИВНЫЙ СПОСОБ ПОДБОРА

каждый день смотрят погоду в городах казахстанцев Казахстана

на Gismeteo.kz











PAБOTA NUR∗KZ

В базе Rabota.nur.kz

более 64 000

активных, проверенных резюме соискателей.

ОПЫТНОГО И ТОЛКОВОГО ПЕРСОНАЛА В КАЗАХСТАНЕ. На сегодня

работодателей уже воспользовались Rabota.nur.kz для поиска сотрудников. Ha Rabota.nur.kz Вы можете разместить неограниченное количество ваших вакансии бесплатно.



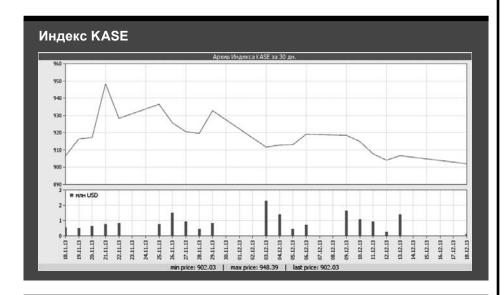
Узнать о наиболее быстрых способах подбора сотрудников можно по телефону: 8 (727) 329 80 71

Изменение в процентах с 13.02 - 20.02.2013



▼ 0,38% **USD/CHF USD/CNY EUR/USD** 1.3773 **USD/JPY** 102,9451 0,8862 ▼ 0,45% 6.0712 ▼ 0,001% **USD/RUR** 32,8646 **▲** 0,17% ▲ 0,24%

Рынки Dow Shanghai -0.06% 0.53% eRTS – вечерняя сессия; Shanghai Composite – текущая сессия



Фондовый рынок								
	Значение	1D	1W	1M	YTD			
ММВБ	1,479	0.62%	1.0%	-1%	0%			
PTC	1,415	0.53%	0.3%	-2%	-7%			
S&P	1,781	-0.31%	-1.2%	-1%	27%			
DJIA	15,875	-0.06%	-0.6%	-1%	23%			
NASDAQ	4,024	-0.14%	-0.9%	1%	36%			
DAX	9,085	-0.86%	-0.3%	-1%	19%			
FTSE	6,486	-0.55%	-0.6%	-3%	9%			
Hang Seng*	23,213	0.62%	-2.8%	0%	2%			
Shanghai*	2,150	-0.04%	-3.9%	1%	-4%			
Nikkei-225*	15,520	1.58%	-2.1%	1%	47%			
S&P фьюч.*	1,776	0.15%	-1.3%	-1%	31%			
* Данные по состоянию на 08:14 МСК								

Товарный рынок							
	Значение	1D	1W	1M	YTD		
Brent	108.3	-0.14%	-0.9%	0%	-2%		
WTI	97.2	-0.27%	-1.3%	4%	7%		
Золото	1,231	-0.83%	-2.5%	-5%	-26%		
Серебро	19.9	-0.40%	-2.4%	-4%	-34%		
Никель	14,005	0.20%	1.0%	2%	-18%		
Медь	7,295	-0.34%	1.8%	4%	-7%		

Информация предоставлена директором Представительства компании БКС в Казахстане Мариной Пягай

Официальные курсы валют

Данные на 19 декабря 2013 года

1 АВСТРАЛИЙСКИЙ ДОЛЛАР	AUD / KZT	140.55	
1 АНГЛИЙСКИЙ ФУНТ СТЕРЛИНГОВ	GBP / KZT	253.02	
1 БЕЛОРУССКИЙ РУБЛЬ	BYR / KZT	0.02	
1 ДИРХАМ ОАЭ	AED/ KZT	42.04	A
1 ДОЛЛАР США	USD / KZT	154.42	A
1 EBPO	EUR / KZT	209.55	A
1 КАНАДСКИЙ ДОЛЛАР	CAD / KZT	145.15	•
1 КИТАЙСКИЙ ЮАНЬ	CNY / KZT	25.35	A
1 КУВЕЙТСКИЙ ДИНАР	KWD/ KZT	546.23	A
1 КЫРГЫЗСКИЙ СОМ	KGS / KZT	3.15	A
1 ЛАТВИЙСКИЙ ЛАТ	LVL / KZT	298.28	A
1 ЛИТОВСКИЙ ЛИТ	LTL / KZT	60.70	A
1 ПОЛЬСКИЙ ЗЛОТЫЙ	PLN/ KZT	49.88	
1 РИЯЛ САУДОВСКОЙ АРАВИИ	SAR / KZT	41.17	A
1 РОССИЙСКИЙ РУБЛЬ	RUB / KZT	4.65	A
1 СИНГАПУРСКИЙ ДОЛЛАР	SGD / KZT	123.00	A
1 ТУРЕЦКАЯ ЛИРА	TRY / KZT	75.99	•
1 УЗБЕКСКИЙ СУМ	UZS / KZT	0.07	
1 УКРАИНСКАЯ ГРИВНА	UAH / KZT	18.82	A
1 ШВЕДСКАЯ КРОНА	SEK/KZT	23.61	A
1 ШВЕЙЦАРСКИЙ ФРАНК	CHF / KZT	170.39	A
100 ЮЖНОКОРЕЙСКИХ ВОН	KRW / KZT	14.56	A
1 ЯПОНСКАЯ ИЕНА	JPY / KZT	1.50	

Удвоение прибыли в бизнесе. Как привлекать клиентов офективно

Руслан Еренчин, эксперт по увеличению продаж консалтинговой компании «Бизнес-Технологии», www.upsale.kz

ачнем с насущных вопросов предпринимателей и руково-

Как привлечь больше клиентов? Какую рекламу лучше всего использовать?

Как понять, какая реклама окупается? Какой бюджет следует закладывать в рекламу?

Прежде чем ответить на все эти вопросы, давайте простым языком объясним, что такое система привлечения клиентов.

Маркетинг – это все, что мы делаем для того, чтобы привлечь В любом бизнесе все делается ради клиентов и для клиентов. И вопрос привлечения клиентов, пожалуй, является самым основ-

ным, потому что, если у вас нет клиентов, то все остальное бес-

А вы уверены в том, что привлекаете клиентов?

Перед тем как продолжить читать статью дальше, задайте себе вопрос: сколько каналов привлечения вы сейчас используете? Очень забавная ситуация происходит, когда мы беремся за очередной проект и задаем данный вопрос руководителю компании. Представьте себе такую картину: компания занимает одну из лидирующих позиций на локальном рынке, с оборотом около \$1 млн в месяц, и при этом вообще не имеет системы привлечения клиентов. То есть в компании вообще нет бизнес-процесса по привлечению клиентов. И я могу заверить вас, что такая ситуация очень распространена. Крайне редко мы встречаем компании, в которых работает более 2 каналов привлечения клиентов. Тогда как данные компании вообще могут существовать?

Давайте разберем ситуацию на примере упомянутой выше компании. Здесь все очень просто и понятно. Было время интенсивного развития. Скажем, это был 2008 год, за который компания привлекала более 3 тыс. клиентов. (Примечание: данная компания работает на рынке b2b и 1 привлеченный клиент приносит доход продолжительное время). Основным каналом привлечения были активные продажи по модели: «звонки - встречи – сделки». В 2009-2010 году эта же компания привлекала на тысячу клиентов меньше, а за 2012 год привлечено всего ничего – 900 клиентов. Но все это время компания продолжала увеличивать объем продаж, и это были скромные +25% в год. Причем за последние годы клиенты приходили в абсолютном большинстве по рекомендациям. Давайте проанализируем суть проблемы. Был период интенсивного роста. Это этап, когда у компании не было клиентской базы и отдел продаж занимался активным привлечением. У продажников просто не было выбора: либо находят клиентов и получают зарплату, либо не находят и получают минимальный фикс. Но что произошло в последующие годы: продажники вышли на уровень нормы своих доходов, наработав определенную клиентскую базу. Плюс у них не было времени заниматься привлечением новых клиентов, потому как работа с постоянными клиентами занимала у них достаточно много времени. К тому же, если у продажника есть выбор между работой с постоянным клиентом и привлечением новых клиентов, то он выберет первый вариант.

Привлечение клиентов – это один из самых стрессовых проессов в компании. Матерые менеджеры не хотят больше делать холодные звонки, они всегда заняты, их и уволить страшно, вдруг уведут клиентскую базу. Данная проблема решается реструктуризацией отдела продаж в так называемый трехступенчатый отдел продаж и созданием системы мотивации, привязанной к ключевым показателям сотрудника. Как это сделать, мы писали

Итак, данным примером мы наглядно показали вам, как процесс привлечения клиентов умирает в компаниях. В основном это происходит незаметно для руководителей, потому что рост продаж продолжается. И это работает, как бомба замедленного действия. Просто наступит момент, когда продажи начнут падать. Такую картину мы наблюдали в одной известной торговой сети

Какая реклама эффективна?

Есть и другой пример. Крупная компания занимается продажей оборудования. Оборот очень солидный, порядка \$3 млн в месяц. Есть определенный рекламный бюджет, очень много каналов привлечения клиентов. Выставки, профильные газеты, журналы, интернет. Вкладывается хороший бюджет, клиенты есть, но проблема другая: совершенно непонятно, какая реклама работает, а какая нет. Компания выделяет рекламный бюджет, а отдел маркетинга добросовестно его осваивает и не проводит никакой

Для того чтобы ответить на наш вопрос, выделенный в заглавии, следует сначала выяснить, каких целей позволяет достичь

Перечислим основные из них. Напоминание (касание).

Когда у клиента возникнет потребность в определенном продукте, он должен в первую очередь вспомнить о вас, а вы должны оказаться рядом.

Услышав название вашей компании, клиент должен подумать: «Про данную компанию я уже что-то слышал. Значит, они известны на рынке и у них стоит покупать».

Создание бренда.

Пожалуй, главная цель и комментарии тут излишни.

Каждый предпринятый вами шаг должен измеряться не известностью вашего бренда на рынке и не заинтересованностью клиента. Единственный верный критерий – это прибыль, которую вы получаете. Любое вложение в рекламу без измерения результата – это деньги, выброшенные на ветер.

Как замерить эффективность рекламы?

Для того чтобы замерить эффективность рекламы, вы должны четко понимать, сколько клиентов удалось привлечь и какую прибыль вы получили. Но здесь есть одно но. Представьте, что вы, к примеру, вложили \$1000 в рекламу и привлекли 100 клиентов. Стоимость привлечения клиента составила \$10. При этом привлеченный клиент сделал покупку со средним чеком в \$100, при марже в 50%, вы заработали бы \$50 прибыли с первой продажи и \$40 с учетом вложенных в рекламу средств.

И пока работает формула «стоимость привлечения меньше, чем прибыль, полученная с первой продажи», то тут все в порядке

Но что делать, если, к примеру, вы с привлеченного клиента получили прибыли меньше, чем вложили в привлечение?

Например, стоимость привлечения составила \$50, а прибыль, которую вы получили, составила всего лишь \$20? Как понять, выгодно это или нет?

Здесь тоже есть понятный аналитический инструмент. В предыдущей статье мы говорили про «срок жизни» клиента и про ценность клиента. Если ваш бизнес подразумевает повторные продажи, то, проведя несложный анализ, вы можете подсчитать, на протяжении какого времени клиент делает у вас повторные покупки, какое количество покупок он сделал и на какую стоимость

(речь идет только о средних показателях). Таким образом, вы можете рассчитать, какую прибыль принесет вам клиент за весь период работы с вашей компанией. На предыдущем примере: клиент приносит прибыль \$20 с одной покупки, в среднем на протяжении 10 месяцев клиент делает по 20 заказов. Таким образом, вы заработали бы \$200 за 10 месяцев, при том что затратили всего лишь \$50 на привлечение. Данная стратегия позволит в корне поменять ваше отношение к эффективности рекламы.

