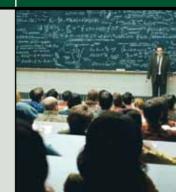


Как изменение Генплана Алматы поможет бизнесу



Национальный рейтинг лучших вузов Казахстана -2017



Jessica Leonard about benefits of receiving higher education in English

Nº28 (578)



К

ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА

// ЧЕТВЕРГ, 29 ИЮНЯ, 2017

ГОДЫ

делово і

E

ж е н е

Л Е

ЬН

н и

5 вызовов для мировых банков в ближайшие

страница 5

Академия успешных леди: от мечты до воплощения

страница 📘

История казахстанского ювелирного бренда

страница

Как инвестировать, не отрываясь от интернета

страница 5





kapital.kz

Подписной индекс

65009

• Сколько будет стоить нефть?

От \$30 до \$80 - прогнозы и реальность

Елена Тумашова

ока одни аналитики нефтяного рынка предсказывают падение стоимости черного золота до \$30 за баррель в следующем году, в противовес им другие мировые эксперты говорят об уровне \$60-80 – на перспективу нескольких лет. Какое из этих предположений станет реальностью?

В настоящее время баррель нефти марки Brent торгуется на уровне \$46-47 – таковы данные на 18.00 среды, 28 июня. Неделей ранее цена опускалась ниже \$44,5, в то время как в месяц назад котировки находились на уровне \$51-52. Максимальная стоимость с начала этого года – выше \$58 за баррель – зафиксирована в первых числах января.

Что способствует «медведям»?

Согласно предположению, высказанному представителями Bank of America Merrill Lynch, в следующем году «бочка» североморской смеси может опуститься в цене до \$30. О таком же уровне говорят и в консалтинговой компании Facts Global Energy (FGE): аналитики ожидают, что их прогноз сбудется к тому же сроку, который обозначают коллеги, при этом баррель пройдет этап в \$40 в этом году. Вероятность обозначенной траектории будет зависеть от того, что рынок получит больше нефти: новые поставки превысят рост спроса на этот ресурс. На ситуацию может повлиять Организация стран – экспортеров нефти если увеличит сокращение добычи.

По мнению Натальи Мильчаковой, замдиректора аналитического департамента «Альпари», в этом году крайне маловероятно, что баррель североморской смеси подешевеет до \$30. «Основные страны – потребители нефти уже вышли из кризиса, спрос на нефть растет, и увеличение предложения черного золота со стороны сланцевиков пока не сильно давит вниз котировки», – поясняет эксперт.

по ее мнению, цена в \$40 за баррель в этом году представляется более вероят-

ным вариантом. Как поясняет спикер, сейчас на рынок нефти воздействуют два основных спекулятивных фактора: коммерческие запасы нефти в США и количество активных буровых установок в США. «Если хотя бы один из таких показателей расходится с прогнозным значением, то цена нефти резко реагирует ростом или падением, независимо от того, оказался ли прогноз лучше или хуже рынка. Большой объем коммерческих запасов и рост числа активных буровых установок в США способствует «медвежьему» давлению на нефтяные цены», – говорит Наталья Мильчакова.

Достигнет ли нефть \$80?

С другой стороны, есть прогноз, согласно которому нефть вполне может обосноваться на уровне \$60-80 за баррель. Такого мнения, в частности, придерживаются в UBS, аналитики говорят о таких ценах в долгосрочной перспективе. Это объясня-



ется тем, что все-таки соглашения картеля и его соратников сыграли на пользу рынку – снизили предложение. К концу 2018 года повлияет и такой фактор, как сокращение инвестиций, на которое мировые игроки были вынуждены пойти из-за глобального снижения цен. В то же время спрос на черный ресурс растет, что также будет опре-

делять стоимость. В 2015 году прирост составил 1,9 млн барр./сут., в 2016 году – 1,4 млн барр./сут., в 2017 и 2018 годах потребители, как ожидают в UBS, запросят на 1,3 млн барр./сут. больше предыдущего показателя.

_[Продолжение на стр. 5]

Цифра номера

10 MPII

составляет штраф за мелкое хулиганство на борту самолета

Подробнее [Стр.11]

Спикер номера

Дмитрий Зверев,

практикующий бизнес-психолог и преподаватель «Высшей школы экономики»

Подробнее [Стр.8]

Цитата номера

«Настанет очень серьезный и революционный процесс борьбы людей, которые имеют возможность нормально жить, против тех людей и машин, которые займут ведущие позиции»,

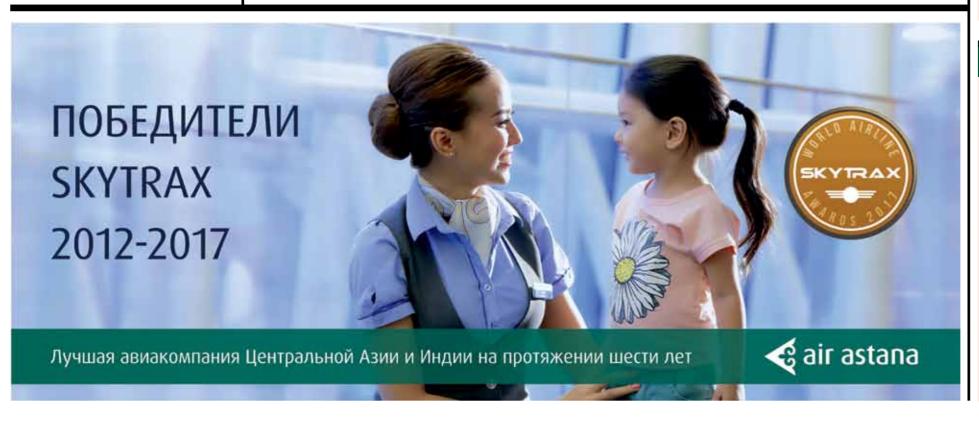
– Ирина Хакамада, экс-политик, бизнес-тренер

Подробнее [Стр.4]

Акцент

Как бороться с незаконно устроенными парковками в Алматы?

Подробнее [Стр.2]



КАЗАХСТАН

БИЗНЕС ФИКСИРУЕТ РЕКОРДНЫЕ ПРИБЫЛИ

Казахстанские предприятия начали год озитива — за I квартал текущего года круг ные, средние и малые предприятия зафиксир вали чистую прибыль (до налогообложения) размере 2,6 трлн тенге. Это рекордный объем рибыли, заработанной за первые 3 месяца года за весь посткризисный период. По сравнению размером чистого результата за январь-март рошлого года объем вырос на 1,2 трлн тенго или на 84%. Крупные и средние предприяти за 3 месяца этого года заработали чуть больше 2 трлн тенге, или на 88% больше, чем год на зад. Малые компании за этот же период полу чили прибыль в размере 0,5 трлн тенге, что на 67% превышает уровень за январь-март 2016 ода. Позитивный момент – бизнес-субъекты в РК добились резкого роста прибыли не путем массированной оптимизации расходов, а через величение притока доходной части бюджетс овокупные доходы всех предприятий в РК за I вартал 2017 года сложились в сумме 14,9 трлн енге, или на 2,6 трлн (+22%) больше, чем было учено год назад. **(finprom.kz)**

КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ

ГИБРАТ СУЛЕЙМЕНОВ

назначен руководителем управлени мобилизационной подготовки и гражданской защиты Атырауской

ЖАСУЛАН БЕСЕМБИЕВ

ЗАУТБЕК ТУРИСБЕКОВ

избран первым заместителем председателя Всемирной ассоциат

ИНЕССА КИМ

избрана членом совета директоров независимым директором АО «Евразийский банк»

КАЙРАТ ЖАКИПБАЕВ

прекратил полномочия члена сопровождению и рискам АО

КАНАТ ШУКУНЕВ

назначен руководителем аппарата акима Акмолинской области

МАЛИК АМАНОВ

назначен руководителем управлени: строительства Атырауской области

МУРАТ ЕРГЕШБАЕВ

назначен руководителем управления координации анятости и социальных программ

Кызылординской области

НИКОЛАЙ ПАНИН

назначен директором ФК «Тобол»

РАХИЯ ТУРМАХАНБЕТОВА

назначена руководителем управления образования Жамбылской области

РИНАТ ОМАРОВ

назначен заместителем акима ВКО

РУСЛАН ЕНСЕБАЕВ

назначен председателем правления АО «Национальный инфокоммуникационный холдині

СЛУШАШ КУРМАНБЕКОВА

назначена руководителем управления по развитию языков Жамбылской области

ТАЛГАТ БУЛАТОВ

назначен руководителем управлени строительства, архитектуры и градостроительства Костанайской

ТОЛЕГЕН САФУАНИ

назначен членом правления, управляющим директором по правовому сопровождению и риска AO «KEGOC»

Изменение Генплана Алматы поможет бизнесу

Теобходимо в Алматы планировать градостроительную политику на 20-30 лет вперед и в енеральном плане закрепить зону особого градостроительного регулирования в пределах 80-100 км от границы города», - предлагает Бакытжан Базарбек, юрист, международный эксперт по земельному и экологическому праву. Зачем это нужно и какие эффекты это даст городу, бизнесу, инвесторам, горожанам, эксперт рассказал деловому еженедельнику «Капитал.kz».

Земли не хватает, нужно решение В Алматы как в мегаполисе существует большая проблема – нехватка земель. Зе мельные участки изымаются для государственных нужд – этот механизм отражен в Земельном кодексе РК. «Но его приме-

нение на практике обычно закачивается большими скандалами, людскими слезами и ко всему прочему подрывает репу тацию городских властей», – говорит со-Как найти свободные земли для проектирования различных видов предпринимательской деятельности, для нужд населения? По мнению спикера, необходимо обратиться к опыту таких городов,

как Лондон, Париж: там градостроительная политика планируется на 20-30 лет вперед и генеральные планы проектируются и разрабатываются с учетом роста города, увеличивающихся потребностей его жителей и бизнеса. Соблюдение генерального плана при этом жесткое: если вемельные участки запроектированы под определенные цели, то именно под эти цели они и используются – и больше ни под какие. «А ведь тут нет ничего нового. У нас есть Генеральная схема организации

отдаленную перспективу», – комментиру-В случае Алматы Генплан утверждается, а потом корректируется, и вместе с ним леняются и планы детальной планировки, и проекты застроек. Направление градо-

территории и там четко сказано, что ре-

зервирование должно осуществляться на

строительной политики города постоянно леняется. Это неправильно, считает эксперт. Как неправильно развивать Алматы голько внутри. Придет время и бизнессреда перестанет «вмещаться» в сам город так как бизнес в мегаполисе интенсивно развивается. Рано или поздно это потребует корректировки Генплана и вывода екоторых предприятий, на взгляд спикера, прежде всего складских помещений, предприятий, связанных с логистикой, ва пределы города. Городскому акимату нужно будет изымать земли для госнужд, а это бюджетные расходы. Так или иначе

мы придем к этой идее. «Мы должны понять: Алматы – это город-хаб, город «первого уровня», центр агломерации, точка притяжения миграционных процессов, центр экономической активности. Для концентрации капитала, ресурсов и передовых технологии нужна вемля», – поясняет Бакытжан Базарбек.

Что сейчас происходит с землями Сейчас земли в тех районах, которые могдостроительного регулирования в восточюм, северном и западном направлениях (с юга ограничивают горы), находятся на балансе акиматов этих районов. Соответственно, местные власти без согласования с властями города Алматы самостоятель-

но предоставляют земельные участки под ИЖС, для личного подсобного хозяйства, крестьянского, фермерского хозяйств, садоводства, бизнеса, промышленных объектов. «Почему нет жестких регламентов и ограничений для них? Ведь даже в Гене-

ральной схеме организации территории

власти, по его словам, в свою очередь мо-

гут отказать в предоставлении конкретно-

есть такое требование для исполнительной власти», – комментирует собеседник. «Я считаю, что в зоне особого градотроительного регулирования, будь это 80 или 100 км от границы города Алматы, земля должна остаться на балансе районных акиматов, но они не должны распоряжаться ею лишь по собственному усмотрению. Все должно проходить исключительно по согласованию с акиматом Алматы», – продолжает эксперт. Городские

использовать его для каких-либо нужд. В этом случае районные власти уже не смо-

когда участки выдаются бесконтрольно комментирует Бакытжан Базарбек. конфликт интересов, ведь эти земли, вероятно, уже кому-то отведены во владение

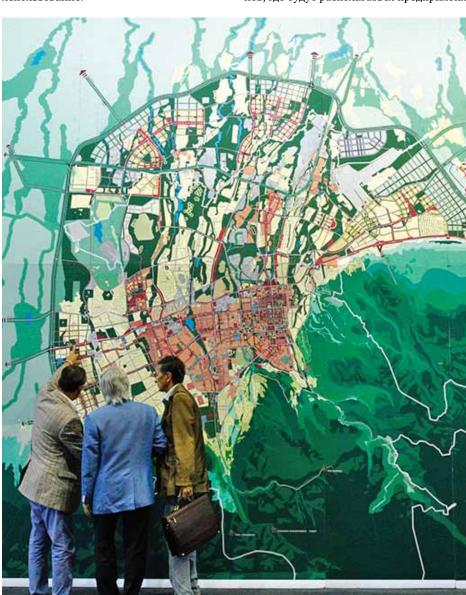
по назначению задействуется лишь малая

для ведения крестьянского, фермерского хозяйства, под пастбища, пустуют – их вать земли специального земельного фонда – те, что находятся в запасе и не предоставлены в собственность или зем-

В этом вопросе требуется точечная поесли 50-100 предприятий выведут за преными сразу. Таким образом, мы получим районы за отдаленной чертой города Алматы, а это еще и налогооблагаемая база для районов Алматинской области.

По словам собеседника, если для предпринимателей создать условия в 50-70-кипометровой зоне, они будут согласны переезжать и работать там. По словам спикера, бизнес уже в определенной степени готог к этому – есть предприниматели, которые рассматривает как вариант размещение троизводственных мощностей в 70-80 км

К тому же передислокация предприятий в Алматинскую область позволит в некоторой степени снизить безработицу среди сельского населения: жители районов, где будут располагаться предприятия



участков для того чтобы разместить сотни, а то и тысячи складских помещений промышленных предприятий», - говорит

Выгоды для бизнеса

Предлагаемый экспертом вариант дает сразу несколько эффектов для бизнеса и города. Во-первых, если вынести в зону особого градостроительного регулирования предприятия из Алматы, это снизит промышленную нагрузку на город – хотя бы частично. На месте вынесенных объектов пусть лучше будут парки и скверы, считает эксперт, - плюс для экологии. Требуется прекращение нового промышленного производства. По мнению спикера, нужно начинать резервировать земли на эти цели на отдаленную перспективу. Это будут инвестиционные зоны или индустриальные парки, экономические агломерации кластерные хабы. Они должны быть. Нужны резервные площадки под капитальное строительство, коммунально-складские сооружения, сельское хозяйство.

этих целях в город. «Допускаю, что чрезмерная концентрация населения в Алматы приведет не только к коллапсу рынка земли, но и ухудшению экологической ситуации, обострению транспортных проблем. Если предприятия будут работать в зоне особого градостроительного регулирования, мы оттянем миграционные потоки от Алматы и создадим села, поселкиконтрмагниты», – объясняет эксперт. Это

ской инфраструктуре.

Четвертый эффект – привлечение инвесторов. «Почему крупные инвесторы,

зону особого градостроительного регулирования, будут развиваться с точки зрения инфраструктуры. Предприятия понадобятся электросети, газо-, водоснабжение, канализация, теплосети, дороги. Всю инфраструктуру, по мнению Бакытжана Базарбека, необходимо привязать к город-

Инвесторы не останутся

отсутствия инфраструктурных, инженерных условий и земли», - поясняет со-

ное предприятие в Алматы или на терри

В итоге, продолжает он, приобретение коммерческой недвижимости обходится дорого для любого инвестора. Ему легче триобрести недвижимость в Испании, Франции, Италии, где рынок недвижимости урегулирован нормами и там, например, существуют базовые ставки платы

ва земельный участок. «У нас существу ют базовые ставки за каждый земельный участок, но они применяются только при предоставлении государством права на землю, и в большей степени на земли сельхозназначения. Отсутствие нормативной привело к непомерно высокой стоимости

земельных участков в мегаполисе», – гово

Участок или иллюзия? Предлагаемый экспертом вариант авто-

матически снимает вопрос изъятия зе мель для государственных нужд, решает проблемы компенсации собственникам земельных участков, различные незаконные действия с земельными участ-

«Мы сможем в любое время получить вемельные участки для городских нужд и проектирования инженерные сетей без последующих скандалов, связанных с изъ тием», – поясняет Бакытжан Базарбек.

Это же поможет в решении проблемы самовольного захвата земель. Люди, по инению эксперта, поступают так от безыс кодности: в пределах Алматы получить вемлю невозможно. «И таких участков не цесятки или сотни, их тысячи! Узаконить их – значит закрыть глаза на закон и его требования. Сносить домостроения? Но іюди там живут годами! Если мы будем резервировать земли под ИЖС не в Алматы, а на прилегающей к городу 60*-*70-килоиетровой зоне, мы таким образом снимем эту проблему», – говорит спикер. «Нужно придумать коридоры расселения. Это иогут быть существующие населенные пункты, либо такие коридоры необходиио прокладывать вдоль водной артерий гранспортной магистрали. Мы должны одготовить резервные площадки для отвода под ИЖС», – делится своим видением

Безусловно, по его словам, найдутся такие граждане, которые не захотят участок далеко за городом. «Но тогда для них альтернатива – оставаться бессмысленной «статистикой» в очереди, в которой сейчас насчитывается 200 тыс. человек. Разумных людей, я уверен, будет больше. Лучше реальный участок «на руки» за городом, чем иллюзия – участок в центре города», –

«Я не утверждаю, что мы обеспечим землей всех желающих, но по крайней мере в обозначенном радиусе будут свободные земельные участки, это снимет на-

Общественные слушания и воля правительства

Конечно, одной только корректировкой Генплана Алматы ограничиваться нельзя. Корректировка Земельного кодекса и некоторых законов об особом статусе Алматы тоже не решит эту проблему. «Вся активная часть населения - общественные организации, бизнес-среда – должна быть готова к проекту Большого Алматы. Необходимо вынести этот вопрос на обще-

Черту городов республиканского назначения по предоставлению правитель ства меняет президент страны. Для того чтобы реализовать такой крупный проект, нужна воля правительства, говорит спикер. И поясняет: все упирается в бюджет-

«К Генплану мы должны относиться не просто как к документу, который направлен на развитие города, а как к важному механизму обеспечения устойчивого развития города Алматы», - заключает Ба-

Как бороться с незаконно устроенными парковками?

Ромпании, развлекательные заведения, места общественного питания ния, места оощественного права ограничивать подъездные территории цепями щитами и дорожными конусами. Любой автовладелец может проигнорировать эти знаки и воспользоваться парковочной территорией в случае надобности. Об этом рассказал руководитель отдела государ-

ственного контроля за использованием и охраной земель Алматы Азат Исламов. Тема стихийных парковок регулярно вызывает горячие обсуждения среди жителей города. Часто попытка водителя припарковать свое авто рядом с бизнесцентром или кафе разбивается о металлическую табличку с сообщением, что места только для своих, которую к тому же ворко стережет местный охранник. На прошлой неделе несправедливостью возмутился адвокат Жангельды Сулей-

«Обратил внимание на парковку. Никоо не пускают кроме, типа, клиентов кафе. Здесь два варианта. Первый – незаконный захват земли, второй – договор аренды или собственности на землю. Если аренда, то нужно расторгнуть такой договор.

манов. Рядом с одним из городских кафе

он увидел металлический щит с текстом

о том, что бесплатная парковка только

Если собственность, то, конечно, право кафе никого не пускать на свой участок. И еще поражают случаи, когда магазины или кафе запрещают парковку на общей дороге рядом со своими заведениями. Не-– написал Сулейманов на своей странице в Facebook.

