

Есть ли возможность замедлить рост цен в Казахстане?

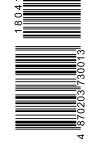


Близок ли конец агрессивной «налоговой оптимизации»?



Владимир Кожевников, Молочный союз Казахстана

# Nº41 (642)



К

ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА

// ЧЕТВЕРГ, 29 НОЯБРЯ, 2018

Д Ε

Ж Η

И

 $\mathbf{H}$ 

Почему Иван Дорн и Елка снимают клипы в Казахстане

страница

Когда появятся кемпинги на Шелковом пути?

страница

Как сделать скачки прибыльными в Казахстане?

страница

Гид по продуктам исламского банкинга

страница

Дело о гербицидах: подробности переговоров

страница





kapital.kz

# Осталось десять лет на реформы

Такой срок дают Казахстану эксперты ЕБРР

Аскар Муминов

Казахстана есть примерно 10 лет, чтобы использовать нефтяные средства на диверсификацию экономики, и если за этот период страна не переориентируется, то ее ждет тяжелое экономическое будущее. К такому выводу пришли эксперты Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР), которые представили на днях доклад «Экономические последствия для Казахстана от перехода мировых стран к нестандартным формам энергии».

Эксперты убеждены, что, с одной стороны, в ближайшее десятилетие существенно изменится рынок углеводородов, и он уже не будет играть той роли, что сейчас, а значит, ресурсные страны ждут потрясения, с другой стороны – потребность в традиционном топливе отпадет за счет альтернативных источников энергии.

Доходы упадут вдвое В этой ситуации о своей финансовой ста-

бильности в будущем Казахстан должен задуматься уже сейчас, отмечают эксперты ЕБРР. Через 20 лет доходы бюджета РК могут сократиться почти вдвое; госдолг резко вырасти. Среди предлагаемых мер для изменения ситуации – диверсификация, улучшение администрирования доходов и расходов и долгосрочное бюджет ное планирование

В ЕББР подсчитали, что в ближайшие 20 лет из-за снижения объемов экспорта и падения цен на нефть экспортные поступления Казахстана могут сократиться на 40%, что может привести к чрезмерному росту государственного долга. Поскольку нефть является основным источником государственных доходов, это, в свою очередь, может оказать давление на государственный бюджет. Поэтому надлежащее управление налогово-бюджетными рисками станет для страны важным при-

Три сценария развития

ЕБРР видит три сценария развития событий для казахстанской экономики.

Первые два сценария означают, что мир окажется далек от поставленной цели удержать глобальное потепление на отметке 2°С; однако это может также означать, что спрос на нефть на мировых рынках будет оставаться высоким, и в таком случае финансовое положение Казахстана не окажется под угрозой.

Вместе с тем, если во всем мире произойдет переход к более «зеленой» экономике, а цены на нефть установятся в районе \$65, то в течение следующего десятилетия это может привести к истощению национальных сбережений страны от продажи черного золота. Наиболее значительные финансовые последствия, согласно прогнозам, произойдут в конце 2020-х.

Четыре направления реформ

Эксперты ЕБРР предложили Казахстану четыре направления реформ. Во-первых, это диверсификация источников доходов. Структурные преобразования, способствующие росту ненефтяной экономики, позволят снизить зависимость от ископаемых видов топлива, повысить устойчивость к рискам в налогово-бюджетной сфере, связанным с колебаниями цен на сырьевые товары, укрепить част-



ный сектор и содействовать созданию ра-

бочих мест.

Второе: более эффективное управление доходами от нефти. Казахстан накопил большие сбережения от продажи нефти в своем суверенном фонде благосостояния, средства которого теперь нужно не расходовать на текущее потребление, а, следуя правильным примерам, инвестировать в секторы, не привязанные к ценам на нефть, как это делают, в частности, Норвегия и Саудовская Аравия.

В-третьих, в налогово-бюджетной политике нужно использовать возможности для получения дополнительных доходов, обеспечивать стимулы для экономического развития и сокращать нерациональные траты. В частности, могут быть сокращены субсидии на ископаемое топливо, искажающие действие рыночных механизмов.

И четвертое – планирование государственных финансов на среднесрочную и долгосрочную перспективы, а не краткосрочную. Правительство страны уже приняло законодательство о среднесрочном бюджетном планировании, однако в настоящее время ему необходимо разработать практические инструменты для более эффективного администрирования расходной части бюджета

Слабые возможности адаптации

К концу 2017 года ресурсы позволили Ка захстану накопить в Национальном фонде средства, эквивалентные 40% ВВП. В рамках своей Национальной концепции перехода к альтернативной экономике Казахстан стремится сделать экономику зеленой путем сокращения внутреннего парникового газа, выбросов и значительно увеличить использование возобновляемых источников энергии, отмечается в

Падение цен на нефть и газ в 2014 году показало, в какой степени Казахстан может адаптироваться к будущим изменениям, когда внешние условия будут иметь значительные экономические и финансовые последствия. Учитывая важность нефти для экономики, существует четкая связь между глобальными рынками ископаемого топлива и финансовым положением страны. После потрясений цен на нефть в 2014 и 2015 годах Казахстан поддерживал благоприятную фискальную политику, при этом государственные доходы от финансирования нефти увеличивали расходы и многолетние обязательства по

[Продолжение на стр. 2]

### Цифра номера

Не выше

текущий уровень проникновения безнала в сфере потребительских расчетов в РК - исследование

Подробнее [Стр.6]

### Спикер номера

# ДЭВИД Пэриш,

международный эксперт по креативной экономике, автор книг по креативному предпринимательству

Подробнее [Стр.11]

# Цитата номера

«Я назвал Казахстан идеальным Советским Союзом, о котором мы мечтали, но которого у нас не было»,

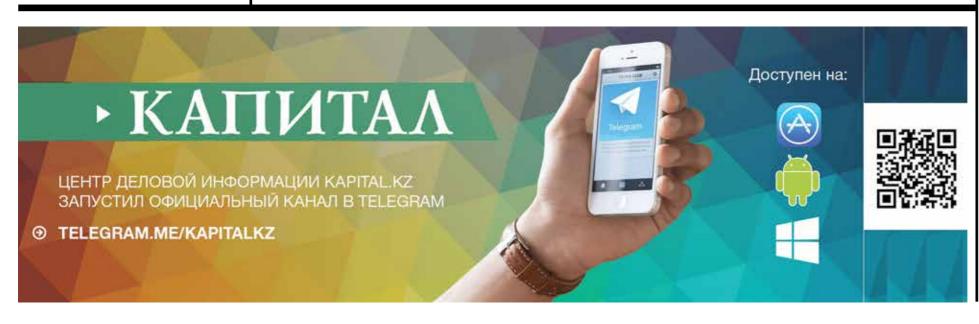
- Сергей Рахлин, журналист и кинокритик «Золотого глобуса»

Подробнее [Стр.11]

# Автомобили

Презентация Hyundai Santa Fe: полон функций и готов к приключениям

Подробнее [Стр.12]



## КАЗАХСТАН

## «T-HUNTER» ЭФФЕКТИВНО ВЫБИРАЕТ ПЕДАГОГОВ В ШЫМКЕНТЕ

роцесса, создания базы данных кандидатов вакансий на основе применения совреме гате количество жалоб по трудоустройству в рганизации образования уменьшилось на 80%, риск коррупции при приеме педагогов в ıколы снизился на 90%, прозрачность отбора педагогического состава повысилась на 100%

### МОНОПОЛИСТЫ БУДУТ ОТЧИТЫВАТЬСЯ РАЗ В ПОЛГОДА

Гимур Сулейменов в мажилисе парламента представил законопроект о естественных моюполиях. «В проект Закона «О естественных монополиях» включены введение технической экспертизы исполнения субъектов естественной монополи (СЕМ) инвестиционной про граммы, достижения показателей эффектив ности деятельности, показателей качества и надежности регулируемых услуг. Введение тов инвестиционных программ СЕМ; согласо вание Советом по тарифной политике условий размещения государственного социального объединений», – сказал глава министерсті Кроме того, по закону планируется переход убличных отчетов СЕМ перед потребителям: ресурсе информации о ходе исполнения инг гиционных программ (места расположени рото-, видеоматериалов), проведение аким норм потребления коммунальных услуг для

# КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ

ребителей, не имеющих приборов учета»,

# АБАЙ АЛИМОВ

обавил Тимур Сулейменов.

избран в состав совета директорог AO «Казахтелеком»

# АЛЕКСЕЙ ШПИЛЕВСКИЙ

назначен главным тренером ФК «Кайрат»

# ДМИТРИЙ ПРИХОЖАН

члена совета директоров АО

# КАРИМ МАСИМОВ

# боевых искусств Казахстана

МИХАИЛ ЛОМТАДЗЕ

освобожден от должности

# директором AO «Kaspi.kz»

**МУРАТ МУСТАФАЕВ** 

Bank» и назначен генеральным

председателя правления AO «Kaspi

назначен генеральным директором ТОО «СП «Казгермунай»

# МУХАМБЕТ КОПЕЕВ

– членом совета директоров АО «Казгеология»

# ОЛЬГА ДОВГУН

пулевой стрельбе

назначена главным тренером олимпийской сборной Казахстана п

# СЕРИК ОРАЗГАЛИЕВ

# СУНГАТ ЕСИМХАНОВ

международного аэропорта Семея

назначен вице-министром энергетики РК

THE WILLIAM STRA

# Как замедлить рост цен в Казахстане?

В стране самая высокая инфляция в ЕАЭС

Разахстан лидирует по росту потребительских цен по итогам октября 2018 года среди стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС), сообщила Евразийская экономическая комиссия. 3 октябре 2018-го стоимость на потребительские товары и услуги в РК повысилась на 5,3% по сравнению с октябрем 2017 года. Следом идут Беларусь – 4,9% и Россия – 3,5%. Наибольший прирост цен на непродовольственные товары зафиксирован в Казахстане – 6,5% (в России 4,1%, Армении – 3,8%, Беларуси – 3,2%, а в Кыргызстане - 2,1%). Лидирует Казахстан и в повышении стоимости на продо-

- 4,4%, Армении – 3,6%). Годовая инфляция в Казахстане также остается наивысшей среди стран ЕАЭС. Например, Россия достигла великолепных результатов в ее снижении, заняв 16 место мире по этому показателю - уровень инрляции находится там в районе 4% в годовом исчислении. В Казахстане в 2016-2017 годах целевым ориентиром был коридор годовой инфляции – 6-8%, на конец 2018 года – 5-7%, 4-6% – на конец 2019 года,

вольственные товары – 4,7% (в Беларуси

ниже 4% – на конец 2020 года и в последующие годы. При этом глава Нацбанка Казахстана сообщил, что, скорее всего, цены прогущения роста цен возможно дальнейшее ужесточение денежно-кредитной политики. Базовая ставка в реальном выражении не будет превышать долгосрочные темпы дела реального сектора», – предполагает

Вместе с тем сейчас много разговоров что Казахстан импортирует инфляцию и России и других стран ЕАЭС. Так ли это? Об этом «Капитал.kz» поговорил с экспер-

# Лавление на тенге

Ведущий аналитик Amarkets Артем Деев заметил, что основная причина роста инфляции в Казахстане – повышение цен на непродовольственные товары. Только за последние три месяца они выросли более чем на 10%. Наибольший рост был зафиксирован в ценах на одежду и обувь. воздействие на индекс потребительских цен оказывает и снижение курса национальной валюты, что происходит на фоне

обоснованного укрепления доллара и падения цен на нефті Он подчеркнул, что стоимость Brent гретендует на движение в район \$50 за баррель, давление на тенге может только усилиться, а девальвация национальной валюты на 1% неизбежно приводит к разону инфляции на 0,1%.

«Самый эффективный инструмент борьбы с высокой инфляцией – более росте процентных ставок оказывает торозящее воздействие на повышение по-

По словам аналитика, в такой ситуации создаются условия, приводящие к сорынке, а также вытеснению с внутреннего рынка спекулянтов, играющих на понижение обменного курса национальной

была подтверждена в 2016 году российской практикой борьбы с девальвацией валюты и бесконтрольным ростом инфляции. «Стоит отметить, что тогда ЦБ России поднял ставку рефинансирования до 17%, в результате остановив обвал рубля и вернув инфляцию ниже двузначного уровня», ивает Артем Деев.

Высокие издержки производства Заместитель директора аналитического «Альпари» Наталья Мильчакова считает, что относительно высокие темпы инфля-

высокими издержками производства - от стоимости топлива, электроэнергии, имзахстана делает все, что может в данной ситуации. «Его политика могла бы быть более решительной, но, возможно, есть топливное и промышленное лобби, которое не устраивает вмешательство Нацбанка в

Наталья Мильчакова. Кредиты снова подорожают Эксперт заметила, что повышение ключевой ставки приведет к тому, что кредиты дополнительно подорожают, однако оно позволит «связать» избыточную денежную массу и направить ее на банковские депозиты, так как ставки по депозитам

час не минимальная за всю историю инфляция, но она была такой в 2017 году, а сегодня инфляция растет и грозит выйти из-под контроля, особенно в преддверии повышения НДС с 2019 года.

Казахстан может использовать из российского опыта политику таргетирования инфляции, то есть установить некий целевой показатель и его добиваться. «Отчасти го уровня он устанавливает целевой коридор по инфляции – 6-7%, 5-6%», – заметила Наталья Мильчакова.

Если бы Казахстан «импортировал» инудельный вес сейчас приходится на межфляцию из России, то уровни инфляции фирменную задолженность. Однако высодвух стран, по мнению аналитика, были кая межфирменная задолженность никааковыми, но в Казахстане инфляким образом не снизила износ основных жесткая монетарная политика. Как пра- ция выше. «В принципе зависимость межфондов в Казахстане. Отмечается низкая вило, своевременно принятое решение о ду уровнями инфляции в рамках ЕАЭС локализация производства по проектам,

ции и ложится бременем на всех граждан

есть – через импорт нефтепродуктов, элек

Аналитик Wall Street Invest Partners Да-

іяется одной из угроз национальной без-

опасности. Ранее выделялись большие

ресурсы из бюджета страны на создание

продовольственных поясов вокруг круп-

«Средства направлялись на создание

ферм, теплиц, складов и прочей инфра-

структуры, но цены растут! Ведется ли

анализ снижения инфляции с предостав-

Эксперт отметил, что исходя из ведом

ственного интереса, регулятор может

обреченно вновь предложить курс фик-

сированного валютного курса, чем зама-

скирует и усугубит в геометрической про-

струментом при режиме инфляционного

гаргетирования является регулирование

базовой ставки. Последнее решение по

базовой ставке было обусловлено ростом

неопределенности в инфляционных ожи-

стоянно будет устранять не причину, а

Нужно понимать, что повышение базо

вой ставки позволит банкам поднять став-

ки по кредитам, а это способствует увели-

чению инфляции. «Повышение базовой

ставки повлияет на увеличение вычетов

при расчете налогооблагаемой прибыли

и приведет к падению доходов бюджета

По мнению Данияра Джумекенова, будет

инфляции возложат на все местные испол-

нительные органы и отраслевые министер-

ства и ведомства. «Национальному банку

сейчас важно акцентировать внимание на

контроле и управлении внешним долгом с

позиции результативности, так как сово-

купный внешний долг Казахстана факти-

нески сравнялся с его ВВП», – полагает он.

В структуре внешнего долга большой

даниях. «Для ее снижения регулятор по-

следствие», - считает аналитик

лением огромных субсидий аграрному

сектору страны?» – сказал он.

ных городов и областных центров, заме-

Устранить причину,

а не следствие

### Очень дешевый ресурс

облигационных программ центральных и областных субъектов, предприятий квазигоссектора и субъектов финансового сектора в условиях недостаточно развитого фондового рынка Казахстана только

материалы являются очень дорогими, что

в конечном итоге приводит к росту инфля-

троэнергии, иных товаров. Но в каждой Тем более что казахстанская рабочая стране своя структура бизнеса и свои месила как основной фактор производства является очень дешевым ресурсом в стране. Согласно статистическим данным, ме цианная заработная плата в апреле 2018 года равнялась 106 253 тенге, а модальная аработная плата составила 80 021 тенге. «Ключевым фактором снижения ин нияр Джумекенов отметил, что задача фляции является развитие собственпо снижению инфляции должна явиться одной из основных в работе всех ветвей настоящее время Казахстан осуществляет власти, особенно исполнительной и зако-По его словам, высокая инфляция яв-

ем успешной индустриализации странь является учет воздействия объективных экономических законов на стадии отбора и вал спикер. Он заметил, что разговоры об и других стран ЕАЭС относятся к разряду борьбы со следствием. «Критерием борьбы с инфляцией остается эффективная работа правительства», – считает эксперт

# Проблема для всех

Capital Константин Жуковский заметил, что некоторое влияние России на инфля порядка 40% от всего импорта в РК приходится на РФ, где на расчеты в рублях приходится более половины оборота.

дится значительная часть импорта, было гораздо более драматичным», – подчеркнул аналитик. Эксперт отметил, что глаг ную роль в разгоне инфляции в РК играет именно ослабление местной валюты, тог да как остальные факторы имеют второ

кер» Тимур Нигматуллин заметил, что не видит каких-то фактов, говорящих о неэф фективности таргетирования инфляции і Казахстане. Цель достигнута и даже более того – находится на нижней границе целе

вой ставки может быть связано с кризисом на развивающихся рынках во главе с Аргентиной и Турцией, а также со снижением цен на нефть. Похожими причинами лее жесткая монетарная политика позво лит снижать инфляцию в соответствии с политикой, несмотря на проинфляцион ные факторы», – сходится во мнении с кол-

В РФ ЦБ слишком жестко таргетируе инфляцию, из-за чего находятся под да лением темпы экономического роста. «Я не думаю, что Казахстану стоит перени мать этот опыт. Казахстан не импортирует инфляцию. Механизм таргетирования подразумевает, что ЦБ может добиться любого уровня инфляции, какого пожела ет. Инфляция имеет монетарную приро-

# Осталось десять лет на реформы

За последнее десятилетие правительство, как правило, управляло фискальным дефицитом в ненефтяном секторе, который составлял около 8% ВВП. Одн ко в 2015 и 2016 годах дефицит ненефтяного сектора составил соответственно 12 и 10%, поскольку государством был оказан ряд мер экономической поддерж-

Хотя правительство обладает финансовой гибкостью, оно признало, что без бюджетной консолидации нынешний подход может стать неустойчивым. В 2017 году соотношение валового государственного долга к ВВП составляло около 20%, что пока поддерживает сильную общую финансовую позицию

Однако возобновление падения цен на нефть и продолжающийся высокий бюджетный дефицит могут подорвать экономику страны и снизить ее финансовую гибкость. В 2017 году чистые финансовые активы Казахстана были положительсоставляет около 5-7% от ВВП. «Без даль-

нейшей консолидации бюджета и устойчивого уровня нефинансовых активов чистые активы могут стать отрицательными в течение десятилетия», - считают экспер-

Возможен бюджетный дефицит которые относительно высоки - даже с успешной финансовой консолидацией и

гсутствием значительного истощения суверенного фонда – соотношение валового ительственного долга к ВВП упадет до дефицит. В долгосрочной перспективе будут рыночные условия, которые приведут к снижению доходов от нефти и газа, что

может негативно повлиять на финансовую

Это в свою очередь окажет влияние на долгосрочное развитие Казахстана, учи-«Отсутствие структурных преобразоваными – 16%, нефтяной дефицит бюджета ний и концентрация рисков в банковском секторе будут продолжать увеличивать

Введено хорошее правило

Структурная трансформация уменьшит лит устойчивость к фискальным рискам. Для достижения этого потребуется ряд реформ, которые включают улучшение производительности фирм, расширение доступа к кредитам и увеличение уровня трямых иностранных инвестиций.