Какая реклама подойдет конкретно вашему бизнесу? Почему-то большинство предпринимателей выбирают между рекламными площадками. Выбирают из нескольких вариантов один, руководствуясь лишь какими-то интуитивными предположениями, что сработает, а что нет. Теперь, когда вы четко знаете порог окупаемости рекламы (разумеется, если вы рассчитали ценность клиента), с уверенностью можете тестировать и анали-

зировать рекламные каналы. Воспользуйтесь простой стратегией: вкладывайтесь в ту рекламу, которая хотя бы окупает себя. Используйте как можно больше каналов привлечения клиентов. Каждый месяц выделяйте бюджеты на тестирование нового канала, затем анализируйте, делайте корректировки и снова тестируйте. Ваша задача - запустить машину по привлечению клиентов, чтобы с каждым годом ваша компания росла на 40-50% вместо среднестатистических 10-25%. Процесс генерации клиентов должен развиваться системно, стабильно, постоянно. Начните с малобюджетной, но массовой рекламы. И здесь есть самый простой и малозатратный способ – партнерские программы. Про конкретные методы привлечения клиентов мы поговорим в сле-

Простейший план привлечения клиентов (маркетинг-план)

дующих статьях.

Теперь перейдем к конкретике: что вы можете сделать прямо сейчас, чтобы начать привлекать клиентов эффективно? Есть несколько маркетинговых моделей привлечения клиентов. Одной из самых известных является модель 3-М, которую предложил в свое время один из самых известных маркетологов США Дэн Кен-

В основе успешного маркетинга, на его взгляд, лежат три составляющих:

Market – рынок (совокупность потенциальных клиентов, до которых можно достучаться; здесь выделяются различные портре-

Message – наше рекламное сообщение, которое мы направляем

Media - канал передачи сообщения потенциальным клиен-

Другими словами, это эффективное рекламное сообщение, с которым соприкоснулись нужные люди, переданное правильным

Теперь задача сводится к тому, чтобы понять и описать вашу целевую аудиторию. Проработать все возможные каналы, с помощью которых вы можете коснуться клиента. И подготовить убойное сообщение, которое непременно приведет клиента к вам в компанию. Итак, в первую очередь составьте портрет вашего клиента. Решение о покупке всегда принимают люди, независи мо от типа рынка – это рынок b2b или b2c. Если ассортимент вашей продукции предназначен для разной целевой аудитории, то вы должны описать как можно больше портретов и для каждой группы формировать каналы и сообщения.

Каналы привлечения, они же каналы передачи сообщений, это те точки контакта, где ваш целевой клиент может встретить вашу рекламу. Например, это может быть социальная сеть, поисковая система, телевизор в супермаркете и даже книга или экспертная статья в деловом издании.

И последнее, что нужно сделать, – это составить сообщение. Сообщение - это ваше рекламное послание. Если вы правильно подобрали канал, вышли на нужную аудиторию, а реклама не работает - значит, проблема именно в сообщении. И зачастую проблема неработающей рекламы заключается как раз в этом. Посмотрите на рекламу в нашем городе. Она настолько примитивна и бесцельна, что мне порой жаль выброшенный рекламный бюджет. Есть ряд рекомендаций, применив которые, вы повысите эффективность сообщений в разы!

Правильное маркетинговое сообщение должно содержать три элемента

1. Предложение – предложение с явно видимой выгодой для клиента, воздействующее на желание, потребности и на проблему. Нужно показать, какие выгоды получит клиент, используя ваш продукт. Какие проблемы решит клиент. Если вы даете скидку, то используйте перечеркнутые цены. Напишите старую цену, зачеркните ее и затем напишите новую. При таком подходе легко рассчитать экономию. Эту технику очень успешно применяют

2. Призыв к действию – призыв выполнить определенные действия и описание того, как это сделать (например: «Чтобы узнать больше, позвоните по указанному номеру прямо сейчас»).

3. Дедлайн или ограничение – любое ограничение по времени или количеству, которое стимулирует получателя сообщения реагировать быстро (например, ограничения по сроку действия акции, количества или состава – наличие бонусов). Здесь можно тестировать разные ограничения. Чем меньше ограничение, тем быстрее вы снимете горячих клиентов.

Пример правильного сообщения в торговом зале:

Видеоглазок для входных дверей «Ясный глаз». Позволит вам сохранять фотографии звонивших, записывать

на видео все, что происходит в подъезде как днем, так и ночью. Только до 31 декабря, успейте купить со скидкой: 15 000 тенге

вместо 25 000. Для оформления заказа обратитесь к менеджеру.

Очень важно, чтобы процесс привлечения был частью системы продаж. К примеру, если вы используете многошаговые продажи, то закрывайте клиента на первый шаг и продвигайте потенциального клиента дальше по воронке продаж. Зафиксируйте принципиальный интерес к продукту, возьмите заявку на участие в акции и конвертируйте в сделку. У нас совсем недавно у одного из клиентов хорошо сработала акция по «спящей» клиентской базе: мы за 4 дня прозвонили 1200 клиентов, удалость дозвониться до 600 клиентов, которые не делали покупку последние 3 месяца. Мы предложили участие в специальной акции с очень коротким дедлайном и в итоге собрали 70 заявок на участие в акции, 25 из которых пошли в продажу еще за время проведения акции. Удалось продать на 980 тыс. тенге. И это всего лишь за 4 дня. При том что оставшиеся 45 заявок ждут своей дальнейшей конвертации.

Следите за нашими статьями. В следующем выпуске мы поговорим о том, как выделиться среди конкурентов и стать $N^{\circ}1$ в своей нише, а также рассмотрим несколько каналов привлечения

Уважаемый читатель, для того чтобы мы в наших статьях могли давать более адаптированные под ваш бизнес примеры и рекомендации, напишите на e-mail: ruslan@upsale.kz пожелания и проблемы в вашем бизнесе.

На часть из них мы обязательно дадим рекомендации.

ЖАЛОБА ДЭНТОНА

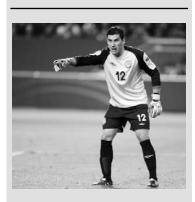
Бывший нападающий «Бейбарыса» Майк Дэнтон пожаловался на недостойное обращение с хоккеистами в атырауском клубе. «Ходят слухи, что еще несколько легионеров покинут Казахстан. Вот что происходит, когда вы коррумпированы и обращаетесь со своими игроками, как с дерьмом. Что дает право президенту нехоккейной команды отнимать у игроков 30 процентов месячной зарплаты? Контракт есть контракт, но только не в Казахстане», написал хоккеист в своем твиттере. Напомним, Майк Дэнтон перешел в атырауский клуб летом нынешнего года. В чемпионате Казахстана 33-летний нападающий сыграл 25 матчей, в которых набрал 15 (4+11) очков. С 2000 по 2004 годы он выступал в НХЛ, где провел 92 игры. В данный момент канадец играет за румынский клуб «Чиксереда» из города Меркуря-Чук. (shaiba.kz)

ВЗЛЕТ КЕРИМБАЕВОЙ



Казахстанская теннисистка Ками ла Керимбаева, две недели подряд доходившая до финалов турниров серии ITF в Индии, поднялась на 60 строчек за последние семь дней в обновленном рейтинге одиночного разряда Женской теннисной ассоциации (WTA). По состоянию на 16 декабря Керимбаева, находящаяся в четвертой сотне рейтинга, занимает 333 место против 393 позиции неделю назад. В первой сотне рейтинга казахстанки Галина Воскобоева и Ярослава Шведова остались на своих прежних местах - на 67-й и 79-й строчках соответственно. Во второй сотне рейтинга казахстанка Юлия Путинцева осталась на 109 месте, Сесиль Каратанчева опустилась со 140-й на 141 строчку, Зарина Дияс осталась 164-й. Анна Данилина в шестой сотне опустилась с 528-го на 536 место. Возглавляет рейтинг одиночного разряда по-прежнему американка Серена Уильямс, второй идет белоруска Виктория Азаренко, на третьем месте - китаянка На Ли. В рейтинге парного разряда казахстанка Воскобоева за неделю осталась на 34 месте, Шведова – на 53 позиции. В пятой сотне казахстанка Керимбаева переместилась с 426-го на 429 место, Данилина – с 438-го на 441-е, Асия Даир – с 547-го на 549-е, Дияс – с 594-й на 600 строчку. Лидируют в рейтинге парного разряда итальянки Сара Эррани и Роберта Винчи, на третьем месте – представительница Тайпея Су-Вей Хсие. (newskaz.ru)

ЛОРИЯ СНОВА В СТРОЮ



вид Лория во вторник впервые вышел на поле после травмы, полученной 6 октября. Лория в матче 29-го тура против «Астаны» получил травму колена. Эпизод произошел ближе к концу встречи, но голкипер тогда героически доиграл матч. После этого он отправился в Германию и перенес операцию на мениск. В матче против «Кайсара» Лория вышел в стартовом составе и провел на поле все 90 минут. «Приятно снова играть после травмы и вдвойне приятно побеждать. Даже на сборах!» написал по этому поводу футболист в своем твиттере. (sports.kz)

МАСТЕР-КЛАСС ОТ ТЕНА В АЛМАТЫ

19 декабря 2013 года в Алматы прой дет мастер-класс вице-чемпиона мира по фигурному катанию Дениса Тена в спортивной школе-интернате для одаренных детей, сообщает пресс-служба «Самрук-Қазына». Подобные мастерклассы Денис устраивает не в первый раз - такие мероприятия уже успели стать традиционными. Так, в прошлом месяце Денис посетил воспитанников секций фигурного катания Астаны. «При каждой встрече я вижу прогресс детей. В фигурном катании очень важно иметь правильную базу. Я очень ценю знания, полученные от лучших тренеров мира, и для меня очень важно использовать их по назначению, передать детям, которые только делают первые шаги, или более старшим фигуристам», – говорит Денис. Денису Тену действительно есть чем гордиться на недавних международных соревнованиях он дважды стал чемпионом это «золото» турнира «Merano Cup» в Италии и «IceChallenge» в Австрии. Проведя некоторое время в родном городе Алматы, Денис Тен продолжит подготовку к самому масштабному событию в мире спорта – Олимпийским играм, до начала которых осталось 50 дней. **(sports.kz)**

Несмотря на

поражение, сумели потрепать кубинцев

Боксерский клуб Astana Arlans встретился с командой Cuba Demadores



Данияр Балахметов Фото: (worldseriesboxing/flickr.com)

минувшуюпятницуказахстанский боксерский клуб Astana Arlans встречался на своем ринге с кубинской командой Cuba Demadores. Главный вопрос, который ставила эта встреча, заключался в том, насколько «Арланы» готовы держать удар в поединке с таким соперником. Напомним, кубинцы до встречи в Алматы выиграли все поединки. Причем безоговорочно громя соперников поочередно с одинаковым счетом 5:0.

Arlans до матча с кубинцами также побеждал соперников, но позволял им в отдельных боях одерживать верх. Тем не менее по очкам и казахстанская, и кубинская команды шли вровень. И встреча в пятницу тринадцатого была призвана выявить единоличного лидера группы В. Увы, но по итогам чет-

вертой недели Всемирной серии бокса группу возглавили боксеры с Острова Свободы.

Однако победа кубинцам в Алматы далась нелегко. Уже первый бой в весовой категории до 52 кг между Мирасом Жакуповым и Херардо Сервантесом обусловил преимущество нашей команды. Первые три раунда остались за казахстанским боксером. А в двух оставшихся победа была присуждена кубинцу. Но итоговый счет боя (48:47, 48:47, 48:47) оказался в пользу Жакупова. И «Арланы» повели во встрече. А кубинцы проиграли первый бой во Всемирной серии бокса.