Парковки, на которые таким образом чивается свободный въезд для жителей и гостей города, незаконны, потому что находятся на государственной земле рассказал Азат Исламов «Никто не имеет права устанавливать

на государственной земле какие-то преграждающие предметы. Они регулируются законом РК «О дорожном движении» и рассмотрение таких жалоб находится в компетенции органов внутренних дел. Если вы столкнулись с охранниками, которые запрещают парковаться, то имеете полное право игнорировать их и вызывать полицейских», — сказал Азат Исла-«Я сам видел, как районный акимат со-

вместно с полицейскими демонтировал цепи на одной из таких незаконных парковочных территорий», – добавил он. Если внутри дворов многоэтажных домов устанавливаются заграждающие сооружения (шлагбаумы, цепи), то это считается нарушением правил благоустройства Алматы и влечет административную ответственность согласно статье 505 КоАП РК в виде штрафа и с демонтажем на месте, продолжил Азат Исламов. Хотя бывают случаи, когда земельное законодательство позволяет юридическим лицам устанавливать парковочные ограждения, добавил он. Для того чтобы разобраться, принадлежит земля государству, передана во временное пользование или же в собственность, нужно обратиться в управление земельных отношений

Алматы, либо в отдел госконтроля за использованием и охраной земель. «Согласно Предпринимательскому ко дексу, есть два вида контроля: иные формы и проверки. В первом случае госорган при бнаружении какого-то нарушения имеет право прийти и проверить деятельность юрлица. Это могут делать СЭЗ, ЧС, ГАСК, МВД, КНБ и прочие. Мы не имеем права проводить только внеплановые проверки, го есть по обращению физ- и юрлиц, госоранов», – рассказал Азат Исламов.

Но для этого отдел госконтроля за охраной земель обязан вручить уведомление за сутки до проверки, добавил он. Так что быстрее будет воспользоваться помощью полицейских, когда договориться с назойливыми охранниками-парковщиками Если в целевом назначении участка ука-

зано использование его в качестве парков-

и является нарушением статьи 597 Кодек 20 МРП (1 МРП=2269 тенге), рассказал начальник отдела организации деятельности участковых инспекторов полиции местной полицейской службы ДВД Алматы полковник полиции Берлик Молдыбаев. Также это является нарушением правил благоустройства города, статья 505 Адми нистративного кодекса, штраф для физлиц составляет 20 МРП, для юрлиц и некоммер-

ческих организаций – 30 МРП, субъектов

среднего предпринимательства – 40 МРП,

для крупных бизнесменов – 100 МРП. «Если жители или гости Алматы заме тили подобные нарушения, то они могут звонить по номеру «102». Приедут сотрудники и, если они обнаружат нарушения законодательства, то примут меры. В основном к нам обращаются жители высотных домов, когда соседи устанавливают препятствующие проезду устройства цепи, шлагбаумы. Если это было сделано без коллективного решения, без разреше ния акимата, то так же считается наруше нием правил благоустройства города», -

сказал Берлик Молдыбаев. С жалобами на незаконные парковки у ресторанов, кафе и магазинов в ДВД Алматы если и обращались, то это были едидвижения других транспортных средств

• Национальный рейтинг лучших вузов Казахстана-2017

тво по обеспечению качества в азовании (НКАОКО) – представляет очередной, девятый ежегодный наци-

// АКТУАЛЬНО

ональный рейтинг лучших вузов страны. Методология рейтинга была одобрена международными экспертами, опубликована в зарубежных рейтинговых журналах и была представлена на различных международных конференциях.

Для всесторонней оценки высших учебных заведений, как это было ранее, использовались три оценки, первая оценка определялась параметрами образова тельной и научно-исследовательской деяоценка отражает мнение представителей академических и научных кругов, третья

репутационная оценка работодателей.

В этом году в национальном рейтинге

вузов Казахстана-2017 приняли участие вузы многопрофильного, технического гуманитарно-экономического, медицин ского и педагогического направлений а также искусства – всего 61 вуз. Однако вошли в Национальный рейтинг лучших вузов Казахстана-2017 только 57 вузов. Это вузы, которые набрали не менее 30% от максимального числа баллов по акаде-

бы отметить, что вузы, не вошедшие в На циональный рейтинг лучших вузов, не являются проигравшими. Они смогут получить информацию о рейтинговых местах по каждому индикатору и показателю чтобы знать, как и над чем нужно рабо тать, чтобы улучшить свои позиции

мической деятельности. Сразу хотелось

«Учитывая, что место вуза в рейтинге не подразумевает одинаковый уровень пре подавания дисциплин, материально-тех нической обеспеченности разных вузов, качества научных исследований в разных областях, в текущем году НКАОКО представляет итоги рейтинга лучших вузов в разрезе индикаторов по академической деятельности вузов, репутационной оценко

качества деятельности вузов академиче ской общественностью – национальными и международными экспертами, репута ционной оценке выпускников вузов рабо тодателями. Абитуриент сам может найти на сайте агентства рейтинг по каждому индикатору и сделать выбор в пользу того или иного индикатора, поэтому рейтинг по анкете 1 также является многомерным. Более подробно рейтинги отдельно по академической деятельности вузов, по репутационной оценке экспертов и работодателей можно будет найти на сайте



		1			
1	99,87	 Казахский национальный университет имени аль-Фараби 	70,00	15,00	14,87
2	95,58	 Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева 	68,55	12,03	5,00
3	62,05	 Южно-Казахстанский государственный университет имени М. Ауэзова 	48,22	6,52	7,31
4	59,02	Карагандинский государственный университет имени академика Е.А. Букетова	41,76	10,46	6,80
5	54,72	Павлодарский государственный университет имени С. Торайгырова	43,79	7,24	3,69
6	49,65	 Восточно-Казахстанский государственный университет имени С. Аманжолова 	39,79	6,36	3,50
7	49,65	 Таразский государственный университет имени М.Х. Дулати 	38,35	7,97	3,33
8	49,31	 Международный казахско-турецкий университет имени Х.А. Яссауи 	38,16	7,09	4,06
9	47,10	 Кызылординский государственный университет имени Коркыт-Ата 	39,39	4,59	3,12
10	46,82	Костанайский государственный университет имени А. Байтурсынова	38,90	4,97	2,95
Итоговая оценка, % Академическая деятельность, % Репутационная оценка экспертов, % Репутационная оценка работодателей, %				По данныян: НКАОКО Инфографика: Вичеслав Батурия КАПИТАЛ	

Герцог Глостерский: «У РК огромный потенциал, чтобы стать лидером в области «чистой» энергетики»

Астане на территории ЕХРО прошел Национальный день Великобритании с участием Его Королевского Высочества герцога Глостерского, принца Ричарда. В ходе своего визита в Казахстан герцог Глостерский также встретился с акимом Астаны Асетом Исекешевым и провел переговоры о перспективах реа лизации совместных казахстанско-бри танских проектов в Астане. О своих впечатлениях от поездки герцог Глостерский, принц Ричард рассказал в эксклюзивном интервью «Капитал.kz»

- Ваше Королевское Высочество, пожалуйста, поделитесь Вашими впечатлениями об Астане?

- Со времени моей первой поездки в Казахстан прошло семнадцать лет, и произошедшие в стране изменения впечатляют. Я – профессиональный архитектор, и мне всегда интересно, как выстроен какой-либо город. Здесь, в Астане, в сердце Великой степи, я чувствую энергию, динамизм и амбициозную натуру вашей молодой, но уже потрясающей столицы. Я рад, что мой визит совпал с ЭКС-

го» становится все более и более актуальной, а ЭКСПО – отличный способ, чтобы люди со всего мира могли встретиться и обменяться идеями и опытом. - Каким Вы видите будущее энерге-

ПО-2017. Тема выставки «Энергия будуще-

- Казахстан, с его обширной территорией, разнообразным ландшафтом и погодными условиями, - идеальное место для развития сектора возобновляемой энергетики. Учитывая географическое расположение в сердце Евразии и практически неограниченный доступ к таким возобновляемым источникам энергии, как солнце, ветер и вода, у вашей страны есть огромный потенциал, чтобы стать примером и лидером в области «чистой»

– Что Вы думаете о планах Казахстана диверсифицировать свою экономику? По Вашему мнению, что могло бы помочь нам в этом? – Устойчивый рост особенно важен для

Казахстана, так как ваша страна пытается диверсифицировать экономику, чтобы не зависеть от ископаемых видов топлива. «Зеленое» финансирование, финансирование инвестиций, обеспечивающих экологические преимущества, помимо профильных активов, дает возможность помочь финансировать и провести такую диверсификацию, причем сделать это таким образом, что она будет одновременно и «чистой», и устойчивой.



Вместо того чтобы считать диверсифидучи крупнейшим мировым финансовым кацию бременем или барьером для роста, «зеленое» финансирование предлагает другой путь развития Казахстана и естегвенным образом пересекается с развигием Астаны как «умного города», проектом, о котором мне рассказал аким города

- Вы правы, идея «зеленого» финансирования набирает популярность в международных финансовых кругах. Какими успехами в этой сфере может похвастаться Великобритания?

 Великобритания является естественным партнером для «зеленого» сотрудничества, а Лондон – международным центром «зеленого» финансирования. Буцентром, Лондон предлагает доступ к мировым пулам капитала. Сорок «зеленых» облигаций, допущенных к официальной торговле на Лондонской фондовой бирже, принесли более 9,3 млрд фунтов стерлин гов в семи различных валютах В Великобритании также находится

банк «зеленых» инвестиций, который сейчас, спустя 5 лет после его создания, начинает искать новые и развивающие ся рынки, такие как Казахстан. Банк уже обеспечил 98 проектов по созданию «зеленой» инфраструктуры, вложив в «зеленую» экономику Великобритании 3.4 миллиарда фунтов. Великобритания твердо намерена и

впредь продолжать лидировать в продви-

мимся делиться своим опытом и знаниями и пропагандировать идею о том, что «зеленое» финансирование ведет к чистому, устойчивому будущему. - Каким образом Вы видите начало

жении устойчивого развития. Мы стре

нно-воздушных сил

Герцог Глостерский является

сотрудничества между Казахстаном и Великобританией в сфере «зеленых»

 Благодаря ЭКСПО-2017 и предстоящему открытию Международного финансового центра «Астана» появляется возможность для развития такого партнерства о Казахстаном и использования текущего момента, позволяющего Казахстану полностью реализовать свой потенциал в воз-

обновляемой энергетике

КАПИТАЛ.КZ

популярное за неделю

ПРЕЗИДЕНТ ПОРУЧИЛ УПОРЯДОЧИТЬ СИСТЕМУ ВЫДАЧИ жилья

В свою очередь, аким Астаны доложил Нур ложительной динамике в социальной сфере подчеркнув, что уровень продолжительност жизни в городе достиг 75 лет.

ОБУСТРОИТЬ ПЛЯЖИ И ЗОНЫ ОТДЫХА БЛИЗ АСТАНЫ

пресс-служба Акорды. Глава государства осо лава государства подчеркнул необходимост хранилищ и озер близ Астаны.

ШЫМКЕНТСКИЙ НПЗ ПОЛУЧИЛ ПЕРВЫЕ \$100 МЛН ОТ БРК

Банк развития Казахстана и «ПетроКабанковского займа на первый транш в рамка: сумме 32,5 млрд тенге (\$100 млн). Об этом сообщили в компании «КМГ-переработка и маркетинг». Соглашение об открытии кредитної линии для модернизации и реконструкци Шымкентского нефтеперерабатывающег завода было подписано 19 мая 2017 года. Про ект реализуется в рамках Государственно развития РК на 2015-2019 годы. Общая сумма вайма составляет 932 млн долларов и выдается сроком до 13 лет. Модернизация и реконструк ция Шымкентского НПЗ реализуется в два этапа. В настоящее время завершается первый этап модернизации с достижением гаран тийных эксплуатационных показателей. 30 июня этого года будет введен в эксплуатации последний технологический объект первого этапа – установка изомеризации, в результат чего будут производиться высокооктановы бензины и дизельное топливо экологических классов К4, К5 (аналог Евро-4 и Евро-5). Вто рой этап проекта наиболее технологически сложный. Он направлен на увеличение мощности завода до 6 млн тонн нефти в год и глу бины ее переработки. Этап включает в себя строительство комплекса установок каталитического крекинга для глубокой переработки нефти мощностью 2 млн тонн в год с полу чением высокооктановых моторных топлив Шымкентский нефтеперерабатывающий завод построен в 1985 году. Завод вырабатывает 30% нефтепродуктов от общего годового объема, производимого тремя НПЗ Казахстана Модернизация ШНПЗ стартовала в 2011 году в рамках Государственной программы ФИИР.

СТРОИТЕЛЬСТВО БАКАД ОЦЕНИВАЕТСЯ В 150 МЛРД ТЕНГЕ

ольцевой автомобильной дороги (БАКАД) обойдется в 150 млрд тенге, сообщил председатель комитета автомобильных дорог мини стерства по инвестициям и развитию Мереке Пшембаев. «Первый проект строительно-мон тажных работ стоил 124 млрд тенге. Это проект трехлетний. Сейчас мы ТЭО обновили и пересчитали, на сегодня стоимость строительно-монтажных работ составляет 150 млрд тенге», - сказал он на брифинге в Астане. Однако, добавил Мереке Пшембаев, компании выигравшей конкурс на строительство, необходимо будет обеспечить в течение 15-20 лет обслуживание дороги. Во сколько обойдется эта услуга, в министерстве еще не рассчитали «Там по условиям конкурса, если компания выиграет на 15-20 лет, накладывается еще один капитальный ремонт, два средних ре монта. Это называется плата за доступность Эти суммы пока уточняются. Пока я могу назвать только за СМР», - констатировал он. Победитель конкурса на строительство дороге будет известен осенью. «Сейчас ведутся пере говоры с госкомиссией, осенью будет извест но», - добавил представитель министерства

Строительство Большой алматинской

ЧЕТВЕРГ, 29 ИЮНЯ, 2017

КАЗАХСТАН

СПРОС НА ДОЛЛАРЫ ВЫРОС В 2 РАЗА

В мае 2017 казахстанцы заметно увелич ли объем покупок наличных долларов США в обменных пунктах в преддверии сезона от пусков. За прошлый месяц в обменниках было куплено на 47,2% больше валюты, чем в апреле этого года, или \$828,1 млн. Резкое увеличение закупа валюты в мае связано с сезонным факсором – собственно, валютный курс тенге к доллару США оставался на комфортных уров нях, за май укрепившись на 1%. При этом майский объем в этом году почти в 2 раза превы шает сумму покупок долларов в мае прошлог года – однако в прошлом году в экономике общем и на рынке в частности царили песси мистичные настроения, не располагавшие полнению валютных запасов. Спрос на ва люту, как на резервный актив, повышается – за 5 месяцев текущего года в обменных пунктах траны население купило порядка \$3,5 млрд. Это на 13,2% больше суммы за аналогичны ериод прошлого года. (ranking.kz)

ПОЧТИ 25 ТРЛН ТЕНГЕ СОСТАВИЛИ АКТИВЫ БВУ

на 1 июня текущего года составили 24888,9 года на 2,6%. В структуре активов преимуще портфель ценных бумаг – 12,6%, наличные таллы и корреспондентские счета - 12,3%. Об этом сообщает пресс-служба Националь ного банка РК. Кредиты, по которым имеется росроченная задолженность более 90 дней (NPL), составили 1705,0 млрд тенге, или 11,1% от ссудного портфеля. Провизии по ссудном млрд тенге, или 11% от ссудного портфеля на начало 2017 года – 1642,9 млрд тенге, или 10,6%). Размер совокупных обязательств банковского сектора по состоянию на 1 июня со тавил 21943,4 млрд тенге. С начала года сни ение составило 3,4%. **(kapital.kz)**

ПРИБЫЛЬ НАЦКОМПАНИЙ ЗА ГОД ВЫРОСЛА **B 2,5 PA3A**

РК в текущем году показал резкий рост и до года. По итогам I квартала 2017 года нацког пании совокупно заработали порядка 131,6 млрд тенге чистой прибыли (до налогооблокения). Это в 2,7 раза больше суммы прибыли, зафиксированной по итогам января-марта прошлого года, – 48,7 млрд тенге. Более суще твенный объем прибыли нацкомпании полу чили в IV квартале 2015 года, или 138,4 млрд сенге. Достичь текущих уровней прибыльн увеличении притока доходов и существенном сенсивно, чем рост выручки. За I квартал 2017 года совокупный размер понесенных нацком паниями в ходе своей деятельности расходов сократился на 18,1%, или на 71,1 млрд тенге Отметим, что это первое уменьшение расх дов за последние 5 лет. (Finprom.kz)

ПЛАНЫ МФЦА

Астана» (МФЦА) будет сотрудничать с комис сией ООН по странам Азии и Тихого океана Об этом стало известно в ходе встречи рук водства МФЦА с членами Экономической и со циальной комиссии для Азии и Тихого океана ООН). Отметим, что ЭСКАТО консультируе в подготовке кадров, делится региональны опытом, занимается реализацией программ лиза экономических и социальных тенден ций. Организация также активно участвует региона. С недавнего времени представител МФЦА являются полноправными членами р бочих групп сети деловых контактов ЭСКАТО по цифровой экономике и зеленому бизнесу. Впервые встречи рабочих групп проходят Казахстане при поддержке МФЦА. (kapital.kz)

MOODY'S ПОВЫСИЛО КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ ККБ И ХАЛЫК БАНКА

Service повысило депозитные рейтинги Казкоммерцбанка с «ВЗ» до «Ва2» и Народного банка с «Ba2» до «Ba1». Moody's также повы тельств Казкома с «Саа2» до «В1», скорректиро вало базовую Народного банка на уровне «ba3» а старший необеспеченный долг - на уровн «Ва3». «Прогнозы долгосрочных рейтингог обоих банков остаются отрицательными, что оответствует уровню прогноза суверенного общения. Как отмечается в сообщении, пові лено решением правительства предоставит банку существенную финансовую поддержку на фоне значительного объема проблемных активов, а также его поглощением Народным банком Казахстана, который планирует осула в ККБ. Утверждение рейтингов Народного банка отражает баланс факторов, влияющих на финансовые показатели фининститута по Казкоммерцбанка. («Интерфакс-Казахстан»)

Евразийский медиафорум: от блокчейна до свободной воли





что один из немногих членов нашего пра-

вительства, присутствовавших на форуме

– министр иностранных дел Кайрат Аб-

драхманов, вынужден был комментиро-

стана не ведется. Участие казахстанских

военнослужащих в этом процессе может

обсуждаться только при наличии резо-

люции Совета Безопасности ООН и соот-

ветствующего мандата организации. Опа-

сения о том, что мы станем заложниками

ситуации, беспочвенны», - прокомменти-

ровал глава внешнеполитического ведом-

жалуй, самым интересным советом на

медиафоруме стала рекомендация того

самого автора ряда бестселлеров доктора

Ханна, который предложил управляюще

«Астана» (МФЦА) Кайрату Келимбетову

аккумулировать в столице львиную долю

«Например, у нас есть подрегион АСЕ-

инвестиций в регион Центральной Азии.