«Скоординированная реформа фискальной политики и архитектуры управления государственными финансами имеет решающее значение для лучшего понимания и управления рисками глобального перехода к зеленой экономике», - подчеркивают эксперты ЕБРР. Недавно введенное правило нефтяно-

го фонда, которое ограничивает годовое отребление нефтяных доходов в размере \$6 млрд, является важным шагом. Кроме сти в дискреционных сокращениях расхоНа чужом опыте Например, правительство могло бы рас-

перспективе активы фонда не исчерпа

смотреть вопрос о разработке «макрохед жирования», стратегии для обеспечения гого, чтобы Нацфонд также инвестировал Основываясь на опыте других крупных государственных фондов, правительство может способствовать развитию секторов

которые являются стратегически важными

в отношении инвестиций, связанных с глого баланса до устойчивого уровня. Пра вительство, похоже, находится на пути к достижению этой цели и уже предприняло шаги по укреплению государственных доходов и пытается поддерживать бизнес среду посредством реформ в Налоговый внесены в январе 2018 года.

«Следует изучить меры, в том числе расширение налоговой базы, совершен ствование сбора налогов, введение новых ды от торговли выбросами», – заключили

# Владимир Кожевников, Молочный союз Казахстана: Как только возрастут требования к сырью – на рынке останутся только сильнейшие

// МНЕНИЕ

января 2020 года закончится отсроч ка, предоставленная Казахстану в Та-**—** моженном союзе по приему молока юза Казахстана Владимира Кожевникова 90% молока личных подсобных хозяйст может уйти с рынка. Если ЛПХ не успеют с помощью государства подтянуться до стандартов. Почему безопасное сырье - будущее переработки отрасли, он рассказал в интервью «Капитал.kz».

#### - Владимир, какие основные проблемы в молочной отрасли Казахстана до

проблемы – это количество и качество молока, которое поступает на заводы для дальнейшей переработки. Дело в том, что в стране около 78% молока производится на личных подсобных хозяйствах (ЛПХ) и этого объема достаточно, чтобы загрузить все наши заводы. Но по факту этого

не происходит - молока переработчикам В зимний период ЛПХ снижают объемы поставок молока, оставляя его в основном для собственных нужд. Поэтому коэффициент сезонности в нашей отрасли по отдельным областям достигает от 3 до 8. То есть, если летом ЛПХ какого-либо района поставляет предприятию 8 тонн молока, то зимой только 1 тонну. Из-за дефицита сырья некоторые заводы зимой вообще останавливаются. Среднегодовая загруженность наших заводов составляет при

# Молочно-товарные фермы или кооперативы?

 Возможно ли решить эту проблему? · Проблема количества всем понятна и мы знаем, как ее решать. Есть два пути: первый – перевод производства молока на промышленную основу, то есть строитель ство крупных, средних и мелких молочнотоварных ферм (МТФ); второй – объедине-По нашему мнению, наиболее эффек-

тивный - первый: создавать крупные про-

фессиональные фермы. Дело в том, что Казахстана, чтобы собрать у них молоко, Крупные молочно-товарные фермы несут меньше затрат на логистику. Задачи по созданию МТФ поставлены в новой концепции программы «Развитие молочного животноводства», которую представило министерство сельского хозяйства. Мы же предлагаем назвать программу «Развитие производства и переработки молока». поскольку эти два процесса между собой тесно взаимосвязаны. Программа рассчитана на десять лет, она хорошая, но требудокументу, считаем, что программа будет дорабатываться и примет более конкрет-

# - А как меняется ситуация с каче-

пающего от крупных молочно-товарных основном соответствует требованиям тех-«О безопасности молока и молочной продукции». А в этом регламенте прописаны достаточно жесткие требования по микротелям. Между тем ситуация с молоком от хозяйств – с точностью наоборот: до 90% ям техрегламента ТС. При этом я не гово биологии. Почему так? Корова дает нормальное, хорошее молоко, но сама система сбора и доставки сводит на нет все качественные показатели молока от ЛПХ. Есть крупные производители, которые сами за свой счет занимаются оснащением молокоприемных пунктов для ЛПХ, проводят обучение, объединяют ЛПХ на базе безвозмездно переданного заготовителю оборудования – танков охладителей, обеспечивая чистоту заготавливаемого молока. Но такие инвестиции могут себе позво-

# Что будет после отсрочки?

- После окончания переходного периода, в случае внедрения соответствуказахстанской молочной индустрии?

 Техрегламенты ТС уже вступили силу, в рамках ЕЭК нам дали отсрочку – мы водства определенных видов продукции но только до 1 января 2020 года. В 2019-м у нас заканчивается переходный срок, по сле этого мы не имеем права принимать на переработку такое молоко. Новые требования ТР ТС очень высоки к чистоте сырья-молока, это также позволит увеличить сроки годности готовой продукции всем производителям и не манипулировать на коротких сроках. Короткий срок годности, зачастую - это недостаточная чистота молока и не идеальные условия транспор тировки молока на заводы, как того требуют ТР ТС и международные стандарты

### молока у ЛПХ? - Путем ужесточения контроля, при

менения определенных методик можно добиться того, чтобы качество молока с ЛПХ соответствовало требованиям и на переработку поступало качественное сы рье и в достаточном объеме. Но нам дается не так много времени, чтобы выправит данную ситуацию, и эта задача сегодня первоочередная. Если не предпринять не-



обходимых мер, то часть молока, которое идет на переработку, мы просто потеряем. Дело в том, что переработка находится между молотом и наковальней. Если завод не примет молоко, он может иметь серьезные проблемы от местных исполнительных органов, потому что они защищаю: изводителей молока, ведь это социльная ниша. С другой стороны, приняв трольных органов. В перспективе мы рас читываем, что через 10 лет все молоко на - Увеличилось ли число молочных переработку будет поступать от организо-

#### - А как изменилось число поставщиков сырого молока (ИП, КХ, ТОО и прочих)? Какой вид компаний наращивают долю рынка, а какие с рынка уходят и

Официально в Казахстане производится всего более 5 млн тонн молока, из них лишь чуть более 1 млн тонн произчуть более 4 млн тонн – в ЛПХ. Но на пере работку молоко поступает в соотношении 50/50. На сегодняшний день мы принимаем на переработку 1,5 млн тонн молока, из них половина поступает от ЛПХ, половина - от организованных хозяйств.

Однако постепенно структура меня ется, и это нас радует. С каждым годом увеличивается объем молока от организованных хозяйств. Причем хорошими темпами: с 2013 по 2017 год объем вырос более чем на 50% – это отличный показатель Рост есть, но он все еще недостаточен, чтобы заполнить мощности перерабатываю

- Получается около 3,5 млн тонн молока, которые могли бы заполнить мощ Если 50% молока ЛПХ поступает на переработку, остальное идет дальше часть стихийно продается во дворах, на

Кроме того, достаточно большой объем молока направляется на производство молочной продукции в неприспособленных стрирована. Такая продукция, к примеру и прочее, реализуется на рынках и даже в супермаркетах, но никто не даст гарантию ее качества, мы не знаем в каких условиях она произведена, из какого молока, прошло ли оно термическую обработку. Ничего плохого про эту продукцию не говорю, и никто не ставит цель ее запре тить. Мы выступаем за то, чтобы наладить контроль. Если производишь продукцию, зарегистрируйся как юридическое лицо, плати налоги, соблюдай санитарные тре-

В КАЗАХСТАНЕ

ОФИЦИАЛЬНО ПРОИЗВОДИТСЯ

ТОНН МОЛОКА

БОЛЕЕ 5 МЛН

бования. К примеру, на Западе очень популярны мелкие пекарни, цеха по производству колбас и так далее, но это все находится под жесточайшим контролем. И к тому же теневой оборот молока очень сильно давит на официальный бизнес ценой, потому что перерабатывающие предприятия несут дополнительные затрат на очистку, пастеризацию, платят налоги и так далее. В некорпоративном канале

коров в Казахстане в этом году, а также производительность (надои) молока? вводительность одной фуражной коровы составляет больше 4 тыс. литров в год, то в ЛПХ – чуть больше 2 тыс. литров. Ну а в наших молочно-товарных комплексах надои от 6 до 8 тыс. литров молока. Вот

#### Локальные проблемы тормозят экспортную экспансию

тистике МНЭ, казахстанские молочные предприятия обеспечивают спрос на молоко и сливки на 96,6%, практически вытеснив с рынка весь импорт - объиюль 2018 года сократились год-к-году сразу на 44,5%. В чем причины таких побед над импортом в этом году? - Я бы не назвал это победой или успе-

хом, это объективная ситуация. Почему?

Сегодня мы смогли закрыть рынок только

по так называемому «белому продукту» -

молоко, кефир, сметана. Допустим, то же самое молоко, кроме ультрапастеризован ного, со сроком хранения 72 часа никто из Москвы и даже из Омска к нам не повезет. И этим продуктом мы закрываемся. У нас почти во всех регионах есть локальные своей молочкой свой город и область. Но они абсолютно неконкурентоспособны даже в рамках Казахстана, так как частично из-за недостаточных инвестиций в производство, а также из-за тех самых пока не очень строгих требований к чистоте принимаемого сырья они насыщают свой рынок. Как только возрастут требования к нимаемому сырью – останутся только сильнейшие, которые уже применяют эти повышенные требования к своему молоку. Поэтому поддержка государства по скорейшему обеспечению мер по улучшению качества молока просто необходима.

А в целом в стране существует достамолочной продукции глубокой переработки – масло, сыр, сухое молоко. Допустим по тому же маслу мы импортозависимы на

78% МОЛОКА →

ГЫС. ЛИТРОВ В ГОД 👚 БОЛЕЕ 2 ТЫС. ЛИТРОВ 🖿

ПРОИЗВОДИТСЯ НА ЛИЧНЫХ

**ЦНОЙ ФУРАЖНОЙ КОРОВЬ** 

1 МЛН ТОНН

**4 МЛН ТОНН** 

ПРОИЗВОДИТСЯ НА ЛИЧНЫХ

ПОДСОБНЫХ ХОЗЯЙСТВАХ <mark>(ЛПХ)</mark>

В ОРГАНИЗОВАННЫХ ХОЗЯЙСТВАХ

ПОДСОБНЫХ ХОЗЯЙСТВАХ (ЛПХ)

• ЛЕТОМ

• зимой

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ В ЛПХ

1 ТОННА МОЛОКА

С 2013 ПО 2017 ГОД

ВЫРОС ОБЪЕМ МОЛОКА

ОТ ТОВАРНО-МОЛОЧНЫХ

ФЕРМ

40%, по сыру - на 60%, а по сухому молоку – вообще на 90-95%. Производство этих продуктов мы теряли все эти годы.

Наша задача сегодня – снизить импор-

тозависимость именно в секторе глубокой переработки. Для этого государством приняты различные программы субсидирования производства молока и молочной продукции. Положительные подвижки здесн есть. Так, производство сыра увеличилось более чем в два раза за последние годы, производят достаточно большой объем ультрапастеризованного молока с длигельным сроком хранения. В этой нише

- За это же время компании Казахста-- сразу плюс 67,2%. Как удалось про

мы потихоньку замещаем импорт.

рваться на экспорт и куда? областях на севере и востоке страны, наши цию на российские рынки, конкуренция там достаточно жесткая. Но я пока не назову это прорывом. Мое мнение – в молочной отрасли наша главная задача снизить импортозависимость и насытить молочной продукцией внутренний рынок.

#### И все же, каковы, на ваш взгляд, ближайшие перспективы экспорта ка

захстанской молочной продукции? - Пока наш экспортный потенциал в от расли невысокий. Почему? В Казахстане тоимость сырья выше, чем в дальнем зарубежье, Беларуси и примерно такая же, а естами выше, чем в России. Если бы у нас цена была ниже, то мы бы имели преимуцества. Плюс, есть нерешенные вопрось по качеству, о которых я говорил в начале еседы. Поэтому, прежде всего, необходило решить локальные проблемы, а затем же говорить об экспансии на другие рынноводства. Согласно программе, за 10 лет Казахстан должен нарастить 1 млн тонн молока - это плюс к 1,5 млн тоннам толока, которое мы сегодня перерабатываем. Го есть потенциал есть.

#### Рентабельность перерабатывающих предприятий – 4-7%

Сырое молоко к началу августа подорожало сильнее, чем пастеризованное - 6,1% против 5,5%. Это начало нового тренда? Поставщики сырого молока поднимают цены, а производители ограничены платежеспособным

ным причинам – дорожает бензин, солярка, происходят инфляционные процессы, растет стоимость доллара. А мы сильно ницей, и расчет идет в долларах. Поэтом производители молока вполне предсказуе мо повышают цены. И для этого у них ест возможности, поскольку переработчикі находятся в условиях дефицита сырого молока. Производитель пастеризованного молока не может на готовую продукцию нагнать такой же рост цен, потому что, о одной стороны, давит конкуренция – он не может продавать молоко за 250 тенге, если рядом стоит белорусское за 200 тенге. С другой стороны, молоко относится к социально значимым продуктам и там естн

Сегодня прибыльность перерабатывающих молочных предприятий если не ска-Для того чтобы развивать производство рентабельность должна быть в пределах 25%. Реальная рентабельность перерабатывающих предприятий в нынешних ус ловиях составляет 4-7%.

В этом плане важную роль играет го

споддержка в виде льготного кредитова

ния, выделения субсидий на производство вающих предприятий или ферм и прочее высокие, что снижает привлекательности отрасли для бизнеса, поскольку окупаемость инвестиций растягивается на годы до 10 лет. Кроме того, показателен опы зарубежных стран. К примеру, в Беларуси при строительстве завода государство бе рет на себя подвод всех коммуникаций, дорог, электроэнергии, воды. Эта расходная часть составляет от 10 до 70% всех затрат проекта в зависимости от расположения

60% СРЕДНЕГОДОВАЯ

ЗАГРУЖЕННОСТЬ ЗАВОДОВ

ОТ 6 ДО 8 ТЫС.

ЛИТРОВ МОЛОКА

В МОЛОЧНО-ТОВАРНЫХ

КОМПЛЕКСАХ

# КАПИТАЛКХ

популярное за неделю

### СНЕСК-UP ЦЕНТР В АКТОБЕ ЗАВЕРШАТ В 2019 ГОДУ

Об этом сообщил аким Актюбинской област Бердыбек Сапарбаев, подводя итоги рабочей поездки в Южную Корею. «За последние т ские дети бесплатно лечились в Южной Ко Check-up центра в Актобе», - сообщил аким Актюбинской области. Строительство в Акто что всего за 4 часа каждый может пройти полранее, Бердыбек Сапарбаев в ходе поездки в Корею провел встречи с руководителями ком паний мирового уровня в сферах нефти и газа строительной инженерии и здраво

### ПАРТИЯ МАНТ ИЗ РК ОТГРУЖЕНА В МОСКВУ

2016 года на рынки России, в Новосибиро производства при полной загрузке может со KazakhExport принял на себя риск неоплат зволит ТОО «Айсберг ПВ» увеличить объемь Казахстан. AO «ЭСК «KazakhExport» заключи срочки платежа российского покупателя по экспортному контракту. Благодаря сделке казахстанский экспортер получает защит от риска неоплаты импортером. (kapital.kz)

### КОМПАНИИ ЕС ИШУТ ПАРТНЕРОВ

партнерстве с казахстанскими аграриями по ращиванию и переработке определенных Trading UG, Leipzig готова к сотрудничеству нашими крупными и средними сельхозпроиз водителями и инвесторами в рамках проекта «Выращивание и переработка рыжика в Кав сельском хозяйстве». По словам германски: туры, которые дают высокую отдачу с гектара при низкой себестоимости и приемлемой цен вать высокую рентабельность, а в условия: экономического кризиса – быть востребован ными на мировом рынке в качестве экспорт ного продукта по более высокой цене. К таким нимателей, относится рыжик. Востребован ность в рыжиковом масле за рубежом в каче-

### ОАЭ ИНТЕРЕСНА **АЭРОКОСМИЧЕСКАЯ** ОТРАСЛЬ

ектами в аэрокосмической отрасли на баз космодрома Байконур. Об этом стало изпремьер-министра Аскара Мамина с заме стителем премьер-министра, министром по делам президента ОАЭ шейхом Мансуром дили инвестиционный проект по модерни зации стартового комплекса №1 «Гагарин трехсторонняя рабочая группа (РК, ОАЭ, РФ) которая проводит регулярные консультаци: будет принято в первом квартале 2019 года На переговорах отмечен большой потенци ал сотрудничества в области энергетики Так, по проекту производства полиэтилена ей Borealis (Mubadala) создана совместная проектная компания и ведется разработка ТЭО. Полностью решен вопрос обеспечения проекта сырьем. Предполагаемая мощности проекта 1250 тыс. тонн полиэтилена, сто имость \$6,5 млрд. Арабская сторона также в Атырауской области. Предполагаемая мощность проекта — 500 тыс. тонн полипропиле на, стоимость \$2,6 млрд. (kapital.kz)

# НОВОСТИ НЕДЕЛИ

ЧЕТВЕРГ, 29 НОЯБРЯ, 2018

# КАЗАХСТАН

## ПРОИЗВОДСТВО ОДЕЖДЫ СОКРАТИЛОСЬ

2018 года сократилось на 8,6% и в стоимостном выражении составило 28,9 млрд тенге ся на Алматинскую область (17,9%), Алматы (15,5%) и Карагандинскую область (10,8%). По итогам 10 месяцев заметно сократилос производство головных уборов (-46,8% за год), а также верхней женской (-26,9%) и мужской (-24,3%) одежды. В то же время гроизводство вязаной одежды в натурально выражении выросло сразу в 2,6 раза. Произ чилось на 64,7% за год. По итогам 9 месяцев в сегменте одежды сколько-нибудь значима лишь в сегментах спортивных и купальных костюмов (20,4%, однако доля в аналогич ном периоде 2017 года была выше — 32,4%); носочно-чулочных изделий (13,7%, доля также уменьшилась в сравнении с прошлы годом — 14,1%) и одежды для грудных детей нению с прошлым годом — 0,9%). Во всех прочих сегментах казахстанские производ гели перекрыли лишь 1–2% спроса. Несмо тря на спад в производстве одежды для масс,