Вследующем поединке в весовой категории до 60 кг Жандос Момунов противостоял Лазаро Альваресу Эстраде. Кубинец в этой встрече был явно сильнее оппонента. Наш боксер в противостоянии двукратному чемпиону мира очень старался, однако класс сказался. Триумфатор чемпионата мира в Алматы добился победы над Момуновым со счетом 46:49, 44:50, 45:50. Общий счет встречи сравнялся – 1:1.

Следующий бой состоялся в весовой категории до 69 кг. Здесь сошлись Бахытжан Кожабеков и Ариснойдис Диспейн. Обладатель серебряной награды чемпионата мира 2013 года несильно удивил нашего боксера в первом раунде. Во втором и третьем раундах кубинец за счет более удачных действий нивелировал преимущество Кожа-

А в четвертом раунде Диспейн одержал победу техническим нокаутом и вывел Demadores вперед

Это означало то, что следующий бой в весовой категории до 81 кг становился во многом решающим. Обладатель золотой медали мирового первенства, прошедшего в Алматы, - кубинец Хулио Сезар Ла

гионером Astana Arlans Хрвойе Сепом. В случае удачного исхода для кубинского боксера общая победа досрочно доставалась гостям. А если успех праздновал Сеп, то судьба поединка откладывалась бы на последний бой, в весовой категории свыше 91 кг. И надо констатировать то, что

Крус встречался с хорватским ле-

четвертая встреча вечера получилась весьма упорной. Первый раунд остался за кубинцем. А по итогам второго раунда Сеп сравнял счет. Хорват и дальше продолжил мощно боксировать. Однако кубинец в оставшихся трех раундах был, что называется, на высоте и сумел довести дело до победы - 46:48, 46:48,

Успех Ла Круса гарантировал досрочную победу кубинской команде. Счет во встрече стал 3:1.

Однако «Арланы» сумели хлопнуть дверью. Последний поединок вечера состоялся между Филиппом Хрговичем и кубинцем Хосе Анхелем Лардуетом.

Хорват в этом бою по сути не оставил шансов своему оппоненту. Боксировал уверенно и надежно. А в середине третьего раунда бой был прекращен. Хргович одержал победу техническим нокаутом 20:18, 19:19, 20:18. Этот бой стал вторым проигранным кубинцами в нынешнем сезоне Всемирной се-

В другой встрече нашей группы сразились аутсайдеры – Mexico Guerreros и Hussars Poland. Мексиканцы одержали в этом противостоянии победу (первую в нынешнем сезоне) со счетом 5:0.

A боксеры Russian Boxing Team на своем ринге уверенно расправились с азербайджанской командой Baku Fires – 5:0.

Следующую встречу в рамках Всемирной серии бокса Astana Arlans проведет 10 января против Hussars Poland. Она состоится в Польше

РЕЙТИНГИ КУКУШКИНА И ГОЛУБЕВА

Кукушкин и Андрей Голубев на этой неделе сохранили свои места в первой сотне обновленного рейтинга Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР), сообщает официальный сайт ассоциации. По состоянию на 16 декабря Кукушкин занимает 67 позицию, Голубев - 82-ю. В четвертой сотне Евгений Королев поднялся на позицию и стал 329-м. В седьмой сотне Денис Евсеев остался на 654 месте. Возглавляет рейтинг одиночного разряда испанец Рафаэль Надаль, вторым идет серб Новак Джокович, третьим – испанец Давид Феррер. В рейтинге парного разряда во второй сотне Голубев остался на 181 месте, Кукушкин потерял три позиции и занимает 445 место, Юрий Щукин опустился на две позиции и идет 470-м. Евсеев поднялся на 63 строки и стал 480-м, Королев, потеряв три строки, стал 547 номером рейтинга. Возглавляют рейтинг парного разряда по-прежнему американцы Боб и Майк Брайаны, на третьем месте - бразилец Бруно Соареш. (newskaz.ru)

ПОХВАЛА ОТ ДЖОНСА

Американец Рой Джонс-младший которому 21 декабря предстоит провести поединок с французом Зином Эддином Бенмаклуфом, назвал лучших боксеров по итогам 2013 года. «Из боксеров я бы отметил Геннадия Головкина, Сергея Ковалева, Адониса Стивенсона и Флойда Мейуэзера. Он запомнился тем, что, в отличие от предыдущих лет, дрался два раза – и делал это впечатляюще. Головкин также впечатляюще смотрелся в этом году, а Ковалев тоже может считаться одним из лучших в этом году. Стоит отметить и Руслана Проводникова, который сделал себе имя», цитирует Джонса корреспондент «Чем-



ШУМЕНОВ О БУДУЩЕМ СОПЕРНИКЕ

вой категории по версии WBA Бейбут Шуменов заявил, что очень рад контракту с Golden Boy Promotions, так как теперь надеется на объединительные титульные бои, которые ему не удавалось организовать без помощи крупной компании. Шуменов также отметил, что возраст чемпиона IBF Бернарда Хопкинса не станет проблемой в их возможном поединке, так как на американца не действуют возрастные проблемы. «Я так долго ждал подобной ситуации. Раньше я продвигал сам себя, это было действительно тяжело. Я не мог заработать денег. Я терял деньги, а не получал их. Мы старались создать объединительные титульные бои, но у нас ни разу не вышло. Возраст Хопкинса не проблема. Он много раз доказывал это. В своем последнем бою он доказал, что все еще может держать удар. Он держит удары, с которыми справляются не все молодые парни. Как про него говорят, он не обычный человек. Он экстраординарен. А может, просто инопланетянин», – цитирует Шуменова



ДРИНЧИЧ МОЖЕТ ОКАЗАТЬСЯ В «КАЙРАТЕ»

Как стало известно республиканскому интернет-порталу «Sports.kz», известный сербский хавбек Никола Дринчич ведет сейчас переговоры о переходе в состав алматинской команды. Бывший игрок «Телеоптика» (Земун), белградского «Партизана», «Спартака» из Суботицы, «Будучности» (Банатски-Двор), турецкого «Газиантепспора» с 2007 года выступал в сильнейшем дивизионе российского чемпионата, где в составах «Амкара», московского «Спартака» и «Краснодара» провел около 150 матчей. Переезду 29-летнего футболиста в Казахстан может помешать то, что сейчас болен один из его близких родственников... Переговоры опереходе Дринчича в «Кайрат» ведутся уже больше месяца. В соглашении о разрыве контракта с ФК «Краснодар» у серба есть такая опция: в российский клуб Никола не может перейти без компенсации до конца сезона-2013/2014 года, но в любой клуб любой другой страны трансфер может быть осуществлен без проблем с нового года. (sports.kz)

Как испортить «Формулу-1»

Большинство критикует решение давать в «Формуле-1» двойные очки за финальный Гран-при. А какие еще странные правила можно предложить?

трудно свыкнуться с мыстью, что уже привычная и гармоничная система с 25 очками за победу в следующем сезоне подвергнется модернизации в попытке поддержать интригу. 80% участников опроса на сайте «Чемпионат. com» заявили, что они против присуждения двойной порции очков по итогам финального Гран-при сезона, схожие результаты получили и другие СМИ. Тем не менее изменения уже внесены в спортивный регламент «Формулы-1», а раз так, давайте пофантазируем, какие еще «светлые идеи» могут прийти Комиссии «Ф-1» в голову. Так сказать, предупрежден – значит, вооружен.

«Чейз» из NASCAR

Узнав о появлении двойных очков, некоторые болельщики и обозреватели начали писать – мол, зачем было выдумывать велосипед? Если не хотите досрочного чемпионства и желаете сохранить в розыгрыше как можно больше гонщиков, просто «украдите» у серии NASCAR идею с финальным «Чейзом», при котором первая часть сезона – это по сути мегаотбор, после которого лучшие гонщики официально становятся претендентами на титул и начинают борьбу с чистого листа.

При переносе правила в «Формулу-1» квоту финалистов можно установить, скажем, на семи пилотах – то есть примерно трети пелотона. Отбор разумно завершать аккурат перед летней паузой. Такая идея разумнее варианта с двойными очками, поскольку нынешнее решение заставляет даже команды-середняки до последнего продолжать работу над текущими машинами, чтобы попробовать сорвать куш в Абу-Даби. А вот если убрать двойную порцию и ввести «Чейз», то для Кубка конструкторов все останется по-прежнему, ну а лидеры и так дольше дорабатывают текущие проекты и имеют больше

Правда, гонки чемпионата по сути будут поделены на Гран-при «первого и второго сорта», но в NASCAR это никого не смущает. В любом случае это лишь перечисление одного из гипотетических вариантов, а не наша заявка в ФИА. Дальше идеи будут более сумас-

Гран-при «Большого шлема», как в теннисе

Нынешние двойные очки отголоски старой идеи от Берни Экклстоуна, который призывал вы-



делить в календаре «Формулы-1» четыре гонки, за которые будет присуждаться в два раза больше очков. Четверка у каждого фаната своя, но общее мнение примерно такое: Монако, Сильверстоун, Спа и Сузука (как альтернатива – Монца). По крайней мере, 50 очков за победу в Бельгии выглядели бы куда более разумными, чем полсотни баллов за скучную «Яс Марину».

К слову, в своем комментарии по поводу изменений Хельмут Марко поведал, что изначально идея была в том, чтобы давать 50 очков за тричетыре последних Гран-при, а не только за финальный. Быть может, так было бы справедливее, чем текущий вариант...

Весовой гандикап, как в WTCC

Дальше начинаются идеи из раздела «кошмар для болельщика «Формулы-1». Если ФИА так не нравится доминирование одной из команд, то не стоит удивляться, если когда-нибудь кто-то предложит идею с весовыми гандикапами, как в WTCC: в туринговой серии вашу машину могут утяжелить по хитрой формуле, учитывающей результаты предыдущих этапов.

При желании можно отказаться именно от повышения веса в пользу фаворита будет меньше заряд ERS или его DRS будет работать на 200 метров меньше, чем у более медленных оппонентов. А сколько скандалов будет при подобных изменениях перед финальными этапами сезона! Страшно представить.

Очки за промежуточный финиш, как в велоспорте

Еще одна «свежая идея»: если хотите разнообразия, посмотрите на велоспорт и введите очки за промежуточный финиш в гонке (нечто похожее встречалось и на «24 часах Спа», где очки давали за лидерство после шести и 12 часов). Вероятно, интереснее всего было бы давать баллы где-то после 15 кругов гонки: к этому моменту лидеры обычно уже отправляются на первые пит-стопы, и вот маячащие на горизонте очки могут привести к интересным тактическим решениям. Кто-то специально выберет в Q3 жесткие шины, кто-то будет ехать первые круги в более низком темпе, а кто-то попробует убить обоих зайцев, но рискует поплатиться за риск ближе к финишу гонки.

Все это сложно и не очень спортивно? Да, как и идея с двойными очками за финал. Что же касается самой очковой формулы, то, наверное, стоило бы давать баллы пятерке «промежуточно лучших» по банальной схеме 5-4-3-2-1.

Предварительная заявка времени на квалификацию

Если мы хотим усложнить жизнь болельщикам и гонщикам, почему бы не добавить перца и квалификации? Возьмем пример с гимнастики, фигурного катания, прыжков с трамплина и прыжков в воду, где спортсмены заранее заявляют сложность элементов: гонщики могли бы делать «ставки» на то, какое время они покажут в квалификации. На основании прогнозов формируется предварительная стартовая решетка, ну а дальше смотрим, кто подтвердил собствен-

Если ты перебиваешь спрогнозированное время, то подтверждаешь место. Не добрал хотя бы тысячную? Теряешь пять позиций относительно «выданной». Промахнулся на четверть секунды? Минус 10 мест. Ну и так далее, наказания даны примерно (мы ведь просто фантазируем, не так ли?). Будет весело: с одной стороны, каждый желает перебить прогноз конкурента,

пасть, не угадав состояние трассы, ситуацию с трафиком и так далее. Плюс вероятные обвинения друг друга в специальной блокировке. Понятно, что если пошел дождь, то все прогнозы аннулируются и все определяется здесь и сейчас. Дуатлон, как в лыжных

с другой – велик риск рухнуть в про-

предложений и обращаем свой взор на лыжные гонки. Помните там такую дисциплину, как дуатлон, где сначала все едут «классикой», а потом делают самый настоящий питстоп, меняют лыжи и переходят на коньковый ход? Если адаптировать это к «Ф-1», то предлагаем гонщикам проводить по полгонки с кардинально разными настройками прижимной силы.