АН, в котором проживает почти 700 млн

человек. Однако 75% инвестиций, кото-

рые идут в страны АСЕАН, проходят через

Сингапур. Казахстан мог бы сделать то же

народный финансовый хаб вы могли бы

замкнуть на себе все инвестиции в Цен-

тральную Азию. Для вас удачно сложилась

и геостратегическая конъюнктура, ведь

от Москвы до Дубая, от Европы до Китая

сейчас нет ни одного регионального или

международного финансового центра. То

есть вы можете стать фильтром или кана-

лом для регионального и глобального ка-

питала», – обратился Параг Ханна к Кайра-

же «выстрелит» в том виде, в котором его

изначально задумывают, может стать

главным элементом встройки Казахстана

в мировую финансовую систему, а через

него и включения нашей страны в гло-

бальный политический дискурс. Сейчас

же мы видим лишь первые шаги в этом на-

То ли новый интернет

Через региональный или между-

«Официальных переговоров о направ-

постоявшийся в Астане 14-й Евразийский медиафорум оставил по- **J**сле себя два главных впечатления. Во-первых, Казахстан и наша столица общемировой англоязычный дискурс. На медиафоруме было все по-английски: иноконцов мира рассуждали исключительно страну Земного шара. Во-вторых, он явственно носил футуристический характер, где гости пытались найти ответы не столько на политические или экономиче ские вопросы, сколько понять социальный уклад жизни в новом времени, которое

Нам не интересна Сирия, нам интересны финансовые потоки МФЦА

это часто бывало раньше на Евразийских медиафорумах, на сей раз было на порядок меньше. Министров и чиновников бывших и действующих, в том числе от Казахстана, – тоже было гораздо меньше. Основными «звездами» стали экспертыфутурологи или те ораторы, у которых было что сказать на тему неизведанного

технологического будущего.

Основным трендом, который стал еще недавним Астанинским экономическим форумом (АЭФ-2017) стало повсеместное англоязычие – стирание невидимых границ до таких пределов, что невозможно было отличить наш медиафорум от экс-

пертных площадок в Лондоне, Мумбаи или онконге. Новые книги таких приглашен ных авторов как Параг Ханна из Сингапура – старший научный сотрудник Школы имени Ли Куан Ю («Коннектография. Как мегагорода меняют карту мира») или Герд Леонард – футуролог из Швейцарии («Технологии и человечество») были розданы гостям форума, что называется, в первоис-

Из политических обсуждений на Евразийском медиафоруме одним из основных стал сирийский конфликт. В этот раз он коснулся и Казахстана. Напомним, что видента Турции Ибрагим Калын заявил России и Турции в сирийской провинции Идлиб, а затем депутат Государственной Думы России Владимир Шаманов объявил, что РФ ведет переговоры с Казахста-

на территории Сирии. Поэтому понятно,

то ли новый «Фейсбук»

Несмотря на то, что отдельная платформа медиафорума была выделена под дискуссию о «крепкой цепи блокчейна», которая позволит ввести новый алгоритм технологических возможностей и решений, стало очевидно, что пока даже международные эксперты не могут в двух словах объяснить, что такое блокчейн, сработает ли он и не представляет ли новая технология

опасности для человечества. В основном

бам с «Фейсбуком», исходя из того, что в обоих проектах заложен свой уникальный алгоритм действий. Или куда масштабнее – с самим интернетом, руководствуясь тем, что блокчейн станет таким же всепроникающим явлением, без которого трудно будет представить повседневную жизнь

Так или иначе, но некоторые эксперты все

же пролили свет на то, в чем конкретно мо-

жет состоять подспорье блокчейна.

Например, предприниматель в сфере цифровых технологий из Великобритании, основатель агентства Nudge Digital Люк Айкман заметил, что блокчейн убирает посредников. Так, по словам Айкмана, если вы продвигаете свою книгу через Amazon, то эта торговая площадка постоянно забирает 50% стоимости одного экземпляра книги себе и лишь 50% поступает непосредственно автору. Так вот, блокчейн позволяет убрать этот барьер в виде Amazon и все 100% авторского гоно-

рара направлять писателю. Привел он и еще один пример, который может быть актуальным для Казахстана. Это неразбериха в оформлении земельных «В Великобритании, если вы покупаете

земельный участок, вы можете быть уве ренными, что вы его купили и владеете им. А в такой стране как Гана один земельный часток может продаваться по шесть раз. И вы не уверены: купили ли вы его, владеете ли вы им? Так вот, блокчейн позволяет решить этот вопрос в случае с Ганой. Все земельные участки идентифицированы и заложены в систему. Поэтому теоретически все люди в Гане благодаря блокчейну могут сказать, что они - идеальные вла

дельцы земли и у них нет никаких сомнений в праве собственности. Однако нам потребуется доверенное лицо, чтобы запустить и привести в порядок платформу блокчейн, которая не требует доверенных лиц», – оговорился Люк Айкман.

компании ConsenSys Тайлер Смит рассказал, что сейчас в развитых странах в каждом крупном банке имеется исследовательская группа, которая рассматривает применение блокчейна. В каждой нефтегазовой компании уже задумываются над тем, как им увеличить эффективность бухгалтерского учета с помощью блокчейн-технологии.

«Публичные открытые системы блокнейна могут обеспечить более \$100 млрд стоимости. Мы сможем проследить груз на морском корабле, или голос на выбо рах, или установить личность любого че-

Ученый, преподаватель Назарбаев Университета Артур Саудабаев дополнил

крупнейший спрос на криптовалюту «Бит-

иым Казахстаном и видел, как появились кредитные карточки, интернет, фейсбук и г.д. Теперь пришла очередь блокчейна. По своей сути блокчейн обеспечивает трансарентность для всех транзакций. Мы уже оворим о реализации технологии налоообложения через блокчейн. Потому что если захотеть, то теперь можно увидеть іюбое событие в налоговой системе», онстатировал Артур Саудабаев.

койн», системой транзакций которой и

стал блокчейн, как ни странно приходится

на такие страны как Венесуэла и Аргенти-

на. Вопрос лишь в том, не говорим ли мы

сейчас о всемирном пузыре, который на-

цувают из блокчейна. И не получится ли

так, что люди все время «перебегают» от

«Мне 28 лет, и я рос вместе с независи-

одного пузыря к другому.

Поколение «Y+»: асексуальное и мультирелигиозное

Пытались гости форума найти и рецепт счастья современного человека «во времена кризиса смыслов». Так, уже упоминавшийся нами футуролог и автор книги объявил, что через 20 лет мир будет на-

«Человек сольется с машиной. Не останется мест офлайн. Быть подключенным к интернету будет означать то же самое, нто дышать воздухом. И в этот момент мы́ должны будем задать себе очень важный и тростой вопрос – а как мы должны защигить то, что делает нас человеком? Ведь мы окажемся в точке, когда даже наши дети перестанут водить автомашины за ненацобностью, они забудут, что такое бумажная книга и многое другое», – оповестил

Бывший российский политик, а ныне известный бизнес-тренер Ирина Хакамада согласилась с футурологом, добавив технологической революции, которая уже произошла – это вызов индивидуализма по отношению к глобальному тренду. Погому что технологический прогресс станет все больше выталкивать из процесса самореализации людей разного возраста и компетенции, которые не успеют развить в себе абсолютно новые способности в конкуренции с искусственным интеллектом.

«Настанет очень серьезный и револю ционный процесс борьбы людей, которые остались без работы, но имеют возмож ность нормально жить против тех людей и гех машин, которые займут ведущие позиции. В ближайшие 10-20 лет будет высвобождено из процесса занятости слишком большое количество людей, привыкших работать и делать это очень квалифицирванно», – спрогнозировала Ирина Хака-

Говоря о счастье для нового поколения «Y+», Ирина Муцуовна отметила, что те, кому сегодня менее 25 лет – это поколение, ожденное в условиях новых технологий и в атмосфере свободы воли в развитых странах. Эти дети, по ее убеждению, не разделяют понятия «карьеры», «успеха» и счастья». Для них эти понятия совпадают. они нужны только для того, чтобы обладать свободой воли – свободой воли жить так как хочется и чувствовать себя саморе

ализованной творческой личностью. «Они общаются в «живую» и в отличие от нашего поколения и еще младше нас их ресует его зарплата, возраст и даже не ин тересует пол и сексуальная ориентация их вообще это не волнует, их волнует толь ко одно – найти «своего» человека на сво

ей волне и получить удовольствие от того

что их объединяет. Поэтому так развиты сейчас различные группы, которые вместе проекты. Тот самый нетворкинг, который перешел в реальную жизнь. Да у них есть проблема: их сексуальность перестала быть любовью, любовь для них понятие ностью - раз в неделю в лучшем случае Поэтому рушится традиционный инстиперестали рожать детей в большом количестве, потому что гоняются за качеством жизни и впечатлениями», - рассказала

Она обратила внимание и на то, что но вое поколение ищет нового бога. В развивязано к официальным конфессиям. Оно ищет бога в себе, объединяющую идею берут отовсюду: из ислама, из христианства, буддизма, конфуцианства и даосизма.

Ирина Хакамада.

«Мы не должны говорить им слово ления», «читай бумажные книги», «смотри выйдет. Но с помощью частного капитала мы можем создать счастье для индивиду ума, чтобы каждый смог творчески себя реализовать. Такая архитектура позволит возглавить процесс, опираясь на новое по

Кстати, следующий юбилейный 15-й Евразийский медиафорум пройдет на своей малой родине – в Алматы. Об этом в своей заключительной речи объявила создатель

и вдохновитель этой международной экс пертной площадки Дарига Назарбаева. «А в этом году для участия в форуме зарегистрировалось 920 человек, 320 де легатов приехали к нам из-за рубежа, 90 иностранных СМИ присутствовали здесь в эти дни на медиафоруме. Здесь не было популистов, а собрались граждане Земли, переживающие за человечество», - заве рила Дарига Нурсултановна

Как она образно заметила, все мы – канатоходцы, и для того, чтобы выжить и удержаться, всем нам нужно научиться «В наш волатильный век, в нашу очени

неустойчивую эпоху, удерживать равно весие становится все сложнее и сложнее и нам необходимо особое мастерство позитивное мышление и оптимизм», - пе редала главный месседж форума Дарига

5 вызовов для мировых банков

анковская индустрия на протяжении сотен лет трансформировалась, эздавались как новые продукты так и реформировалось взаимодействие с клиентами. Нынешняя технологическая революция, уверены эксперты, полностью изменит банковский сектор мира. Корреспондент делового еженедельника «Капитал.kz» выяснил, какие вызовы стоят перед мировыми банками в ближайшие годы. Впрочем, некоторые из них будут актуальны и для казахстанской банковской

Возрастет число киберпреступлений



Нашумевшие в последнее время вирусы-вымогатели Petya и WannaCry нанесли немалый ущерб многим финансовым ственным органам. Первый наиболее активно атаковал нефтяные, телекоммуникационные и финансовые компании

России и Украины. WannaCry атаковал сотни тысяч компьютеров по всему миру 12 мая. Тогда в стороне не остались и простые граждане. И, как полагают эксперты по кибербезопасности, игрокам финансового рынка придется всерьез усилить свои системы безопасности, поскольку рост таких преступлений будет расти.

Финтех и мировые гиганты

Мировое сообщество теряется в догадках - кто составит серьезную конкуренцию банкам. И если часть экспертов склоняется, что это будет финтех, то другие видят соперников в крупных технологических компаниях. К последним относится Герман Греф, глава российского Сбербанка. Он уверен, что финтех-компании не могут конкурировать с банками. «Сегодня

будет

СТОИТЬ

инают покупать финтехи», – сказал Греф по итогам годового общего собрания акционеров, пишет RNS. Но больше, по его мнению, бояться стоит крупные технологические компании. «Я лумаю, что банки больше боятся крупных технологических компаний. Вот это опасно. У них много денег, у них много клиентов и у них большие компетенции. Они значительно быстрее», – считает российский банкир.

Акции крупных банков больше не интересны

Период бума среди акций финансовых нститутов давно прошел, и света в конце соннеля в этом секторе пока не видно. Все началось еще в предыдущий мировой финансовый кризис, после которого эпоха вы одных вложений в акции крупных банков не ожидается. Как пояснил Богдан Зварич, аналитик группы компаний «ФИНАМ», в сложившейся ситуации, учитывая, что тутов торгуется в США, а американский ниях, существует вероятность коррекции а значит, риски вложения в акции крупных банков достаточно высоки. Впрочем,



ных IT-стартапов или финтех-компаний, на которых можно заработать.

Цифровые валюты

Цифровые валюты – еще одно повальное увлечение многих банкиров, экономистов. В мире существуют целые лагеря защитников криптовалюты и их противников. Самые передовые смотрят в будущее и предвидят, как на смену наличности придут цифровые деньги, подсчитывая что количество безналичных операций растет рекордными темпами. Другие видят в этом существенную проблему. Не давно Йенс Вайдманн, глава Бундесбанка, заявил о том, что распространение цифро вых валют представляет угрозу для банковской системы, и властям необходимо



подумать, как «снизить интерес граждан к цифровым валютам». На форуме Frontiers in Central Banking – Past, Present and Future он заявил, что риски, которые несет в себе распространение новых технологий для банковского сектора, слишком велики. Он считает, что в случае если граждане смогут мгновенно переводить свои средства в какую-либо официальную цифровую валюту, это заметно повысит риски массового изъятия депозитов из банков в кризис

«Если мы позволим населению держать на руках активы центрального банка, это сделает их ликвидные активы более безопасными, так как центральный банк не может обанкротиться. Но это может стать гибельным для банков, так как это означает, что массовое изъятие средств вкладчиками банков может произойти еще быстрее, чем сейчас», – пояснил глава

Такого же мнения придерживается и помянутый выше Герман Греф. В 2016 году он сказал, что технологии blockchain могут привести к тому, что банковская нансовой системе?



Спасение за счет госденег и жесточение регулирования

ще один вызов для мировых институто - ухудшение ситуации в мировых банков туации. И, как следствие, привлечени ример, в воскресенье власти Италии за явили, что готовы потратить до 17 млрд евро (\$19 млрд) для закрытия двух региональных банков в рамках сделки по пере-

даче лучших активов кредиторов банку Intesa Sanpaolo за номинальную сумму, пишут vestifinance.ru. Veneto Banca и Banca Popolare di Vicenza находились в плачевном состоянии в течение нескольких лет несмотря на усилия по укреплению капитала и восстановлению их здоровья. Выделяемые 17 млрд евро пойдут на закрытие

юридического риска, реструктуризацию гавшегося банка и оплату расходов на кадровые вопросы, связанные с разделением двух банков на хороший и плохой. последует ужесточение регулирования

плохих кредитов, а также на покрытие

где, как пишут «Ведомости», Минфин, наоборот, предлагает ослабить регулиродится \$2 трлн, а это 11% ВВП. Это первый рограммный документ администрации ональда Трампа, неоднократно дававшей понять, что она готовится ослаблять банковское регулирование, принятое после кризиса 2008 года по инициативе Ба-

Таким образом, все мировые системы сталкиваются с вызовами и исходят они ров, так и технологической революции

система станет одноуровневой. «То есть Центральный банк и все, когда мы все открываем счета только в ЦБ. Я себя готовлю к такому будущему», – передает его слова

ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА НЕ БУДЕТ

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

МИРОВЫЕ

стала более устойчивой во многом благодар сильнее. Все компании прошли стресс-тестых - сообщила она. (vestifinance.ru)

МВФ ПЕРЕСМОТРЕЛ ПРОГНОЗ ПО ВВП США

дохода, ведь он обременен растущим государ 2018 годах составит 2,1%, в 2019 – 1,9%, в 2020 - 1,8%. Paнee Fitch снизило прогноз по США на 2017 год – с 2,3% до 2,1% на фоне низкого р всего 1,2%). ФРС, напротив, недавно улучшила ожидания - с 2,1% до 2,2%. («Коммерсант»)

КОНКУРЕНЦИЯ **МЕЖДУ МФО HAPACTAET**

с уровнем на конец 2016 года. Аналогичны ровень прироста ссудного портфеля был за да объем микрозаймов топ-5 вырос с 61,7 млрд тенге до 69,8 млрд тенге. В конце 2016 год года среди топ-5 средний уровень прироста то в этом году за аналогичный период в сред-

ЗОЛОТО ДОСТИГНЕТ \$1,5 ТЫС. ЗА УНЦИЮ?

ного инвестиционного директора U.S. Global потенциально до \$1,5 тыс. за унцию. Это мерно \$1250. Фактически позитивный про того, что U.S. Global Investors, чей фонд Gold & Precious Metals (USERX) имеет 4-звездочный деле. По данным Morningstar, USERX входит драгоценных металлов на основе его сово купной доходности в -7,3%. Фьючерсы на зо лото выросли на 8,6% в прошлом году, однако с 2012 по 2015 годы потери составили окол 37%. «Металл реагирует на типичные драй веры спроса, которые я всегда обсуждаю, на- сказал Холмс. – Возможно, одним из са мых шокирующих событий является то, что президентских выборов в США] золото опере жало американский доллар». (vestifinance.ru)

12,2 МЛРД ТЕНГЕ ВЫДЕЛЕНО НА ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ

ный объем средств на создание условий для из республиканского бюджета. В сравнении с прошлым годом данная сумма увеличится в 2,5 раза (4,9 млрд тенге годом ранее). Дан ные затраты направлены на развитие инфра структуры специальных экономических зон индустриальных зон, индустриальных парков Мангистауская и Павлодарская области. В этом в 2 раза, составив 5,4 млрд тенге. Так, в этом году рост объема инвестиций в основной ка учета СЭЗ «НИНТ», «Химпарк Тараз», «Хоргос-Восточные ворота») должен составить 130% к 2014 году. Объем средств, выделенных за че тыре месяца текущего года, составил 3,5 млрд тенге, что почти в 4 раза превышает показателя за прошлогодний период. (finprom.kz)

■ Сколько | Уолл-Стрит в смартфоне. Как инвестировать, не отрываясь от интернета

нефть?

«Да, такой прогноз есть, в том числе и у нас, но наш прогноз долгосрочный. Мы ожидаем, что нефть может подорожать до \$80 не ранее, чем через пять лет», – комментирует Наталья Мильчакова вероятность воплощения предположений о \$60-

По ее мнению, свою роль в росте цен Запада, «как это ни странно». «Запрет на продажи новейших нефтегазовых технологий в Россию приведет к тому, что страна будет меньше инвестировать в гео логоразведку, значит, новых открытий ме сторождений и запасов нефти в мире будет меньше, что будет толкать цены вверх». поясняет она

апазона – \$30 или \$80 – будет стремиться баррель в этом году, Наталья Мильчакова высказывает мнение, что в этом году нефт будет колебаться в рамках \$40-60 за бар рель. «Движение к \$80 возможно, по наше му мнению, в долгосрочной перспективо - тогда, когда спрос на нефть как минимум не будет падать, а мировые запасы нефти

Поводов для сильного роста нет По мнению Богдана Зварича, аналитика группы компаний «ФИНАМ», существенного потенциала для дальнейшего сни жения рынка энергоносителей в текущий

«Низкие цены на нефть не позволят сильно нарастить сланцевую добычу в США, что будет поддерживать рынок энергоносителей. Так же как и снижение запа сов углеводородов в Штатах», - отмечает собеседник

о соглашении, заключенном в рамках ставок нефти от стран, его подписавших «Это способствует снижению предложе ния и будет вести к балансу рынка. В ре зультате мы не исключаем возвращени нефти марки Brent к уровню \$50 за бар Однако для роста нефти к уровню, на

пример, \$70 также нет поводов, считает он. «Восстановление цен на нефть буде: способствовать росту добычи в Штатах Это окажет давление на рынок энергоно сителей и приведет к снижению стоимо сти черного золота», – обосновывает свок точку зрения аналитик «ФИНАМ». Кстати, в июне мировой нефтяной ры нок может «отмечать» своеобразную дату

три года назад началось падение стоимо

сти черного золота. Пиком стала отметка

\$115 за баррель в июне 2014 года.

довольно безобидным. Деловой еженедельник «Капитал.kz» одобрал 5 лучших инструментов, позволяющих грамотно и безопасно вкладывать Тинькофф.