### В ШЫМКЕНТЕ ПОСТРОЯТ ИЗ «ЖУЛДЫЗ»

В ближайшие два года акимат Шымкента намерен увеличить площадь СЭЗ «Онтустик» до 1000 га. Сейчас ее территория – 200 га. Об этом заявил аким Шымкента Габидулла Абдрахимов в ходе брифинга в СЦК. Новая индустриальная зона расположится в районе микрорайона Жулдыз в южной части города на выезде из Шымкента. В результате расши рения будут открыты еще 84 предприятия. Отметим, сейчас на территории СЭЗ «Онтустик» реализуется 12 проектов, на которых открыт 1346 рабочих мест. Общий объем инвестиций составляет 28,4 млрд тенге. Ранее министр г представил депутатам проект Закона «О спе онах». Законопроект разработан в целях совон, а также правовой регламентации деятел ности индустриальных зон, в силу отсутствия которой возникают существенные сложности нии и обслуживании объектов инфраструкту ры. По словам министра, основными реформа еханизма предоставления земельных участ ков участникам СЭЗ и ИЗ, правовая регламен гация деятельности ИЗ. (ortcom.kz)

# АКТЮБИНСКОЙ ОБЛАСТИ ПОМОЖЕТ

Аким Актюбинской области Бердыбек Сапарбаев в ходе рабочей поездки в Южную Корею провел встречи с руководителями ряда омпаний мирового уровня. Так, в ходе встречи с вице-президентом южнокорейской инкиниринговой компании Yooshin Engineering Corporation Ким Кенг Хо обсуждены вопросы участия компании в реализации проекта по строительству автодороги «Актобе – Макат» гротяженностью 455 километров. «Актобе – крупнейший город на западе Казахстана. Мы думаем, что это очень перспективный регион где мы могли бы участвовать в строительство Кенг Xo. Yooshin Engineering Corporation - это основанная в 1966 году строительная компания, занимающаяся дорожным, аэропор товым, железнодорожным, спасательны городским планированием и надзором. Кро ме того, состоялась встреча с президентог корейской строительной компании Dongil Highvill Ко Донг Хюном. Компания занимает лидирующее место в Корее в отрасли жилищного строительства. На рынке Казахстана присутствует с 2004 года. «В прошлом году в Актюбинской области построено 870 тыс. квадратных метров жилья, в этом году планируем не менее 900 тысяч. Жилищное строитель ство очень активно благодаря эффективным государственным программам. В основном в нашей области работают местные строители, при этом потребность населения в просторных и удобных квартирах растет. Поэтому начали привлекать в регион крупные строи сельные компании, работающие в Казахстане Хотели бы видеть в их числе и вас», - отметил Бердыбек Сапарбаев. (aktobe.gov.kz)

### «KAZAKHEXPORT» ПОДПИСАЛ ДОГОВОР С «ЭКСАР»

Впервые между Казахстаном и Россией осуществлено сотрудничество в сфере экспортно кредитной деятельности. Теперь часть рисков по страхованию краткосрочной дебиторской задолженности казахстанских экспортерог передана АО «ЭСК «KazakhExport». В Москве в рамках XIII международной конференции Евразийская экономическая интеграция подписан договор перестрахования между национальной компанией «KazakhExport» и Российским агентством по страхования жспортных кредитов и инвестиций «Эксар» Данное соглашение объединит финансовые инструменты двух компаний для поддержки казахстанско-российских совместных предприятий, а также экспорта товаров в третьи страны. Договор является результатом мемс ном, Россией, Республикой Беларусь и Арме нией, подписанный в 2017 году на форуме «Евразийская неделя». В меморандуме были определены ключевые параметры и принципы, на которых теперь строится совместная работа. (kapital.kz)

# "IQOS 3 и IQOS 3 MULTI - в продаже с 4 декабря

Больше 6 млн человек во всем мире выбрали системы нагревания табака IQOS

TQOS 3 и IQOS 3 MULTI, премиум-поколение девай сов для нагревания табака от «Филип Моррис Ин-▲тернэшнл», презентованы в Алматы. Глобальные продажи начнутся 4 декабря. А сейчас можно сделать предзаказ на новинки во всех фирменных точках IQOS в Алматы, Астане и Шымкенте, а также на сайте IQOS, заявил АйбатАхметалимов, управляющий директор ТОО «Филип Моррис Казахстан». При этом он подчеркнул

нто предыдущая модель, IQOS 2.4+, остается в продаже. По его словам, уже около 6 млн человек во всем мире сделали выбор в пользу систем нагревания табака IQOS. В Казахстане, по мнению спикера, «несколько тысяч» потребителей этой системы.

По статистике, представленной «Филип Моррис Казахстан», до 80% пользователей IQOS полностью отказываются от курения сигарет. Таким образом, на сегодняшний день IQOS становится наиболее привлекательной бездымной альтернативой курению.

Главный упор презентации был сделан на техниче ских усовершенствованиях IQOS 3 и IQOS 3 MULTI. Они созданы с учетом обратной связи с потребителями, что позволило улучшить дизайн, качество и функциональность продукта, сделать его интуитивно понятным.

IQOS 3 выпущен в знакомой комплектации из держателя и зарядного устройства, но стал компактнее и надежнее благодаря системе Protect Plus. Это магнитный замок, который предотвращает произвольное выпадение держателя. Вложение держателя в аккумулятор сопровождается характерным щелчком, который сиг нализирует владельцу о надежном креплении и готов-



ки. Улучшена подсветка, она заметна в самый солнечный день. Крышку заменил боковой слайдер. В целом девайс стал компактнее, легче и удобнее ложится в

IQOS 3 MULTI Айбат Ахметалимов охарактеризовал как «принципиально новый девайс». В нем держатель дятся в одном корпусе. Полного заряда аккумулятора хватает на 60 минут работы, то есть можно последовательно использовать до 10 стиков (нагреваемых табачных палочек) без дополнительной подзарядки. Не лишен этот девайс и других вышеперечисленных

Оба девайса представлены в четырех цветах: зологой, синий, бархатистый темно-серый и мягкий светящийся белый. Матовое покрытие софт-тач поверхности устройств сочетается с глянцевой боковой крышкой с

К девайсам можно будет приобрести большое количество аксессуаров, которые позволяют создать до 576 различных цветовых комбинаций. «Так что у всех будет возможность кастомизировать свой девайс именно под себя», - резюмировал Айбат Ахметалимов.

В обеих моделях используется технология IQOS Heat «Поскольку табак в IQOS нагревается, а не горит, уровень вредных и потенциально вредных веществ в табачном паре сокращается на 90-95% по сравнению с обычной сигаретой, используемой в научных целях. Так что полный переход с сигарет на IQOS может представлять меньший вред для потребителя», – заявил Айбат Ахме-

# **Градостроителей** сделают прозрачными

В декабре станет доступным широкому кругу пользователей портал zhetysu.genplan.kz

десь будет собрана информация о **5** градостроительных проектах 742 населенных пунктов Алматинской об-

«Основная цель создания портала – пу-

бликация информации о градостроительных проектах. Мы хотим сделать ранее недоступную информацию открытой. Также мы считаем, что доступ широкого круга лиц к генеральным планам позволит повысить качество их реализации. Заработает всем нам известная функция «общественного контроля», – пояснили в Управлении архитектуры и градостроительства Алмагинской области. Это соответствует целям, которые президент РК Нурсултан Назарбаев озвучил в своем послании народу

Систематизация и публикация градогроительных проектов началась весной 2018 года, картографические сведения о существующей застройке собраны и систематизированы в 2017 году. Сейчас работы по наполнению портала информацией в стадии завершения. Ведется согласование с органами национальной безопасности и территориальными подразделениями

ской защиты. О том, как будет наполняться портал и какую полезную информацию найдут пользователи, деловому еженедельнику «Капитал.kz» подробнее рассказали в Управлении архитектуры и градостроигельства Алматинской области.

уполномоченного органа в сфере граждан-

- Какая информация о градостроительных объектах Алматинской области будет размещена на портале, что

– Интерактивная карта содержит три основных раздела: существующая застройка населенных пунктов; материалы градостроительных проектов; предоставленные земельные участки.

Раздел, описывающий существующую вастройку населенных пунктов, состоит из семи слоев: административно-территориальные границы; улично-дорожная сеть, включая наименования; границы жилых массивов, включая наименования; здания и сооружения, включая порядковые номера; объекты гидрографии; озеленение и благоустройство; железные дороги.

Материалы градостроительных проектов представлены следующими картографическими объектами: предусмотренные к строительству здания и сооружения; планировочные ограничения: красные линии, охранные зоны памятников, водое-

мов, кладбищ, санитарно-защитные зоны. Также функциональное зонирование территорий: жилые зоны, зоны инженерной транспортной инфраструктуры, зоны сельскохозяйственного использования, зоны специального назначения, деловые зоны, промышленные (производственные) зоны, санитарно-защитные зоны. И градостроительные регламенты: назначе-

ние территории, разрешенные виды функционального использования территории, условно разрешенные виды функционального использования территорий, параме-- Для кого предназначена информа-

ция о недвижимости на этом портале – для жителей области или для бизнеса? - Информация в первую очередь предназначена для экономически активного населения и юридических лиц, планирующих строительство новых объектов или реконструкцию уже существующих зданий или сооружений любого функцио-

- Кто будет размещать информацию о градостроительных проектах на пор-

- Сбор, систематизацию и размещение сведений осуществляет ГУ «Управление



архитектуры и градостроительства городов и районов Алматинской области.

– На портале будет размещаться информация только о государственном строительстве или также об объектах, которые строятся частными строитель-

– В процессе разработки проектов детальной планировки архитекторы определяют местоположение планируемых к строительству зданий и сооружений всех видов функционального назначения вне зависимости от источников финансирования. Источники финансирования становятся известны уже на стадии непосредственного предоставления земельных участков для строительства. А это задача, которую мы голько планируем автоматизировать.

 Информация о скольких объектах уже размещена на портале? По состоянию на 27 ноября 2018 года уже опубликованы 742 детальные электронные карты, которые описывают существующую застройку в 742 населенных пунктах. Опубликовано 598 генеральных

- Информация о скольких объектах – В настоящее время все исходные данные для наполнения карты уже собраны. Ведется их систематизация и внесение в геоинформационную базу данных для публикации в удобной форме будущим поль-

– Кто будет собирать информацию об - Исходные данные собираются ГУ «Управление архитектуры и градостроительства Алматинской области» с участием 20 отделов архитектуры и градостроительства городов и районов Алматинской

– Какие цели были поставлены при создании портала, какие уже достигну-

– Основная цель – публикация 742 генеральных планов, 598 уже опубликованы, то есть 80% работ выполнено. Мы на фи-

- Из каких разделов будет состоять - Мы старались сделать портал максимально удобным, основная и самая глав- еще на стадии принятия первых решений

тинской области» с участием 20 отделов ты. В основном окне расположен список всех населенных пунктов – для быстрого перехода к нужному городу или селу. Также есть окно сквозного поиска по всем атрибутивным полям базы данных, зона отображения атрибутивной информации

картографических объектов, которая авгоматически открывается при нажатии на любом объекте карты, и функциональные кнопки. При разработке дизайна портала мы использовали современные общепризнанные стандарты в дизайне интернетресурсов «Material Design».

- Какую информацию, помимо информации о градостроительных проектах, будет содержать портал? Существующая застройка и земельные участки, предоставленные в собствен-

- Из каких источников собирается информация для портала? - Bce источники информации – это офи циальные документы. В этой работе мы не занимаемся проектированием, отображаем на карте только фактические сведения, подтвержденные официальными документами. Например, генеральный план - это проект, состоящий из нормативно определенного состава чертежей, включая пояснительную записку. Генеральный план проходит согласования, утверждается постановлением маслихата и решением местного исполнительного органа, а для

- Какой информацией будет пополняться портал в будущем? Мы рассматриваем возможность внедрения в Алматинской области интернет-ресурса «Электронная архитектура» Такой опыт уже есть в Астане, Алматы и Уральске. Это позволит расширить перечень опубликованной информации, на-

городов с проектной численностью свыше

100 тыс. жителей – постановлением Пра-

пример, согласованными эскизными про-Также необходима проработка вопроса публикации конкретных свободных земельных участков, которые будут выставляться на земельные аукционы Есть опыт, и мы тоже изучаем его – публикация зон обеспеченности инженерными коммуникациями и не только в настоящее время, но и на пятилетнюю перспективу. Это повышает эффективность инвестиций в строительство. Застройщик

услуг коммунального обеспечения сведе ния о возможности подключения к инже-Сейчас есть практика получения земель, а после выясняется отсутствие сво-

- Каким функционалом будет обладать портал? Какие сервисы, помимо информации о градостроительных объектах, будут доступны пользователям? - Интерактивная карта предоставляет широкому кругу лиц круглосуточный открытый доступ к материалам генеральных планов. Программное обеспечение позволит пользователям выполнять следующие основные операции: сквозной поиск по слоям интерактивной карты путем клика мыши в произвольном месте электронной карты, сквозной поиск по атрибутивным данным интерактивной карты путем ввода поисковой фразы в соответствующем элементе интерфейса – поисковой строке. Также предусмотрены инструменты масштабирования интерактивной карты путем нажатия соответствующих кнопок в интерфейсе или путем вращения колеса мыши при активном фокусе окна приложения. На интерактивной карте можно будет измерять расстояние и площадь, включать и отключать отображение объ ектов, размещать сообщения в централизованную систему управления проектами о найденных ошибках и имеющихся пред-

- Какие возможности он будет давать для бизнеса, для жителей области? В первую очередь это доступ к официальной информации. Каждый может проверить законность решений о предоставлении земельных участков или отказов в

их предоставлении. Собственник объектов сможет четко понять, какие виды строений ему разре шается или запрещается возводить на зе мельном участке без посещения органов архитектуры. Если генеральным планом ектов, например, для строительства дорог или инженерной инфраструктуры, такая информация тоже становится до-

- Предусмотрена ли плата для жителей области, для бизнесменов за польпортала? – Нет, доступ к функционалу портала

# Тид по продуктам исламского банкинга

в Казахстане началась с Al Hilal в 2010 году, первого на гории СНГ. Первые 7 лет банк Al Hilal был сосредоточен на работе 2017 году с определенным багажом опыта и понимания специфики рынка бизнеса в Алматы, Астане и Шымкенте. Многие наши читатели не знакомы с исламским банкингом, поэтому мы решили рассказать, какие продукты сейчас доступны для физических лиц и как они работают

### **Депозиты**

В основе депозитов исламского банка принцип партнерства, что предполагает разделение прибыли и рисков. В отличие от традиционного банка исламский банк предлагает инвестировать на условиях партнерства, а не фиксированный про цент. Клиент предоставляет банку средства в доверительное управление, а банк используя свои знания и опыт, инвестиру ет их с последующим разделением прибы ли с клиентом. Таким образом, вкладчики

банка становятся не просто держателями торый банк направляет средства вкладчиков, должен соответствовать целому ряду строгих требований рентабельности надежности и принципам Шариата. Тща тельный выбор проектов для финансиро вания исламским банком Al Hilal делает его одним из самых надежных банков і стране. Более того. банк Al Hilal является частью международной группы с высоким кредитным рейтингом A+ от Fitch Ratings и A2 от Moody's.

**Депозит Мудараба** – ключевой продукт инвестирования в исламском банкинге, где прибыль извлекается из инвестирования в бизнесы экономики Казахстана. Поиском, тщательным анализом и выбором проектов занимается профессиональная команда банка. Полученная прибыль от инвестиций распределяется между банком и клиентом в пропорции в зависимости от суммы и срока. При этом доходность, полученная клиентом позитам. Немаловажно и то, что клиент

получает прибыль по такому депозиту ежемесячно. Для того чтобы быть уверенным в правильности выбора данного инструмента инвестирования, перед принятием решения клиент может ознакомиться с информацией по историче-

**Условия:** вклад от 1 000 долларов США или 300 000 тенге, срок от 1 до 36 месяцев.

Общая рыночная капитализация криптовалют

Капитализация рынка криптовалют (млрд. \$)

21 ноя 22 ноя 23 ноя 24 ноя 25 ноя 26 ноя 27 ноя

С начала запуска сумму ежемесячного платежа, и эта сумма остается неизменной на весь срок. При этом платежи являются равными в тече исламские вклады ние всего срока. В исламской ипотеке есть в долларах показывают

инвестирования в исламском банкинге Здесь средства клиентов также направектов, прошедших тщательный анализ и проверку. Банк определяет уровень ожидаемой прибыльности в зависимости от суммы и срока. За все время существо вания продукта банк успешно достигает Прибыль клиент получает по окончанию жа инвестиционного депозита.

самую высокую доходность

по рынку

**Условия:** вклад от 1000 долларов США или 300 000 тенге, срок от 1 до 24 месяцев.

Исламская ипотека

В октябре текущего года была запущена исламская ипотека, которая стала первым продуктом исламского финансирования Исламская ипотека реализуется через

сорговлю – инструмент Мурабаха. Клиент выбирает жилье на первичном или втоичном рынке и предоставляет первоначальный взнос, банк покупает это жилье и далее продает его клиенту с наценкой в

Т а прошедшей неделе капитализа-

вообще криптовалюты в целом, еще рано

сбрасывать со счетов. Для начала, нужно

спомнить, что за свою десятилетнюю

грактически 95% стоимости, 1 Bitcoin

(ВТС) стоил жалкие \$2. «Умер», – конста-

гировала на малочисленных посвящен-

ных первой криптовалюте интернет-фо-

ция криптовалютного рынка стре-

мительно падала. Темпы падения

отличие, которое делает ее для клиентов выгодной и удобной в плане выплат. Для понимания нужно немного углубиться в вопрос. В ипотеке традиционных банков есть два метода погашения: аннуитетный

и дифференцированный. Аннуитетный это когда вы платите за ипотеку ежемесячно одинаковую сумму. Первое время вы в основном платите проценты, и лишь небольшая часть платежа идет на погашение долга. Таким образом, основная сумма долга погашается медленно, что в свою очередь увеличивает итоговую сум му по процентам. Дифференцированный – сначала вы платите большие платежи и со временем, с уменьшением суммы ос-

новного долга, они уменьшаются. Здесн вы выплачиваете всегда одинаковый размер основного долга. Так как вы быстрес выплачиваете основной долг, то в итоге меньше заплатите за проценты. Но первые пару лет при таком методе платить тя жело. Исламская ипотека от Al Hilal предполагает равные платежи на протяжении всего срока финансирования, так же кан и аннуитет, однако переплата, свойственная ему, отсутствует.