Скажем, 30 кругов все едут с крыльями под Монако, а потом идет небольшое окно для обязательного пит-стопа, на котором меняются переднее и заднее антикрыло, настроенные на минимальную прижимную силу (читай – Монцу). Вот где роль механиков: замена шин за две секунды будет отдыхать! Оживление хода гонки несомненное - вплоть до полной потери представления, кто где находится, как иногда в DTM.

Настоящая гонка звёзд, как в НХЛ и НБА

Напоследок вырвемся из царства неадекватных идей (хотя «Чейз», быть может, имеет право на существование) и предложим одну, которая может являться здравой. Почему бы не проводить в «Формуле-1» звездный уик-энд на мотив НХЛ и НБА? В субботу организуем серию конкурсов, типа - самые эффектные «пончики», самая высокая «максималка» на прямой, самый быстрый пит-стоп, ну и так далее. В конце концов, пусть пилоты просто пробегут круг на своих двоих.

Ну а в воскресенье – здравствуй гонка на одинаковых болидах! Берни Экклстоун будет очень рад, если 22 гонщика «Ф-1» на один день породнятся с командами GP2, причем места в них надо распределять с помощью слепого жребия. По итогам гонки у болельщиков будет непаханое поле возможностей для аналитики и определения, кто же является лучшим. Берни, дарим идею! ФИА, не читай все предыдущие пункты, а то мало ли...

«БАВАРИЯ» НА ПУТИ К НОВОМУ ТРОФЕЮ



финал чемпионата мира среди футбольных клубов. Как сообщает сайт Goal.com, в полуфинале мюнхенцы, приехавшие на турнир в статусе победителя Лиги чемпионов, разгромили победителя азиатской Лиги чемпионов - китайский клуб «Гуанчжоу». Встреча завершилась со счетом 3:0. Счет на 40-й минуте открыл Франк Рибери. Через четыре минуты Марио Манджукич увеличил преимущество европейцев до двух голов, а на 47-й минуте Марио Гетце установил окончательный счет. Соперник «Баварии» определился в матче между марокканским «Раджа Касабланка» (победитель африканской Лиги чемпионов) и бразильским «Атлетико Минейро» (обладатель Кубка Либертадорес). Эта игра прошла вечером 18 декабря. Финальный матч состоится 21 декабря, Мюнхенский клуб впервые в истории принимает участие в турнире. В 2013 году клубный чемпионат мира проходит в Марокко. До этого соревнования принимали японский Йокогама, Абу-Даби и Рио-де-Жанейро. По два раза турнир выигрывали бразильский «Коринтианс» и испанская «Барселона». (lenta.ru)

ГАТТУЗО ПОД ПОДОЗРЕНИЕМ



Бывшего футболиста сборной Итагода Дженнаро Гаттузо заподозрили в причастности к организации договорных матчей. Полиция провела в доме Гаттузо обыск. Об этом сообщает сайт издания Corriere Della Sera. Полицейские также обыскали дом бывшего игрока «Милана» и «Лацио» Кристиана Брокки. Подозрения в адрес Гаттузо возникли из-за его знакомства с задержанными в рамках расследования договорных матчей лицами. В рамках одного из полицейских рейдов были задержаны четыре человека. В правоохранительных органах считают, что Гаттузо поддерживал тесные отношения как минимум с двумя из них. Имена задержанных не называются, но Corriere Della Sera написала, что одним из них оказался сотрудник академии бывшего клуба Гаттузо Франческо Баццани. По версии полиции, Баццани был посредником между организаторами договорных матчей и самими футболистами. Гаттузо провел в «Милане» 13 сезонов (с 1999 по 2012 годы), после чего ушел в швейцарский «Сьон», где и завершил карьеру. Нынешние рейды полиции проходят в рамках масштабного расследования, которое началось в мае 2012 года. За полтора года были привлечены к ответственности 54 человека, в том числе бывшие игроки и тренеры клубов серии А (первый по силе дивизион чемпионата Италии). Так, на различные сроки были дисквалифицированы главный тренер туринского «Ювентуса» Антонио Конте (уже отбыл наказание) и капитан римского «Лацио» Стефано Маури. (lenta.ru)

«ЗЕНИТ» ОШТРАФОВАН



больный клуб «Зенит» на 40 тыс. евро и обязала провести матч Лиги чемпионов при пустом «фанатском» секторе из-за вывешенного болельщиками команды баннера с расистским содержанием. Об этом говорится в сообщении дисциплинарной комиссии УЕФА. Таким образом, свой следующий домашний матч с немецкой «Боруссией», который состоится в рамках 1/8 финала Лиги чемпионов 25 февраля на стадионе «Петровский» в Санкт-Петербурге, «Зенит» проведет при частично пустых трибунах. Наказание «Зениту» было вынесено после выездного матча группового этапа Лиги чемпионов против венской «Аустрии», прошедшего 11 декабря 2013 года. В ходе встречи произошло не сколько столкновений между австрийскими и российскими болельщиками. Одно из них, предположительно, было вызвано вывешенным австрийцами флагом Ичкерии, а также баннером с нецензурным русским высказыванием в адрес «Зенита». О каком именно баннере расистского содержания идет речь в решении дисциплинарной комиссии УЕФА, не сообщается. Встреча «Зенита» и «Аустрии» завершилась поражением российского клуба со счетом 1:4, однако питерцы все равно вышли в стадию плей-офф Лиги чемпионов. (lenta.ru)

«Барыс» остался в числе лидеров

Команда Ари-Пекки Селина ушла на перерыв, сохранив свои позиции

Фото: hcbarys.kz

ронтинентальная хоккейная лига в связи с турнирами национальных сборных ушла на перерыв. Следующие матчи состоятся 25 декабря. Астанинский «Барыс» подошел к паузе, замыкая лидирующую четверку в сводной таблице первенства. В Восточной конференции подопечные Селина идут на втором месте после «Ак Барса». А дивизион Чернышева команда из Астаны вовсе возглавля-

За последние две недели «Барыс» в регулярном первенстве КХЛ провел четыре матча. И все они закончились по-разному. Сменяемость побед и поражений напомнила знаменитую комбинацию черных и белых полос. 5 декабря «Барыс» в Нижнекамске одолел «Нефтехимик» со скромным счетом 1:0. И продлил серию до трех побед под-

Однако в следующем поединке, который состоялся 7 декабря в Уфе, «Барыс» уступил местному клубу «Салават Юлаев» со счетом 3:6. В прошлую среду подопечные Селина начали домашнюю серию матчем против новокузнецкого «Металлурга». Этот поединок закончился победой казахстанского

А последнюю встречу команда Ари-Пекки Селина провела в пятни-



«Сибири». Эту команду астанинцы обыграли 19 октября на выезде со счетом 3:2. И вполне ожидалось, что в отчетном поединке «Барыс» вновь сумеет победить.

Дебют поединка не обманул ожидания. «Барысу» удалось резво стартовать в первой двадцатиминутке. И уже по итогам первого периода команда Ари-Пекки Селина вела у «Сибири» со счетом 2:0.

На 11-й минуте отличился Роман Старченко. А за минуту до сирены на перерыв Константин Романов удвоил преимущество «Барыса».

Во втором периоде Дастин Бойд (34-я минута) утроил преимущество «Барыса» в счете – 3:0. Однако еще до перерыва «Сибирь» сумела отыграть две шайбы. На 38-й минуте отличился Игорь Игнатушкин. А Алексей Копейкин за 50 секунд до сирены сократил разницу в счете до минимума – 3:2.

В заключительном периоде игроки «Сибири» сумели забросить еще две шайбы и вырвать победу в основное время. На 47-й минуте Игорь Игнатушкин сделал дубль и сравнял счет. А победу гостям принес точный бросок Дмитрия Мони, состоявшийся на 57-й

Упущенная победа стоила «Барысу» более выгодной диспозиции в турнирной таблице первенства, а также в Восточной конференции, лидером которой команда Селина могла уйти на перерыв. Сейчас у «Ак Барса» 74 очка, а у «Барыса» на балл меньше. В случае победы на «Сибирью» в сводной таблице чемпионата «Барыс» не только обходил бы казанцев, но и мог поравняться с питерским СКА, у которого 75 очков. Клуб из Санкт-Петербурга в последних трех встречах позволил себе проиграть. 6 декабря питерцы уступили в Москве ЦСКА – 0:2. Спустя два дня СКА был бит в Риге местным «Динамо» со счетом 6:4. Наконец 11 декабря команда Юкки Ялонена проиграла дома магнитогорскому «Металлургу» со счетом

Лидирует в первенстве москов ское «Динамо», у которого 79 оч-

В уходящем году казахстанский клуб проведет еще два поединка Оба дома. 26 декабря «Барыс» встре тится с «Адмиралом» из Владивостока. А 28 декабря в Астане будет гостить «Амур» из Хабаровска. У обоих клубов «Барыс» в нынешнем сезоне уже выигрывал. 21 октября во Владивостоке со счетом 3:1 и 23 октября в Хабаровске – 4:3.

СУД СПАС «ФЛУМИНЕНСЕ»

Бразильский спортивный суд снял четыре очка в чемпионате страны с клуба «Португеза». Из-за этого «Португеза» опустилась в турнирной таблице и вылетела из Серии А (высшая лига бразильского первенства), а чемпион страны 2012 года «Флуминенсе» избежал вылета и будет выступать в Серии А в сезоне-2014. Об этом сообщает интернет-издание Goal.com. «Португева» наказана за использование в игре футболиста, который не имел права чемпионата страны «Португеза» выпустила на замену Эвертона, который за два тура до этого получил красную карточку. Следующий матч после той игры Эвертон пропустил автоматически. Затем дисциплинарный комитет увеличил срок его дисквалификации еще на одну игру, однако «Португеза» этот факт проигнорировала. Если бы итоги чемпионата остались в силе, «Португеза», набравшая в 38 матчах 48 очков, заняла бы 12-е место. Решение суда означает, что команда опустится на 17-е место и вылетит из Серии А, а «Флуминенсе» поднимется на 16-ю строчку турнирной таблицы и избежит вылета. «Флуминенсе» мог стать первым клубом в истории бразильского футбола, который вылетел из Серии А на следующий год после победы в чем пионате страны. (lenta.ru)



ОБМАН РАСКРЫЛСЯ

@gazprom_mafia, тредсказавший заранее результат жев обмане. Он написал, что опубликовал пары участников 1/8 финала (всего около 50 вариантов), а затем удалил лишние. При этом удаленные твиты @ gazprom_mafia в кэше поисковых систем или статистике сервиса Торѕу не сохранились. Каких-либо других доказательств или опровержений приведенной версии «Ленте.ру» найти не извинения УЕФА и Лиге чемпионов, заявив, что хотел «научить людей быть умнее и не верить любому вранью». 13 декабря аккаунт @gazprom_mafia, coславшись на источник в «Газпроме», опубликовал все восемь пар 1/8 финала Лиги чемпионов. Внимание к этому пользователь привлек 16 декабря, когда результаты жеребьевки стали известны, причем она транслировалась в прямом эфире. Пользователь, назвавшийся «любителем футбола из России», объяснил «разоблачение» результатов жеребьевки желанием «сделать футбол чище». Согласно его первоначальной версии, компания «Газпром» имеет свои интересы в Лиге чемпионов, так как сотрудничает с клубами «Челси», «Шальке-04» и «Зенит», вышедшими в 1/8 финала. (lenta.ru)