ля большинства пользователей «ум-

притча во языцех с одной стороны и тайна за семью печатями – с другой. Все

помнят грандиозные неудачи Леонардо

ДиКаприо в роли инвестора Джордана Белфорта из легендарного «Волк с Уолл-

стрит»? На самом деле инвестирование

может быть очень быстрым, недорогим и

Инвестиции

ных» устройств рынок ценных бумаг

и Android-смартфонов

Приложение «Тинькофф. Инвестиции» обещает пользователю простой и удобный доступ к мировым фондовым рынкам. Для покупок доступны акции и облигации московской, лондонской и американской бирж. Из приятных бонусов – обмен валюты (доступны доллары) по биржевому курсу. Для приобретения ценных бума: остаточно банковской карты. Переводов

на брокерский счет не требуется.

новости финансовых рынков и рынков ценных бумагах; анализ доходности личного портфеля: изменение общей стоимости и отдельных позиций: фиксированная комиссия за соверше ние операций; идеи готовых пакетов инвестирования и прогнозы ведущих аналитиков и аналитических агентств: БКС, Alpari, Финам, Атон и другие.



Доступно для iPhone

и Android-смартфоно

Стоимость: бесплатно

iBillionaire подкупает не только советами ступна даже тем, кто не обладает финансовой мудростью. Хотя главной его фишкой,

несомненно, остается сама идея инвестирования в те активы, которые выбирают самые успешные миллиардеры. Любой опыт и вкладывать, используя стратегин Уоррена Баффета, Джорджа Сороса или Билла Акмана. Помимо пакетов миллиардеров также доступно 28 пакетов-страте гий – технологии, драгоценные металлы недвижимость и многое другое.

повышенный уровень безопасности доступ по отпечатку пальца или систеавтоматическое обновление портфеля относительно изменений портфеля выбранного миллиардера этсутствие комиссий.

Стоимость: \$1 в месяц, стартовый капи-Alpari Invest и

Alpari Options

Доступно для iPhone и Android-смартфонов

того, куда пойдет цена

Приложения разработаны для клиентов крупнейшего и старейшего форекс-брокера стран СНГ. Для вложений доступны памм-счета, памм-портфели и структурированные продукты. Сервис знакомит пользователей с фундаментальными фак торами роста или падения различных активов. В свободном доступе – экспертный анализ и прогнозы по размеру, срокам и доходности активов Alpari. Alpari Options, основанный на хорошо знакомой инвесторам платформе BinaryTrader, позволяет вкладывать средства в такой финансовый инструмент, как бинарные опционы. От пользователя требуется лишь прогноз

не нужно торговать на Forex самостоя оперативный доступ и возможности внесения изменений в счет 24/7; идеи инвестирования от специалистов компании Альпари Стоимость: бесплатно

Инвестиционный

портал ВКО



Невероятно полезное приложение, где

собрана детальная информация по инвестированию в Восточный Казахстан. Инвестпортал не имеет прямого отношения к традиционному размещению средств инвесторов, зато здесь собрана интереснейшая информация о регионе, инвестиционном климате и государственных и бизнес-активностях. Доступна база лоторые ждут своих вкладчиков. Среди них - кадастровый потенциал, недропользование, инвестиции в автомобиледорожное и железнодорожное строительство, а также

> страхования финансовых рисков и т.д. стиционных фондов, акиматов и государственных органов по поддержке и развитию бизнеса;

карта инвестирования и индустриаль

найдутся и другие важные для инвестора

данные – правовая информация, регули-

рующая отношения в сфере инвестиций

государственно-частного партнерства

подробное описание проектов. Стоимость: бесплатно

ее офисе просторно и даже как-то ды-

Б шится полной грудью. Стены выкра-

ком, а из окон падает мягкий полуденный

и уютнее. Повсюду развешаны небольшие

яркие картины канадской художницы ка-

захстанского происхождения Ализы Су-

леевой и множество картинок ювелирных

украшений. В стенном шкафу стоят засу-

шенные цветы и растения, аккуратно раз-

коробочки. «Это одно из моих увлечений.

Мне нравится экспериментировать с тек-

стурами и материалами», - заметив мой

любопытный взгляд, говорит Надежда

Чипирова, основатель ювелирного бренда

Tumar. Мы усаживаемся в мягкие кресла,

и она начинает рассказывать, как увлече-

ние переросло в ювелирный бизнес, поче-

му казахские национальные украшения

всегда в тренде и как распознать хорошее

серебро для работы. Все это – в материале

Сколько себя помню, мне всегда нрави-

лись украшения, но чаще всего то, что

было в магазинах, не удовлетворяло мою

фантазию. Мне казалось, что вот здесь

можно что-то добавить, а в этом украше-

нии – убрать. В какой-то момент на рынке

стали появляться хендмейд-мастера, ко

торые делали украшения из полимерной

глины. Это было очень красиво. В порыве

творческого вдохновения я решила, что

буду мастерить все сама, и накупила кучу

материала. Каждый маленький брусочек

глины стоил примерно 1200 тенге. Сами

понимаете, что только одним цветом

пользоваться вы не будете, так что для пол-

ноцветной гаммы нужно было вложиться.

Плюс ко всему инструменты, лаки и дру

гие сопутствующие вещи – все это стоило

немалых денег. Я стала сама изготавли-

вать украшения и даже выкладывать их

фото на своей страничке в социальных се

тях. Сначала друзья, потом друзья друзей

ния. В какой-то момент мне захотелось

двигаться дальше. Чтобы расти, я решила

открыть интернет-магазин, который бы

специализировался на украшениях. Уже

после магазина я решила, что хочу зани-

маться серьезным бизнесом по этой части.

Цизайн

Мне всегда нравились казахские нацио

нальные украшения. Особенно бес блезик.

Это такие три колечка, которые соедине

ны с браслетом на руку тонкой красивой

стали интересоваться и покупать украше

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

МИРОВЫЕ

ключить соглашение о строительстве пред

приятий для выпуска своих электромобилей

компания получит доступ к самому большом

с правилами Tesla нужно будет создавать его

шения в настоящий момент дорабатываются

3 прошлом году доходы Tesla в Китае вырослі

до более чем \$1 млрд. И создание собственного

производства в стране является необходимым

рынке. Кроме того, это позволит избежать 25%

налога. Китай уже не первый год борется с тя-

желой экологической обстановкой - и в пре-

одолении этой проблемы могут помочь элек-

трокары. Ведущие китайские разработчики

электромобилей – Future Mobility, WM Motor

и Singulato Motors – готовы бросить вызов Tesla

Британский банк Barclays обсуждает с регу

как ввести криптовалюты «в игру», об этом рассказал главный исполнительный директор

Barclays UK. Ашок Васвани сообщил, что пред

и надзору Великобритании для обсуждения

вопроса о том, как можно сделать использо-

вание биткоина безопасным. «Мы беседовали

должен быть строго биткоин. Очевидно, что

это новая сфера, с которой мы должны быть

осторожны. Но мы работаем в этом направ

Васвани не сообщил подробностей о том, ка-

кие конкретно виды имеет банк на биткоин

За последние годы банк активно вовлечен

в сферу криптовалют и технологии блокчейн

В прошлом году Barclays объединил усилия

пустив на территории Великобритании соци

альное платежное приложение, которое позво ляет отправлять деньги, конвертируя фунты

стерлингов в криптовалюту. (vestifinance.ru)

нии», – сказал топ-менеджер Barclays. Ашок

ставители банка встречались с сотрудни

Управления по финансовому регулиров

на местном рынке. («Хайтек»)

НУЖНО ВВЕСТИ

БИТКОИН В ИГРУ

TESLA БУДЕТ

В КИТАЕ

ПРОИЗВОДИТЬСЯ

GOOGLE ПЕРЕСТАНЕТ СКАНИРОВАТЬ ПОЧТУ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

МИРОВЫЕ

лектронные письма пользователей почтово о сервиса Gmail для показа персонализир ванных рекламных объявлений. Об этом в корпоративном блоге сообщила Диана Грин, ице-президент Google Cloud. Почтовый сериз-за того, что Google сканирует электронны письма пользователей в рекламных целях. Как правило, люди, недовольные рекламной политикой Google, называют такой подход нарушением конфиденциальности. Google действительно сканирует почту, однако в справке Gmail говорится следующее: «Про цесс показа объявлений в Gmail полносты втоматизирован – ваши письма никто не чи тает». В ближайшем будущем пользовател ская версия Gmail перестанет сканировати почту пользователей для персонализаци рекламы. По словам Дианы Грин, таким образом бесплатная версия Gmail будет coorветствовать коммерческой версии сервиса доступной в пакете G Suite. Стоит отметить, что Gmail по-прежнему будет показывати ния, однако теперь они будут зависеть от тех же параметров, что и реклама, показываема другими сервисами Google. Почтовый сервис Gmail является самым популярным в мире и на сегодняшний день у сервиса более 1,2 млрд пользователей. Paнее в Gmail появилась возможность возвращать только что отпра ленные письма, а приложение Google Inbox получило функцию автоматического ответа на входящие письма при помощи сгенериро

У ГАСЕВООК ПОЯВЯТСЯ СОБСТВЕННЫЕ **ТЕЛЕШОУ**

Социальная сеть Facebook ведет перегов ры с голливудскими студиями и актерскими гентствами насчет производства телешо и планирует выпуск оригинального кон тента уже в конце лета. Соцсеть обозначила каждого эпизода в \$3 млн, что соответству ет стоимости высокобюджетных программ на кабельном телевидении. Facebook также аинтересован в программах с приблизи тельным бюджетом в \$400-900 тыс. за эпизод, сказали источники. Компания будет пытаться получить как можно больший объем прав на контент. Длина эпизодов со ставит не более 30 минут, в них будет реклама. Facebook также собирается производити контент продолжительностью до 10 минут Создателям этих эпизодов соцсеть гарант рует долю в рекламных доходах в размере от \$5 до 20 тыс. за эпизод. C Facebook над соз анием такого контента работают порталь BuzzFeed, ATTN и Refinery 29. Facebook отказался комментировать свои планы. «Мы под держиваем маленькую группу партнерог и создателей (контента. – Ред.), в то время как они экспериментируют с разными ви дами шоу, вокруг которых можно создать шоу и азартных игр», – заявил изданию виц президент соцсети по партнерству с медиа Ник Грудин. Целевой аудиторией программ станут зрители в возрасте от 13 до 34 лет, особенный фокус предполагается сделаті на 17-30-летних. В то же время соцсеть хо чет обойти стороной программы про детей новости, а также передачи, где фигурируют Ожидается, что Facebook будет выкладывать пизоды по одному, а не целым сезоном, как Netflix и Amazon. Соцсеть будет делиться

APPLE БУДЕТ ТЕСТИРОВАТЬ БЕСПИЛОТНИКИ **CHERTZ**

просмотров. (ПРАЙМ)

Apple договорилась о сотрудничестве по естированию беспилотных автомобилей с аренды транспортных средств. Это даст Apple озможность тестировать свои технологи: и расширять присутствие на дорогах общего ользования. Об этом стало известно через несколько часов после того, как материнска компания Google Alphabet сообщила, что будет сотрудничать с компанией Avis, занимающе ся прокатом автомобилей, с целью обслужи вания собственного парка самоуправляеми автомобилей. Как стало известно, Apple apeндует «небольшой парк автомобилей» у Hertz, чтобы протестировать свои технологии авто номного вождения. В частности, Apple будет сестировать модели внедорожников Lexus RX450h, арендованные у принадлежащей Hertz компании Donlen, предлагающей решевых автомобилей. Партнерство может стать важным шагом вперед для проекта «Project Titan», так как до сих пор всего лишь несколь ко автономных автомобилей Apple тестиро вались на дорогах общего пользования. Пока не ясно, ограничится ли Apple только тести рованием своих технологий на большем ко личестве автомобилей или же в дальнейшем клиенты Hertz смогут сами воспользоваться преимуществами технологий автономного вождения, разработанных специалистами сомпании из Купертино. **(3dnews.ru)**

новости недели Что случилось с Сатоши Накамото? **Интересные** факты о биткоине

иткоины – это уже давно не просто торой рассчитывались за оружие и наркотики. В мир цифровых денег пришли серьезные люди, капитализация криптовалют достигала огромных цифр. «Капитал.kz» собрал интересные факты о самой популярной криптовалюте мира.

Сатоши Накамото А был ли мальчик

Датой рождения биткоина считается 2008 год. Тогда никому не известный человек под псевдонимом Сатоши Накамото опубликовал файл, в котором был описан прогокол и принцип работы этой электронной платежной системы. Сеть начала работать Личность Сатоши окутана тайной, ни-

кто не знает, как на самом деле зовут этого

человека в реальности, и вообще скрыва-

ется ли за этим псевдонимом один человен или группа программистов. В аккаунте создателя биткоина указано, что он живет в Японии, но посты он писал на английском языке в самое разное время суток возможно, для того чтобы скрыть настоящий часовой пояс или авторами ответов были разные люди. Судя по всему, этот человек – гениальный математик и про-

граммист, очень хорошо разбирающийся Но однажды Сатоши исчез... Точнее, весной 2011 года он объявил о том, что будет заниматься более важными вещами, и дальше история, связанная с его именем больше похожа на детектив. Его личность

исчезла из информационных просторог также неожиданно, как и появилась.

Конечно, Сатоши пытались искать, тайлет привлекала исследователей. Были предположения, что за этим псевдонимом скрывается некий исследователь из Университета Джорджа Вашингтона по имени Ник Сабо. В 2014 году Newsweek написал о том, что журналисты издания благодаря собственному расследованию нашли чело-

биткоина. Но уже на следующий день этот человек выступил с опровержением.

В прошлом году австралийский предприниматель Крейг Райт публично назвал себя создателем биткоина, представив экспертам некоторые технические доказательства. Однако мнения сообщества на этот счет разделились: одни поверили

му курсу близко к миллиарду долларов США. Все эти деньги с момента его исчезновения хранятся на его кошельке и никогда не были использованы. Поиски этой мифической личности, конечно, будут продолжаться, ведь в руках этого человека находится каждый 12-й биткоин. При желании Сатоши может дестабилизировать валюту так же стремительно, как и вывел



шинство уверены, что Крейг Райт никак не может быть самим Накамото и назыфакт, что криптографическая подпись, когорой он пытается доказать свою причаст ность к Накамото, легко ищется в Google. За все время активности Сатоши полу-

Как добывают цифровое золото?

Сначала добыча, или майнинг, биткоина была возможна на обычных домашних компьютерах, но система организована так, что этот процесс постоянно усложняется и каждый последующий блок требует больше вычислений, чем предыдущий Поэтому сейчас майнить биткоины на

ценных бумаг (прав требования по обяза-

нного оборудования.

Математическое обоснование скорости появления биткоинов примерно соответ ствует скорости добычи золота.

стоимость потерянных Bitcoin составляет

Что можно купить за биткоины?

Новинки законодательства

www.online.zakon.kz www.prg.kz

Внесены изменения в Правила осуществления кастодиальной деятельности на рынке ценных бумаг Республики Казахстан

Постановлением правления Национального банка Республики Казахстан от 28 апреля 2017 года № 72 внесены изменения в некоторые нормативные правовые акты Республики Казахстан по вопросам финансового рынка» (не

Постановление Правления Агентства Республики Казахстан по регулированию

и надзору финансового рынка и финансовых организаций от 16 июля 2007 года № 210 «Об установлении перечня и порядка приобретения базовых активов производных ценных бумаг и производных финансовых инструментов, с которыми банки керскую и (или) дилерскую деятельность

на рынке ценных бумаг, а также случаев ценными бумагами и негосударственрынке, производными финансовыми инв Реестре государственной регистрации

нормативных правовых актов под № 4892) следующие изменения: пункт 2-1 изложен в следующей редак-

«2-1. Банки второго уровня для включения в реестр сделок с производными финан совыми инструментами, заключенными на рого осуществляется центральным депоитарием (далее - реестр), еженедельно не

позднее 14-00 часов времени города Астаны первого рабочего дня недели, следующе центральный депозитарий информацию в соответствии с требованиями Правил осуществления деятельности центрального депозитария, утвержденных постановлением Правления Национального Банка Ре-

спублики Казахстан от 19 декабря 2015 года № 254, зарегистрированным в Реестре государственной регистрации нормативных правовых актов под № 12957, и внутренних документов центрального депозитария. Информация представляется по всем действу ющим на дату представления информации сделкам с производными финансовыми ин-

ванном и неорганизованном рынках, а так-

же заключенным и исполненным сделкам в подпункт 14) пункта 3-1 изложен в слеующей редакции

«14) заключения сделок по передаче ценных бумаг и (или) иных финансовых инструментов в рамках проведения операции по одновременной передаче активов и обязательств между родительским банком и дочерним банком, а также сдеиных финансовых инструментов в рамках

вов и обязательств дочернего банка между родительским банком и национальным правляющим холдингом.».

Постановление Правления Агентства Республики Казахстан по регулированию и надзору финансового рынка и финансонизаций от 26 июля 2013 года № 184 «Об утверждении Правил осуществления кастодиальной деятельности на рынке ценных бумаг Республики Казахстан» (зарегистрированное в Реестре государвовых актов под № 8692, опубликованное 17 октября 2013 года в газете «Казахстан-

ская правда» № 295 (27569) следующие пункт 2 изложен в следующей редак-

«2. Настоящее постановление вводится в действие по истечении десяти календарных дней после дня его первого официальв Правилах осуществления кастодиаль-

ной деятельности на рынке ценных бумаг Республики Казахстан, утвержденных указанным постановлением часть первую пункта 70-1 изложить в

«70-1. Порядок передачи активов клиентов новому кастодиану, установленный настоящей главой, не распространяется стиционного фонда новому кастодиану в рамках проведения операции по одновреленной передаче активов и обязательств между родительским банком (далее - родительский банк - новый кастодиан) и дочерним банком (далее - дочерний банк - кастодиан), за исключением требований, предусмотренных в пункте 60, подпунктах 1) и 3) пункта 61, подпунктах 2), 3), 4), 5), 6) и 7) пункта 62, пунктах 64, 69 и

Постановление Правления Национального Банка Республики Казахстан от 27 августа 2014 года № 167 «Об утверждении Инструкции по ведению системы реестров держателей ценных бумаг» (зареги-

нное в Реестре государственной регистрации нормативных правовых актов под № 9803, опубликованное 18 ноября 2014 года в информационно-правовой системе «Әділет») следующие изменения: естров держателей ценных бумаг, утвержденной указанным постановлением: подпункт 7) пункта 21 изложен в следу-

«7) место жительства физического лица, почтовый адрес, индивидуальный идентификационный номер (далее ИИН), банковские реквизиты;»; пункт 59 изложить в следующей редак-

ющей редакции

магам (прав требования по обязательствам эмитента по эмиссионным ценным бумагам) в связи с обязательством держателя ценных бумаг (прав требования по обязательствам эмитента по эмиссионным ценным бумагам) осуществляется регистратором путем проведения операции обременения на основании встречных приказов об обременении держателя

гельствам эмитента по эмиссионным ценным бумагам), чьи ценные бумаги (права требования по обязательствам эмитента по эмиссионным ценным бумагам) обреный орган в области охраны окружающей меняются, и зарегистрированного лица, в пользу которого производится их об ременение, и оригинала или копии договора, предусматривающего обременение ценных бумаг, за исключением операций предусмотренных пунктами 41-1, 60 и 69

Регистратор проводит операцию сняэмиссионным ценным бумагам) в системе реестров на основании встречных прикавов о снятии обременения лиц, участвовавших в сделке, за исключением операций, предусмотренных пунктами 60 и 69

Инструкции.» подпункт 10) пункта 89 изложен в следующей редакции «10) ценные бумаги, указанные в приказе, обременены, за исключением проведения операций, предусмотренных пунктами 41-1, 59-1, 60 и 69 Инструкции;».