Условия: введенное в эксплуатацию жилье, первоначальный взнос от 30%, срок от 3 до 15 лет, сумма финансирования от 3 до 100 млн тенге, минимальный доход 200 000 тенге (за вычетом налоговых и

Мифы об исламском банке

# значит бесплатный»

горый работает в соответствии с правиносить прибыль, сохранять и приумножат средства вкладчиков, акционеров, инг торов. Отсутствие процентной ставки н ке является бесплатным. По Шариат рещены ростовщичество и проценты, п ому в основе исламского финансировани: рговля и партнерство и отсутствует спеку

### «Только для мусульман»

ия. Религия является не единственной

Многие клиенты выбирают исламски Но есть и доля клиентов, для которы сно, что банк соблюдает принципы исволяет пользоваться продуктами соменного банкинга, не нарушая свои мо-

# Bitcoin умирает. Опять?

Nasdaq продолжает верить в ВТС

рынка продолжают пугать большинство неквалифицированных инвесторов, кото-График колебаний курса Bitcoin (BTC) рые, в свою очередь, на панике продают (с 21 по 28 ноября 2018 г.) криптовалюту, фиксируя убытки. Если предыдущие месяцы среди экспертов области криптовалют ходило мнение, что пессимистичным прогнозом является падение стоимости Bitcoin (BTC) до отметки на уровне \$4000, то в настоящее время они высказываются, что «цифровое золото» найдет существенную поддержку на уровне \$3000, к которому оно продолжит вижение в ближайший период. Однако стоит принять во внимание, что несмотря на колоссальное падение Bitcoin (BTC), 21 ноя 22 ноя 23 ноя 24 ноя 25 ноя 26 ноя 27 ноя которое составило более 80% от пиковой стоимости, «первую криптовалюту», да и

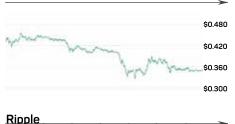
⇒ (с 21 по 28 ноября 2018 г.) \$3 750

График колебаний курса Bitcoin (BTC)

График колебаний курса Ripple (XPR)

21 ноя 22 ноя 23 ноя 24 ноя 25 ноя 26 ноя 27 ноя

Bitcoin



21 ноя 22 ноя 23 ноя 24 ноя 25 ноя 26 ноя 27 ноя

историю Bitcoin (BTC) уже переживал несколько грандиозных падений, во время которых для него «готовили могильный Первое падение произошло в 2011 году, спустя два года после рождения «цифрового золота». В июне 2011 стоимость Bitcoin (BTC) достигла «невероятных» высот – \$39, однако уже к ноябрю 2011 года, потеряв

> румах малочисленная публика. В начале октября 2013 года за 1 Bitcoin (ВТС) давали уже \$133, а в начале декабря 2013 стоимость составила колоссальные по тем временам \$1150, однако потом на протяжении года цена «первой криптоваюты» планомерно снижалась, опустив-

> шись до \$250 в январе 2015 года. стоимости Bitcoin (BTC) в эти периоды овольно-таки похоже, явным отличием можно назвать лишь цену, если в период с мая 2013 по январь 2015 она колебалась в диапазоне от \$250 до \$1150, то в периоде май 2017-ноябрь 2018 года диапазон цен

График колебания стоимости Bitcoin (BTC)

(в период с мая 2013 по середину января 2015 г.)

составлял \$3800-\$19900. Хотя, на фоне этом доля Bitcoin (BTC) в общей рыночной плавного падения цены Bitcoin (BTC) в капитализации криптовалют незначи-2015 году, многие сулили ему быструю смерть и забвение.

Может еще рано сбрасывать криптовалюты со счетов? Похоже, подобного мнения придерживаются и институциональные инвесторы с Уолл-стрит. Bloomberg, со ссылкой на осведомленные источники, представила информацию, что несмотря на происходящее на криптовалютном рынке, Nasdaq готовит на начало 2019 года запуск фьючерсов на Bitcoin (BTC). При этом, по информации американского информагентства, по этому вопросу Nasdaq находится в очень тесном контакте с Комиссией США по торговле товарными фьючерсами. При этом партнёром биржи выступает компания Van Eck Associates Согр, которая в тандеме также ответственна за разработку методики формирования индекса стоимости Bitcoin (BTC) для выгиганты как Nasdaq вкладывать деньги и

должило обновлять годовые минимумы. Цена Bitcoin (BTC) опустилась до отметки \$3750, которая была зафиксирована в последний раз в сентябре 2017 года. После падения до \$4400, которое началось 15 октября, «первая криптовалюта» продержалась на этом уровне лишь до вечера 24 ноября. В тот вечер стоимость Bitcoin (BTC) просела до \$3750 и, несмотря на временный рост до \$4100, который наблюдался 26 ноября, «цифровое золото» вновь опустилось немного ниже \$3750. Несмотря на окончание «войны хэшей», начавшейся

силы в то, в чем не уверены?

1. Bitcoin (BTC). «Цифровое золото» про-

после разногласий в стане адептов Bitcoin Cash (BCH), которая, по мнению многих экспертов, стала одним из катализаторов текущего падения рынка, краткосрочная судьба цены Bitcoin (BTC) крайне туманна. Единственным «очевидным» результатом «войны хэшей» стало появление на свет Bitcoin SV (Satoshi Vision), который, в свою очередь, представляет собой форк Bitcoin Cash (BCH), являющийся форком оригинального Bitcoin (BTC).

тельно выросла – с 53% до 53,2%. 2. Ripple (XRP). Новый «второй номер» Ripple (XRP), продемонстрировавший на

фоне резкого падения рынка двумя неделями ранее невероятную стойкость, все-таки немного сдал позиции. При этом, несмотря на значительную потерю, XRP уверенно удерживает второе место в списке криптовалют с самой высокой рыночной капитализацией. За прошедший семидневный период потери Ripple (XRP) составили 20,5%. На утро среды, 28 ноября, капитализация Ripple (XRP) составила \$14,6 млрд против \$11,4 у бывшего «вто-

рого номера», Ethereum. За неделю стоимость Ripple (XRP) снизилась на 20,5% и на утро среды, 28 ноября, составила \$0,347, при этом доля в общей капитализации криптовалютного рынка снизилась на 0,5 процентных пункта – до 11,5%.

3. Ethereum (ETH). «Цифровая нефть» продолжает терять стоимость. За прошедшую неделю потери в цене составили 19,7%. Ethereum (ЕТН) все больше удаляется от возможности по горячим следам отвоевать «место возле короля», заняв вторую строчку в рейтинге по капитали-

Создатель «эфира» Виталик Бутерин заявил в интервью изданию Quartz, что не исключает того факта, что многие разработчики используют сеть Ethereum лишь для хайпа, связанного с технологией блокчейн. Также он высказал мнение, что блокчейн, в первую очередь, должен применяться для международных платежей и криптовалют, а иные использования тех нологии еще не доказали свою жизнеспособность. «Остальным витающим в про-

странстве идеям по-прежнему требуется гораздо больше времени, чтобы мы смогли наконец понять, будет ли иметь смысл над ними работать в большом масштабе», - заявил Виталик Бутерин. Начав неделю при цене \$132, к концу

семидневного периода, на утро 28 ноября, стоимость «эфира» опустилась до \$106. Обменный курс на утро среды, 28 ноя- Доля Ethereum в общей капитализации бря, составил \$3734 за 1 Вітсоіп (ВТС), что криптовалютного рынка также снизилась на 15,1% меньше, чем неделей ранее. При за прошедшую неделю и составила 9,1%.

2018 г.

S**3734** 

\$0.347

\$**106** 

\$**122,1** 

в%

-15,1%

-20,6%

-19.7%

-15,2%

#### Сравнение изменения стоимости топ-3 криптовалют за неделю Іс 21 по 28 ноября 2018 г.) 21 ноя **2018 г.** 1. Bitcoin (BTC) \$4395 2. Ethereum (ETH) \$0,437 3. Ripple (XPR) Общая кап-ция (млрд)

# НОВОСТИ НЕДЕЛИ

# **КАЗАХСТАН**

### ОБМЕННИКИ МОГУТ ПРОДАВАТЬ ЗОЛОТЫЕ СЛИТКИ

от 27 августа 2018 года «О внесении изме: право на осуществление еще одного вида опе раций — продажа и покупка золотых мини слитков, выпущенных Набанком. (kapital.kz)

## СУД ПОДДЕРЖАЛ ЛИКВИДАЦИЮ БАНКА АСТАНЫ

номический суд города Алматы вынес реше ние о принудительной ликвидации Банка бликована на сайте банка. Отметим, По зательных к соблюдению норм и лимитов и обязательствах банковского сектора (1%) лишение банка лицензии не несет рисков для

# **УТВЕРЖДЕНА** СТРАТЕГИЯ **КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ** ФИНСЕКТОРА

Правление Национального банка утвердило «Стратегию кибербезопасности фи нансового сектора Республики Казахстан на 2018-2022 годы». Документ разработан в соответствии с положениями Концепции кибербезопасности («Киберщит Казахстан»). В стратегии обозначен комплекс целей, задач и мероприятий, достижение, решение и реализация которых позволит обеспечить создание эффективно функционирующей системы обеспечения кибербезопасности финансового сектора Республики Казахстан. «В результате реализации стратегии будет сформирован меагирования на киберугрозы в финансовом секторе страны, когда в зависимости от степе ни угрозы будут задействованы как субъекты финансового сектора, так и силы уполномо ченных государственных органов, в том числе яснили в пресс-службе Нацбанка. В стратегии указано, что к 2023 году Национальный банк планирует создать эффективную систему обеспечения кибербезопасности финансового сектора. (kapital.kz)

## ТОП-10 СТРАН — ИНВЕСТОРОВ В РК

\$12,3 млрд, это на 15,4% больше, чем годом ранее — \$10,6 млрд. Примечательно то, что 92,4% (\$11,3 млрд) всех инвестиционных потоков в страну сформировали всего 10 стран. Абсолютным многолетним лидером по инве стициям являются Нидерланды, за 6 месяцев объем инвестиций составил \$3,8 млрд (год назад — \$3,1 млрд). Второй стратегический инвестор — США — \$2,8 млрд (годом ранее — \$2,3 млрд) Замыкает тройку страновых лидеров Швейцария — \$1,3 млрд (за аналогичный период прошлого года — \$1,2 млрд). Ближайший сосед — РФ — в 2018 году проинвестировал совместные проекты на сум му \$821 млн против 586,3 млн годом ранее. В многолетней динамике заметно, как увеличивается интерес стран к Казахстану. После потоков в 2014-м (до \$1,3 трлн) в Казахстане их объем уже на следующий год также сократился на значительные 38,7%. Однако с 2016 года идет планомерное восстановление инвестиционной привлекательности отрас лей на фоне модернизации инвестиционног климата страны в пользу «эффективных» инвестиций. (ranking.kz)

Казахстан за первое полугодие 2018 года

# ▶ (в период с мая 2017 по середину ноября 2018 г.

Законы необходимо избавлять от уста-

ревших и неактуальных норм, которые

мешают развитию сектора. «Слово «циф-

ровой» стало самым повторяемым на этом

Конгрессе. Мыслями мы унеслись почти в

космос, – заземлил обсуждение темы спи-

кер. – Но мне хотелось бы вернуться в на-

стоящее и оценить с юридической точки

зрения правовую среду, в которой банки

ной правовой среде, которая при этом

постоянно сужается. Это вынуждает их

екты бизнеса, например, финтех или

мобильные операторы, не имеют таких

ограничений и могут спокойно конкури-

ровать в среде финансовых услуг, – заявил

«Банки действуют в очень ограничен-

нимать высокие риски. Другие субъ

# ■ Исследование: в теневом обороте вращаются 70% из 15 трлн тенге

Как их вернуть в легальный оборот?

ак стало известно «Капитал.kz», подведены итоги первого масштабного исследования цифровизации рынка МСБ. Это продукт сотрудничества НПП «Атамекен», Палаты налоговых консультантов РК, Форума предпринимателей Казахстана и Center for strategic initiatives. Неоднократно обращаясь к этой теме,

мы замечали отсутствие обоснованной экспертной оценки. Следовательно, не было возможности предложить какой-то пристрастия мелкой торговли и сферы услуг к оперированию наличными При этом субъективная оценка ситуа-

им сделать бизнес более рентабельным. То есть прямолинейная характеристика владельцев субъектов мелкой торговли как злонамеренных неплательщиков налогов не имеет под собой никакого смысла. Наши догадки во многом подтвердили выводы проведенного исследования. Редакция «Капитал.kz» располагает итого-

ции давала понять, что переход мелкороз-

Как проводилось исследование Исследование проводилось с февраля по август текущего года. Его основой стало

гщательное изучение работы более чем 10 тыс. предпринимателей Алматы и Алматинской области. Проведены макроэкономический анализ, изучение текущей системы налогообложения, исследование развития безналичных платежей и причин развития теневой экономики, а также международного опыта, накопленного в

Как выяснилось, всего 7% магазинов имеют POS-терминалы, 35% оборудованы ККМ. Только в 7% случаев контрольных покупок «тайным покупателям» были выданы чеки (всего ими исследованы 600 магазинов). 14% магазинов автоматизиро-

Также исследован и обобщен опыт 50 работу. Итоги показывают, что цифровизация процесса приводит к росту оборотов расходы сокращаются на 20%. В целом это приводит к увеличению прибыли на 20% в гечение трех месяцев.

Проникновение безналичной рормы оплаты чрезвычайно мало

всей розничной торговли в 2017 году в 15 трлн тенге, при этом более 70% из них остаются в тени. Комитет по статистике называет сумму в 8,8 трлн тенге, из которых 4 трлн тенге составлял формальный оборот по данным комитета госдоходов. сферы потребительских расчетов в реальной экономике не выше 7%. При этом 69% объема и 75% количества безналичных

платежей приходится на Астану и Алматы. Казахстанцы предпочитают обналичивать деньги в банкоматах, хотя есть тенденция к сворачиванию этого процесса. Например, если в 2017 году объем платежей/переводов с использованием карточек был в 3 раза меньше объема снятия наличности в банкоматах, то в августе 2018 года зафиксирована разница в 2 раза. Исследование констатирует неразвитость в розничной торговле и услугах

удобных для населения альтернативных

форм оплаты с помощью мобильных теле-

лемой для малой торговли остается стоимость безналичных платежей: 2-3%.

Что будет, если сократить теневой рынок до минимума

департаментов разнятся как в количестве магазинов разной величины, так и в количестве нанятых ими работников, объемах налоговых отчислений, количестве торго

ние, комплексный подход к решению проблемы позволит к 2021 году увеличит налоговые поступления на 200 млрд тенг в год. К 2025 году доля безналичных платежей превысит 60% и доля теневой части в розничной торговле сократится с 75 до 20%, что обеспечит дополнительно более чем 600 млрд тенге налогов по сравнению с 2017 годом. Легализация наемных сотрудников введет в формальную экономи ку к 2021 году более 700 тыс. человек, а к 2025 – более 1,3 млн человек.

Почему продавцы избегают

Исследование отвечает и на этот вопрос неудобных аппаратов, усложняющих привычные процессы без какой-либо пользы для продавца. В случае же вынужденного приобретения торгового оборудования им пользуются мало и лишь тогда, когда поступает формальное требование от кон-

В торговой среде также мало кому извычеты начисленных налогов на сумму стоимости системы автоматизации до 120 000 тенге. В сельских районах мага автоматизации. При этом на рынке можно приобрести системы автоматизации стои мостью от 50 тыс. до 180 тыс. тенге. Существует возможность помесячной аренды оборудования по ставкам от 2500 тенге до

Как вовлечь торговлю в цифровой оборот

снижая стоимость пользования ею. Чтобы вовлечь в безналичные платежи население, следует продумать систему бонусов, нете налогоплательщика и могли быть использованы для уплаты налогов на жилье и транспорт. На последней стадии возможно введение повышенных цен при расчете наличными, изъятие из обращения купюр некоторых номиналов (например, 500 и 1000 тенге), ограничение проведения расчетов наличными по определенным рас-

В итоговой части исследования также яют несколько нюансов. В частности, не говорится, что необходима модернизация центральных и местных исполнительных органов. Им следует усовершенствовать аналитическую работу на основе достоверных статистических данных, для чего требуется автоматизировать процессы по-





LIFE HACK OT «КАПИТАЛ.KZ»

# Как снять рекламный ролик и сколько это стоит?

Рекламодатели стали смелее

екламодатели за последние 3-5 лет резали свои бюджеты на продвижение. Между тем продюсеры уточ-:низился, а даже растет. «Капитал.kz» уз нал, какие еще тренды наблюдаются на актеры, снимаясь в них, и почему российские исполнители Иван Дорн и Елка стали снимать клипы в Казахстане.

Цена рекламного ролика от \$20 тыс.

Еще 2-3 года назад рекламодатели опасались размещать ролики в онлайн-протелевидение отходит на второй план. По больше роликов для интернета, чем для елевидения. Если ранее бюджеты компа-\$4 тыс., то сейчас они доходят до \$40 тыс.», отмечает Павел Каштанов, исполнительный продюсер Film anautica production

Он уточняет, что на рынке цена за съему рекламного ролика стартует от \$20 тыс. в среднем на рынке Казахстана средний ценник на ролик: \$30-40 тыс. Были и рекламные ролики, стоимость которых доходила до \$400 тыс.», – делится Павел

Пролюсеры рассказывают, что несмотря на растущий спрос на рекламные рори года назад средняя цена на съемку была выше. Даже учитывая то, что рекламодатели стали больше экономить, спрос на ролики не уменьшился. Отмечу, что за последние 2-3 года себестоимость съемки рекламного ролика почти не изменилась», отмечает Станислав Котяй, продюсер сомпании Starfish agency. На стоимость рекламного ролика вли-

солько «топовость» режиссера, но и актеров. Продюсеры уточняют, что актеры хотнее соглашаются сниматься в рекламе, чем в музыкальных клипах. «В среднем онорар казахстанских актеров за 12-часовую смену составляет \$100-300. У «звезд» онорары за смену могут достигать \$5-20 тыс. Сейчас легче сориентироваться по уровню популярности актеров. Один из индикаторов – количество их подписчиков в инстаграме. Если подписчиков 1 млн и более - это уже говорит о «народном» привнании. Между тем по числу подписчиков нельзя делать однозначных выводов, ведь каждая реклама направлена на свою аудигорию»,– делится Павел Каштанов.