ШИМУНИЧ ПОПЛАТИЛСЯ ЗА ЖЕСТ

ФИФА дисквалифицировала на 10 матчей футболиста сборной Хорватии Йосипа Шимунича за нацистское приветствие, сообщает Reuters. В соответствии с решением ФИФА Шимунич будет вынужден пропустить чемпионат мира по футболу, который в 2014 году пройдет в Бразилии. Помимо дисквалификации на Шимунича наложен штраф в \$33.8 тыс. Также ему в течение 10 матчей запрещается появляться на стадионе во время выступления своей национальной команды. По мнению дисциплинарного комитета ФИФА, поступок Шимунича имел дискриминационный характер. Решение ФИФА касается событий после матча между сборными Хорватии и Исландии, которая завершилась победой хорватов со счетом 2:0 и обеспечила им участие в мировом первенстве. После завершения матча Шимунич взял в руки микрофон и обратился к трибунам со словами «За Родину!», болельщики в ответ ему прокричали «Готовы». Такое же приветствие использовала профашистская организация усташей, действовавшая в Хорватии с 1929 по 1945 годы. Вскоре после матча власти Хорватии признали Шимунича виновным в разжигании межнациональной розни и оштрафовали на 4,4 тысячи долларов. Сам футболист после матча опубликовал заявление, в котором утверждал, что не сделал ничего плохого, и лишь хотел поддержать свою страну. Несогласным с ним Шимунич посоветовал выучить историю. (lenta.ru)

«Для меня «Золотой мяч» больше не существует». Как главная футбольная премия превратилась в скандал

В последний год престижную футбольную награду окружают только обиды и непонятные решения

се, как ни странно, началось С Горана Пандева, который в арте этого года прогремел разоблачительным заявлением: «Я голосовал за Моуринью как за лучшего тренера, а ФИФА приписала мой голос Дель Боске». Информационная война, спровоцированная этим признанием, длилась целую неделю: ФИФА выложила скан бюллетеня Пандева, в котором действительно отмечен Дель Боске, сам форвард сказал, что подпись на документе – не его, а Федерация футбола Македонии все-таки признала, что голос был отдан Моуринью, но из-за технических ошибок оказался у тренера сборной Испании. Жозе Моуринью, как обиженный противник ФИФА, деловито добавил, что такая странная ошибка повторялась не раз – ему известны такие же случаи с участием других тренеров и игроков. Авторитет ФИФА, которая не смогла объяснить причины скандала и внятно защититься, уменьшился до минимума. В апреле информационная

война закончилась, про историю с Пандевым и Моуринью многие успешно забыли, но ее результаты все-таки проявились в ноябре, когда ФИФА проводила новое голосование за обладателя «Золотого мяча». Ко дню дедлайна – 15 ноября – в штаб-квартиру в Цюрихе поступили бюллетени из менее чем 70% федераций (исторический минимум «явки»). ФИФА, явно застигнутая врасплох, взяла странную паузу и не делала никаких заявлений 4 дня. Поздно вечером 19 ноября, сразу после окончания стыкового матча Швеция – Португалия, внезапно было решено возобновить голосование до 29 ноября.

Причины и последствия

Что заставило ФИФА передумать? Можно смеяться, но организация даже не сделала никаких официальных заявлений, ограничившись секретными письмами в федерации с призывом проголосовать. Единственным спикером ФИФА оказался директор по продвижению организации в соцсетях Алекс Стоун: «Причина – низкий процент проголосовавших. Каждый, кто уже проголосовал, тоже может изменить выбор до 29 ноября». Спустя какое-то время высказался и генсек Жером Вальк: «Мы всегда говорили, что количество проголосовавших не должно быть меньше 75 процентов». Впрочем, для такой серьезной федерации, как ФИФА, как-то несерьезно бросаться доводами вроде «Мы всегда говорили», ведь в правила не включен пункт о минимальной «явке» – значит, нет и официальных причин продлевать голосование.

Могло ли это существенно повлиять на выбор победителя?



Вспомните тот день. Криштиану Роналду на своих плечах пронес Португалию на чемпионат мира, оформил хет-трик, заслужил отдельную похвалу от Йозефа Блаттера и, с учетом возобновления голосования, создал вокруг себя невероятно мощный эмоциональный фон. Доказывают это и букмекерские коэффициенты. До объявления о продлении голосования: Рибери – 1,75, Месси – 2,75, Роналду - 3,75. Сразу после: Роналду – 1,50, Рибери – 2,50, Месси – 7,50.

Конечно, можно считать это очередной конспирологической теорией, но говорить о ней не стесняется даже президент УЕФА Мишель Платини: «Голосование было продлено из уважения к сборной Португалии. В той игре Криштиану оформил хет-трик. Возможно, ФИФА приняла такое решение, чтобы угодить Роналду».

Еще одним громким последствием этой истории стало пристальное внимание некоторых функционеров – например, президент «Баварии» Ули Хенесс намерен проверить все детали голосования. «Меня сильно беспокоит, что дедлайн через некоторое время был перенесен, а мы по-прежнему не знаем причин. Мы можем поднять вопрос о том, зачем это было сделано. Но для начала нужно изучить все голоса, отданные до 15 ноября и после, чтобы понять, как на результаты повлиял перенос». Здесь возникает следующая проблема решится ли ФИФА действовать открыто и указывать, кто проголосовал заранее, кто переголосовал, а кто впервые поставил галочку уже

Правда, не все хотят тотальной открытости. Йоахим Лев принципиально не стал голосовать в этом году: «Выбор всех голосовавших становится публичным, что ставит Лева в затруднительное положение. Йоахим не видит возможности объективного выбора и решил не принимать участие в голосовании», – сообщили в немецкой феде-

То, что Лев не врет, легко подтверждают итоги прошлого года: чтобы не обидеть своих, он поставил на первое место Месута Озила. Какие проблемы могут быть у тренера который выделил не своего игрока, ярко показала история с Карлушем Кейрушем: когда выяснилось, что португалец поставил Месси выше Роналду, президент местной федерации публично раскритиковал его выбор и поставил тренера под убийственное давле-

Лоу как-то вообще усомнился в том, что выборы обладателя «Золотого мяча» можно называть демократическими, пока голоса тренеров, игроков и журналистов выкладываются в публичный доступ. По его мнению, сделать выборы понастоящему честными могут только анонимные бюллетени.

после 19 ноября? Если выяснится, что все решил перенос, весь мир будет вынужден пережить еще одну информационную войну.

Другие претензии к бюллетеням

рации футбола.

ние болельщиков. Журналист The Guardian Сид

от одной страны: капитан и главный тренер сборной, один журна лист. То есть 209 футболистов, 209 тренеров и 209 журналистов – 627 Капитаны могут голосовать за тренеров и игроков своей сборной,

Как проходит голосование

Голосовать могут по три человека

тренеры могут голосовать за своих игроков. Голосовать за самих себя Все голосующие выбирают трех

лучших игроков из списка 23-х и расставляют их по местам.

В этом году проголосовали 88% игроков и тренеров, 94% журнали-

5 лучших цитат о «Золотом мяче» - 2013

Жозе Моуринью: «Я нисколько не раскаиваюсь в том, что в этом году не приехал на церемонию вручения премий. Мне звонили игроки и говорили: «Я голосовал за вас, а в итоговом списке мой голос приписан другому». Я против таких голосований и таких премий. После этого «Золотой мяч» для меня больше не существует».

Президент Федерации футбола Португалии Фернанду Гомеш: «В этом процесс голосования не назовешь честным. Перенос крайнего срока из-за низкого числа проголосовавших - знак того, что люди начинают с недоверием относиться к этой процедуре, и не принимают

Тиаго Силва: «Если бы я мог голосовать за бразильцев, то поставил бы Неймара на первое место, а себя - на второе. Но я не могу, поэтому выбрал небразильцев. Криштиану Роналду не выиграл ни одного трофея в 2013 году. Я не мог выбрать его лучшим игроком года» (Тиаго Силва ошибся, так как своего соотечественника в список трех лучших он включить мог – прим. Sports.ru).

Криштиану Роналду: «Не рассматриваю слова Платини о том, меня, как провокацию. Мой единственный ответ – игра на поле, где я делаю все возможное. Индивидуальные награды, конечно, важны, но самое главное - коллективные, командные трофеи».

Франк Рибери: «Моя жена уже подготовила место для «Золотого мяча». Я стараюсь об этом не думать, но моя супруга и все в «Баварии» уверены в моей победе Считаю, что заслужил эту награду. Приз станет отражением моей работы на поле, благодаря чему я пришел к своей лучшей игре».

ОТКАЗАЛСЯ

ОТ ТИТУЛА

Украинский боксер и политик Ви-

талий Кличко отказался от титула чемпиона мира по боксу в тяжелом весе по версии WBC, сообщает Associated Press.

Согласно решению WBC, за Кличко

остается титул почетного чемпиона, ко-

торый дает ему право на бой за этот ти-

тул с его новым обладателем. По словам

Кличко, он считает, что должен скон-

центрировать свое внимание на поли-

тических событиях на Украине, так как,

по его мнению, люди в нем нуждаются.

Также Виталий Кличко заявил, что не

может представить себе возвращение

на ринг при текущих обстоятельствах.

Ранее сообщалось, что Виталий Кличко

должен был определиться со своими

планами на спортивную карьеру до 30

ноября 2013 года, однако в WBC ему

предоставили право отложить приня-

тие решения до середины декабря. С

конца ноября Кличко как лидер укра-

инской политической партии УДАР

принимает участие в акциях протеста

в Киеве. Виталий Кличко ранее неодно-

кратно заявлял о намерении участво-

вать в политической жизни Украины.

На брифинге в понедельник, 16 дека-

бря, он, как передает «Интерфакс»,

подтвердил свое намерение баллотиро-

ваться в президенты Украины. Кличко

провел свой последний бой на ринге в

сентябре 2012 года. За свою карьеру он

провел 47 боев, одержав 45 побед, в том

нисле 41 – нокаутом. Его младший брат

Владимир продолжает спортивную ка-

рьеру. (lenta.ru)

«СПАРТАК»

НАГРАНИ

РЕКОРД «РЕАЛА» ПОБИТ



Испанский футбольный клуб «Бар селона» побил рекорд мадридского «Реала» по количеству недель, проведенных на первом месте в таблице национального чемпионата. Об этом сообщает твиттер аналитической компания Infostrada Sports, занимающейся спортивной статистикой. По итогам 16го тура Примеры сезона-2013/14 каталонцы могли лишиться первого места, если бы мадридский «Атлетико» победил «Валенсию» с разницей в четыре и больше мячей. В игре, которая прошла вечером 15 декабря, мадридский клуб смог забить только три безответных мяча. «Атлетико» догнал «Барселону» в турнирной таблице (у команд по 43 очка), но каталонцы сохранили за собой первое место благодаря тому, что забили на один гол больше. Таким образом, «Барселона» довела количество недель на первой строчке до 54. Действующие чемпионы Испании в своем матче 16-го тура 14 декабря победили «Вильярреал» (2:1). «Реал» сохранял за собой первое место на протяжении 53 недель с 1986 по 1988 годы. Мадридская команда в 16-м туре сыграла вничью с «Осасуной» (2:2). Этот матч прошел 14 декабря. (lenta.ru)