Постановление вводится в действие по истечении десяти календарных дней после дня его первого официального опубли-

Утверждены Правила распределения квот на выбросы парниковых газов

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 15 июня 2017 года № 370 утверждены Правила распределения квот на выбросы парниковых газов и формирования резервов установленного количества и объема квот Национального плана распределения квот на выбросы парниковых газов (не введено в действие)

В соответствии с подпунктом 9) статьи 16 Экологического кодекса Республики Казахстан от 9 января 2007 года Правительство Республики Казахстан утверждены Правила распределения квот на выбросы парниковых газов и формирования резервов установленного количества и объема квот Национального плана распределения квот на выбросы парниковых газов (далее

В частности, Национальном плане устанавливаются общий объем квот на выбросы парниковых газов по регулируемым сферам деятельности и перечень установок с распределенными для них объемами квот на выбросы парниковых газов.

Распределение квот на выбросы парниковых газов осуществляется в целях обеспечения выполнения обязательств по ограничению и (или) сокращению выбросов парниковых газов Распределение квот на выбросы парни-

ковых газов по установкам осуществляет-

ся на основе применения базовой линии

парниковых газов с учетом обязательств

или удельных коэффициентов выбросов

Национальный план утверждается не

истечении десяти календарных дней после дня его первого официального опубли-

рованные компании или пулы майнеров, которые собирают «фермы» из специали-

Выпуск новых биткоинов будет про водиться до достижения общего количества 21 миллиона биткоинов, а после этого будет полностью прекращен. Согласно расчетам, это может произойти к 2030 году. Однако из-за брошенных и тотерянных электронных кошельков количество виртуальных денег, которые реально находятся в обращении намного меньше, потому что потерянные монеты и забытые пароли восстановить практически невозможно. По расчетам, общая

Семь лет назад была совершена первая реальная покупка за биткоины. Лазло Ханеш за 10 тыс. биткоинов купил две пиццы из ресторана Papa John's. Тогда один биткоин стоил меньше доллара. Сегодня за те две пиццы пришлось бы заплатить больше \$21 млн. Сначала, пользуясь нонимностью транзакций, биткоины использовали в расчетах за наркотики, ружие и поддельные документы. Затем официально принимать биткоины стали все больше компаний по всему миру. Например, в 2013 году Lamborghini стала первой автомобильной компанией в мире, дилеры которой начали принимать эту криптовалюту, в том же году за биткоины был продан первый самолет авиакомпании Skycraft Airplanes. Да, с одной стороны, криптовалюты – это набор чисел в компьютере, который невозможно положить в карман или отнести в банковский сейф. С другой стороны, сегодня за биткоины можно купить недвижимость, оплатить обучение в вузе, виртуальную валюту принимают магазины электроники, в этом году Burger King начнет принимать биткоины, объяснив такое решение успе

ПАРАГРАФ

ИНСТРУМЕНТ УСПЕШНОГО ПРОФЕССИОНАЛА

В целях распределения квот на выбросы парниковых газов для Национального плана на соответствующий период опера

го введению в действие Национального плана, с указанием способа распределе ния квот на выбросы парниковых газов для каждой своей установки, подлежащей

В случае необращения оператора устание квот на выбросы парниковых газов осуществляется на основе применения удельных коэффициентов выбросов пар-При отсутствии удельных коэффициен-

тов выбросов парниковых газов в перечне удельных коэффициентов выбросов парниковых газов, утвержденном уполномо ченным органом (далее - перечень), распределение квот на выбросы парниковых газов осуществляется на основе примене-

на основе применения базовой линии в Национальном плане на соответствующий период, рассчитываются с учетом средней величины объемов выбросов парниковых

газов установок за 2013 - 2015 годы. Квоты для установок, распределяемые на основе применения удельных коэффи циентов выбросов парниковых газов в Национальном плане на соответствующий период, рассчитываются путем умножения среднего значения объема продукции за 2013 - 2015 годы на удельный коэффициент выбросов парниковых газов в соответствии с перечнем, за исключением случая, предусмотренного в пункте 9 настоящих

иенения удельных коэффициентов выбросов парниковых газов для установок дукции за установленный период, рас планируемого производства продукции в период действия Национального плана в соответствии с перечнем.

Объем планируемого производства продукции в период действия Национального плана на соответствующий период

Уполномоченный орган представляет на утверждение Правительства Республики Казахстан разработанный проект Намесяца до даты начала срока его действия.

позднее 15 декабря года, предшествующе-Постановление вводится в действие по кования, за исключением ряда норм.

Бизнес-афоризмы

создать что-то особенное. Так и родилась идея создать свой ювелирный бренд. Я пошла с этой идеей к мужу, расписала все в деталях, рассказала, как я это все вижу. На это муж мне ответил: «А почему ты тогда до сих пор ничего не воплотила?» Вот так,

• Как построить успешный

ювелирный бизнес

заручившись поддержкой мужа, я стала работать в этом направлении. Дизайн мы разрабатываем сами. Просто ищем вдохновение в картинах, например. же нужно зарисовать. Мне удобнее всего работать в программе, где можно рисовать эскизы в 3D, чтобы сразу видеть всю картину целиком. Но, когда компьютера под рукой нет, я просто зарисовываю будущее украшение где-нибудь на клочке бумаги.

Поставщики

Ювелирное дело очень сложное. Когда

купить, спрашивают, что за металл, откуда мы его покупаем. Поэтому у нас есть некоторые обязательства при покупке материала. Металл и камень – все казахстан-

300-500 тенге.

мы только начинали, я даже не думала, что это будет так сложно. Тяжелее всего пришлось с поставщиками. Проблема в том, что на рынке очень мало тех, кто бы продавал качественный металл. Перед гем, как работать с поставщиками, мы брали у них образцы серебра и возили на спектральный анализ, чтобы удостовериться в подлинности. Мне важно быть честной со своими клиентами, соответственно, я хочу, чтобы поставщики были

10 крупнейших

ювелирных групп

и только две компа-

& Со. - входят в

брендов

рейтинг Interbrand

100 лучших мировых

нии - Cartier и Tiffany



честны со мной. У нас некоторые прода

ют даже латунь с серебряным напылени-

ем и говорят, что это серебро. Например

продают огромное колье за 3 тыс. тенге и

уверяют, что оно серебряное. Но это ведь

невозможно! Чтобы вы понимали, для

чистого металла собирается лом, его рас-

творяют в кислотах. Такой процесс назы-

вается аффинажем. На выходе мы полу-

чаем серебро 999 пробы. В работе грамм

серебра стоит 800 тенге как минимум

если это китайское серебро - то где-то

В ювелирном деле некоторые клиенты

даже на стоимость не смотрят. Им важно,

чтобы было качественно. Часто клиенть

хотят передать какие-то украшения своим

детям или внукам, так что самое главное

чтобы все было качественно. Наши кли-

енты – это люди, которые разбираются в

ювелирном деле. Они, прежде чем что-то

Самая главная проблема, с которой мы столкнулись, - отсутствие хороших ювелиров. Конечно, хорошие мастера на классные, но в наше время также нужна рынке есть, но чаще всего это уже взрос- современная интерпретация

лые люди с большим опытом работы к тому же работают они на себя. Такие мастера уже сделали себе имя. Бывает, что приходит мастер, а когда начинаешь с ним разговаривать, выясняется, что он пять лет «сидел» на полировке. Представляете? Получается, он пять лет просто полировал готовые украшения. Если за это время он ничему не научился и даже не постарался что-то сделать, это уже говорит о многом. Нам же нужно, чтобы ювелир знал весь процесс. На пример, для некоторых коллекций мы используем эмаль. Нужно сделать так, чтобы камни из колец не вываливались ни через год, ни через десять лет, застеж

ка также долго служила, а сама эмаль не Кстати, в Казахстане практически нет эмальеров. Поэтому пришлось учиться всему самим. Для изготовления изделий с эмалью ювелиры используют два основных вида техник: перегородчатую и выемчатую технику. Перегородчатая техника особо практикуется среди грувинских ювелиров. Суть техники: из тонкой проволочки на основу выкладывается узор, который потом заполняется цветной

Кроме того, сама эмаль делится на холодную и горячую. Горячую эмаль обжигают при очень высокой температуре, около 800 градусов. Холодная эмаль - это стеклопластик, который обжигается при более низких температурах. Во-первых, она смотрится по-другому. Во-вторых, она со временем теряет цвет. Кроме того, у хоподной эмали такие насыщенные цвета. Например, желтый цвет кажется ядовитым. Мы у себя используем технику выемчатой эмали, то есть в металле делаются углубления, которые заполняются эмаью. Такая техника лучше подходит для



Для закупки оборудования и основных материалов нам понадобилось \$30 тыс., но со временем мы вкладывали еще и еще. Е итоге сейчас наши инвестиции составили уже \$50 тыс. за два года работы. И за эти два года мы все еще не окупились. На самом деле для ювелирного дела это очень мало. По нашим планам, окупиться мы сможем только в течение ближайшей пятилетки. И это еще быстро. На рынке есть мастера, которые делают себе имя в течечто пять-семь лет - это еще не так долго Оборудование нам пришлось заказывать Что-то частично привезли из Китая, чтото – из России. С эмалью, которую мы сейчас используем, все немного сложнее. Та

делаем. Мы ведь обратились к национальным традициям, немного переиначив их на современный лад. Традиции нужно хранить, но тормозить тоже нельзя. Да национальные украшения невероятно

что нужна именно нам и подходила бы для

нашего производства, продается в США

Чаще всего людям нравится то, что мы

Великобритании и Франции

ЧИСЛО ВИРУСОВ ДЛЯ УСТРОЙСТВ ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ ВЫРОСЛО В 10 РАЗ

данным экспертов «Лаборатории Касперско го», в 2013 году вирусов для «умных» устройств было всего 46, в 2014 году их число выросло до 193, а в 2015 году достигло почти 700. По итогам первой половины текущего года их число превысило 7,2 тыс. При этом, согласно данным Gartner, всего в мире сейчас насчитывается более 6 млрд «умных» устройств. В ходе ис следования темы специалисты российской компании поставили эксперимент: они созда ли несколько ловушек, которые имитировал «умные» устройства. Почти сразу же к ним попытались подключиться хакеры, а за сутки тысяч обращений. При этом свыше 63% всех таких атак пришлось на «умные» IP-камеры и видеорегистраторы. Около 16% атак осущест влялось с сетевых устройств и маршрутизато ров, а 1% пришелся на Wi-Fi-ретрансляторы TV-приставки, устройства IP-телефонии число на ловушки было произведено из Китая (14%), на втором месте оказался Вьетнам (12%), а на третьем – Россия (7%), которая незначительно опередила Бразилию, Турцию и Тайвань. (hitech.newsru.com)

AMAZON ПОСТРОИТ БАШНЮ ДЛЯ ДРОНОВ-КУРЬЕРОВ

огромной башни, которая будет использоват покупателям. Пункт обработки и исполнения ных районах городов. Многоуровневая по стройка предполагает наличие посадочных площадок для квадрокоптеров с возможно стью залетать внутрь здания, ворота для гру людей. Перемещать коробки на складе смогут троводить техобслуживание «посыльных». Рери помощи беспилотников с 2013 года. В рам дом летающего робота, который привезет по купку не более чем за 30 минут. Размер дронов накладывает ограничения на вес груза - онг могут нести посылку не тяжелее 2,2 кг на рас стояние до 16 километров. В декабре 2016-го робот-курьер Amazon впервые совершил доставку: с момента оформления заказа на сайте привез телевизионную приставку Amazon Fire TV и пакет попкорна. (hitech.vesti.ru)





Данные: mckinsey The jewelry industry in 2020

КАПИТАЛ

Альберт Эйнштейн

Решения могут устареть, а проблемы остаются.

Слабый сомневается перед тем, как принять решение; сильный — после

K. Kpayo

ном стиле. Их ведь не наденешь в офис или на каждый день. Мне же хотелось объединить традиции и современность и

цепочкой. Классические казахские украшения вообще меня вдохновляют, но в современном темпе жизни они больше под ходят для более важных событий. Взять хотя бы массивные кольца в националь

В целом рынок украшений

брендовые и малоизвестные

между собой поделят

марки в соотношении

КАПИТАЛ

MADE IN

новости недели | ■

МИРОВЫЕ

L'OREAL ПРОДАЛА THE BODY SHOP ЗА 1 МЛРД ЕВРО

Французский косметический концерн L'Oreal подписал контракт с бразильским про зводителем натуральной косметики Natura Cosmeticos о продаже своей марки этичной косметики The Body Shop за 1 млрд евро, со общает компания. Сделка будет закрыта в течение года. Условия ее заключения будут рас в США и Бразилии. L'Oreal объявила о ведении ксклюзивных переговоров с Natura в начале июня. Выручка The Body Shop в 2016 году со тавила 920 млн евро. Марка, производяща редиенты которой закупаются по правилаг справедливой торговли», имеет 3 тыс. ма куплена L'Oreal в 2006 году за \$811,52 млнв. етики Natura Cosmeticos основан в 1969 году

САМЫЙ ПОПУЛЯРНЫЙ ТУР В МИРЕ

Тур по Ватикану был признан самым улярным среди пользователей сервиса TripAdvisor. Эксперты турсервиса пришли к та э заказанных с января 2016 года по настояще время экскурсиях и круизах. Отдых в Вати сане включает в себя посещение его музеен а также собора Святого Петра и Сикстинской капеллы. При этом участники экскурсий по учают право проходить в эти достопримеча ельности без очереди. На втором месте – п талась автобусному туру по итальянской тур по Ватикану. Экскурсия также охватывае музеи, собор Святого Петра и Сикстинскук капеллу. На нее уходит полдня, туристы при этом также избавлены от необходимости сто ять в очередях. В топ-10 также включено посе ние смотровой площадки в Нью-Йорке One World Observatory, Большого каньона и Лас-Вегаса, небоскреба Эмпайр-стейт-билдинг (Нью-Йорк), храма Святого Семейства в Барселоне и самого высокого в мире сооружени Бурдж-Халифа» в Дубае. (lenta.ru)

ТАКАТА ПОДАЛА **НА БАНКРОТСТВО** В ЯПОНИИ И США

Японский производитель автомобильных одушек безопасности и других запчастей щите от кредиторов в США и Японии. 84-лет яя компания объяснила, что только эти меры дадут ей возможность выпустить и замени: ранее поставленные 19 автопроизводителям дефектные подушки, которые, как оказалось 17 человек. Гендиректор и президент компании Сигэхиса Такада, семья которого контро лирует Takata, заявил, что сам он и остальны топ-менеджеры подадут в отставку. Большун часть активов Takata за \$1,6 млрд выкупит конкурент — китайская корпорация Кеу Safety Systems, базирующаяся в Детройте. Президент и гендиректор KSS Джейсон Люо заявил, что считает Takata по-прежнему крепким бизнесом с умелыми сотрудниками и удачным географическим охватом рынка. Переговоры между компаниями продолжались 16 месяцев. Окончательные договорен ности должны быть подписаны в ближайши недели, а процедуры банкротства должны завершиться в І квартале 2018 года. Те мощности, которые останутся у Takata, продолжат выпускать подушки для замены. Долги Takata в США оцениваются в пределах от \$10 млрд до 50 млрд, долги в Японии – в 1,7 трлн иен (\$15 млрд). Крупнейший покупатель Takata -Honda Motor заявила, что пока не договорилась с производителем подушек о том, кто понесет ответственность за отзывную кампанию. (vedomosti.ru)

КВАРТИРЫ В АФИНАХ УХОДЯТ ЗА ОДНУ ДЕСЯТУЮ ОТ РЫНОЧНОЙ СТОИМОСТИ

низки, что в некоторых случаях владельцы до мов рады продать их с многократной скидкой. финансов страны. Так, в первом квартале 2017 года в некоторых районах городской агломерации квартиры продавались по цене 100 евро за квадратный метр, при том что средняя цена там составляла – 1250 евро за «квадрат». В большинстве же случаев реальная цена сделки ока зывалась в пять-шесть раз ниже справедливой рыночной стоимости. В заметке приводятся такие примеры: квартира в пригороде Перистери в доме 1967 года постройки была продана по цене 321 евро за 1 кв. м, хотя стандартная цена для этого района – 1050 евро; квартира площа дью 81 кв. м в Вулиагмени продана в марте по 988 евро за кв. м вместо 3500 евро; 116-метровая квартира 1989 года в районе Зографуу продана за 35 000 евро, тогда как ее рыночная цена 145 000 евро; 59-метровая квартира в Марусси ушла за 25 000 евро вместо возможных 97 000. Такие распродажи являются вынужденными десятки тысяч собственников не могут позво лить себе платить налоги на недвижимость и предпочитают от нее избавиться. При этом многие транзакции проводятся за наличные поэтому случаев занижения цен может быті еще больше официально зафиксированны Между тем недавно греческий Центробанк со общал, что дома в Греции почти перестали де шеветь, а в Афинах даже немного подорожали

Бизнес-психолог: пятый элемент для создания dream team

Т то мешает коллективу выкладываться на 100%, откуда берутся онфликты и как слелать так, чтобь сотрудники были дружны? Вопрос качественной работы команды волнует почти каждого казахстанского руководителя.

О том, как справиться с задачей создания команды мечты и зачем для этого риглашать компетентного специалиста «Капитал.kz» рассказал практикующиї бизнес-психолог и преподаватель российского Национального исследовательского университета «Высшей школы экономики» Дмитрий Зверев

- Кто такие бизнес-психологи и чем они отличаются от бизнес-тренеров? – Бизнес-тренер занимается обучением

и развитием персонала, а это лишь части процесса бизнес-психологии. Человек, умеющий выстраивать бизнес-процессы, не всегда способен обучать. Задачи, которые раньше лежали на бизнес-тре нере, сегодня делегируют психологу. Популяризировать услуги помогают аудигорские компании. Консалтинг все более активно развивает направление бизнеспсихологии, которое раньше называлось управленческим конструированием, или консультированием по управленческим

Услуги бизнес-психологов в странах СНГ – явление достаточно новое и тем не менее уже довольно популярное. Кто он – ваш заказчик?

профессиональных бизнес-психологов по-

явился недавно. В России, например, история началась с формирования первой в ки бизнес-психологов НИУ ВШЭ. Сейчас уже более пяти поколений выпускников получили дипломы и вышли на работу в компании, которые нуждаются в подобных услугах. К нам обращаются и государственные органы, и заводы, и спорчвные команды. Но все же чаще других рынка FMCG и индустриалистов, которы гесно сотрудничают с консалтингом. В XXI веке сильные игроки укрепляются, поэтому рынок сотрясает множество сделок по слияниям и поглощениям – «Вимм-Биль-Данн» стал частью Pepsico Group, Gillette был куплен Procter&Gamble. Вот здесь и открывается огромное поле для деятельности бизнес-психологов – коллективы сливаются и обновляются, а их нужно реорганизовывать, формировать новук

– Какие тренды существуют на рын ке услуг бизнес-психологии?

- Как я уже сказал, это явление для наших стран новое, явных трендов пока не наблюдается. Отмечу лишь один – объективизация оценок. Если раньше главным было участие или прохождение тренинга, то сегодня считается нормальным пройти обучение и не получить сертификат. Например, вы покупаете тренинг ия, которые должны были быть сфорпрошли проверку. То есть общество учит- полученные от работы бизнес-психолога свою группу! я оценивать реальные результаты таких

– Востребованы ли подобные услуги для малого бизнеса?

 Востребованы, правда, им важнее решать маркетинговые задачи. Для неболь ших компаний в первую очередь нужно расти, а уже затем заниматься выстраиванием и укреплением организации. Бизнес-психологи помогают малому бизнесу сформировать идентичность бренда и гравильно его позиционировать.