Дотянуться до бюджета голливудского фильма

Кстати, по информации мировых СМИ, самым дорогим роликом в мире стала реклама казино МСЕ. Она была снята в 2015 оду. Одна минута ролика обошлась в \$70 млн, в нем участвовали голливудские звезы Роберт де Ниро, Леонардо ДиКаприо и На 2-м месте четырехминутная рекла-

а аромата Chanel No. 5, ее бюджет – \$42 илн. Главную роль в этом мини-фильме сполнила актриса Николь Кидман. Замыкает топ-3 самых дорогих роликов еклама автомобилей Chrysler. Она была нята в 2011 году. Двухминутный ролик обошелся в \$12 млн. В нем снялся известный рэпер Эминем.

На режиссеров из-за бугра есть Режиссер, как правило, не занимается написанием сценария и концепта рекламы, эту работу обычно берет на себя креативное агентство. В концепте указываются целевая аудитория, ее привычки, потребности, а также, зачем аудитории рекламируемый продукт. На основе этих данных пишется сценарий. И после – идет работа над режиссерским твитментом. Обычно она занимает от 5 до 30 страниц. Твитмент – это написанная история, в которой режиссер подробно рассказывает, как он по всему миру.

видит сценарий рекламного ролика, развитие ситуации, героев, места развития сюжета, декорации, все мелочи, вплоть до костюмов. Прочитав такой твитмент, любому участнику всего творческого процесса становится понятно, как будет выглядеть ролик. Режиссерский твитмент в

Продюсеры рассказывают, что стои мость услуг креативных агентств может варьироваться от \$5-20 тыс. Цена зависит ы казахстанских режиссеров составляют \$2-7 тыс. за 12-тичасовую смену. Но для съемки рекламных роликов привлекаются и иностранные режиссеры. Например, нас был опыт работы с режиссерами из ЮАР, США, Германии, Украины, России. Обычно гонорар, к примеру, режиссеров из Киева, составляет \$3-7 тыс., московских

- около \$10 тыс., из Европы и США – от \$10-

20 тыс. за смену», – отмечает Павел Каш-

Собеседник подчеркивает, что сейчас более востребованными становятся именно местные режиссеры. «У многих рекламодателей уже нет возможности плачивать более высокие гонорары иностранным режиссерам. Между тем, к рекламных роликов в Казахстане критинески мало. Знаете, около 6 лет назад мы привозили только высокооплачиваемых режиссеров из-за рубежа. Тем самым гантированно получали качественные ро

лики», – сообщил Павел Каштанов. Как оказалось, есть спрос и на ино-Франции, Испании. Например, гонорар украинского оператора стартует от \$1 тыс. (около 380 тыс. тенге) за смену. К тому же организаторы выезда несут расходы по перелету, суточным, размещению оператора. Услуги казахстанских операторов пока стоят дешевле – от 100 тыс. тенге за смену», - отмечает Станислав Котяй.

Есть связь – телеком-операторы готовы тратиться

«Кто же больше платит?» – поинтересова лись мы. «Самые платежеспособные рекламодатели - это телекоммуникацион ные компании и банки. Один из трендов, который наблюдаем, – рекламодатели становятся смелее, готовы экспериментировать. Они уже отходят от старых принципов, к роликам стали подходить более кинематографично. Даже консервативные банки стали смотреть на рекламу более нестандартно. Некоторые из розничных банков даже готовы заходить по рекламе на территорию абсурда. И это логично, потому что реклама должна запомниться», – делится Павел Каштанов.

Он вспомнил один из примеров. «Рассмотрим достаточно смелый ролик российского оператора «Евросеть». В одном из магазинов этой компании продавец рассказывает о смартфоне подростку сидя на корточках. Слоган звучал так: «Говорим на одном языке». Это классный подход, когда рекламодатель не боится как-то показать реальное лицо клиента. Но этот формат должен быть очень продуманным. Ранее наши клиенты боялись рекламы такого формата», - делится Павел Каштанов.

В концепте рекламного ролика нужно все продумывать до мелочей, даже градус смелости. На днях на мировом рынке моды разгорелся нешуточный скандал. Как оказалось - все дело в рекламном ролике итальянского модного дома Dolce&Gabbana. В ролике китайская модель с большим трудом пыталась есть палочками традиционную итальянскую еду – пасту и пиццу. По замыслу авторов реклама должна была быть смешной, но их обвинили в издевательстве над китайской культурой. В результате китайские торговые сайты сняли с продажи товары D&G. По мнению аналитиков, крупный бренд рискует потерять один из крупнейших мировых рынков. Впрочем, поняв критичность ситуации, основатели модного дома принесли официальные извинения китайцам, живущим

Обмен локациями

нии предпочитают снимать ролики вне не проводятся и сервисные съемки. Это когда крупные бренды, такие как Google, General Electric, выбирают Казахстан для съемок своего ролика. Обычно это происходит тогда, когда локации нашей странь ми РК», - отмечает Станислав Котяй. Павел Каштанов добавляет, что меж

проектов стал проседать. Еще одна из енденций, – клиенты стали больше до двух лет назад, клиенты настаивали на го стоят. По моим предположениям, один из банков РК около 5-6 лет назад заплатил иностранному актеру за съемку в своем ролике не менее \$1 млн», – отмечает Па

Музыкальные клипы дешевле?

Бюджеты на музыкальные клипы также мал по 2-3 клипа за сезон, теперь снимают по одному клипу. Между тем в 2018 году рынок видеоконтента постепенно восстанавливается – сериалов, фильмов, роликов стало сниматься больше. В среднем же стоимость клипов на рынке составляет 3-6 млн тенге. Цена зависит от сюжетной линии, локации и реквизита. К примеру, голько на реквизит к одному из казахстан ских клипов мы потратили свыше 1 млн тенге. Такая цена была связана с тем, что сюжет был фантастическим, клип снимался в ветлаборатории. Нам пришлось встраивать различные датчики, ретрокресла, подсвечивать кнопки на оборудовании», сообщил Игорь Воробьев, директор Musan

Собеседник рассказывает, что гонорары известных казахстанских режиссеров по съемке клипов в среднем составляют 500 тыс. тенге за 12-тичасовую смену. «Российские режиссеры обычно стоят в два раза дороже. Но их гонорар в основном возрастает за счет расходов на перелет и размещение. Если говорить об актерах, то их гонорар составляет 40-50 тыс. тенге за съемочный день. Медийно раскрученные актеры, такие как Таукель Муслим, стоят дороже. Начинающие актеры – в среднем 20 тыс. тенге за съемочный день. В среднем клип снимается один день, редко два дня. Сейчас все расчеты по гонорарам в тенге, раньше многие актеры просили выплачивать гонорары в долларах», - от-

По его словам, сейчас в тренде сюжетные клипы, напоминающие отрывок из фильма. «Еще одна из тенденций – снимать клипы в Казахстан приезжают российские, украинские исполнители. Это связано с тем, что многие казахстанские артисты зашли на российский рынок с клипами «MadeinKZ». К примеру, такие реперы как Джа Калиб, Скриптонит. Российские исполнители, увидев клипы наших артистов, которые набирают попу лярность, также решили снять ролик в РК. И к тому же, наши ролики в среднем в два раза дешевле российских. Повлияла и геополитическая ситуация на Украине. Раньше многие российские клипы снимались на Украине. Но после того, как ситуация в этой стране изменилась, певцы из РФ стали рассматривать и другие площадки для съемок. Кстати, наш режиссер Айсултан Сеитов снимал клип в Уганде для певца из России Ивана Дорна. В Казахстане также снимали клипы Burito, певица Елка и др.», сообщил Игорь Воробьев.

# • Как остановить падение финансового рынка?

Нацбанк предлагает финсектору выработать общие правила игры

го мышления продолжает ограничивать права банковской системы. Так оценивает

екущее положение Даурен Сартаев, заме-

ститель председателя правления АО «На-

нии прав банков настаивает Академия

правосудия при Верховном суде, сообщил

пользование примерных условий и дого-

ние преддоговорной процедуры, развитие

банками финансовой грамотности на-

селения. «Единый договор ограничивает

продуктов. Нам предлагают весь креатив,

го листа бумаги. Чтобы в этом листе что-то

улучшить, внедрить что-то новое, придет-

Каждый новый продукт, выпускаемый

ренция сейчас вышла на новый уровені

и рынок сам поставил банки в такие усло-

вия, что отношения с клиентами должны

строиться на честности и прозрачности

ся обращаться к законодателю, разгова

пикер. Предлагается введение единой

родный Банк»

оистину неисповедимы пути защиты интересов потребителя финансовых слуг. Истратив за последние 3 года взрывоопасных проблем ипотечников,

//ФИНАНСЫ

Но в каком направлении надо теперь двигаться? В условиях финансового рынка

Социалистические принципы

завели банковский рынок в тупик Серьезный разговор на эту тему сложился на отдельной сессии VII Конгресса финансистов Казахстана. «В Казахстане самая эффективная в СНГ система защиты прав на открытии сессии Александр Терентьев,

банка проявилась в решении ипотечных проблем. В 2005-2007 гг. банки выдали почти 1,3 млн кредитов на покупку жилья на общую сумму 3,7 трлн тенге. Начиная с 2008 года цена на рынке жилья стала па дать. Это было одинаково болезненно как для банков, теряющих стоимость залога, так и для владельцев, выплачивающих за

дешевеющее жилье максимальные суммы

мым бременем для заемщиков стало то, что львиная доля кредитов была выдана в иностранной валюте. «70 тысяч семей оказались в ситуации выселения из жилья, за которое они больше не могли платить. И мы в капиталистическом обществе стали говорит Александр Терентьев.

Смягчив кризис на ипотечном рынке правок в законы, направленные на защиту прав потребителей финансовых услуг. «Но теперь мы видим: чем больше защита населения, тем глубже падение рынка. Появилась опасная тенденция: люди берут кредиты и не возвращают. 90% заемщи ков просят помочь с платежами, 80% за емщиков создают проблемы, 20% реально не могут платить. Ресурсы государства заканчиваются», - признается Александр Далее, по словам спикера, действия

Нацбанка будут направлены на усиление контроля за качеством финансовых услуг и повышение финансовой грамотности на-

Спикер не стал скрывать, что в самом Нацбанке сильно влияние «ортодоксов», ратующих за дальнейшее ужесточение финансового рынка отказываются от участия в полемике. «Но сейчас мы все оказались в точке, когда ужесточение норм тормозит развитие рынка. Мы понимаем, что государство не заменит собой банки финансовый рынок, – заявил Александр единиться к обсуждению. – Нам важно услышать банковский сектор и общественные объединения. Нельзя принимать новые нормы без учета их воздействия на

Переход в онлайн-среду должен быть смелее Государство сделало все для защиты клиентов, однако инерция законодательно-

Чем больше внимания аспектам обслу живания клиентов, тем дороже становят-Вероятный выход он видит в переводе от ений банка с клиентом в онлайн-сре гроблем. «Мы слишком медленно перехо-

дим в онлайн. У нас пока нет смелости выдавать кредиты через подтверждение лич Сартаев. – Пока мы решаем эти проблемы, зато отличаются скоростью обслужива-

ния. Поэтому мы должны ускорить развитие идентификационных инструментов» Как вернуть баланс интересов банков и клиентов Ситуация с упадком кредитования в стра-

ным подходом к регулированию, считает Сабыржан Беркинбаев, управляющий директор Kaspi Bank. В Казахстане нет специального государственного органа или подразделения, которое бы в целом отвечало а развитие кредитования и имело исключительные полномочия по разработке,

не обусловлена в том числе и бессистем-

принятию, анализу актов в этой сфере.

Сабыржан Беркинбаев. – Последние 10 лет регулирование только ужесточается. Но новое руководство Национального банка, очевидно, нашло точку роста, и недавно все же были отменены несколько норм

У банков много ликвидности, считает спикер, но риски слишком высоки. Они обусловлены невозможностью управлять просроченными кредитами из-за ограничений законодательства, отсутствием данных. В итоге государство субсидирует Спикер призвал отказаться от линейного копирования иностранного опыта защиты прав потребителя без анализа

всей среды, в которой он был принят и 👚 есть мотивация дать согласие, не понимая ймам. «Сейчас, чтобы купить в кредит ства, – считает Талгат Камаров. – Властям микроволновку или квартиру, заемщику надо подписать одинаковый пакет документов», - констатировал спикер. «Баланс между правами кредитора

и должника сместился далеко в сторону должника. Но это не облегчает жизнь должников, а приводит к тому, что прекращается кредитование. Запретами и ограничениями невозможно развивать ни решать эту проблему надо глобально».

ность любым государственным органам Беркинбаев.

влиять на процессы, не входящие в зону их «Банки надо оградить от несвойственных им обязанностей, отменить нормы, По мнению спикера, Нацбанку нужно которые мешают кредитованию, вюмировал Сабыржан Беркинбаев. – Все для регулирования, но и в целом для разограничения для сектора должны быть вития финансового сектора и особенно связаны с тем, что банки принимают декредитования. Одной из главных задач позиты физлиц, то есть нормативами должна стать ревизия финансового заколиквидности и иными пруденциальными нодательства в целях его модернизации и

Всю систему защиты рынка надо

Азамат Джолдасбеков, председатель сове та директоров АО «Центральный депози-Его характеристика текущего момента малообразованных, алчущих богатства любой ценой». Операция спасения, таким образом, становится «бесконечной и доро-

По мнению спикера, важно ответит

на вопрос, какие инвесторы нам нужны

«Опытных инвесторов защищать не надо

образованы, видят дыры в финансовых зает Азамат Джолдасбеков. По его словам, важно создать инвестиционную среду. Она должна регулироваться законами, написанными доступным языком, и обеспечивать открытый

доступ к рыночной информации. классу высокорисковых продуктов и услуг создать систему паевых инвестиционных может обеспечить надзор. «И тогда рискуйте как хотите», - резюмировал Аза-

Нивелируя риски, государство

Как ситуацию с правами потребителя видят работники других секторов финансового рынка страны? «Когда государство берет на себя риски потребителей финансовых услуг, то плодятся мошенники. Мы мотности людей, - заявил Владимир Акенправления АО «СК «Коммеск-Өмір». - Автострахование - самый большой сегмент на страховом рынке, именно здесь мошен ничество стало широко распространен ным способом заработка. В Караганде, Костанае от 20 до 30% страховых выплат

В условиях глобализации финансового инка любой человек становится объек аудитории Талгат Камаров, председатель правления АО «Сентрас Секьюритиз» надо внимательно изучать тот феномен в условиях глобализации финансовых услуг. Надо понять, какие угрозы несут такие игры – и создать противоядие. Выработать стратегию борьбы, блокировать такие приложения. Обучение финансовой грамотности населения - важная задача. Но также важен и международный диалог,

# НОВОСТИ НЕДЕЛИ

МИРОВЫЕ

**MICROSOFT** 

СМОГЛА ОБОЙТИ **APPLE** 

енадолго смогла обойти по рыночной ка-Bloomberg. Это произошло после заявлени ноутбуки и мобильные телефоны, импор тируемые из Китая, уточняет Reuters. На не стоимость Apple составляла \$812,6 млрд тизация составила \$822,9 млрд. В начале но ября Apple отчиталась о рекордной выручи \$62,9 млрд, что на 20% больше по сравнен тализации с 2011 года с тех пор, как обошла в 2016 году, когда компания уступила лидер ство холдингу Alphabet, материнской струк туре Google. (rbc.ru)

# БЕЛОРУССКИЙ СТАРТАП ПРИВЛЕК ЕЩЕ \$7 МЛН

естировали \$7 млн в белорусского разра технологий дополненной реальности Banuba Об этом сообщает Tech Crunch. Таким обра зом, вложения LarnabelVentures и VP Capital приложения SDK Banuba 3.0. Стартап рассчи ются технологией 3D Face AR, которая следи камеры мобильных устройств. Он пояснил сегментация фото и видео. «Наша цель — вы вести использование фронтальной камеры мобильных устройств на качественно новый уровень — для получения высококачествен ных фотоснимков, обрабатываемых в ре альном времени», — сообщил Юрий Гущин. Banuba основан в 2016 году, офис разработки расположен в Минске, где работают более 50 человек. (rb.ru)

Директора и бенефициары

По оценкам г-на Филинова, вести с нало-

говиками диалог необходимо, поскольку

они хоть и заинтересованы в максимиза-

ции налоговых поступлений, являются

разумными людьми, желающими четких

сийской согласительной группе, проис-

ходивших с 2015 года, были приняты

например, решения об облегченном ре-

странных компаний», стимулировании

распределения доходов внутри групп с

поэтапному вхождению в новый режим регулирования, когда минимальные раз-

леры компаний, подлежащих ему, снижа-

лись поэтапно в течение трех лет. В России

существует уже и серьезная практика су-

дебного рассмотрения дел о том, явля-

ются ли компании реально действующи-

ми бизнесами или оптимизирующими

налоги структурами. Стороны, например,

детально рассматривают компетенции

квалификацию, зарплаты директоров за-

рубежных «дочек» и то, работают ли они

российских налоговиков появились раз-

олько на российских работодателей. У

іомощью выплаты дивидендов, а также

жиме ликвидации «контролируемых ино

гравил. В результате обсуждений в рос-

# ■ Удар по агрессивной «налоговой оптимизации»

Как будут имплементированы международные правовые нормы в Казахстане?