НЕОБЫЧНАЯ ПРОСЬБА УЕФА

УЕФА обратился в Международный совет футбольных ассоциаций (IFAB), уполномоченный менять правила игры, с просьбой отменить красные карточки при назначении пенальти. Об этом сообщает Agence France-Presse со ссылкой на генерального секретаря УЕФА Джанни Инфантино. Инфантино назвал несправедливым, когда за одно нарушение команда получает сразу три наказания: пенальти, удаление и автоматическую дисквалификацию как минимум на один матч игрока, получившего красную карточку. УЕФА предложил ограничиться при нарушениях правил в штрафной желтыми карточками, чтобы игрок, нарушивший правила, мог продолжить встречу. Как на предложение УЕФА отреагировали в ІҒАВ, не сообщается. Ранее за отмену красных карточек при таких нарушениях высту пил президент УЕФА Мишель Платини, по словам которого, его предложение также поддерживают и в ФИФА. В Международный совет футбольных ассоциаций входят представители футбольных федераций Англии, Шотландии, Уэльса и Северной Ирландии (как родоначальников футбола), а также представители ФИФА. Свою историю совет ведет с 1886

РОНАЛДУ ОТКРЫЛ СВОЙ МУЗЕЙ



ла» португалец Криштиану Роналду открыл посвященный себе музей на острове Мадейра, где он родился и провел детство. Об этом сообщает в воскресенье, 15 декабря, агентство Reuters. В музее представлены около 125 личных и командных трофеев футболиста, а также предусмотрено место для будущих наград. Как сообщил журналистам 28-летний Роналду, музей в Фуншале является подарком для его поклонников. Футболист, забивший в текущем сезоне 33 гола, заявил, что он не одержим мыслью завоевать «Золотой мяч» во второй раз (первый такой трофей он получил в 2008 году). Однако, подчеркнул Роналду, если это произойдет, то и для второго «Золотого мяча» подготовлено специальное помещение. Роналду был номинирован на «Золотой мяч 2013» вместе с форвардом «Барселоны» Лионелем Месси и полузащитником мюнхенской «Баварии» Франком Рибери. Месси становился обладателем при за, который вручается лучшему футболисту мира, четыре последних года, а Рибери оказался в тройке лидеров впервые. Как отмечает агентство Associated Press, ожидается, что очередной «Золотой мяч» достанется именно Роналду Напомним, в октябре президент ФИФА Зепп Блаттер сравнил Роналду и Месси и заявил, что первый напоминает ему на поле командира и тратится на парикмахера больше, чем другие футболисты. Блаттер также отметил, что предпочитает аргентинца португальцу. После этого Роналду объявил, что не приедет на вручение «Золотого мяча». В воскресенье он признался журналистам, что окончательное решение об участии в церемонии в Цюрихе пока не принял. Лауреат премии «Золотой мяч» по итогам 2013 года станет известен 13

января 2014 года. **(lenta.ru)**

По дороге в Лиссабон

Шестнадцать участников Лиги чемпионов узнали соперников в 1/8 финала турнира

Данияр Балахметов

рошедшая в понедельник в швейцарском Ньоне жеребьевка Лиги чемпионов явила футбольному миру несколько знаковых и интересных с точки зрения статусов и имен противостояний, таких, например, как «Ман Сити» – «Барселона» или «Арсенал» - «Бавария». Составы пар дали определенную пищу для размышлений многим специалистам различного уровня компетенции. Ход подобных событий принято предвосхищать с точки зрения благосклонности жребия для одних и не лучшей турнирной судьбы для других, а также исход процедуры жеребьевки сопровождается историческими аналогиями, которые перетекают в прогнозы или наоборот. И рассуждать, несомненно, есть о чем. Для этого более чем предостаточно времени. До начала матчей 1/8 финала осталось два

«Манчестер Сити» (Англия) – «Барселона» (Испания)

Эти команды одними из первых начнут стадию плей-офф. Предугадать победителя пары будет крайне трудно. «Ман Сити» впервые вышел из группы. И англичанам, которые на внутренней арене уже зарекомендовали себя в качестве одного из грандов, есть что доказывать на международном уровне, где они пытаются примкнуть к когорте топ-клубов. Преодолеть очень серьезный барьер в лице «синегранатовых» «горожанам» будет крайне трудно. Однако удивить «Барселону» «Сити» вполне может, тем более что по подбору игроков они вряд-ли уступают маститому сопернику. Нельзя также забывать о том, что в позапрошлом сезоне «Барселона» завершила путь в Лиге чемпионов, уступив в полуфинале другому английскому клубу, лондонскому «Челси».

Первый матч состоится в Англии 18 февраля. Ответная игра намечена на 12 марта.

«Байер» (Германия) – «ПСЖ» (Франция)

В этой паре фаворит, что называется, налицо. В самом французском клубе, возможно, тоже с воодушевлением восприняли наименьшее из зол в лице «Байера», однако хоронить «аптечную» команду загодя не стоит. Ведь история знает множество примеров, когда заве-

домый фаворит оставался ни с чем. И «Байеру», который в бундеслиге уступает только всепобеждающей «Баварии», несомненно, есть что предложить звездному «Пари Сен-

Жермен». Первый матч команды сыграют в Леверкузене 18 февраля. Ответная встреча состоится 12 марта в

«Арсенал» (Англия) -«Бавария» (Германия)

В прошлом сезоне оба клуба именно на этой стадии встречались между собой. И победа «Баварии» в том противостоянии не стала безоговорочной. В Лондоне мюнхенцы одолели «канониров» со счетом 3:1. А в ответной игре в Мюнхене немцы едва не завершили путь к будущему триумфу, уступив «Арсеналу» со счетом 0:2. Но в итоге благодаря своим голам на выезде для «Баварии» все закончилось благополучно.

В розыгрыше нынешнего турнира «Арсенал» соперничал с другим немецким клубом, дортмундской «Боруссией», и оба клуба обменялись победами, причем гостевыми. Примечательно, что «Бавария» также соперничала на групповой стадии с английской командой, «Ман Сити». И здесь оба клуба также обменялись победами, и тоже гостевыми. Причем с момента поражения от «Арсенала» в прошлом сезоне «Бавария» больше никому не проигрывала дома в Лиге чемпионов, и лишь «Сити» прервал эту серию.

Первый поединок команды проведут в Лондоне 19 февраля. А ответная встреча пройдет в Мюнхене

«Милан» (Италия) -«Атлетико» (Испания)

«Милан» в нынешней Лиге чемпионов соперничал с испанской «Барселоной», сумев набрать в двух матчах лишь одно очко. «Атлетико» в своей группе оставил далеко позади всех соперников. Что обе команды предложат друг другу и кто преодолеет первый барьер в плей-офф, станет известно 19 февраля и 11 марта. Первая встреча состоится в Милане, а ответная в

«Зенит» (Россия) – «Боруссия» Д (Германия)

Питерский «Зенит» стал первым клубом за всю историю проведения Лиги чемпионов, который, набрав всего лишь 6 очков при разнице мячей 5:9, сумел выйти в плей-офф турнира. В своей группе питерцы по дополнительным показателям обошли португальский «Порту». А в группе, где играла «Боруссия», наоборот, все закончилось троевластием, когда наряду с немцами по 12 очков набрали «Арсенал» и итальянский «Наполи». Итальянцы оказались лишними в этой компании и отправились покорять Лигу

То, как «Зенит» будет соперничать с финалистом прошлой Лиги чемпионов, любители футбола смогут наблюдать 25 февраля и 19 марта. Первый матч в последние дни календарной зимы команды проведут в Санкт-Петербурге. А ответная игра состоится в Дортмунде.

«Олимпиакос» (Греция) – «Манчестер Юнайтед»

«Красным дьяволам», возможно,

в Греции. А 19 марта противостояние продолжится в Англии.

«Галатасарай» (Турция) – «Челси» (Англия)

Мало кто верил, что турецкий клуб сможет выбраться из группы, куда угодили «Реал» и «Ювентус». Однако команда, которую тренировал Фатих Терим, а затем ему на смену пришел Роберто Манчини, сумела в последнем матче групповой стадии, который растянулся на два дня, одолеть туринский клуб. По дополнительным показателям подопечные Манчини оказались лучше. И «Галатасараю» хватило семи набранных очков при разнице мячей 8:14.

«Челси», несмотря на два поражения от швейцарского «Базеля», сумел первенствовать в своей группе. В Лиге чемпионов сезона 1999/2000 «Галатсарай» оба раза уступил «Челси». В гостях 1:0, а дома 0:5. Тем не менее тот сезон «Галатасарай» завершил в ранге

Дидье Дрогба обставить свой бывший клуб, станет известно 26 февраля и 18 марта. В первом поединке команды сразятся на поле «Тюрк Телеком Арены». А вторая встреча

«Шальке» (Германия) -

ляется несомненным фаворитом. Немецкий клуб вряд ли может рассчитывать на успешный исход Анчелотти. Но выступить достой-

26 февраля команды встретят ся в Гельзенкирхене. А 18 марта в Мадриде состоится ответный

повезло с соперником. Команда Дэвида Мойеса, забуксовавшая в премьер-лиге, пока не потерпела ни одного поражения в Лиге чемпионов. Греки в этой паре выглядят классической «темной лошадкой». Стоит лишь заметить, что в своем квартете клуб из Пирея обошел португальскую «Бенфику», на стадионе которой 24 мая будущего года состоится финал Лиги чемпионов.

25 февраля оба клуба сразятся

обладателя Кубка УЕФА. Сумеет ли форвард стамбульцев

состоится в Лондоне.

«Реал» (Испания)

Испанский гранд в этой паре явпротивоборства с командой Карло но «синим» вполне по силам.

жет прекратить существование из-за остановки финансирования со стороны единственного спонсора – Инвестбанка, который 13 декабря был лишен лицензии. Заявление о трудном финансовом положении размещено на официальном сайте клуба. Пресс-служба «Спартака» отметила, что руководство клуба всеми доступными способами добивается оздоровления ситуации. Ранее, 13 декабря член совета директоров «Спартака» Сергей Менделеев рассказал ИТАР-ТАСС, что в клубе надеются на поддержку КХЛ. Ранее лига помогала командам, столкнувшимся с финансовыми трудностями. В частности, осенью 2013 года КХЛ выделила беспроцентный займ хабаровскому «Амуру», что позволило команде выпла тить часть долгов по зарплате. Утром 13 декабря главный тренер «Спартака» Федор Канарейкин рассказал ИТАР-ТАСС, что в команде не выплачивают зарплату с октября 2013 года. Инвестбанк, спонсировавший «Спартак» с 2009 года, был лишен лицензии из-за неоднократных нарушений норм Центробанка и законов. Также 13 декабря лицензии потеряли Банк проектного финансирования и Смоленский банк. (lenta.ru)

Московский хоккейный

«Спартак» объявил, что команда мо-



БЕРЕЗУЦКИЙ **НАКАЗАН**

Защитник московского ЦСКА Василий Березуцкий условно дисквалифицирован до конца сезона за жесткие высказывания в адрес «Спартака». Штрафа футболист избежал. Решение наказать Березуцкого, который, в частности, советовал спартаковцам «не быть свиньями на поле», вынес комитет РФС по этике, заседание которого прошло 16 декабря в Москве. Об этом сообщает сайт издания «Спорт-Экспресс». Сам Березуцкий на заседании отсутствовал, но прислал записку, в которой пообещал, что в будущем будет более осторожен в высказываниях. Кто стал инициатором рассмотрения дела Березуцкого на заседании комитета по этике, осталось неизвестным. По регламенту, комитет может начать работу после обращения со стороны президента, исполкома или бюро исполкома РФС. Московский «Спартак» с просьбой инициировать рассмотрение дела обращался к главе РФС Николаю Толстых. Спартаковцы посчитали оскорбительными слова, которые Березуцкий произнес 3 декабря в интервью телеканалу «Россия 2». Защитник посоветовал футболистам «Спартака» научиться проигрывать и не быть «свиньями» на поле. Также Березуцкий согласился с президентом ЦСКА Евгением Гинером, который ранее назвал «Спартак» подлой командой. Высказывания футболиста и президента ЦСКА касались поведения игроков «Спартака» в матче между командами. В игре, которая прошла 23 ноября и завершилась победой армейцев (1:0), спартаковцы нарушали правила гораздо чаще своих соперников. (lenta.ru)

• Горячее окончание февраля обеспечено

понедельник в швейцарском Ньоне, помимо процедуры жеребьевки 1/8 финала Лиги чемпионов, своих соперников узнали клубы, выступающие в Лиге Европы. В этом турнире были определены пары 1/16 финала, а также прошла жеребьевка 1/8 финала.