- С какими проблемами чаще всего С разными. Более того, их появление зависит от стадии развития рабочей

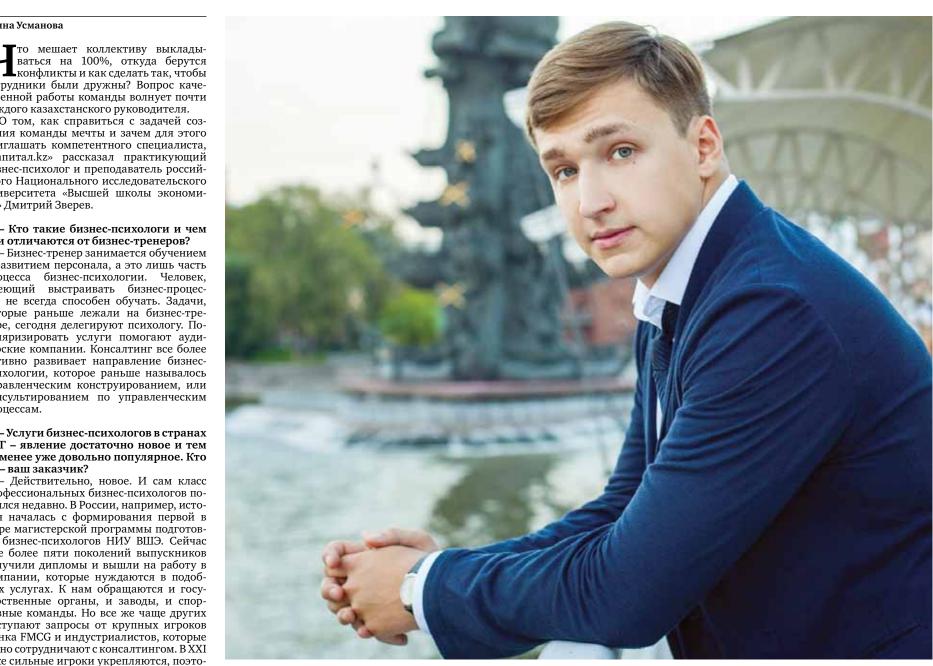
группы. По Такмену, их пять: формирование (forming), накопление трудностей установление норм и правил взаимодействия (norming), активная деятельность (performing) и распад (adjourning). У кого-то проблема в разном уровне вклада. Одни сотрудники выполняют львиную долю работы, а другие просиживают рабочие часы. Для выявления проблемы можно предложить игро-технические задания. Бизнес-психолог использует наборконструктор и проводит реальную оценку вклада сотрудника в построение, например, вавилонской башни. Затем коллектив рефлексирует. Обычно происходит чудо – отрицать очевидный результат невозможно, человек осознает меру своего вклада и часто меняет поведение. Кого-то беспокоит низкий уровень взаимозаменя емости. Тогда психологом проводится ра бота по повышению навыков командной

Обычно управленец пытается просто собрать лучших. Правильно ли это?

- Тема тимбилдинга неразрывно связана со способами формирования любого группа или футбольная команда. Хороший пример – ФК «Реал Мадрид». Клуб ничего не выигрывал, пока просто скупал лучших – Зидана, Бекхэма, Фигу. Сегодня там 2-3 ярчайшие звезды, остальные - просто игроки высокого уровня, при этом команда берет Лигу чемпионов впервые два раза подряд. Получается, самые компетентные вместе работают менес эффективно, чем коллектив, который способен подстроиться, а не тянуть одеяло на себя. Кстати, команда или коллектив – не тучшие определения, лучше – рабочая группа. Руководители должны сделать из группы рабочую группу, заставить ее эффективно работать, в этом одна из их вадач и часто им помогают бизнес-психо-

– Часто руководители видят пробле му, но не знают, в чем ее причина. С чем

же обращаться к бизнес-психологу? – Выявить причины – и есть задача бизнес-психолога. А их может быть множество. Есть такое выражение – «an elephant



in the room», или «слон в комнате» – все в коллективе знают о проблеме, но никто о ней не говорит. Нахождение этих «слонов» и вынесение их на общий дискурс – задача

В какой момент нужно подключаться руководителю и воплощать полученные результаты в жизнь компании?

тий. Рефлексия – важнейшая часть работы из упражнений, эмоции из этих выводов: перенесение выводов на реальную рабочую деятельность, и самый последний и главный вопрос – что сотрудник или груп-Ernst&Young за баснословные \$8 тыс. и не па будут делать иначе. Здесь подключаетполучаете диплом участника. Те знания и ся начальник, приводит негативные или

результаты. Важно вывести опыт игрового адания в коллективную работу.

– Как быть компаниям, у которых нет озможности обратиться за помощью к

простой философии - быть этичным, корректным руководителем. Если вы допускаете ошибки и искренне в них раскаиваетесь, то коллектив вас простит. По старайтесь действовать в общих интересах, учитывайте мнение коллег, идите на компромисс. Лучшая стратегия – win-win. или взаимная выгода. Можно использовации - показывать видео с историями рамки должностных инструкций. Обмемированы по итогам обучения, просто не дит итог, дополнительно проговаривая компании и обязательно вкладывайтесь в

преподаватель факультета иальных наук НИУ ВШЭ. Закончил НИУ ВШЭ, толнив образование вышением квалификац психологии в британских University of Westminster University. Дмитрий начал свою карьеру в крупної частном консультировании

Если коллектив создается с нуля

Лучше всего пригласить специалиста. Бизнес-психолог проведет тренинг по формированию рабочей группы, состоящий из знакомства, упражнений на сплочение и правильное принятие решений, достижение совместных целей. Вне тренинга человеческие отношения выстраиваются хаотично, а с Это поможет: ним есть возможность узнать о коллегах что-то интересное. Это и помогает сформировать доверительные дружеские отношения. Правильно проведенный тренинг с 3-4 заданиями за 1,5 часа ускорит и сделает более качественными процесс формирования группы, который в случае его отсутствия шел

- Берем у новичка интервью на любую тему как провел последний отпуск, какой любимый фильм и почему именно он
- Заполняем заранее распечатанную форму странички Facebook: где родился, чем интересуется, за какие команды болеет, в детстве мечтал быть и проч. Знакомим со странич- позаботиться.
- Рассказываем 3 факта о себе: 2 ложных, один настоящий. Коллектив угадывает, какой. • Рисуем на доске хронологию событий: родился, поступил в
- университет, устроился на работу, впервые поехал за границу и проч. Коллектив может задавать интересующие вопро-



Если коллектив находится в процессе формирования

сливаете несколько коллективов в один. До тех пор, пока мы не поймем, в каком составе участников мы планируем работать, тренинги проводить не стоит. В случае замены членов повторный тренинг может быть воспринят негативно. Достаточно формальных процедур – знакомство и мини-задания новичкам ричками. Когда состав коллектива сформируется, можно будет приступать к полноценным тренингам.

• Подключаем новичка к решению простых рабочих вопросов

ском ключе: говорим о впечатлениях, сложностях и успехах.

- Разделяем рабочие вопросы по группам и назначаем кон-Беседуем с новичком после недели, 2 недель, месяца в друже-
- Если группа сформировалась и стабильно работает, но в ней

Здесь нужно понимать, что мы имеем дело с людьми, у которых опыт работы в команде различен: кто-то прошел четырех руководителей, кто-то только после стажировки. Можно проводить планерки и встречи с совместным обсуждением и решением текущих задач. Если конфликты открытого типа, нужно найти их причину. Корень бытовых проблем кроется в плохо выстроенных управленческих процессах – ищите менеджера! ные в прошлом.

присутствуют конфликты

Если конфликт обусловлен конкурирующей средой (например, в отделе продаж или маркетинга), то его нужно не устранять, а перенаправлять. Из деструктива (оскорбления, переходы на личность, подковерная борьба и проч.) - в конструктив. Деструктивное поведение стоит изобличать, обсуждать всем коллективом и не допускать. Зачинщики будут недовольны, однако нужно приучить коллег вести справедливую игру.

• Коллектив анонимно пишет об имеющихся проблемах на

• Результаты зачитывают, затем ранжируют сложность решения по баллам. Выявляют самые упоминаемые проблемы и самые простые для решения. Затем проводится голосование

Легче начать с простых – кто-то мог не знать о том, что в коллективе не принято обедать на рабочем месте или разговаривать по телефону в open space. Их мы решаем сразу. Самым упоминаемым и более сложным вопросам стоит уделить особое внимание – это то, что вредит всему коллективу. Финансовые и карьерные вопросы решать еще сложнее, однако о них тоже стоит



Примеры эффективных упражнений тренинга формирования рабочей группы

Когда все получается, но руководителю хочется еще лучше. Создаем творческий конфликт

Задание «Кораблекрушение» - это часть тренинга, которая применяется на разогретой группе. Ваш корабль тонет, но рядом находится плот, на котором можно спастись. На корабле есть предметы, которые стоит захватить с собой на плот. Правда, брать их можно по одному, поэтому плавать придется много раз. Среди списка – спички, зажигалка, рыболовная сеть, плеер, фаеры, бутылка пресной воды и многое другое. Задача: обозначить порядок, в котором вы будете плавать за предме тами. Есть правильное решение (сначала фаеры, чтобы при – для понимания того, как они будут сосуществовать со ста- влечь внимание спасателей, затем зажигалка, затем спички, чтобы высушить спички и так далее по списку), от которого будет зависеть ваше спасение. Задача выполняется индивиду ально, затем в паре, мини-группе и всем коллективом. Высчитывается коэффициент выживаемости, далее команда рефлексирует – где и в чем потеряли, почему не услышали партнеров,

> Цель задания: выявить отклонения в групповой работе и подчеркнуть выгодность принятия совместных решений. Ведь на неудачу в спасении повлияли неумение слушать или договариваться, желание продвинуть собственную точку зрения.

Когда в коллективе проблемы. Решаем их изнутри с помощью менеджера. После этого даем участникам

Упражнение из тренинга «Горячий стул». Проводится только с помощью специалиста. Бизнес-психолог приглашает одного из участников конфликта в центр круга из коллег. Объявляется, что каждый по очереди может (если хочет) сесть на «горячий стул». Сидящему на таком стуле участники вправе дать обратную связь, особенно неудобную, ту, о которой было сложно сказать без тренинга. **Цель задания:** завершить в настоящем ситуации, не закончен-

LET'S TALK





INFORMATIONAL AND EDUCATIONAL PROJECT IN ENGLISH

Jessica Leonard, Regional Director of American **Councils for International Education, talks about** benefits of receiving higher education in English

Language Center



Jessica Leonard, **Regional Director** of American Councils for **International Education**, talks about the development of trends in higher education in English, abroad and in Kazakhstan, as well as the benefits of receiving higher education in English. Today, KIMEP student - Mukash Khanym, Master Student of Business Administration program of Bang College of **Business at KIMEP University** speaks with Ms. Leonard. They also discuss the privileges and prospects for career growth for English-speaking graduates in their home countries and abroad

A few years ago there was a trend in Ka zakhstan when students went abroad or tried to get education in English. Does this trend still exist now?

Yes, this trend remains in place now. Our experience shows that it is still popular nowadays. Part of our work involves Almaty's KIMEP University, and we support students who are interested in studying in the United States. And there is a continuing vast interest among Kazakh students in studying in the US. As the President of Kazakhstan Nursultan Nazarbayev noted, by 2018 training in some subjects and courses at all schools in Kazakhstan will be conducted in English. He supports this idea because he believes that English is a global language. This gives students many opportunities to expand their knowledge and find more information on the Internet in English rather than in Kazakh or Russian, and it's useful especially for those who study in Ka-

How and why do you think this is happening? What is the explanation for this?

When we compare education systems in Kazakhstan and, for instance, in the US, we can see that the quality of US education is much higher. Firstly, because it's a developed country and it has many very good universities which had been established hundreds of years ago. Students and their parents understand that obtaining higher education at leading universities leads to good jobs at senior positions and helps graduates become fit for these jobs. As we know well enough, Kazakhstan has many investors and foreign mul tinational corporations operating in the country, and job today indicate that English is one of the basic requirements for employees. Job seekers' knowledge of Kazakh, Russian and English should be at an advanced level. Employers nowadays require candidates to speak English fluently. For this reason, you can consider it as a skill. This

HOW MUCH DID YOU

KAZAKHSTAN BEFORE

THE REALITY LIVE UP

TO YOUR EXPECTATIONS?

THE FIRST IMPRESSION OF THIS COUNTRY

WAS THAT I FELT VERY COMFORTABLE

I LIKE SKIING AND SWIMMING, IN ORDER

TO BE FIT, I DO SPORTS. AND I LIKE PHYSICAL

HERE BECAUSE IT IS ALSO A

MULTICULTURAL COUNTRY.

COMING HERE, DID

KNOW ABOUT

means fluency in English offers you great opportunities and can open many doors in the future.

What is the main advantage of higher education in English compared to education received in a native language?

I think that when you are studying engineering or other technical specializations, like biotechnology, then yes, you can find information in Kazakh, but it will take really a lot of time to translate everything into Russian or Kazakh. If you know English, you will have a big advantage to find more information for yourself.

Students of what specializations more actively seek education in English?

According to our statistics, most popular specializations among students are computer science and IT, various fields of engineering, biology, physics, math and business areas like MBA programs and undergraduate business education and degrees in law.

What specific privileges do English-language universities offer to graduates?

They have more options to find a job compared to those who don't speak English. Also those students can continue education abroad, for instance. The main privileges of graduates from universities modelled on the North American style of education are that they can continue their education in other countries and can have

KAZAKHSTAN?

BROTHER HAS LIVED

more advantages in terms of career growth. It is not just about education but also when you travel and go abroad you can easily communicate with others because English is a global language, and many people around the world know and speak it

What career opportunities do Englishspeaking graduates benefit from?

As I have said, English is considered as a skill, like knowledge of any other foreign language It gives you rich experience no matter what language you speak, you can interact with many people, communicate and learn new skills. And, for example, those who study in the US for master or PhD programs stay for an internship after their studies and get work experience in American companies.

There are several universities in Kazakhstan which teach in English. How successful is local education in English for a person who is interested in receiving higher education?

It is a very good opportunity for a person who wants to study in English but cannot go abroad, and these alternatives in Kazakhstan are the best options for them. I know that KIMEP University's curriculum is based mostly on the North Ameri can style of education. It is easier to transfer and continue their education in the US for students who study in English. I can also note and repeat that English-speaking graduates in Kazakhstan have advantages compare to other graduates

DID YOU LIKE THE

LOCAL CUISINE?

IMPRESSIONS OF

BEAUTIFUL NATURE, MOUNTAINS.

KAZAKHSTAN?

I LIKE LAGMAN (LAUGHTER). I THINK ANY

AMERICAN WHO COMES TO KAZAKHSTAN

WHAT WERE YOUR FIRST

FIRST IMPRESSIONS WERE POSITIVE, OF

WILL NOTICE FRUIT AND VEGETABLES.

from national universities. A large percentage of students are very active and intelligent.

How could local universities with such an education system attract students?

One of the privileges is that all of the courses are taught in English and, secondly, their education system is similar to that of North America which has many exchange programs and support for students, as well as internship opportunities at international firms and career center at universities. They create all the conditions for the devel-

What do you think of local university applicants' interest in English-language education

There is an individual question of the paying ability of students. If people have big enough budgets for education, firstly, they will choose to go abroad and study in other countries. As we know KIMEP University has foreign instructors and teachers and train and teach only in English, and that is obligatory for all students to know English very well. As an alternative they can study at national, local universities which provide training especially in English because every person wants to get a good job, develop professionally and personally and to be competitive in the dynamic job

What are the career opportunities for English-speaking graduates in Kazakhstan, for example, graduates from the KIMEP University and so on?

There are a lot of national and foreign companies in Kazakhstan, and employees and workers know English and speak other foreign languages Having such skills, you can be promoted to higher positions and can develop your career further. It serves as a tool, an instrument for a person, for example like driving a car, and it gives you many opportunities. I also observed that in Kazakhstan oung people are very clever and hard-working. They always need to be flexible in such competitive environment to get jobs and have good positions. English knowledge or studying abroad alone will not surprise anyone, and you should always bear in mind that you always need to be better, learn new skills, foreign languages or other abilities for your future.

Personal questions:

1. How much did you know about Kazakhstan before coming here? Did the reality live up to your expectations?

I came to Kazakhstan a long time ago and to remember is not so easy (laughter). The first impression of this country was that I felt very comfortable here because it is also a multicultural country. And I felt that it would be very comfortable to live and work here.

2. What were your first impressions of Kazakhstan?

First impressions were positive, of course. In Almaty you have a very beautiful nature, mountains. You just walk in the city and enjoy the view of mountains which is like a Hollywood film set, because it is so beautiful. I am really pleasantly surprised by these beautiful views and the nature.

3. How did your family react to you moving to Kazakhstan?

My parents were ok. Before I came to Kazakhstan I lived in Russia. I also have an international family as my mother had worked for many years in Turkey and brother has lived in Korea. And it is normal for us.

4. Did you like local cuisine? What is your favorite dish? Are there places in Almaty where you like to go to?

I like lagman (laughter). I think any

American who comes to Kazakhstan will notice fruit and vegetables. If you have been in Europe or the US and tried a lot of things travelling around the world, you know that the taste is not so very good in some countries. They pick fruits and vegetables very early because they need to export them to other countries. But in Kazakhstan fruits and vegetables are tasty, especially melon and berries. I remember three weeks ago I visited beautiful places in mountains. There

5. Can you tell us about your

I like skiing and swimming. In order to be fit, I do sports. And I like

are many places in Almaty where you

can walk around. Also parks are very



ALMATY WHERE YOU LIKE TO GO TO?

HOW DID YOUR FAMILY

REACT TO YOU MOVING TO

MY PARENTS WERE OK. BEFORE I CAME TO

KAZAKHSTAN I LIVED IN RUSSIA. I ALSO HAVE

WORKED FOR MANY YEARS IN TURKEY AND

AN INTERNATIONAL FAMILY AS MY MOTHER HAD

THERE ARE MANY PLACES IN ALMATY PARKS ARE VERY NICE IN ALMATY.

IN KOREA. AND IT IS NORMAL FOR US.