Николай Дрозд

оследние тенденции в междунаодном налогообложении стимулируют правительства разных стран ужесточать положения, предусмотренные внутренним законодательством, чтобы обеспечить «прозрачности» операций, проводимых налогоплательщиками. В этих условиях налогоплательщики, которые осуществляют международные

операции, нередко сталкиваются с новыми требованиями, предъявляемыми как к экономической сущности ведения бизнеса, так и к подаче различных форм отчетности в разных юрисдикциях. Стоит отметить, что казахстанское налоговое законодательство стремительно меняется в такт последним изменениям в международной практике, и ожидания

к раскрытию информации казахстански-

продолжать расти. В свою очередь, компаниям, ведущим бизнес за рубежом, необходимо также уделить внимание иностранным требованиям по раскрытию информации, что может повлиять как на бизнес, так и на его соб-

25 июня 2018 года стало последним днем, когда группы компаний, осуществляющих трансграничные операции в ЕС, были вправе на легальных основаниях осуществлять агрессивное налоговое планирование. В принятой специальной директиве DAC-6, которая обязательна для 27 стран объединения, ставится задача имплементировать эти изменения на

чем это обязательство накладывается не голько на налогоплательщиков, но и налоговых консультантов, юристов и банки, участвующих в операциях или знающих о них. Предварительные планы какой-то из компаний, если они не перешли в плоскость практических решений и обсуждаются со специалистами, пока не требуют информирования, поскольку «намерения

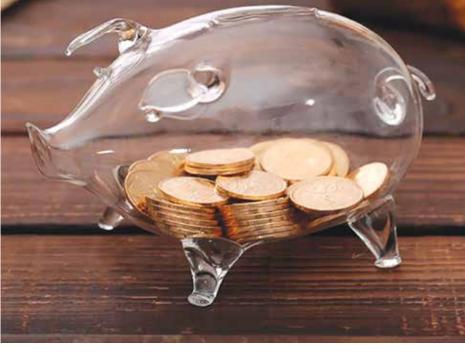
таких операций изменился достаточно С еще большими основаниями об ужесточении можно говорить применительно к счетам нерезидентов в банках. По оценкам партнера PwC Россия Михаила Филинова, 2017 год был временем больших изменений для российских депозиторов. При этом банки подходят к определению стран-резидентов своих

клиентов достаточно тщательно, не огра-

и мысли не наказуемы», но климат для

ми налогоплательщиками растут, и будут ничиваясь только принятием, например кипрского или мальтийского паспорта, если клиент пользуется российским мобильным оператором и его бизнес, по факту, остается российским. Уведомления о наличии банковских счетов, с большой вероятностью, будут направлены налоговым органам всех заинтересованных стран. Банковские счета – это сфера, в которой осуществление расширенного обмена информацией наиболее

> вероятно, поскольку здесь все графы могут быть заполнены в автоматическом режиме. Эксперты убеждены в том, что происходящие ужесточения регулирования практически «убьют» возможности неоправданной налоговой оптимизации,



плементированы международные правовые нормы в стране и насколько велики 
в традиционных офшорных зонах, но и к будут возможности широкой трактовки тех или иных норм налоговиками и судами. Старший менеджер PwC Казахстан Алия Ибраева отмечает, что одним из ос-

«дочкам» с преимущественно активными доходами в Голландии, на Кипре или даже к заводу в России, пользующемуся налоговыми каникулами. До сих пор не

работанные централизованно инструкции, позволяющие выявлять слабости подобных схем, и казахстанскому рынку необходимо быть готовым к повторению зии могут возникать не только к активам

Крайне любопытным выглядело также поминание г-на Деркача о степени доступности перечней бенефициаров трансграничных компаний. Он может быть открыт для госструктур и финансовых институтов. По этому пути пошли Германия и ряд других крупных европейских экономик. В Австрии и нескольких других небольших странах решили сделать перечень бенефициаров доступным, например, для журналистов, проводящих расследования. Открытыми предварительно решила сделать эти данные Голландия но публичность перечня оспаривается из-за возможного противоречия консти-

национальных уровнях. После чего, верочто, собственно, и было целью стран новных посылов является необходимость ясно, будут ли внесены какие-либо изятно, начиная с 2020 года, будет происхобольшой «двадцатки», инициировавших использовать все возможности диалога менения в нормативные документы, КАПИТАЛ дить автоматический обмен информацис госструктурами, добиваясь создания определяющие процедуры, связанные с « Бизнес-афоризмы ей между налоговыми органами стран. По максимально четких правил игры, не дооценкам директора PwC Нидерланды Дми-Дискуссии с государством пускающих двойных толкований. Между паниями». Директор PwC Казахстан Ану-Не надо забывать, какое большое значение К неприятностям приводит не то, чего вы не знаете, трия Деркача, уже с конца июня этого года тем, например, норма, согласно которой ар Муканов обратил также внимание на меют в жизни мелочи. кто подчинил их себе а то, в чем вы точно уверены, что это не так любые практические шаги по осуществле-Казахстан активно участвует в этом прона предмет налоговой оптимизации моособенности казахстанской практики цессе и ратифицировал несколько ключегут рассматриваться зарубежные активы связанной с трансфертным ценообразонию операций, имеющих признаки такого казахстанских компаний с эффективной налогового планирования, должны сопровых конвенций. О присоединении к одной ванием, в рамках которой проверяются Эрих Мария Ремарк Альбер Камю Марк Твен Марк Твен из них этим летом заявил Минфин. Больналоговой нагрузкой ниже 10%, может практически все казахстанские экспортевождаться предоставлением соответствующей информации налоговикам. Пришим вопросом остается то, как будут импривести к тому, что налоговые претен-

# новости недели

# МИРОВЫЕ

## ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЗОНД ПРИЗЕМЛИЛСЯ HA MAPCE

nSight совершил успешную посадку на Мар омощи ракеты-носителя Atlas V, сел в западной части вулканического нагорья Эли зиум вблизи экватора Марса. Вскоре аппарат передал на Землю первый снимок, а через которое время отправил и другие фото рафии. Основной задачей зонда является и геологических процессов в недрах план ты. Зонд оснащен несколькими приборам двумя камерами, датчиком погоды и уголк вым отражателем. Главными инструментами InSight являются сейсмометр SEIS, предна наченный для измерения тектонической активности и регистрации падения метеор Оба этих инструмента будут работать рядом с посадочной платформой, куда их поместит 2,4-метровая роботизированная рука IDA. План миссии предусматривает бурение сква жины глубиной пять метров, в которую будет мещена лента с температурными датчики (hitech.newsru.com)

### НАЛОГИ В ОГАЙО МОЖНО УПЛАТИТЬ БИТКОИНАМИ

канским штатом, начавшим принимат биткоины в счёт оплаты налогов. Начиная о онедельника, 26 ноября, компании в шта биткоине, пишет The Wall Street Journal. Это первый штат в США, который будет офици OhioCrypto.com, где они смогут выбрать лю бой вид налога для его оплаты в биткоине Идею собирать налоговые сборы в биткои нах подал государственный казначей Огайо Джош Мандел, занимающий свой пост с 2011 года и демонстрирующий интерес к сектору ифровых финансов на протяжении несколь ких лет. Он говорит, что цель этой програм мы — стать сигналом для более широких государственных инициатив по внедрени новаций. (coinspot.io)

# МОБИЛЬНЫЙ ИНТЕРНЕТ ОБОГНАЛ WI-FI

Британская компания Open Signal, ко орая специализируется на анализе работы спроводных соединений, провела иссле ание скорости скачивания данных в 80 транах с помощью мобильного приложения для Android и iOS. Данные для исследования мобильная сеть оказалась быстрее уже в 50 странах. В Австралии зафиксировано самое та быстрее на 13 мегабит в секунду. Кроме аналитики Open Signal нашли и корреляции между параметрами передачи данных и другими факторами. К примеру, в странах с более высоким показателем внутреннег валового продукта на душу населения люди проводят больше времени, используя Wi-Fi вместо мобильной сети. Результаты исследований показали, что утверждение о том, что Wi-Fi всегда превосходит - неверно. Во многих странах мира пользоваться мобильным ингернетом, не переключаясь на Wi-Fi, гораздо целесообразнее. По мнению исследователей, развертывание сетей стандарта 5G увеличи: оличество стран, в которых мобильный ин гернет быстрее Wi-Fi, а также увеличит разрыв между этими типами связи по скорости



# Дело о гербицидах

Подробности переговоров между РК и РФ в ЕАЭС

**Т**апомним, производители гербицидов и пестицидов из России лобпридов и пестицидов по тест экономического союза введение заградительных пошлин («антидемпинговых санкций») на химическую продукцию конкурентов из Европейского союза: концернов BASF, BAYER, Syngenta и прочих. Уговаривать казахстанскую сторону в этом году в Астану приезжал вице-министр экономического развития РФ, бывший глава Внешэкономбанка России Сергей Горьков. Но каждый остался при своем

Цена вопроса серьезная: только в одном Казахстане ежегодная потребность в средствах защиты растений составляет до 30 млн литров. При этом рынок РК поделен между европейскими, российскими и китайскими производителями гербицидов, мощности собственного производства не удовлетворяют потребности фермеров. Однако почти 50% отечественных земледельцев предпочитают именно более дорогие европейские бренды химикатов. Поэтому если Казахстан уступит, отечественное сельское хозяйство в обозримом будущем может ожидать коллапс.

#### Фермеры vs промышленники Все предельно просто: сегодня на миро-

вых рынках предъявляются повышенные требования к «чистоте продуктов». И Евросоюз, и Китай, куда наша страна за последние годы резко нарастила поставки сельхозпродукции, требуют пониженного содержания остаточных химических веществ в ней. К сожалению, химические средства защиты растений, производимые в ЕАЭС (а по сути, в России), не могут гарантировать такого качества, поэтому казахстанские фермеры, ориентированные на экспорт, покупают европейские герби циды. Пусть они и стоят около 9 долларов ва литр, что, например, в три раза дороже

Если же наша республика подпишется санкциями против европейских производителей, мы сами отрежем себе доступ к их химической промышленности, что в результате ударит по нашему экспорту, о гором скорее всего придется забыть. И это в условиях, когда мы с большим трудом «прорубили окно» в Европу: напри мер, сейчас казахстанский лен масличный сумел потеснить на европейском рынке производителей льна из Канады. Да и само понятие «антидемпинговые» весьма условно: гербициды из ЕС стоят дорого,

немецких и французских концернов не мо-Так как свято место пусто не бывает, го в случае уступки Казахстана в этом вопросе наш рынок быстро заполонят химикаты из России. Фактически, российские на нашем внутреннем рынке гербицидов и пестицидов, в итоге влияя на конечную ценовую политику казахстанской продукции сельского хозяйства. Плюс мы стол-

поэтому ни о каком демпинге со стороны

кнемся с неизбежным вопросом «цена + качество», ведь качества никто не гарантирует, а выбирать мы уже не сможем. А

и очевиден: поддержка собственной химической промышленности и расширение ареала сбыта ее продукции. Россиян здесь поддерживают и белорусские производители. Но у Казахстана несколько иная структура экономики: у нас нет такого объема химического производства поэтому нам поддерживать некого, кроме собственных фермеров. А интересы казахстанских фермеров вступают в противоречие с интересами химических промышленников Евразийского экономического

#### Монополии на «пирог» не будет По мнению Сергея Горькова, на казах-

станском рынке имеется «пирог», и ктото должен подвинуться с этого «пирога». И, конечно, это будут не российские про-

«Если у вас загруженность текущих мощностей 25%, тогда вам необходимо время, чтобы разогнать производство. Вы считаете, что для разгона вам нужно 2-3 года. Ваш рынок поделен между тремя крупными группами: это российский производитель, Китай и европейский производитель. У вас же рынок не может расти с точки зрения площадей засева, значит «пирог» должен быть поделен. Кто-то с этого «пирога» должен подвинуться, вам же нужно рынок у кого-то завоевать», - сказал он на встрече в Минсельхозе Казахстана.

К тому же, как настаивает российская сторона, если Казахстан согласится ввести «антидемпинговые меры» против производителей гербицидов из Евросоюза, наши фермеры всего лишь получат небольшое удорожание себестоимости своей

Однако у Минсельхоза РК свои подсчеты, которые никак не бьются с расчетами коллег из ЕАЭС. Как заявила на встрече истр МСХ Казахстана Гульмира Исаева, только в себестоимости яровой пшеницы доля гербицидов занимает 12,5%, и если сейчас будут введены антидемпинговые пошлины (например, усредненная таможенная пошлина в 36,5%), тогда рост себестоимости производства составит 5,2%. В то же время введение пошлины пагубно отразится на других видах продукции, приведя к снижению общего уровня рентабельности казахстанских

Мало того, Гульмира Исаева продемонстрировала знания экономики производств российской химпромышленности: «Если сравнивать, а каков же уровень рентабельности у российских производителей химических средств защиты растений. Пожалуйста, январь – декабрь 2017 года - 64%. Сравнивать невозможно: у нас в Казахстане мы максимально получаем 10-15% рентабельности, и то вкупе с более жесткими природно-климатическими условиями. Что же касается рынка

Европы, то буквально за последние три

года Казахстан на 58% увеличил экспорт, но это благодаря лишь тому, что мы выполняем одно из главных условий - используем разрешенные в Европейском союзе пестициды. Вот это и позволило нам выйти и закрепиться на рынке Европы. И правильно, ведь специфика Казахстана

как раз и заключается в том, что население

у нас небольшое, а площади огромные. И увеличивая аграрное производство, мы не можем рассчитывать только на внутреннее потребление. Для нас целевая задача - экспорт, выход на другие рынки. А когда мы выходим на экспортные рынки, то для нас главное – требование импортирующей стороны. Сейчас везде требования настолько ужесточены, что все хотят потреблять чистую продукцию, в которой нет остаточных выявлений использования пестицидов и гербицидов», – ответила Гульмира Исаева российскому гостю.

### Самоизоляция на богаре

– слишком дорогая цена Более того, цифры партнеров по ЕАЭС об величении себестоимости нашей сельхозпродукции всего лишь на 2,4% в случае подключения Казахстана к антидемпинговой кампании против химических концернов Европы, оспорил и председатель Союза картофелеводов и овощеводов Казахстана Кайрат Бисетаев.

По его словам, даже 2,4% удорожания для казахстанских фермеров – уже слишком много. Ведь при росте себестоимости способность «Казахстан находится в более жестких

климатических условиях, нежели Россия: ского Черноземья. Поэтому мы работаем в северных: костанайских, акмолинских словиях. И тот уровень урожая, который мы здесь получаем, а это в среднем 10 центнеров с гектара, он гораздо ниже, чем в РФ. Поэтому перед нами лишь два выхода: либо мы занимаемся на богаре (неполивное земледелие – авт.) уменьшением своих затрат, либо же мы вкладываводства. Так вот, в этих природно-климатических условиях единственное, на что мы, фермеры Казахстана, можем влиять – это на уменьшение, на контроль наших затрат. И любая статья затрат, она считается практически по копейкам. А раз так, то, когда мы говорим о пестицидах, мы имеем в виду, что за последние годы в силу новых технологий и развития того же орошения мы все больше и больше применяем пестициды, и эта статья расходов у нас растет. То есть наша конкурентоспособность зависит напрямую от того, сколько мы тратим на средства защиты растений», – озвучил свою позицию на переговорах с российской стороной Кайрат Бисетаев.

В свою очередь, другой представитель казахстанского бизнеса в сфере растениеводства директор ТОО «Журавлевка-1» Арман Кудайбергенов заметил, что европравило, дороже, причем дороже прилично – на 10-15% тех, что производятся в ЕАЭС.

арантии качества. Несколько лет казахтанские поставщики страдали из-за остагочных пестицидов в своей продукции, и з большой своей части перед нами была вакрыта возможность выхода на европейже у меня имеется подспудное ощущение

ский рынок. Увы, пестициды, производимые в Евразийском экономическом союзе, не обладают должным качеством, его нет. И мы не хотим со своей продукцией изоироваться от всего остального мира. Это была бы неправильная позиция. К тому что любые запреты, любые ограничения триведут к тому, что в среднесрочной перспективе мы столкнемся с ростом цен на кимическую продукцию, отгружаемую одним-двумя производителями», – про комментировал ситуацию Арман Кудай-

«Мы их выбираем, потому что имеются

### Гербициды как колбаса:

есть дорогая, а есть – ливерная Наконец, свое веское слово сказал один из крупнейших производителей льна масичного в Казахстане, который экспортируется в Европу, предприниматель Юрий Олейник из СКО, представляющий ТОО «АгроХимФос» и ТОО «Аби-Жер».

// РАКУРС

сийского гостя, что казахстанский лен настолько стал котироваться в Евросоюзе по стабильному качеству и цене, что оттеснил лен, который традиционно поставлялся в Европу из Канады.

«Сегодня уже сложился бренд, что наш казахстанский лен - это эталон качества. За счет чего мы этого достигли? Мы применяем только оригинальные запатен мировым именем – BASF, BAYER, DuPont авт.) и других. Мы на них сделали упор и отдаем им приоритет. Но что же полу чится, если мы введем антидемпинговые

меры против них? Во-первых, понизится

стоимость гербицидов и гербицидных об работок. Как в магазин приходишь: там если большой ассортимент, то много по покупателей и можно цену поднимать, потому что сравнивать не с чем. Во-вторых это поставит наших фермеров перед трудгербицидов, снижая урожайность и про-

стоимость нашей продукции, но одновременно понизится ее качество. Что прив дет к потере внешних рынков, особенно европейских, на которые потом трудно будет вернуться. К тому же это приведет к сокращению производств ввиду перена казахстанских фермеров, которую они по лучали бы при экспорте своей сельхозпро-

дукции», – описал безрадостную картину

для сельского хозяйства Казахстана Юрий

изводительность, или сохранить объемы

применения на фоне роста их стоимости.

Более того, по его мнению, нарушится конкуренция на рынке средств защиты его монополизации ввиду искусственного ограничения в выборе препаратов для гербицидной обработки. А сокращение пря мых поставок гербицидов из стран ЕС лишит наших фермеров ряда существенных на их полях передовых технологий, но

действующих веществ и препаратов. пинговые меры», не нужно этого делать. бой рынок, то должна сохраняться здоро сервису. Поэтому мы обязаны сохранить конкурентную среду на рынке средств защиты растений, дать фермерским хо зяйствам право выбора. Чтобы они сами выбирали, как в магазине - зашел, что хочешь выбрал и, если деньги позволяют – купил дорогую колбасу, а если денег мало – взял ливерную». – поставил точку Юрий Олейник

Р. S. Отметим, что казахстанская сторона воспользовалась своим правом вето в ЕАЭС, наложив его на попытку подключить РК к антидемпинговым мерам тротив европейских производителей гер бицидов и пестицидов. Одним из оснований, подтверждающих «вето», служат консультации с отечественным бизнесом и фермерским сообществом. Как видно, казахстанские фермеры едины в своем мнении: нельзя искусственно ограничивать и ущемлять их право выбора в рамках ЕАЭС.

зываются дешевле в соседних российских

Октябрь как продолжение августа

депозитам небанковских юридических лиц и корпоративных депозитов в разре

зе отдельных банков демонстрируют до-

стижение максимумов на конец июля и

затем резкий отток депозитов в августе на

# Как Казахстану заработать на трофейной охоте

Изменения в туристической отрасли должны помочь охотничьей индустрии страны остановить деградацию, в которую она погружается последние три года

▶апитал.kz» уже подробно рассказывал о грядущих изменениях в зывал о градущим политической отрасли страны Речь идет о принципиально новой политике, цель которой – создание благопри ятных законодательных и инфраструктур ных условий для развития внутреннего и въездного туризма. Нераскрытыми для нас остались законодательные аспекты,

касающиеся сферы охоты Охота – вид активного туризма, наиболее зарегулированный государственными нормативами и с точки зрения популярной в наши дни «зеленой» морали кажущийся архаичным и бесперспективным. О будущем охотничьей отрасли и ее надуманном противоречии с современным «экологическим» сознанием «Капитал.kz» рассказал Кажым Джумалиев, член правления Казахстанского общества охотников и рыболовов «Табигат».