32 клуба 20 февраля начнут ста-

дию плей-офф. По итогам группового раунда Лиги Европы в турнире продолжат участие 24 команды, к которым присоединились 8 клубов, занявшие третьи места в своих квартетах в Лиге чемпионов. Примечательно, что среди пришедших из Лиги чемпионов есть итальянский «Ювентус», на поле которого в мае будущего года состоится финал Лиги Европы. Кроме того, во втором по значимости турнире Старого Света сыграет лиссабонская «Бенфика». Португальцы играли в финале прошлой Лиги Европы, а в нынешнем турнире примут участие после неудачи на групповой стадии Лиги чемпионов. Стоит отметить, что на поле «Бенфики» состоится финал Лиги чемпионов. Борьба за попадание туда будет вестись уже без участия «орлов». Но зато у них есть шанс повторить и даже превзойти достижение прошлого сезона, когда они в весьма упорном поединке уступили в финале Лиги Европы лондонскому «Челси» (1:2). Для этого как минимум необходимо доходить до финала уже нынешнего турнира.

В отличие от плей-офф Лиги чемпионов, решающая стадия второго по значимости турнира вмещает в себя в два раза больше коллективов, что вытекает в более обширную географию и разнообразный по силам и классу состав участников. При этом клубы, попавшие в 1/16 финала, могут начать изучение не только текущих соперников, но и потенциальных, с которыми вполне возможно пересечься в 1/8 финала.

Первые матчи 1/16 финала пройдут 20 февраля. А ответные поединки запланированы на 27

«Днепр» (Украина) -«Тоттенхэм» (Англия)

Украинский клуб наряду с «Фиорентиной» сумел в своей группе намного опередить других участников. При этом «Днепр», заняв второе место, оказался в числе несеяных команд.

Английский клуб сумел набрать максимум очков в своем квартете и уверенно вышел в плей-офф. Если «Днепр» к моменту встреч со «шпорами» сохранит свои нынешние кондиции, то поклонников футбола ждет весьма интересное противостояние.

«Бетис» (Испания) – «Рубин» (Россия)

Испанский клуб, который сейчас терпит бедствие в национальном первенстве (последнее 20-е место), вышел из своей группы со второго места в плей-офф Лиги Европы.

По части жребия отметим, что «Бетису» достался соперник хоть и непростой, но, по крайней мере, не из числа грандов, представленных в турнире. Между тем футболистам «Бетиса» необходимо помнить о том, что «Рубину» удавались матчи с испанскими клубами. Причем страдали от казанцев не только команды вроде «Леванте», но и такие мастодонты как «Барселона» или мадридский «Атлетико».

«Суонси» (Уэльс) – «Наполи» (Италия)

«Наполи» после досадного вылета из Лиги чемпионов, где равное количество набранных очков с дортмундской «Боруссией» и «Арсеналом» не смогло гарантировать ему продолжения участия в турнире, уже в Лиге Европы встретится с валлийским клубом, представляющим английскую премьер-лигу. Фаворита этой пары назвать в принципе можно заранее. Однако, дабы исключить возможность недооценки, нужно помнить о том, что «Суонси» на старте турнира разгромил на выезде испанскую «Валенсию».

«Ювентус» (Италия) -«Трабзонспор» (Турция)

По иронии судьбы, «Ювентус» вылетел из Лиги чемпионов, уступив турецкому «Галатасараю». Теперь «Старую сеньору» ожидает еще одно турецкое испытание. Между тем игроки «Юве» должны учесть, что «Трабзонспор» в своей группе соперничал с другим итальянским клубом, «Лацио», и не уступил тому в двух матчах. В обоих случаях была зафиксирована ничья.

«Марибор» (Словения) – «Севилья» (Испания)

Словенцы финишировали в своей группе вторыми, пропустив вперед лишь «Рубин». При этом «Марибор»

сумел обойти английский «Уиган» и «Зюлте-Варегем». Однако во встрече 1/16 финала словенцы явно не будут фаворитами. «Севилья», пока не блещущая в национальном первенстве, попробует о себе заявить в еврокубках. И думается, что «Марибор» не самая сильная помеха на пути испанцев.

«Виктория<u>»</u> (Чехия) – «Шахтер» (Украина)

Эту пару в полной мере можно назвать лигочемпионской. Оба клуба выбыли из этого турнира, заняв третьи места в своих группах. Чехи, к слову, отцепили от еврокубков московский ЦСКА. Недавняя игра в Пльзени надолго запомнится поклонникам «армейцев». Возможно, чехи не прочь снять скальп с очередного гранда с постсоветского

«Черноморец» (Украина) –

«Лион» (Франция) Украинский «Черноморец», обошедший в группе такого серьезного соперника как «ПСВ», встретится с «Лионом», который в своем квартете первенствовал. Одесситы в этой паре не являются фаворитами. Но потрепать нервы одной из сильнейших команд Франции могут.

«Лацио» (Италия) – «Лудогорец» (Болгария)

Болгарский клуб, наделавший немало шума в нынешней еврокампании, ждет еще одно испытание в лице римского «Лацио». Возможно, «феномен «Лудогорца» окажется жизнеспособным, и в следующем раунде мы увидим именно болгарскую команду.

«Эсбьерг» (Дани<u>я</u>) – «Фиорентина» (Италия)

Для датского клуба, обставившего своем квартете шведский «Эльфсборг» и бельгийский «Стандард», встречи с итальянской «Фиорентиной» станут поистине серьезным испытанием. В феврале будущего года станет известно, по зубам ли «Эсбьергу» клуб из Флоренции.

«Аякс» (Голландия) -«Зальцбург» (Австрия)

Амстердамский клуб выступал в Лиге чемпионов. И сумел обыграть на групповом турнире саму «Барселону», а также два раза поделил очки с «Миланом». Австрийцам крайне трудно придется с голландским грандом.

«Маккаби» Т-А (Израиль) – «Базель» (Швейцария)

Швейцарцы, выступая в Лиге чемский «Челси», который стал победителем в группе. Но, тем не менее, команда из страны шоколада, сыра, часов и банков отправилась в Лигу Европы. Для израильтян швейцарский барьер представляется серьезным испытанием.

«Порту» (Португалия) – «Айнтрахт» (Германия)

Португальцы, уступившие в Лиге чемпионов путевку в плей-офф питерскому «Зениту», попали в 1/16 финала Лиги Европы на немецкий «Айнтрахт», который не очень убедительно выглядит в бундеслиге. Однако «драконам», возможно, придется непросто с неуступчивыми немцами.

«Анжи» (Россия) -«Генк» (Бельгия)

Эту пару можно назвать весьма ровной. Хотя стоит констатировать небольшой перевес в сторону «Генка». Необходимо отметить, что бельгийский клуб в своей группе дважды одолел киевское «Динамо». «Анжи» в своем квартете пропустил вперед «Тоттенхэм», но обошел «Шериф» и «Тромсе».

«Динамо» К (Украина) – «Валенсия» (Испания)

Отнюдь не скучно должно быть во встречах киевского «Динамо» и «Валенсии». Все зависит от того, в какой форме к этим матчам подойдут киевляне, ведь у них в первенстве перерыв. Несомненно, многое будет зависеть и от состояния «Валенсии», которая пребывает в середине турнирной таблицы чемпионата Испании.

ПАОК (Греция) -«Бенфика» (Португалия)

Обидчикам карагандинского «Шахтера» достался весьма серьезный соперник в лице «Бенфики». Португальцы, к слову, в Лиге чемпионов уступили другому греческому клубу, «Олимпиакосу». И возможность поквитаться с их соотечественниками, наряду с выходом в следующую стадию, должны сильно мотивировать

«Слован» Лб (Чехия) – АЗ (Голландия)

В этой паре встретятся два бывших соперника карагандинского «Шахтера». Чехи играли с «горняками» в Лиге чемпионов 2012/13 и оказались тогда сильнее в двухматчевом противостоянии. А голландцы совсем недавно встречались с карагандинцами и в одном из поединков поделили с ними очки. Стоит отметить, что «Слован» «выжил» в группе, где играли «Севилья», «Фрайбург» и «Эшторил».



Предновогодний вечер с Kcell

Такануне Нового года Kcell собрал журналистов для того, чтобы в дружеской обстановке поделиться итогами деятельности в уходящем году и рассказать о планах на год предстоящий. Вечер получился по-семейному теплым. Кроме подведения итогов и общения, исполнительный директор Kcell Али Аган специально для представителей СМИ приготовил вкуснейшую телятину с овощами.



Подкова на счастье

Добро пожаловать в Нальчик!

Айнур Касенова (Алматы – Нальчик)

Рак говорил товарищ Саахов в незабвенном фильме «Кавказская пленница», «Кавказ – это всесоюзная и кузница, и житница, и здравница». Со времен Леонида Гайдая, к сожалению, реальность гостеприимного края значительно изменилась. Войны, повсеместные контртеррористические операции отложили отпечаток на жизнь жителей северокавказских республик. Посетив столицу Кабардино-Балкарии Нальчик, я неоднократно слышала шутку о том, что национальной кабардинской одеждой стала милицейская форма. Аналог нашей шутки о костюме от Хуго Босс, ставшем национальной одеждой казахстанских дипломатов. Но если отечественная шутка делает акцент на определенный достаток госслужащих, другая указывает на многие проблемы, присущие ре-



Но ни слова более о грустном! Эта статья расскажет о невероятной самобытности народа, живущего на северных склонах главного кавказского хребта и прилегающей к нему равнине, – кабардинцев.

Мое путешествие на Кавказ началось перелетом через Каспийское море, из Актау в курортный город Минеральные Воды. В аэропорту меня ждал первый сюрприз. Встречать меня приехал сам Арсен Тлехугов, дважды лучший бомбардир чемпионата Казахстана и бывший нападающий сборной РК по

футболу. Сотня километров, разделяющая Минводы и Нальчик, пролетела за ностальгическими воспоминаниями Арсена о Казахстане и моими вопросами о республике. К слову, мой собеседник поведал, что название столицы республики Нальчик означает подкова.

Программа моего краткосрочного пребывания в Кабарде была очень насыщена. Я должна была стать участницей великого действа свадьбы младшей троюродной сестры Арсена. Уже здесь читатель может отметить сходство кабардинской культуры с казахской. Где еще вы можете увидеть настолько тесные семейные узы, не прерывающиеся ни временем, ни расстоянием? На этом параллели не закончатся.

Прибыв в дом невесты, я отметила для себя повышенную активность всех присутствующих. Все работали, суетились, готовились к завтрашнему празднику. Я на правах гостьи лишь наблюдала и записывала в блокнот интересные моменты. Одним из которых стало удивительное спокойствие невесты, чья классическая кавказская внешность - точеный профиль, тонкий стан и гордая осанка – подчеркивала ее внутреннее состояние. Было ощущение, что Камилла дала поручение беспокоиться и переживать своей маме. Умение делегировать зачастую является залогом успеха.

На следующий день началось так называемое действо. По приезду в дом после сеанса в салоне красоты я увидела статных джигитов в черкесках и папахах во главе со своим предводителем – хатияко. Последний руководил музыкантами, танцорами, в целом выступал распорядителем празднества.

После наставлений от старейшин рода невеста в сопровождении своей сестры и сестры жениха покидает родительский дом. Весь процесс сопровождается зажигательными танцами. Существуют три вещи, на которые можно смотреть бесконечно: как горит огонь, как течет вода и как танцует кабардинец. Танцы – это целая эпопея на Кавказе. Танцевальное искусство особо ценится, и родители спешат отдать своих детей на всевозможные кружки, дабы воспитать истинных сынов и дочерей народа.