ARE THERE PLACES IN

WHERE YOU CAN WALK AROUND. ALSO

новости недели

МИРОВЫЕ

СКОЛЬКО СТОИТ БОЛЬШОЙ БАРЬЕРНЫЙ

овой компании Deloitte подсчитало примерсит стране 6,4 млрд австралийских долларог (\$4,8 млрд) и обеспечивает 64 тыс. рабочих свыше \$2 млрд вносит рекреационный туризм в том числе дайвинг. При этом отмечается, что ARC Centre of Excellence при Университете Джеймса Кука сообщал, что в северной части рифа зафиксирована смерть 67% мелковод ных кораллов за примерно девять месяцен имбиотических водорослей зооксантелл. Бе от внешнего воздействия. Как считается, это апрямую связано с глобальным потепление

HARLEY-DAVIDSON МОЖЕТ КУПИТЬ СВОЕГО КОНКУРЕНТА

клов Harley-Davidson может сделать предложение о покупке своему конкуренту из Итана источники. Стоимость сделки может соста вить до 1,5 млрд евро. Консультантом по сдел сделать индийский производитель мотоци ки. Сейчас Ducati находится под контролем Audi — подразделения Volkswagen. Volkswagen работает над продажей с инвестиционны бутиком Evercore, вырученные средства долждизельного скандала, отмечает Reuters. (RNS)

QATAR AIRWAYS СТАЛА ЛУЧШЕЙ СРЕДИ **АВИАКОМПАНИЙ**

омпаний World Airline Awards в 2017 году маркетинговой компаний Skytrax. В прошлом году катарский авиаперевозчик занимал втобеды в 2015 году, а также в 2011-2012 годах. На второе место с третьего в этом году перем стилась Singapore Airlines, на третье с пятого -ANA All Nippon Airways. Лидер прошлогоднег рейтинга Emirates опустился на четвертую строчку. Пятую позицию заняла Cathay Pacific (в 2016 году – 4-е место), шестую – тайвань ская EVA Air (8-е место), седьмую – Deutsche Lufthansa (10-е место), восьмую – Etihad Airways (6-е место), девятую китайская Hainan Airlines (12-е место) и замыкает десятку лидеров Garuda Indonesia (11-е место). Топ-10 в этом году покинула Turkish Airlines, которая опустилась на 12-ю строчку с 7-й в 2016 году, а также автралийская Qantas Airways, переместившаяся на 15-ю позицию с 9-й. Лучшим авиационны альянсом второй год признается Star Alliance. Три года подряд до этого победителем в данной ции пассажиры называли Oneworld. Лучшей в Европе авиакомпанией была названа Lufthansa, сместившая на второе место Turkish Airlines — лидера по итогам предыдущих шести лет подряд. Победитель поменялся и в Северной Америке — им стала Air Canada, в то время как прошлогодний лидер Virgin America опустился на 5-ю строчку. В Азии первое место сохранила за собой Singapore Airlines. В Восточной Европе рейтинг пятый год подряд возглавляет «Аэрофлот». На втором месте осталась LOT Polish, а на третьем — S7. Среди десяти лучших общеевропейских региональных авиаперевозчиков в этом году S7 осталась на четвертом месте. В опросе Skytrax, который проводился с августа 2016 года по май 2017 года, приняли участие 19,87 млн пассажиров из 105 государств. Всего в опросе упоминались 325 авиакомпаний, хотя в окончательный рейтинг включаются только 100 лучших авиа-

BOEING ПОКАЗАЛ НОВЫЙ 737 МАХ

перевозчиков. («Интерфакс-Казахстан»)

Boeing официально представил новук

ацию узкофюзеляжного авиалайнера 737 Мах 10. Новая модель является самой крупной среди узкофюзеляжных самолетов, производимых авиаконцерном. «Наши клиен ты попросили нас сделать этот самолет больше», - заявил президент Boeing Commercial Airplanes Кевин МакАлистер. По его словам, более 10 клиентов уже готовы купить само леты новой модификации. Сделки о покупке в общей сложности около 240 самолетов были обнародованы в ходе авиационно-ко мического салона ParisAirShow-2017, отметил он. Стоимость нового самолета, согласно каталогу, составляет порядка \$124,7 млн. Эксплуатация самолетов 737 Мах 10 начнется с 2020 года. Интерес к новым самолетам Boeing проявляют и лизинговые компании Например, лизинговое подразделение General Electric – GE Capital Aviation Service – заключило соглашение с Boeing о покупке 20 самолетов 737 Мах 10. Еще одна лизинговая компания -BOC Aviation – собирается купить 10 новых тайская CDB Aviation - также 10 лайнеров.



•Лайфхаки: как выйти на зарубежный рынок

руководство, касается правильного выбора локации для переброски ресурсов. Сергей Козлов, генеральный директор компании «Мегаплан» с представительствами в Минске и Алматы, рекомендует для начала выбирать страны с похожими экономической конъюнктурой и потреби-

средний и малый бизнес, столкнувшиесматривать продуктовые и сбытовые стратегии, а выходя за границу, еще и маквания местных потребителей, налоговое, непосредственной близости к местам про-

его необходимо внимательно изучить, по-

стане через своих дистрибьюторов. Прособственное представительство в Алматы ваем почву, но уже видим положительные

Когда мы выходили на рынок Беларуси в 2011 году, действовали таким же образом. Сейчас в минском офисе работает опыт выхода на зарубежные рынки, хочу

Усильте отдел маркетинга в цен**тральном офисе** для координации работы на местах и найдите специалиста, знакомого со спецификой местного бизнеса. По-

ющегося в законах и культурных нормах

даж. Выигрышная в одной стране страте гия может быть провальной в другой. Чем понятнее вам потребительский рынок, гем проще наладить продвижение.

и строить планы доработки продукта и дотесь о системе сбора отзывов — цените ском рекламной кампании. Будет обидно, если вы зарядите маркетологов, по

на система электронных платежей или вы

просто не умеете грамотно общаться на

ветствует вашему продукту. Посмотрите, увеличился ли спрос без существенных финансовых вложений, как повели себя конкуренты и каковы отзывы первых по Не стройте иллюзий, что вы быстро освоитесь в незнакомых условиях. Вхождение в рынок – обычно долгий процесс,

нее зарубежье. Особенно если добрососедвроде ЕАЭС. Так что, коллеги-бизнесмены,

«Кремниевая саванна»

Блестящие перспективы африканских стартапов

Тасколько обширны ваши познания об Африке? Если вы не увлекаетесь изучением стран Черного континента, то наверняка они ограничены информацией о голоде, малярии или о том, что большая часть населения живет за чертой бедности. Если не вникать в подробности, то так оно и есть. Практически все 55 стран огромного континента испытывают сложности даже с доступом к пресной воде, не говоря уже о чем-то большем. Но тогда почему Цукерберг во время своего тура по Нигерии и Камеруну сказал, что «будущее будет твориться в Африке»? Может быть, дела там все же не так плохи? Согласно отчету аналитиков GSMA, африканское стартапы за прошлый год получили более \$366 млн инвестиций, разделив их среди 12 наиболее продуктивных стран. Все это больше похоже на то, что континент находится на пороге технологического ренессанса. О щедрых инвестициях и блестящих перспективах африканских стартапов – в материале «Ка-

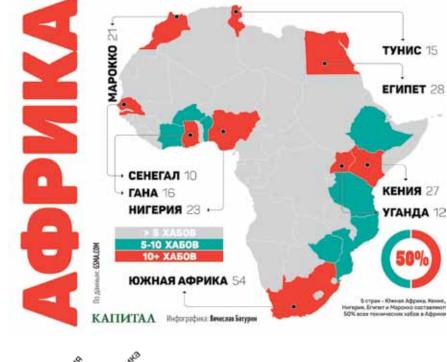
Первым будешь

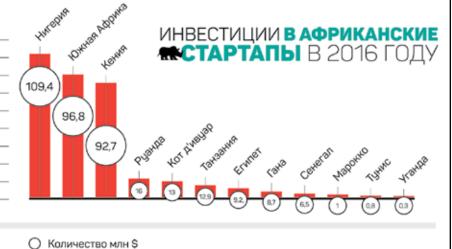
Инвесторы, услышав о «непаханом» технологическом поле Африки, стали нетерпеливо посматривать в его сторону. Слухи о новой «Кремниевой саванне» быстро расползлись среди венчурных инвесторов и бизнес-ангелов, которые уже давно подыскивали для себя новые рынки. Единственной проблемой было то, что «белые» люди с Запада до сих пор рассматривают Черный континент как единый рынок. Этакое большое расплывчатое пятно и островок Мадагаскара сбоку. При словосочетании «африканские стартапы» на ум приходят образы инновационной противомоскитной сетки или суперфильтра для очистки питьевой воды. На деле же

каждая страна борется за те же рынки, что и на Западе, но с поправками на свои особенности. Учитывая, что проникновение интернета в странах африканского континента составляет только 29%, на большой технологический спрос рассчитывать не приходится. Но кто сказал, что нельзя попытаться? К 2025 году на континенте будет уже 360 млн владельцев смартфонов,

то есть потенциальные потребители как раз подоспеют к кульминации. Одной из первых среди стран стартовала Кения. Еще в 2007 году страна начала развиваться сразу по нескольким направлениям: мобильные платежи, краудсорсинг и техинкубаторы. Самым ярким примером стала кенийская компания Safaricom, которая запустила M-Pesa - поставщика платежных услуг для своих абонентов. Заручившись партнерством другого оператора – Vodafone – M-Pesa начала свою экспансию и быстро захватила большую долю рынка денежных переводов. Через два года у компании уже было 6,5 млн пользователей и более 2 млн ежедневных транзакций. Благодаря взрывному росту стартап стал самым узнаваемым примером технологического скачка в Африке, а Кения получила звание «Кремние-







«Люди в Африке имеют в три раза деньги, чем их коллеги в Европе и США. На самом деле девять африканских стран в настоящее время имеют больше счетов для мобильной оплаты, чем традиционные банковские счета», – говорит футуролог Томас Фрей, возглавляющий DaVinci

Взрастить «единорога» Модель американского технического предпринимательства перекинулась и на остальные страны. Южная Африка, Кения и Нигерия быстро подключились к всеобщему подъему и стали разрабатывать продукты, основываясь на специфических тотребностях своей страны. Кению волнует вопрос безопасности. Одним из самых значимых проектов этой страны стал Ushahidi – стартап, который позволяет пользователям анонимно отправлять сообщение о происшествиях в единую базу данных. Южную Африку волнуют проблемы диалекта, так как в страну стекается большое количество населения из разных уголков континента. Нигерия сконценгрировалась на здравоохранении, где мецицинское обслуживание остается одним из самых дорогих в мире. Одним словом,

«Какими бы ни были проблемы страны, инвесторов и предпринимателей привлекает перспектива масштабирования приложений по отношению к крупнейшему населению и экономике Африки. Многих интересует район Лагоса. Там вы можете найти штаб-квартиру компании для электронной коммерции Africa Internet Group и цифровые платежи Paga, расположенные рядом с инкубаторами Andela и Co-Creation Hub», – говорится в материале Всемирного экономического форума.

африканские решения для африканских

Первыми, кто сделал решительный шаг в пользу африканских стартапов, стали Goldman Sachs, Rocket Internet и AXA Group. Эти же инвесторы через несколько лет «выкормили» первого африканского «единорога». Фонды вложились в Africa Internet Group (AIG) – компанию, занятую в ecommerce и интернет-ретейле. За несколько лет деятельность компании разрослась. Копируя уже существующие

концепты стартапов на другом конце света, AIG занялась онлайн-продажами еды, доставкой продуктов питания, рынком недвижимости и автомобилей, онлайнагентством путешествий и кредитования. Новые и вполне успешные концепты стали появляться, как грибы после

муссонных дождей, а доходы компании расти. В марте прошлого года AXA Group купила 8% акций AIG на сумму более \$1 млрд, сделав AIG первым «единорогом» из Среди прочих самыми перспектив-

ными направлениями по-прежнему остаются финтех, зеленая энергетика и ресованных инвесторов входят Цукерберг и такие компании, как Google и Microsoft Последние, кстати, работают со стартапами на основе грантов и партнерской поддержки технологических хабов

Академия успешных леди: от мечты до воплощения

все задачи, сдам все задания. Но позднее», тетицию в Театр музыкальной комедии

// ОБЩЕСТВО

лет назад у Галины и у ее лучшей подруги и теперь делового партнера – Натальи Колупаевой. Дружба выросла в честные пар-

«Капитал.kz» вдохновился выступле нием Галины Потёмкиной на selfmade.kz и решил поговорить с ней о том, как была

– Галина, обучая девушек быть

«успешными» или «леди»?

единяем все направления развития. Наша Первый называется «Элегантная леди» Там девушек учат быть уверенными в себе никла из института благородных девиц

тает бизнес-знаний. И вот как раз для этого главным в академии - «Счастливая леди». гармоничный характер, правильное мировоззрение, правильное отношение к

жизни. Это очень мощные трансформа-

ционные тренинги. Каждой девушке, обучающейся на этом уровне, придется встретиться и познакомиться с самой собой, осознать свою женскую суть, понять свое отношение к мужчинам, детям, родителям, к миру. Этот уровень про то, чтобы женщина была не только красивой и элегантной внешне, не только успешной в карьере. Это про ее отношение к жизни и самой себе. Если женщина реализована в трех направлениях, она действительно становится счастливой, успешной.

- Когда вы вплотную подошли к открытию Академии леди, у вас было понимание того, как и что делать техниче-

- Мне очень помогло мое образова-

бизнеса, крупные руководители, бизнес

то делать. У них я научилась тому, что все

ред, не бояться ошибок и всегда стремить

на что следует обратить внимание. Под-

Сколько вы вложили в бизнес?

лись не настолько большими, ведь это для фотопозирования, там требуется спе-Всего потребовалось до миллиона тенге. Но я хочу сказать, что, как бы вы ни про считывали бизнес-план, финансовую тратегию, отклонения будут всегда. Тем более для стартапа это нормально. Наши вложения еще окупаются.

количество заявок. Эта тема оказалась восстане нет. Мы изучали рынок конкурентов тий, перебрать несколько преподавателей ла своего дела. И эти курсы в основном кра

месяца, чтобы материал усвоился, чтобы им, стремящихся к развитию, получали постоянную поддержку от преподавате тельно будут прекрасные результаты.

- Были ли сложности с подбором преподавателей, например, из-за ограниченности предложения?

- Нет, таких сложностей не было. Планируя список предметов, мы представляли и то, какого уровня должны быть преподаватели, и что каждый из них должен привнести в образовательный процесс, в наш проект. Невероятно тщательно проводили отбор, на поиск каждого педагога уходило по месяцу, было много встреч, переговоров. Поэтому сейчас я могу точно сказать: у нас нет случайных людей. Все наши пре подаватели с большим стажем работы, это громкие имена, собралась действительно ильная команда. Наши преподаватели –

- Как долго вы работали над списком - Над списком предметов мы начали разайном таким образом, чтобы каждая леди пригодиться в повседневной жизни

ших леди. Я стараюсь понять, что девушбольше внимания, а на что отводить меньше часов, чем это делается сейчас. Наша программа постоянно обновляется. Например, на первом уровне мы сейчас добавили такой предмет, как косметология, - девушки просили, всем полезно знать, как ухаживать за собой.

- А не было ли планов включить какие-то «экзотические» предметы? На ум приходит что-то вроде дегустации

– Возможно, мы добавим верховую езду. Понятие леди в своем первоначальном значении это предполагает, и на это есть

К теме сомелье: у нас в курсе этикета изучение столового этикета, мы учим пользоваться всеми видами приборов, уметь вести себя в ресторане и знать какое вино следует выбирать к определенному

самим себе, что чувствуют себя уверенно и могут вести себя правильно в светском

оперу и на балет, чтобы показать навыки давателем по стилю они отправляются на шопинг-практикум в известные бутики, где им предстоит собрать полный look и показать, что они обучились стилю и теперь могут сами справлять с задачей подбора одежды. После выпуска леди становятся самодостаточными. И так по всем

– Вы берете в расчет финансовое положение ваших студенток? Девушки за

– Выход в театр входит в программу обучения, но это нужно не для развлечения, гам идет образовательный процесс: преподаватель оценивает полученные знания, дает feedback каждой леди. Билеты

девушки покупают сами. Шопинг-практикум – это не поход со стилистом за вещами. Знаете, как это обычно бывает? Девушку приводят в був бутик для того, чтобы они научилис амостоятельно собирать полноценный выбранные веши, главное все-таки – пока ми, ресторанами? Сложно было их устариваются. У нас есть партнерские отноцения с одним бутиком. С ресторанами

гроводим Lady Club – Клуб леди, это об чающие мастер-классы в неформальної основную программу и открыты для всех. С косметической фирмой, где мы приокончании обучения предоставляется скидка на элитную косметику.

но. Было бы сложно, если бы была непо нятна цель. А когда объясняешь людям ешь про идею и суть академии, где девуш кам и женшинам помогают становиться радостью идут навстречу и хотят принять

мя не побоялись шагнуть в неизвест ность. Страхи очень часто мешают что то делать. Учите ли вы преодолевать

леди учат быть уверенными в себе внуидет обучение, происходит трансформа ция личности. Женщина не может стать легантной и красивой внешне, не изме

девушками уже работает профессиональный коуч, психолог. Она помогает им идті к достижению своих целей, преображать ся, не бояться раскрываться

Такая работа происходит и на втором несом, но и с психологией. Один из них - эмоциональный интеллект. Это как раз про то, как преодолевать состояния страха и неуверенности, и это полезно не только для бизнеса и карьеры, но и для жизни

своей внутренней сутью, увидеть свои свои личные стратегии, осознать, почему происходили те или иные события в на

шей жизни, принять себя и полюбить. именно столько длится трехуровневое обучение) девушка действительно преобра

- Слушая вас, я поняла, что для вас успех - это выход из зоны комфорта. Каковы остальные составляющие? Рабо-

тать с утра до вечера? – Выход из зоны комфорта – да, работать с утра до вечера – нет. Леди должна так спланировать свой день, свою жизнь, свою работу или бизнес, чтобы было время на себя. Прекрасно выглядеть, достигать успеха в бизнесе или работе, быть счастливой женой и мамой – нужно, чтобы эти три сферы были гармоничны. И тогда женщина будет развиваться как личность, станет счастливой и гармоничной. Счастливая и гармоничная женщина сделает счастливым своего мужа и своих детей своих родителей и, начав с себя, сможет

Почему у авиаперевозчиков нет черных списков?

виадебоширы – это люди, которые в аэропорту и на борту воздушных судов или не выполняют указания персонала, членов экипажа.

Галия Тулепбергенова, старший менеджер по управлению рисками безопасности полетов «Эйр Астаны», сообщила, что в компании выделяют четыре уровня деструктивного поведения пассажиров. «Первый уровень – это нарушение правил поведения, в частности, правил безопасности полетов. Это когда пассажир словесно оскорбляет, не пристегивает ремень безопасности, не выключает сотовый телефон при взлете и посадке, курит в туалете.

Второй уровень - более серьезный, сюда включаются пассажиры, которые угрожают физической расправой, портят имущество на борту. Третий уровень – когда при сутствует уже угроза жизни людей, вплоть до применения оружия. Четвертый уровень - когда есть попытка проникновения в кабину пилота или если уже зафиксирован такой факт. Также в эту группу могут попасть пассажиры за нанесение серьезных телесных повреждений другому человеку, члену экипажа или пассажиру, за совершение диверсии, попытку захвата или

угона воздушного судна», - заметила она. «В среднем около 35% всех правонарушений – это курение на борту самолета. Курят в туалете, были случаи, когда были попытки закурить на борту пассажирско-

в очень нетрезвом состоянии. К наиболее частым правонарушениям также относятне соблюдают правила поведения ся словесные оскорбления, оскорбляют не только членов экипажа, но и рядом сидящих. Случаи применения физической угрозы происходят реже», – рассказала Галия Тулепбергенова. В «Эйр Астане» отмечают, что в 50% слу-

чаев при деструктивном поведении на борту пассажиру сначала делается два устных предупреждения. Но если они неэффективны, следует письменный акт предупреждения. «Иногда это действует, и пассажир успокаивается. Но бывают случаи, когда пассажир продолжает буянить, и мы вынуждены передать его полиции. Мы также можем отказать пассажиру в вылете. Это происходит, если мы видим, что этот пассажир потенциально может стать дебоширом», — отмечают в авиакомпании

В «Эйр Астане» сообщили, что самая жесткая мера, которая применяется к авиадебоширам, – включение пассажира в «серый список». На сегодня законодательство Казахстана не позволяет вносить пассажиров в черный список. «Серый список» – это список недисци

плинированных пассажиров, подлежащих контролю и мониторингу при дальнейших полетах. «На сегодня в этом списке числятся 22 дебошира, в том числе иностран ные граждане. Если пассажир единожды серьезно нарушил правила поведения, мы включаем его в этот список. При получении билета при последующем полете

го салона. Обычно это были пассажиры он получает письменное предупреждение о том, что будет находиться под постоянным контролем со стороны членов экипажа, в частности, со стороны бортпроводников. И, конечно, в случае повторных грубых нарушений мы оставляем за собой право отказать пассажиру в дальнейших перевозках. Кстати, дебоширы встречаются и в экономклассе, и в бизнес-классе.