#### Браконьеры vs охотники: в проигрыше природа Популярность охоты в Казахстане послед-

ние три года стабильно падает. К примеру, если в 2014 году казахстанцы совершили 98 тыс. охотничьих выездов, то в 2017-м их было 72 тыс. Совокупный отраслевой доход в 2017 году составил \$3,3 млн. На этом фоне, напротив, систематиче-

ски растет ущерб от браконьерства. К примеру, официально подсчитанный ущерб от браконьерской деятельности в 2016 году составил 345 млн тенге. В 2017-м он составил уже 918,6 млн тенге. Важно понимать, что пресекаются

лишь 5% случаев незаконной добычи дичи. То есть дела развиваются явно в ущерб как официальным охотхозяйствам, так и природному балансу в целом. Неудивительно, что в стране рентабельна лишь десятая часть всех охотничьих хозяйств, общее число которых – более чем 700. А что с наказанием браконьеров и ком пенсацией нанесенного ими ущерба? При

общей сумме ущерба в 2017 году почти на 1 тенге. «Браконьеров ловят, дела передают в суд – почему такая низкая реализация? задает вопрос Кажым Джумалиев, и сам же на него отвечает. - Потому что дела рассыпаются в судах. Их некому доводить до закономерного финала. Отсюда и рецидивы один за другим. Если бы был охотпользователь, контролирующий поголовье диких животных на своей территории и получающий от него доход, он бы за каждое такое

#### Почему иностранные охотники перестали ездить в Казахстан Кажым Джумалиев – зоолог, охотпользо

ватель, охотник, аутфиттер, специалист

дело бился, доводя до приговора».

по дичеразведению. Также он активный участник работы над законодательными реформами, призванными улучшить условия для развития охотничьего туризма в Казахстане. «Охотничий турист - ин-Стоимость охотничьего тура может до ходить до десятков тысяч американских долларов. Все зависит от конъюнктуры рынка и предложения, которое может сде лать страна, – говорит Кажым Джумалиев. – В 2017 году в Казахстан въехало 420 иностранных охотников. Они принесли при быль в размере \$880 тыс. Несколько лет назад их было в три раза больше. Но потом приняли несколько непоследовательных законов, и это привело к кризису отрасли». Сейчас охота включена в утвержден-

ную Концепцию развития туристской отрасли в Казахстане. Фокус мероприятий, касающихся охоты, нацелен на следую щие пункты: развитие трофейной охоты, развитие дичеразведения и гармонизаци законодательства по отношению к требо ваниям дня. Однако быстрого результата считает Кажым Джумалиев, ждать не стоит. Прежде чем новации дойдут до парла мента страны, их необходимо утвердить с весьма консервативно настроенными департаментами МВД и КНБ, министерством сельского хозяйства.

#### Как трофейная охота спасает исчезающие виды

дает высоким потенциалом. На это указывают минимальное вмешательство человека в природу, довольно высокий бонитет (ценность проживающих здесь животных) и огромная территория страны. Малень кие по сравнению с Казахстаном государства привлекают большое число охотников и генерируют хорошую прибыль «Беларусь ежегодно принимает 10 тыс иностранных охотников, приносящих доход в размере \$8,5 млн. Новую Зеландию посещают 26 тыс. охотников, доход составляет \$260 млн. Охота в Испании привлека ет 5 тыс. туристов ежегодно, доход – \$33,7 млн», - говорит Кажым Джумалиев. Наиболее доходная часть охоты - тро-

С точки зрения охотника Казахстан обла-

фейный туризм. Один из его элементов охота на редкие исчезающие виды. Это требует дополнительных пояснений, потому что откровенно противоречит ставшей для нас привычной концепции защиты животного мира – полного запрета на охоту. В первую очередь надо понять, чем

охотник отличается от браконьера. Ведь в обоих случаях добыча принадлежит к редкому или исчезающему виду. «Речь идет с консервейшн хант, то есть охоте, способствующей сохранению вида, - говорит Кажым Джумалиев. – Идеология простая: есть охотничьи меценаты, готовые пере плачивать в сотни раз за охоту при условии, что выплаченные ими средства будут гарантированно направлены на восполне ние популяции животного» Именно таким способом спасены попу

ляции белуджистанского мархура в Пакистане, барана Марко Поло в Таджикиста не, муфлона в Иране. На момент открытия трофейной охоты на мархура численность стада не превышала 70 голов – сейчас их почти 3 тыс. Стадо барана Марко Поло с 1 тыс. выросло до 18 тыс., муфлона – с 550 до 5 тыс. В Беларуси после разрешения на охоту в национальных парках увеличи-



носороги, горная зебра, дикая индейка, черный медведь – все они выжили благодаря парадоксальному факту: дорогая грофейная охота спасает целые виды жи-

Экономика и природные ресурсы – почему это работает Как работает этот процесс? Залог успе ха - в правильном распределении меценатских средств. Доход получает охотпользователь, на чьей территории живет животное. Далее – научная организация, привлеченная к работе по разведению жи-

ПОПУЛЯРНОСТЬ **XOTH B KASAXCTAHE** 



**В** 2017 году

• траслевой доход

\$3,3 МЛН

**У** щерб от браконьерской деятельности

918,6 МЛН



В Казахстан въехало

иностранных охотников

\$880 THC. прибыль

**З** апрещена охота на





16 тыс. голов

**Apxapa** 

щина, без содействия которой немыслимо бороться с браконьерством. «Важно понимать, что охота проводится на вышед ших из репродуктивного возраста самцов Эти животные становятся легкой жерт вой хищников или умирают от старост и голода зимой. Почему нельзя этих жи-

вотных использовать для сохранения популяции? Можно и нужно, это принято во всем мире, - говорит Кажым Джумалиев. - В нашем обществе, к сожалению, этого не понимают и не знают. Но если такой механизм работает в таких странах, как Пакистан, Иран, Южная Африка, Намибия, Зимбабве, то должен работать и в Ка-

Кажым Джумалиев подчеркивает, что принципы трофейной охоты одобрены Международным союзом охраны природы, главной природоохранной организа цией в мире. «В хартии этой организациі указано: «Трофейная охота представляет собой форму землепользования с более высокой ценностью и менее заметными последствиями для дикой природы, чем земледелие или туризм», – цитирует Кажым Джумалиев. – В руководящих прин ципах этой организации говорится следующее: «Охота, и в особенности трофейна: охота, может стать основным компонен том в программах сохранения редких исчезающих животных>

Руководство этими принципами должно перевернуть всю нынешнюю природоохранную систему страны, полную явных запретительных противоречий. К примеру, в Казахстане запрещена охота на сайгу, чье стадо превышает 300 тыс. голов, и разрешена на лося – при поголовье в 5 тыс Марал – охотничий вид при поголовье в 12 тыс., архар при поголовье в 16 тыс. – вне

«Если все предложенные нами меры бу г приняты, к 2025 году число зарубежных охотников увеличится в 10 раз. В 2021 году, по нашим подсчетам, они оставят в стране \$8,8 млн, – говорит Кажым Джума лиев. – Все эти расчеты мы показали правительству и впервые увидели понимани и положительный фитбэк».

#### Землю – охотпользователям охотникам – комфрот

Одна из важных вытекающих из этого за дач – изменение статуса охотничьих хо зяйств. «Охотпользователь сегодня имеет вторичное право землепользования. Он может располагать животными ресурсами, но не землей, – говорит Кажым Джумалиев. - Если появится возможность долгосрочной аренды земли, будет жела ние делать инвестиции. Если ориентироваться на трофейную охоту, не обойтись без гостиниц, качественных инфраструктурных объектов. Строительство вольеров для разведения дичи, гостиниц, инфраструктуры, дорог – это огромные капита-

большинство современных охотников предпочитают гарантированный резуль тат и относительный комфорт. «Я специально ездил в Новую Зеландию изучать опыт работы охотничьих хозяйств. Из 26 тыс. охотников в вольерах, то есть на охотиться 18 тыс. В Южной Африке в во-

Инфраструктура важна, потому что

льерах охотятся 9800 из 10 тыс. охотников, – рассказывает Кажым Джумалиев Вольерная популяция животных из воздуха не возьмется, ее надо разводить. И следует ждать 10 лет, прежде чем популяция достигнет трофейности. Ведь трофейным охотникам требуются большие рога, а они только у старых самцов. Но общая тенденция такова, что во всем мире это рентабельный бизнес, и мы хотим эту индустрию развивать в Казахстане».

#### Вернуть туристу право на трофей Также в планах пересмотр законов, которые ограничивают интерес охотников

к посещению нашей страны. К примеру, крайне осложнена система вывоза охот ничьих трофеев. В Казахстане запрещен аренда оружия, при этом прилететь со своим ружьем – решить крайне запутан ный законодательный квест. «Важно разрешить охоту с луком. Вообще непонятно почему владение луком и охота с ним за прещены. Владение луком – часть нашей кочевой культуры, но МВД руководствуется своеобразной позицией, согласно которой лук – метательное холодное оружие, которым можно убить, – говорит Ка жым Джумалиев. – Необходимо добиться от МВД разрешения на снаряжение нарезного патрона, как это сделали в России. Такая мера могла бы дать сильный толчок развитию охоты в стране. Например самый популярный вид охоты у нас – на малую дичь, - подразумевает использование нарезного оружия. Но стоимости одного выстрела, а это 1 тыс. тенге, выходит в два раза дороже лицензии. Самостоятельная сборка патрона делает выстрел дешевле в три раза»

# Когда появятся кемпинги на Шелковом пути?

Предприниматель создал терминал электро-, водоснабжения и утилизации отходов для автодомов

Дархан Нурумбетова

**т** ще в начале 90-х в Германии, будучи олодым специалистом в области машиностроения, Азамат Кенжалиев впервые повстречал туристов на авточа навела его на мысль, которая с годами переросла в навязчивую идею, а затем и в юлноценный инновационный проект по озданию кемпингов и караванинга в Кавахстане. Об этапах его реализации предриниматель рассказал «Капитал.kz». «Наши предки были кочевниками, а мы

же нет. Но, видимо, генная память влечет ас к путешествиям и открытиям», – наал свой рассказ Азамат Кенжалиев, объсняя, почему, прожив несколько лет в рмании и объездив несколько стран, он шил вернуться на родину. «В какой-то момент я понял, что пора еализовать свою мечту. Автодома очень

аспространены в Европе и в Северной мерике. Но и в Казахстане много красивых мест. Едешь автокараваном с друзьями, останавливаешься на кемпинг, окружении семьи, детей у белоснежных ершин Алатау или вдыхая запах полыни, щущая величие родных степей. Ведь этс дорово! Другие народы путешествуют ольше, чем мы», – делится основатель сомпании ТОО «Ќем-

пути» Азамат Кенжа Этой идеей предвдохновил свою упругу, а затем и црузей. Со временем тали появляться еди юмышленники, комании – партнеры. Но

еще большую уверенюсть в том, что пора ействовать масштаб о, вселили государ

твенные программы о поддержке и разви «Три года назад гоударство стало пово ачиваться к туризму

разработали свой, проведя большую инкенерную работу. Казахстан огромен по территории. Температура летом местами очень высокая, местами зимой -20 градусов, на западе – пыльные бури. Европей ские терминалы находятся в комфортной климатической зоне, и нам они не под ходят. Производство терминалов - это кооперация с другими предприятиями технологий. К примеру, корпус нам сде лали на алматинском заводе «Элкос» по производству электротехнического обору

# Перспективы и сложности

Кемпинги и караванинг в Казахстане дело абсолютно новое, очень перспектив ное, но при этом довольно ресурсоемкое и затратное, считает руководитель компа нии, и без поддержки инвесторов и госу дарства здесь не обойтись. «У нас малое предприятие – мы пр

мимо технических и инновационных ные проблемы, искать инвесторов. Сей час мы ведем переговоры по выделении





Тогда начала реализовываться программа возрождения Шелкового пути. И мы решили рискнуть и приступить к делу. Фактически, это инновация, создать то, чего нет в стране - казахстанскую версию караванинга, в том числе вдоль Шелкового iути построить кемпинги-стоянки, оборудовать их нашей техникой и даже созать свои автодома и сдавать их в аренду»,

Маршруты для автокараванов Первым делом перед единомышленниками стояла задача наметить первые перспективные маршруты, помимо трассы

Западная Европа – Западный Китай, и ис-

ледовать их на наличие инфраструктуры

«Мы объездили весь Казахстан, чтобы онять, что мы можем предложить. Есть ларшрут от Астрахани вдоль Каспийского моря. Можно заехать также в Актау – там прекрасный пляжный туризм, и его надо развивать. Дальше дорога идет в Узбекистан. Этим туром очень часто пользуются вропейцы. Они посещают Самарканд, Бухару, Хиву. Кто-то едет в Кыргызстан – это орная местность, там очень красивые озеа, великолепные ландшафты, кто-то заезжает в Алматинскую область, но в целом у нас нет инфраструктуры. Им негде встать, насладиться нашей природой. Когда мы разрабатывали южную ветку маршрута, встретили туристов. Обычно они собираются в группы из 10-15 машин и едут в Китай. 130 дней длится их путешествие. Из

вообще нет никакой инфраструктуры», етует предприниматель По словам Азамата Кенжалиева, путникам нужно где-то остановиться, зарядить втодома электричеством, утилизировать отходы и набрать чистую воду. Тогда он решил сесть за чертежи и собрать первый

них в Казахстане они всего лишь 5 дней.

Они въехали с Актобе и через Хоргос вы-

ехали. Проезжают насквозь, потому что

#### Отечественный продукт цифровизации

Тервый терминал электро-, водоснаб<sup>,</sup> жения и утилизации отходов оказался весьма успешным. Экспериментальный образец с защитой от высоких и низких емператур, пыли и вандалов сразу же забрали в Кыргызстан

паниями «Казахтуризм», Нам помогал фонд «Даму». Я благодарен инновационному гранту в размере 3 млн тенге, который был выделен акиматом Алматы. С его помощью мы получили очень хороший опыт инжиниринга, на учились создавать, а главное - поняли что мы можем делать оборудование сами Мы ведем переговоры с компаниями «Ка мазЦентр», «Спутник» и Hyundai по производству фуд-траков, планируем вместе делать первые казахстанские жилые прицепы. Кроме этого, можно самим делать сантехнические комплексы на кемпинго и переоборудовать минибусы в автодома Все это возможно, был бы клиент», - рассказал Азамат Кенжалиев.

государственными структурами, с ком

По словам руководителя компани первые кемпинги в Казахстане появятся в Алматинской области на территории национальных парков в следующем году Финансированием проекта займется Все мирный банк в рамках программы по развитию туризма. Вкупе будут развиваться близлежащие села. «Кемпинги – это еще одна возможност

для развития регионов, для наших людей

в селах, пусть к ним приезжают туристь Достаточно установить у владельца земли того же самого сельского жителя, терм: налы и сантехнические комплексы. Он будет получать свою прибыль. Ассоциация будем выступать на всевозможных между народных площадках и туристических выставках. Между тем идет быстрое развитие туризма в соседних странах, конку рировать с которым в ближайшее время станет невозможно. Есть специальный сайт для караванинга евразийского мас штаба и можно видеть, например, сколь ко кемпингов находится на Украине, в Беларуси. Сейчас в России 46 кемпингов Три года назад там не было ни одного. Е РФ закупают автодома и жилые прице пы и активно ездят. Китай колоссальную программу по туризму делает. А букваль но три года назад у них кемпинги можно было пересчитать по пальцам. Государ ственная программа развития туризма Китая – это 2000 кемпингов до 2020 года Тысяча кемпингов будет стоять на трас се Великий шелковый путь. Они сделают мощный рывок. Узбекистан начал подъ-

ем туризма, они открывают визовую по литику, их миллиардеры вкладываются в Бухару, Наманган, строят там комплексы Посчитайте, каждый турист оставляет от 1000 долларов в среднем. 2 миллиона туристов – это \$2 млрд поступлений, и нам нужно поторопиться, чтобы достойно конкурировать с соседними странами на Шелковом пути», - подытожил предпри-

«Как он работает? К примеру, автодом юдъезжает к терминалу. Турист выбира-

ет язык, на какую точку подать электрииество, сколько ему нужно по времени. Герминалы обычно устанавливаются на семпингах. Здесь же, с помощью данного стройства, можно закачать воду или наоборот, утилизировать отходы. Существуют различные виды терминалов. Но мы

# ских лиц составили в среднем 7,1% против 6,8% в сентябре, на что, возможно, успело повлиять повышение базовой ставки.

іубликованная статистика, связанная с тем, что происходило с деповитами в октябре, показала небольшое снижение уровня валютных вкладов.

конец сентября. Немного снижался уровень долларизации депозитов в рознице -49% против 49,7% в сентябре, и депозитов небанковских юридических лиц – 44,9% против 45,6%. Общий объемов вкладов в казахстанской банковской системе за месяц почти не изменился и составил 17,641 трлн тенге, при том, что тенге все же немного ослабевал к доллару в октябре (с уровня в 364,35 до 368,38 тенге за доллар

Николай Дрозд

Фактически стимулы для депозиторов крайне ограничены дестимулирующими ставками по долларовым депозитам (и в рознице, и в корпоративном секторе) и ощущаемом напряжении на валютном рынке. В середине октября Нацбанк повысил базовую ставку до 9,25%, в целях сдерживания инфляции и повышения привлекательности тенговых активов. Недавно глава Нацбанка Данияр Акишев отметил, что вложения в тенге, по его мнению, привлекательны на нынешних ценовых уровнях. В октябре ставки по тенговым депозитам небанковских юридич

тенге юридическим лицам выросла за ме-

Но доля сбережений в тенге немного увеличилась

В целом он оставил 46,9% против 47,5% на

Клиенты обменников были не столь активны Давление на тенге со стороны покупок ва-

сяц также на 0,3% – до 12,5% с 12,2%. В рознице продолжилось снижение ставок по депозитам в тенге на 0,1% до 10,7%.