Другим колоритным моментом свадьбы было прибытие родственников невесты в банкетный зал. Мужчины зашли первыми. Тогда как женская половина родственников не сдвинулась с места, пока посол со стороны жениха не сделал им приглашение. Дамы плавно потянулись вереницей, приветствуя одновременно выстроившихся в ряд женщин другого клана. Мне кажется, что первые международные дипломатические связи устанавливались именно таким образом, следуя своим установленным правилам. У кабардинского народа закон олицетворяет «адыгэ хабзэ»: это и этикет, и обычаи, и неписаные правила, которых должен придерживаться каждый кабардинец. Во время своего пребывания в республике я то и дело слышала: «это по «хабзэ», а «это не по «хабзэ». Все спорные моменты решались, основываясь на данных аргументах. Если провести параллель с казахской культурой, «хабзэ» является аналогом адата, по которому бии вершили правосудие на наших степных просторах.

И в заключение мне хотелось бы рассказать немного о процедуре знакомства родственников с женихом. Обычно в этом обряде участвуют лишь близкие родственники, но



главе дастархана сидел старейший

рода, по правую и левую руку отец

невесты и брат матери, ниже распо-

ложилась родня. Перед ними, опустив голову, в шляпе стоял жених в компании своего друга. Не понимая о чем идет речь, я боялась, что итогом встречи станет казнь стоящего за какие-то грехи. Однако минут через 30 все благополучно разрешилось. Жених поприветствовал всех присутствующих и облегченно улыбнулся. Мне шепнули на ухо, что жених понравился.

Это колоритное путешествие закончилось визитом в столицу и ее окрестностям. Коротко обувиденном рассказать не получится, поэтому я лишь посоветую читателю заглянуть на площадь Марии, подняться по канатной дороге до ресторана «Сосруко», посетить мемориал жертвам политических репрессий, съездить на Чегемские водопады и, конечно, в живописное Приэльбрусье.







ΠΑΡΤΗΕΡ ΠΡΟΕΚΤΑ



AUTO.LAFA.KZ

ПРИЕДЕТ В КАЗАХСТАН



Согласно информации, оказавшейся в на шем распоряжении, уже в 2014 году в Казахстане дебютирует хэтчбек Yaris, который станет у нас самым доступным из всех Toyota. Если провести параллели с рынками некоторых стран СНГ – на предмет официального присутствия или отсутствия там компактного хэтча, то здесь ситуация следующая. К примеру, на рынках Украины и Азербайджана этот автомобиль продается официально, а вот на территории нашего «северного соседа» – в России «Ярисов», которые можно купить в шоу-руме Toyota, пока нет. Эта же ситуация на сегодняшний момент актуальна и для нас. Правда, по всей видимости, лишь пока. Почему же мы обделены этой моделью? Неужели ценник на нее «перебьет аппетит» нашему покупателю? Думаю, что нет. Дело в том, что, возвращаясь к поступившей нам информации, самая «топовая» версия переднеприводного автомобиля будет стоить в РК как Corolla 11-го поколения с механической КПП. Всего же «Ярис» будет доступен у нас, по неподтвержденным пока данным, в двух комплектациях, но лишь с одним 4-цилиндровым мотором объемом в 1,33 литра (99 л.с.), знакомый нашему покупателю по ранее упомянутой «Королле». В паре с этим мотором будут «трудиться» либо 6-ступенчатая «механика», либо же вариатор. С таким ДВС расход топлива на 100 км пути составляет 6,5 и 6,3 литра соответственно, при этом максимальная скорость авто в обоих случаях равна 175 км/ч. Помимо этого, существует также Yaris и с литровым «сердечком», только вот у нас, как нам кажется, такой автомобильчик вряд ли появится.

СЕРИЙНЫЙ KPOCCOBEP MG



Из патентного бюро «утекли» официальные проекции нового SUV, который готовит к массовому производству британо-китайская официального имени автомобиль станет первым вседорожником в истории марки. Также британцев, возможно, порадует то обстоятельство, что собираться он будет не в Азии, а у себя на родине – на предприятии фирмы в Лонгбридже. Исходя из приведенных картинок, становится ясно, что свой облик серийная модель 2014 года в значительной степени унаследовала от концепта CS, премьера которого прошла на последнем Шанхайском автосалоне. Повышенный дорожный просвет и расширенные колесные арки намекают на то, что этот MG способен покорять не только асфальтовые просторы. Подкрепят внедорожную репутацию машины наличие раздаточной коробки, задний дифференциал и гидравлическая адаптируемая подвеска, позволяющая менять клиренс. Базовая версия кроссовера будет оснащаться 1,5-литровой бензиновой «четверкой» мощностью 135 л.с., а более мощный вариант получит под капот 2,0-литровый турбированный агрегат, отдачей 200 л.с. при 288 Нм крутящего момента. Полный привод будет опционален для полуторалитровой модификации, двухлитровые же модели получат его по умолчанию. Премьера кроссовера MG ожидается в апреле 2014 года, на автосалоне

СЛАВА КАНТОНУ!

Специально для китайских ценителей прекрасного Rolls-Royce построил два лимузина Ghost Canton Glory, посвященных десятилетней годовщине присутствия марки в Китае. Оба экземпляра – серебристо-голубой (Cassiopeia silver) и молочно-белый (Carrera white), привезенные британцами на автосалон в Гуанчжоу, были тут же проданы. По какой цене - не указывается, но ориентировки ради, можно упомянуть, что «обычный» Ghost торгуется в Поднебесной за 5,11 млн юаней (\$838 000). Отделка вокруг решетки радиатора, капот, стойки и крыша «Славы Кантона» окрашены в насыщенно-бордовый оттенок (Madeira red), а на боковинах передних крыльев можно обнаружить гербы провинции Гуанчжоу – пять стилизованных быков. В обивке кожаного салона доминируют серые и красные тона со вставками из натурального дерева и индивидуальными шильдиками для каждого экземпляра. Постройкой спецверсии Ghost Canton Glory Rolls-Royce подчеркивает всю значимость китайского рынка – ведь больше половины автомобилей компании продается именно здесь и в США.

новости недели Больше, солиднее, дешевле

Андрей Макаров

е так давно, а именно 6 декабря, на горнолыжном склоне «Шымбулака» Тойота Мотор Казахстан» презентовала четвертое поколение Toyota Land

Первое, что бросается в глаза при взгляде на автомобиль, конечно же, новая внешность. Новинка получила большую выразительную решетку радиатора, которая в зависимости от комплектации доступна в металлическом или серебристом исполнении. Решетка окружена новыми мощными светодиодными фарами, которые немного приподняты. Линии переднего и заднего бамперов обрели плавность и обтекаемость. Завершают образ обновленные задние молдинги и светодиодные задние

Что касается размеров новинки, то Prado подрос: в длину автомобиль стал 4780 мм, в ширину – 1885 мм, в высоту – 1845 мм. Увеличилось и внутреннее пространство: длина салона – 1825 мм, объем багажника – 621 л.



Интерьер автомобиля порадовал, в нем появилась новая приборная панель передней консоли с 4,2-дюймовым цветным мультиинформационным дисплеем, на который выводятся параметры скорости, угла поворота рулевого колеса, угол наклона кузова и работа множества других систем. А вот что касается приборной панели, центральной консоли, рычага переключения передач, рулевое колесо и дверные панели могут быть выполнены в одной из трех комбинаций: черный лак, вставки под дерево или углепластик с алюминиевыми акцентами.

Автолюбителям предложат на выбор два двигателя, оба бензиновые - 2,7 и 4,0 литра, мощностью 163 л.с. или 275 л.с. Оба мотора работают в паре с автоматической коробкой передач: 2,7-



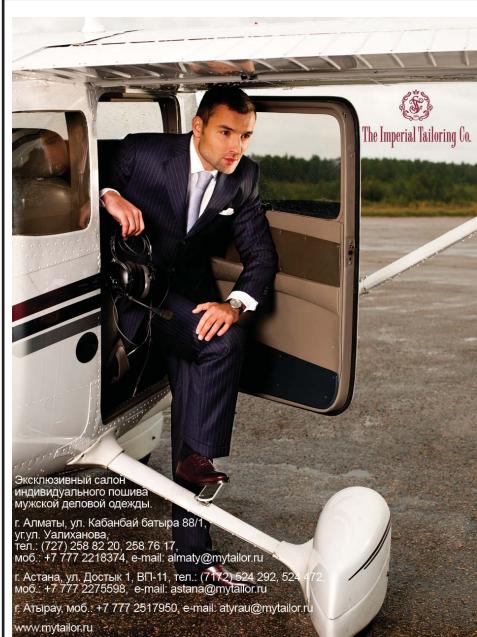
Обновленная система Multi-terrain Select предлагает выбрать один из пяти режимов движения: «грязь и песок», «камни и гравий», «бугры и рытвины», «скалы», «грязь и камни». Система помощи при езде по бездорожью Crawl Control автоматически управляет двигателем и тормозной системой, помогая водителю преодолевать препятствия, не сбрасывая заданную скорость. Multi-terrain Monitor - система широкого обзора, позволяющая видеть дорогу вокруг, помогая следовать выбранному курсу, а система мониторинга при движении на бездорожье Off-road traction & Body angle monitoring system показывает направление поворота передних колес и угол наклона кузова.

По словам начальника департамента мар кетинга «Тойота Мотор Казахстан» Асылбека Алиева, «благодаря рамной конструкции, постоянному полному приводу, множеству инновационных систем и долговечности, вслед за своими предшественниками модель заслуживает репутацию одного из самых надежных и технически совершенных внедорожников современности».

Казахстане автомобиль представлен в пяти комплектациях: «Комфорт», «Комфорт Плюс», «Элеганс», «Престиж» и «Люкс». Комплектация «Комфорт Плюс» появляется впервые, так как это 2,7литровая версия с кожаной обивкой сидений и электроприводом передних сидений. Что радует, так это цена, она стартует в диапазоне от \$52 900 до \$86 100.









КАПИТАЛ

Свидетельство о постановке ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ N 12031-Γ,

выдано Комитетом информации и архивов, Министерства связи и информации Республики Казахстан от 03.10.2011 г. Собственник и издатель газеты: ТОО "Издательский дом Капитал" Газета является членом организации "Project Syndicate".

Бибинор Танельбаева, и.о. главного редактора руководитель on-line проекта Ольга Веселова, заместитель главного редактора, veselova@kazmg.kz Евгения Рассохина, проект-менеджер, zhenya@kazmg.kz Айжан Касымалиева проект-менеджер, aizhan@kazmg.kz

Отдел дистрибуции – 333-45-45

Алишер Абдулин, редактор (спорт), Журналисты: Венера Гайфутдинова, Олег Ни, Айнур Касенова, Ирина Лукичева, Вероника Сабитова, Анна Видянова Спецкор в Астане: Динара Куатова Корректор: Владимир Плошай Верстка: Рустем Еспаев Фотокор: Вячеслав Батурин

Мнение авторов публикаций не обязательно отражает мнение редакции. Коммерческий департамент - 266-39-39, 333-45-45 Адрес редакции: Казахстан, 050057, г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116 (уг. Клочкова), офис 401. Тел.: +7 (727) 266-73-34, 266-25-12 Подписной индекс 65009 в каталогах АО «Казпочта», ТОО «Евразия пресс», ТОО «Эврика-пресс», ТОО «Казпресс»

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несут рекламодатели. Рукописи не возвращаются и не рецензируются При перепечатке ссылка на «Капитал.kz» Официальный сайт: www.kapital.kz Подписано в печать 18.12.2013 г. Заказ N 2338. Общий тираж 40000 экз. Разовый тираж 10000 экз.

Газета отпечатана в типографии: ТОО «РПИК

«Дәуір», г. Алматы, ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04