При этом в 40% случаев сопутствующим

фактором является алкоголь», - отмечает

Галия Тулепбергенова В компании уточнили, что «серый список» является конфиденциальным. «Процедура внесения пассажиров в этот список очень серьезная. То есть если какой-то из пассажиров мне как старшему вице-президенту «Эйр Астаны» не понравится, то я не смогу внести его в «серый список». Для списка должно быть серьезное основание. Отом, что тот или иной пассажир включен в «серый список», мы известим его индивидуально по почте, отправив сообщение Решение относительно этого списка при нимается коллегиально, даже глава нашей

компании Питер Фостер не может единолично принять решение, кого включать в список. Если говорить об алкоголе, тем лицам, которые включены в «серый список», не будет предлагаться алкоголь. И это не зависит от того, попал ли этот проблемный пассажир в «серый список» из-за про-Ербол Оспанов, старший вице-президент вопросам и безопасности «Эйр Астаны».

Как оказалось, в «сером списке» есть не только казахстанцы, но и иностранцы. могут находиться в течение трех лет, спустя три года мы можем пересмотреть список и исключить проблемного пассажира Либо достаточно пролетать 12 рейсов без единого правонарушения», - отметила Галия Тулепбергенова. Почему же все-таки нет черных спи-

сков? «В данный момент законодательство Казахстана не позволяет нам вносить людей в черный список, потому что каждый человек имеет право на передвижение. Но в международной практике такие списки есть. Удивительный парадокс, если пассажир, к примеру, ударит бортпроводника, он заплатит штраф, но мы не сможем такому человеку отказать в последующем рейсе. Считаю, что нужно инициировать черные списки - это мировой опыт», уточнил Ербол Оспанов.

Наручники вне закона Кстати, бортпроводники, чтобы усмирить дебоширов, не могут использовать

электрошокеры или наручники. У экипажа есть специальные мягкие пластиковые ограничители, которые по форме чем-то напоминают веревочные наручники. Но их можно использовать только в крайних, исключительных случаях. «У нас также есть ремень, который фиксирует торс пассажира к креслу, если пассажир, например, начинает биться головой о впереди расположенное кресло. Он же может об-

бортпроводники. Экипаж нашей компании обучается приемам джиу-джитсу и дзюдо, мы используем только защитную функцию. Ни в коем случае не нападающую. Кстати, пассажирам лучше не вмешиваться в конфликт, потому что они не знают, как действовать в таких ситуациях. У нас же есть инструкция», - отмечает Даурен Патсаев, инструктор по безопасности «Эйр Астаны».

В компании выделили самые проблемные рейсы, где чаще встречаются нарушители: Алматы – Астана – Алматы, Алматы – Атырау – Алматы, Алматы – Дубай и Алматы – Анталия.

В целом же в Казахстане за невыполнение распоряжений командира воздушного судна предусмотрен штраф в 3 МРП, за пользование сотовой связью на борту придется заплатить штраф -5 МРП. За мелкое хулиганство нужно бу дет заплатить 10 МРП или пассажира мо-

гут арестовать на срок до 10 суток. Курение на борту самолета в этом году приравнено к ситуациям, угрожающим безопасности полета. «Ранее курение на борту самолета приравнивалось к курению в общественном месте, взимался штраф 3 МРП. Поэтому многие пассажиры курили на борту. Недавно, с 22 мая, за курение в самолете грозит штраф 200 МРП ибо арест на 15 суток», – отметил стар-

ший юрист «Эйр Астаны». В авиакомпании сообщили, что за последние девять с половиной лет, с 2008 года по май 2017 года, на рейсах «Эйр Астаны» было зафиксировано 3614 случаев нарушения правил поведения пассажиров. С начала 2017 года -140 случаев. «На 1 тыс. полетов приходится 8 деструктивных пассажиров – это довольно высокий показатель. Общемировой средний показатель: на одну тытивных пассажира», - отметила Галия

новости недели

MOTOR.KZ

ШЕСТИМЕСТНЫЙ «ЛАМБО»

Он более просторный, более крупный и мощный, но на дорогах общего пользования его никогда не увидеть, равно как и на гоночном треке. Потому что 52-футовый G6 Super Veloce, созданный компанией Marine Technology Inc (MTI) в сотрудничестве с Lamborghini, представляет собой скоростной катамаран. Конструкторы лодки постарались максимально приблизить ее к «родственному» Aventador SV – схожий дизайн интерьера обильно сдобренного карбоном и альканта рой, и с рулевым колесом от суперкара, перекликающееся оформление корпуса (с фарами характерной формы и габаритными огнями) и фирменный кислотно-зеленый цвет Verde Singh. Оригинальный 740-сильный V12 Lamborghini для моря показался слишком слабым, поэтому в MTI использовали более производительный агрегат Mercury Racing, мощность которого варьируется от 1350 лошадиных сил на 91-м бензине или же 1550 «лошадок» на гоночной закиси АКІ с октановым числом 112. Максимальная скорость катамарана, корпус которого, кстати, изготовлен из угле пластикового фиберволокна, составляет 180 миль в час (290 км/ч). С учетом того, что более 70% поверхности нашей планеты покрыты водой, а также отсутствие необходимости наличия хороших дорог, будущему владельцу морского аналога итальянского суперкара, можно сказать, открыты все пути. При наличии достаточной суммы, разумеется, поскольку цена набора из катамарана и машины составляет



НЕЛЬЗЯ ПРОСТО ТАК ВЗЯТЬ И КУПИТЬ SRT DEMON

В Dodge наложили ряд ограничений для

покупателей 850-сильного купе Challenger SRT Demon. Компания-производитель выдвинула своим клиентам, желающим приобрести Challenger SRT Demon, список условий, с которыми они должны согласиться до покупки автомобиля. В перечне, опубликованном Jalopnik, помимо прочего указывается, что:- водители не должны использовать никакие гоночные режимы «Демона» во время движения по дорогам общего пользования, а также внимательно изучить инструкцию по эксплуатации автомобиля; – запрещается ездить на «Демоне» с дрэговыми шинами, если температура опустится ниже 15 градусов по Фаренгейту (-9С). Также не рекомендуется использовать дрэговые шины на дорогах общего пользования и на мокрых поверхностях, поскольку резко возрастает риск аквапланирования. Сами колеса должны быть тщательно осмотрены перед каждой их установкой; – если в автомобили с завода не были установлены сиденья, кроме водительского (остальные кресла опция, по доллару за штуку), то владелец «Де мона» не должен пытаться установить их са мостоятельно. Иначе говоря, перевозка пасса жиров в такой машине весьма нежелательна, поскольку те, в случае серьезной аварии, смогут получить травмы, несовместимые с жизнью. Резюмируя, можно сказать. что создатели Dodge Challenger SRT Demon ясно отдают себе отчет во всех рисках эксплуатации их машины и стараются предупредить об этом клиентов. Но то, что доступные – ценой всего от \$85 тыс. «Демоны» будут биться на дорогах - похоже, в этом никто не сомневается. Так что все эти предупреждения лишь еще один способ обезопасить компанию от будущих судебных исков.



ГИГАНТСКИЙ «МУСТАНГ» ДЛЯ ШЕЙХА

Арабский дизайнер поженил шасси тя желого пикапа со стремительным кузовом спорткара. Получившийся симбиоз вызывает смешанные чувства. Реализацией пожеланий шейха Хамада бин Хамдана аль Нахьян занимался независимый дизайнер Хуссейн Альбагали. В качестве донора были использованы две машины – полноприводный пикап Ram 2015 модельного года, с 6.4-литровым восьмицилиндровым двигателем, и купе Ford Mustang последнего поколения. Судя по эскизу, приведенному на заставке, изначально предусматривался брутально-внедорожный вариант, с «зубастыми» шинами и закрытым кузовом. Однако потом гламурные вкусы клиента все же взяли верх. Корпус «Мустанга» был разрезан на части, лишился крыши и обзавелся расширенными колесными арками. Общее оформление машины напоминает местами изделия автопрома 1920-х, с наружными подножками, свободно висящими сбоку запасками и каноническими вайтволлами – белыми боковинами шин. Все работы длились 7 месяцев. Мега-«Мустанг» выполнен в единственном экземпляре для единственного клиента и больше выпускаться не будет.



Штрафы народов мира

Оксана Черноножкина

ето – традиционная пора отпусков. Все мы стремимся либо к морю, либо в какие-нибудь неизведанные страны расширить свой кругозор, привезти очередные безделушки... В общем, мотивы у всех разные, суть одна – сменить

А вот менять привычный уклад готовы не все. Поэтому многие, приезжая на отдых, стремятся взять в аренду автомобиль, а вот штудированием местных ПДД себя не утруждают. Да и зачем, ведь по большей части они одинаковы во всех странах: людей не сбивать, машины не подрезать, на красный – стой, на зеленый – двигайся и т.д. и т.п. Поэтому мы тоже не будем вам шибко забивать голову – расскажем лишь какие траты вас могут ожидать в случае пренебрежения именно этими основными правилами передвижения по мегаполису и за его пределами.

Превышение скорости на немецкой земле более чем на 60 км/ч обойдется вам в 400-480 евро, проезд на запрещающий сигнал светофора – 90-360 евро, нарушение правил парковки – 10-25 евро, а не использование ремня безопасности – 30 евро.

Если вы планируете длительное пугешествие и вам придется двигаться по автобану, то позаботьтесь о том, чтобы бензина у вас в бензобаке было достаточно – если на автобане у вас закончится топливо и вы будете вынуждены остановиться, вас обязательно оштрафуют, к тому же приходить на заправку пешим в Германии

Также в этой стране следует сдерживать свои эмоции, как в разговоре с уполномоченными представителями власти на дорогах, так и с прочими участниками движения. Даже высунутый язык во время движения по дороге может обернуться довольно ощутимой прорехой для вашего кошелька, не говоря уже о публичной демонстрации среднего пальца или согнутой в локте руки – от 500 до 3000 евро.

Вождение же в нетрезвом виде, если в крови более 0,5, но менее 1,6 промилле, будет стоить 500 евро, свыше 1,6 промилле – до 3000.

Франция

В самой романтичной стране мира за пре вышение скорости более 60 км/ч придется выложить сразу 1500 евро, проезд на запрещающий сигнал светофора обойдется в 90 евро, нарушение правил парковки – 10 евро, а пренебрежение ремнем безопасности – 135 евро. Довольно строги французские блюстители порядка и к тем, кто садится за руль изрядно подшофе: если в вашей крови более 0,5, но менее 0,8 промилле, то вам придется заплатить всего лишь 135 евро, однако если более 0,8 промилле, то готовьте 4500 евро и забудьте о правах года эдак на 2-3.

Пожалуй, единственная дерзость, кото-

рую вы можете себе позволить во Франции без серьезного удара по кошельку, - это переход дороги в неположенном месте. 4 евро – пустяк, даже по нашим меркам.

Испанцы – народ горячий, тем не менее хамить полицейским у них не принято за это можно схлопотать штраф в размере 500 евро. За переход дороги в неположенном месте придется заплатить 80 евро, а если перебежали дорогу на красный свет – выложите все 200. Превышение скорости обойдется в сумму от 100 до 600 евро, а за выброшенный из окна машины окурок сигареты придется заплатить 90 евро-

нельзя водить автомобиль в сланцах, а в

до 3 лет. Зато за превышение скорости свыше 60 км/ч придется заплатить всего 80 евро. Проезд на красный сигнал светофора – 80 евро. Столько же парковка в неположенном месте. Плюс за непристегнутые ремни безопасности штрафуют не только водителя, но и пассажиров. И штраф приличный – 60 евро.

Великобритания

Поистине «драконовские» суммы штрафов платят нарушители в английском королевстве. Игнорирование ремня безопасности – 500 фунтов, превышение скорости свыше 60 км/ч – до 1000 фунтов, а на автомагистрали - до 2500, проезд на красный сигнал светофора – 1800 фунтов, управление автомобилем в нетрезвом виде (свыше

в нетрезвом виде, отвертеться не удастся: более 0,5, но менее 1,2 промилле - от 90 евро до лишения прав на 1-3 месяца; более 1,2 промилле – от 360 евро и вплоть лишения свободы.

В Штатах превышение скорости будет стоит вам от \$500 и выше, неиспользование ремня безопасности, как и игнорирование запрещающего сигнала светофора - \$50, нарушение правил парковки – \$35. Вождение в нетрезвом виде (здесь начинают считать с 0,8 промилле) обойдется от \$390 до \$1000 (в зависимости от степени). Но это без учета судебных издержек, а их может набежать гораздо больше суммы штрафа. И еще не факт, что вам оставят права.

Дальше на север - строже. За превышение скорости более 60 км/ч берут уже до \$10 000, нарушение парковки - \$100, проезд на запрещающий сигнал светофора – \$150, вождение в нетрезвом виде (более 0,8 промилле) – от 600, а неиспользование ремня безопасности – до \$1000!

Страна восходящего солнца не менее сурова по части наказания к нарушителям ПДД. Превышение скорости – \$800, нарушение правил парковки – \$835, пренебрежение ремнем безопасности - \$450, проезд на красный сигнал светофора - \$417 и, наконец, управление автомобилем в состоянии алкогольного или наркотического опьянения – \$8700. Причем штрафуют не только водителя, но и пассажиров, у которых хватило ума сесть в автомобиль, которым управляет нетрезвый человек.

Самый большой штраф в Японии за вождение в нетрезвом виде, повлекшее за собой аварию со смертельным исходом, был выписан на сумму \$2,5 млн. Но здесь хотя

В Поднебесной своя особая система. Здесь есть система штрафных баллов и непосредственно сами штрафы. На год водителю дается 12 баллов, если он их успевает потратить раньше, чем год закончится, то на ближайшие 3 месяца он остается без прав. При этом за каждое нарушение снимаются не только баллы, но и деньги. Так, превышение скорости оценивается в Китае в \$320, минимальный штраф за парковку в неположенном месте - \$16, за проезд на запрещающий сигнал светофора придется выложить не менее \$30, а неиспользование ремня безопасности стоит \$8. А вот в нетрезвом виде здесь за руль лучше не садиться вообще: штраф не такой уж и большой – при обнаружении в крови свыше 0,5 промилле придется выложить \$80-320, но при этом нарушителя ждет арест на 15 суток и лишение прав на полгода. А если по вине нетрезвого водителя произошло ДТП, в котором кто-то погиб, то не исключено наказание в виде смертной казни. А теперь вспомните дорожное движение в Китае - вам ведь наверняка попадались кадры по телевизору, на крайний случай погуглите - вам еще хочется садиться за руль в Поднебесной?

Одним словом, где бы вы ни были, будь-



большинстве небольших городов парковка может разительно отличаться в зависимости от того, какое число на календа ре: по четным дням месяца паркуются на одной стороне дороги, по нечетным – на

В итальянских городах парковка, как правило, разрешена строго по направлению движения. За нарушение правил парковки штраф – от 19 до 75 евро. Желание проехать на красный свет стоит 150-600 евро, превышение скорости свыше 60 км/ч -779-3119 евро, неиспользование ремня безопасности – 80-320 евро, а вождение в нетрезвом виде - от 500 (свыше 0,5 промилле) до 6000 евро плюс лишение прав сроком на 1-2 года (свыше 1,5 промилле).

В Ирландии к любителям выпить и потом сесть за руль относятся строже – если в вашей крови будет свыше 0,5 промилле – вас ждет штраф до 5000 евро и лишение прав

0,8 промилле в крови) - 3000 фунтов. На этом фоне всегда можно себе позволить такой пустяк как парковка в неположенном месте – ну что такое 40 фунтов? Впрочем, лучше все-таки не рисковать - в зависимости от того, в каком из неположенных мест вы припарковались, штраф может быть и

В этой скандинавской стране почти все штрафы привязаны к твоему достатку, то есть чем выше твой годовой доход, тем больший штраф ты заплатишь при совершении правонарушения. Так, к примеру, нарушение правил парковки стоит 10-40 евро, проезд на запрещающий сигнал светофора – от 64 евро, превышение скорости более 60 км/ч - от 115 евро. Самый большой штраф за превышение скорости, который был выписан в Финляндии и даже попал в Книгу рекордов Гиннесса - 170 000 евро. Его, правда, нарушителю тогда удалось оспорить и суд даже скостил ему сумму до 100 000. А вот если вас остановят

те бдительны и осторожны.

Еще больше индивидуальности

июня состоялась мировая пре-Мьера ВМW до, 1 мол. 1 мьера BMW X3, 1 июля в СНГ Х5, а в четвертом квартале в Казахстане запланирован старт продаж нового Kia Rio.

Увы, всех этих новинок нам еще ждать и ждать: «икс третий» доберется до наших просторов в лучшем случае к тому моменту, когда начнутся продажи «Рио», а «Мазду» у нас и подавно днем с огнем не сыщешь. Так что лучше поговорим о насущном - например, о новых двигателях, которые доступны теперь Range Rover Evoque. Это бензиновые силовые агрегаты серии Ingenium объемом 2,0 литра и мощностью 240 и 290 л.с. Технологии для новых двигателей включают в себя интегрированный выпускной коллектор, прямой впрыск топлива под давлением 2 000 бар, а также турбину типа twin-scroll для максимального отклика и эффективности.

Оба двигателя доступны для всех трех типов кузовов, в которых выпускается модель: пятидверный внедорожник, купе и кабриолет. Более того, покупатели, которые остановят свой выбор на Range Rover Evoque с более мощной бензиновой версией двигателя Ingenium, получат пакет опций Dynamic для экстерьера. Он включает в себя увеличенные передний и задний бамперы, покрытие Gloss Black на решетке радиатора, вентиляционных отверстиях и 20-дюймовых 5-спицевых легкосплав-

Также кроме изменений в линейке двигателей, для RR Evoque была пересмотрена палитра цветов. Базовые цветовые решения (без дополнительной платы) включают в себя Fuji White и Narvik Black; линейка цветов «металлик» состоит из Yulong White, Indus Silver, Corris Grey, Santorini Black, Loire Blue, Firenze Red и Kaikoura Stone, а среди премиальных вариантов цвета доступны Silicon Silver и Carpathian Grey. Цвет Phoenix Orange предлагается







газеты: ТОО «ИД Капитал»

Syndicate"

Министерства связи и информации Республики

Газета является членом организации "Project

Казахстан от 03.10.2011 г. Собственник и издатель

Свидетельство выдано Комитетом информации и архивов,

Виктория Говоркова, главный редактор, govorkova@kapital.kz Гульнара Джаныбекова,

Мира Халина, генеральный директор,

mira@musan.kz

коммерческий директор, gulnara@musan.kz Ольга Фоминских, советник главного редактора по финансовой аналитике Наталия Иодес, руководитель отдела распространения,

редактор «Компании и рынки», Елена Тумашова редактор «Индустрия» Журналисты: Олег Ни, Анна Видянова, Ксения Бондал Литературный редактор: Елена Ким Корректор: Владимир Плошай Верстка: Рустем Еспаев Бильд-редактор: Вячеслав Батурин

Адина Байкинова,

Мнение авторов публикаций не обязательно отражает мнение редакции. Коммерческий департамент -224-91-44, 224-91-33 Адрес редакции: Казахстан, 050057, г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116 (уг. Клочкова), офис 401. Тел.: +7 (727) 224-91-31 Подписной индекс 65009 в каталогах АО «Казпочта», ТОО «Евразия пресс»,

ТОО «Эврика-пресс», ТОО «Казпресс»

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несут рекламодатели. Рукописи не возвращаются и не рецензируются. При перепечатке ссылка на «Капитал.kz» обязательна. Официальный сайт: www.kapital.kz Подписано в печать 28.06.2017 г. Заказ N 24898. Общий тираж 40000 экз. Разовый тираж 10000 экз. Газета отпечатана в типографии: ТОО «РПИК «Дәуір», г. Алматы, ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04