Депозиты не выросли в октябре

Ноты вместо долларов При этом, говоря о повышении привлекательности тенговых активов, регулятор возможно, прежде всего имел в виду абсорбируемую избыточную ликвидность банков, которая вместо его инструментов может попадать и на валютный рынок. Октябрь стал месяцем достаточно суще ственного роста эмиссии нот Нацбанка доходности по которым также увеличива лись. Их объем вырос на 12,2%, до 3,801 трлн тенге, при том, что с начала года, с учетом октябрьской эмиссии, рост составил 19,4%. Объем нетто-изъятий Нацбанка краткосрочной ликвидности банков в октябре вырос на 639,3 млрд тенге и составил на конец октября 3,3 трлн тенге До этого объемы изымаемой ликвидности выросли более чем на 400 млрд тенге в сентябре, с локальных минимумов в конце августа, когда регулятору пришлось поддерживать ликвидностью «Цеснабанк» Таким образом, в октябре процесс перетекания в валютные активы удавалось сдерживать без очень резкого роста ставок по

люты населением также оказалось скорее



умеренным. Как отмечает Нацбанк, на- покупки валюты населением были макселение купило наличную иностранную валюту на сумму, эквивалентную 208,5 млрд тенге на нетто-основе. Основной объем расходов был направлен на покупку долларов – 57,9% или 120,8 млрд тенге, российских рублей – 25,6% или 53,3 млрд тенге, евро – 16,1% или 33,6 млрд тенге. По сравнению с предыдущим месяцем данные расходы уменьшились на 28,3%, что «связано со снижением сезонного спроса уской, что связано с торговлей товарами на иностранную валюту». В августе нетто-

симальными за последнее время – аналог

более 340 млрд тенге. Ситуация далека от той, которая наблюдалась весной этого года, когда наличных российских рублей покупалось в отдельные месяцы больше, чем долларов. В то же время рубль и в октябре пользовался большим спросом, чем доллар, практически во всех приграничных областях за исключением Атырадлительного пользования, которые ока-

этому показателю от ДБ Сбербанк совсем невелик: 1,804 трлн тенге против 1,791 трлн тенге, и при ближайших публикациях статистики может выясниться, что произошла смена игрока, занимающего второе место по размеру в секторе.

сумму в 580 млрд тенге, если говорить о ценьгах небанковских юридических лиц. Пока восстановление корпоративных де позитов произошло лишь частично, и в октябре не было каких-либо явных тенденций, связанных с их притоком и оттоком, включая уход в качество. Единственным октябрьским трендом выглядит лишь про должение снижения долей «Цеснабанка» в активах, суммарных обязательствах бан ковского сектора и депозитах физических и юридических лиц. На начало августа доля банка в совокупных обязательствах сектора составляла примерено 8,9%, а по депозитам юридических лиц – 9,3%, на 1 ноября эти доли – 8,3% и 6, 4%, соответственно. При этом публикуемый уровень кредитов с просрочкой свыше 90 дней остается ниже среднерыночного – 6,76%. Банк сохраняет второе место по размеру активов в системе, но в результате прои кодящего оттока депозитов его отрыв по

ков депозитов в банковской системе и, прежде всего, депозитов юридических лиц, где велика доля денег квазигоссектора, выглядит, скорей, позитивной новостью

// АКЦЕНТ

# КАЗАХСТАН

SINALCO ЗАИНТЕРЕСОВАЛАСЬ РЫНКОМ РК

Во Франкфурте-на-Майне состоялась кон озможностям в Казахстане, а также партнер ству РК и Евразийского экономического со юза с ЕС. Делегация «Kazakh Invest» во главе о управляющим директором Джандосом Нуровым провела более 10 встреч с крупными немецкими бизнесменами. Так, руководител епартамента развития компании Sinalco Майкл Ясински рассказал о планах по производству старейшего бренда безалкогольны напитков Европы в Казахстане. Sinalco - это опулярный бренд безалкогольных напит ков. Продукция была впервые продана в 1902 оду, а сейчас реализуется в более 200 странах В ходе встречи с вице-президентом EVONIK доктором Арне Хоппом стороны обсудил можности реализации проектов на терри сории РК. Evonik Industries AG – это немецкая ТНК с оборотом 3,9 млрд евро, из которых 60% операции за пределами Германии. Evonik ndustries объединяет направления произ водства химических продуктов, энергетики и управления недвижимостью. Также были компаний WABCO и FB Waste Recycling по ре ализации проектов ГЧП по переработке твер дых бытовых отходов и реструктуризаци действующих канализационно-очистных сооружений в Казахстане с использованием но вейших технологий. (invest.gov.kz)

### АВТОБУСНЫЕ ПАРКИ ТЕРЯЮТ ПРИБЫЛЬ

За 10 месяцев 2018 года перевозки пасса киров на автомобильном и городском элекрическом транспорте составили 18,9 млрд веловек, что на 1,7% больше, чем в аналогич ном периоде годом ранее. Лидером в перевозк 4,2 млрд человек (+1,3% за год). На втором ме сте Астана (+2,3% за год, до 2,1 млрд человек), на третьем — Караганда (+2,8% за год, почти 2 млрд человек). Наибольший рост перевозок ассажиров пришелся на Кызылординскун область: +8,7% за год, до 326 млн человек. Это ного парка, рассчитанного на 200 единиц общественного транспорта, для строительства которого из бюджета было выделено 2 млрд генге. На рост также повлияло реформирова ние пассажирских перевозок в партнерсти с ЕБРР. Основная доля от автомобильног шлась на автобусы: 72,6%, то есть за 10 меся цев было перевезено 13,7 млрд пассажиров сразу на 8,3% за год. По данным городског вания iKomek, поступило более 7,7 тыс. жалоб на некачественное оказание услуг обществен ного транспорта. Акимат Астаны провел вы здное совещание по состоянию автобусног парка. В связи с внедрением дифференцир нного тарифа оплаты проезда в обществен ном транспорте официальный доход перевоз ников повысился в среднем на треть. При этом качество оказываемых услуг не улучшилось Іапрашивается вывод: автобусные перевоз ребность в такси: +43,4% за год, перевезен

## ВЕНГЕРСКИЕ **БИЗНЕСМЕНЫ** ПРИЕДУТ В КАЗАХСТАН

5,1 млрд пассажиров. (energyprom.kz)

Весной 2019 года планируется направи делегацию бизнесменов Венгрии в Казахстан. Планируется также увеличить число гранто для казахстанских студентов с 200 до 250. Об этом вице-премьер — министр финансов Венгрии Михай Варга сказал на заседании делового совета. «Казахстан является самым лавным партнером Венгрии среди стран СНГ. С момента запуска прямого авиарейса Астана-Будапешт более 40 тыс. пассажиров воспользовались услугами венгерского ави аперевозчика Wizz Air. Нефтегазовая компа ния MOL Group более 10 лет успешно работает Варга. Тимур Сулейменов во время встречи с членами правительства и руководителям крупных компаний рассказал об инвестиционных возможностях Казахстана. (kapital.kz)

# В СКО НАЧАТО **ПРОИЗВОДСТВО** КРАХМАЛА

В Северо-Казахстанской области проведе на модернизация комплекса «ТОО «Био Оперейшен». В реконструкцию завода вложено более 12 млрд тенге. Об этом в ходе пресс конференции в СЦК сообщил аким региона Кумар Аксакалов. «Мы себя позиционируем как край больших возможностей. Северо-Казахстанская область очень богатая на плодо родную землю, на которой все растет. Здесь нодям, которые хотят заняться бизнесом, соз даны все условия. Сегодня приезжают очени много инвесторов, которые хотят вкладывати в северный Казахстан. «Био Оперейшен» 8 лет простоял по разным причинам. А сегод ня клейковину крахмала мы уже получаем. В следующем году начнем получать биоэтанол нируемый выпуск лизина замкнет полный цикл по глубокой переработке зерна», - сообщил Кумар Аксакалов. Наряду с этим, глава региона также рассказал и о других проектах, которые будут реализованы в регионе. «Мы начнем весной строительство нового вагоно борочного завода, на базе завода ЗИГ-100. Пло щадь застройки порядка 30 тыс. квадратны метров, также будет вложено порядка 30 млрд генге инвестиций. Банк развития Казахстан уже подтвердил финансирование. Сейчас мь проводим заключительный этап переговоров приводим все документы в соответствие. Эт будет очень интересный проект для нашей области», – сказал аким. (ortcom.kz)

# новости недели Скачки в Казахстане могут стать прибыльным бизнесом

КАПИТАЛ

Почему не стоит медлить с национальным тотализатором?

18 лет. Сейчас он президент Респу-**—** бликанской палаты по заводским породам лошадей и исполнительный директор Казахстанского жокей-клуба – организации без образования юридического лица. Талгат как никто знает, почему вопрос создания собственной скаковой индустрии в Казахстане стал актуальным как никогда: Россия за последние годы значительно продвинулась в этом вопросе хотя еще в 2004-2005 годах Казахстан был немного впереди соседней страны. «За несколько лет там создали событие – скачки, и теперь могут начать продавать его нам Более того, там идет обсуждение национального тотализатора. Мы находимся в русскоязычной среде, наши ипподромы включены в базу официального сайта hippodrom.ru. Россияне смогут сделать предложение, от которого мы не сможем отказаться. Они будут формировать нам призовой фонд, но все доходы от тотали-

алгат Жайсанбаев в скаковой сфере

атора будут не национальными, а уйдут российскому оператору. Это неправильно. Национальный тотализатор должен работать на страну», – говорит собеседник. Но важно даже не это. А то, что скачки могут стать по-настоящему прибыльным

бизнесом... если рассматривать их именно как бизнес, а не как развлечение. Как это устроено, какие доходы может прине сти и какие уже приносит в мире, причем не только в конных державах, но и в далеких от традиций коневодства странах – об этом Талгат Жайсанбаев рассказал деловому еженедельнику «Капитал.kz».

#### Мировой тотализатор: 106 млрд евро в 2016 году

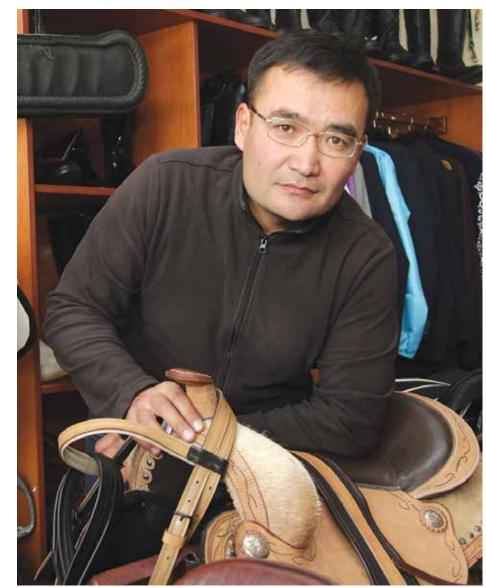
1930-х годов, в 1970-80-х он был очень высокодоходным - тотализатор аккумулировал сумасшедшие деньги», – начинает рассказ собеседник. Со временем все пришло в упадок. В 2001 году была предпри нята попытка создать первый жокей-клуб - управляющую организацию, однако, на взгляд Талгата Жайсанбаева, путь для этого был выбран неправильный. «Ребята начали с того, что просто проводили скачки без развития тотализатора, и самое главное – скачки позиционировались как развлечение богатых людей. Не с того конца подходили к этому делу», – поясняет он.

Как бы парадоксально это ни прозвучало, но в скаковом деле первичен тотализагор, а не лошади. Пример – опыт Южной Кореи: индустрия скачек была создана там искусственно. После проведения Олимпийских игр в 1980-х остался стадион, который решили перепрофилировать в ипподром. Купили недорогих лошадей – таких, лишь бы могли скакать, и запустили скачки. Сейчас оборот тотализатора в этой стране составляет 5,2 млрд евро, прибыль – 1,4 млрд евро

«Мы, создав в этом году неформальный жокей-клуб, решили позиционировать себя по-другому. Хотим направить бизнес-

СКАКОВОГО РЫНКА:

КРУПНЕЙШИЕ «ИГРОКИ»



количестве стартов на лошадь 9,34, годовой оборот тотализатора – 33,7 млн евро. В Греции в год организуется 293 скачки, количество скакунов - 293, количество стартов на лошадь – 7, годовой оборот тотализатора при этом – 38,6 млн евро, призовой фонд на одну скачку – 7,2 тыс. евро. В Казахстане же в этом году было проведено 93 скачки при 160 скакунах. Призовой фонд составил 100 млн тенге.

Другой взгляд: скачки как товар Для того чтобы проект Талгата Жайсанбаева заработал, необходимо запустить настоящий жокей-клуб по модели Британорганизации не было собственных площадок на момент создания в 1960-х годах. Она просто создала событие – скачки – и стала его продавать. И это оказалось успешной бизнес-моделью. На 60% оборот тотализатора в Великобритании формируется за счет скачек, а не за счет футбола, как можсообществу месседж: давайте посмотрим но было бы предположить. Популярность

Талгат Жайсанбаев составил пример ный скаковой календарь на следующий год, в котором предположил, что, например, 9 мая скачки будут организованы на алматинском ипподроме, следующее скаковое событие назначено на 19 мая – его можно провести, например, на талдыкорганском ипподроме и т.д.

Что это дает ипподромам? Прибыль от предоставления площади – прежде всего. И также прибыль от продавцов еды и напитков, которые будут работать во время проведения события. Букмекеры вместе с тем получат понятный и стабильный календарь событий, что позволит привлечь к скачкам больше игроков.

# тотализатора в Казахстане?

При той форме тотализатора, которая существует у нас, большая часть выигрыша распределяется лишь между несколькими участниками. Так, в этом году примерно 70% получили 4 игрока на скаковую индустрию как на бизнес и объясняется доступностью и удобством (объективно – потому что их лошади ока-

> 30% было разделено между всеми остальными. В то тотализатор старается распределить призовой фонд более или менее равномерно. Благодаря лошади обходится как минимум в ноль - достаточно, чтобы хотя бы не сложиожидания от содер-

> > 1000

2 000

4 000

7000

1000000

10 500 000

15 750 000

29 400 000

Выход из ситуации - создание Национального тотализатора, который мог бы системы вещания и интернет. Правовые затраты при этом составят \$70 тыс. Также необходимо разработать мобильное приложение для скачек. На программное обеспечение, включая мобильное приложение, нужно до \$100 тыс.

#### Требования проще, чем к футбольному полю

В Казахстане есть 14 ипподромов и тре ков. «Конечно, состояние инфраструктуры оставляет желать лучшего: строения з основном очень изношены. Но вместе с тем планка требований по сертификации ипподрома очень невысока», – говорит

Например, для получения разрешения на проведение скачек международного уровня по установленной классификации Group 2,3 или Listed достаточно выполнить несколько не столь сложных требований. Эти требования таковы. Покрытие трека: песчаное, синтетическое или травяное; организация системы дренажа и отведения воды. Ширина дорожки не менее 25 м, длина финишной прямой – не менее 500 м. Ограждение дорожки должно быть безопасным пластиковым или выполненным из зеленых насаждений – кустарника (живой изгороди). Судейская кабина оснащается системой фиксации финиша - фотофинишем. Проведение процедуры допинг-теперсоналом, имеющим допуск от соответствующих международных организаций. Наличие стартовых боксов. Возможность приема и размещения всех приехавших для /частия в скачках лошадей.

«То есть при всей внешней аристокрагичности требования к инфраструктуре вначительно проще и дешевле, чем к таким популярным и на первый взгляд более цоступным видам спорта, как футбол или іегкая атлетика. Причем для Казахстана, по моим расчетам, в принципе достаточно 4 ипподромов», – комментирует Талгат Жайсанбаев

Те ипподромы, которые есть в Казахстане, по его словам, требуют не капитальных инвестиций, а вложений в достраивание и улучшение инфраструктуры. Где-то, как на алматинском ипподроме, например, нужно организовать фотофиниш и тровести капитальный ремонт скаковой цорожки, на ипподроме в Астане – построить конюшни и пр. «Примерно на 90% инфраструктура в Казахстане готова к проведению скачек. Необходимы вложения в ее улучшение и дотирование призового фонда хотя бы в течение ближайших 2-3 лет, это время выхода на точку безубыточности. Цена вопроса – 60-70 млн тенге», –

#### Конезаводчики помогают сельскому хозяйству

количеству маток, жеребцов, жеребят, в направлении разведения скаковых лошадей в Казахстане работает один конезавод – Луговской. Остальные имеют статус или конного хозяйства, или конной фермы. «В скачках участвуют только три поро ды – ахалтекинская, арабская и англий ская чистокровная верховая, через нашу палату официально было завезено 2 тыс. голов. Селекционный материал у нас прекрасный - американский, ирландский, английский. При правильном отношении к разведению мы можем получать качественный товар. Но сейчас – пока скачки не поставлены на поток и скачет неболь-

для скачек, по его словам, изменится тогда, когда люди будут заинтересованы по купать лошадей для этих целей за счет хорошего призового фонда. «И, соответ ственно, парень из аула, который содержит лошадь, будет хорошо за ней смотреть, вотное», – говорит Талгат Жайсанбаев.

Вырастить лошадь до возраста 1,5 года, когда она допускается к участию в скач ках, в Казахстане стоит примерно \$2,5 тыс., продать ее можно даже сейчас за \$5 тыс. Конечно, на мировых аукционах скаковые лошади стоят намного дороже.

# 45,4 млн евро 24,6 млн евро ПЛАНИРУЕМАЯ ЭКОНОМИКА

ПРОЕКТА СКАКОВОГО ТОТАЛИЗАТОРА **В КАЗАХСТАНЕ** 

бликует данные с годовым опозданием,	
отчет за 2017 год будет готов, как ожидает-	
ся, в течение ближайшего месяца).	
Мировой оборот тотализатора – 106	
млрд евро. Тройка лидеров среди «кон-	
ных» держав по обороту: Япония – 25,6	
млрд евро (прибыль – 6,4 млрд евро), США	
– 10,2 млрд евро (прибыль не указана в от-	
чете), Франция – 9 млрд евро (прибыль –	
2,4 млрд евро).	
F	

млрд евро (прибыль – 6,4 млрд – 10,2 млрд евро (прибыль не ук чете), Франция – 9 млрд евро 2,4 млрд евро). «Если посмотреть на все 52 страны, входящие в IFHA, организаторы тотализатора получили в 2016 году в виде прибыли от 14 до 50% от суммы оборота», – комментиру-

попробуем вкладывать в него деньги. Тем

более это нереально рентабельный биз-

В подтверждение своих слов он приво-

дит данные из отчета Международного

комитета конно-скаковых организаций

(IFHA) за 2016 год (эта организация пу-

нес», – говорит собеседник.

Экономика проекта в Казахстане Талгат Жайсанбаев рассчитал экономику организации скачек в Казахстане – как мог бы экономически выглядеть этот проект.

В первый год можно проводить 30 скачек в месяц, за год получится 180 (из-за климатических условий бега у нас можно организовывать только б месяцев в году). Если взять в расчет средний чек в 5 евро (в мире, к слову, это 17 евро), количество стартов – 4,5 на лошадь, 1000 игроков и 320 скакунов, то годовой оборот тотализатора в Казахстане достигнет 1 млн евро.

При этом годовой призовой фонд составит 360 тыс. евро, призовой фонд на одну скач-За пять лет существования проекта

цифры могут вырасти следующим образом. Количество скачек увеличится до 120 в месяц и 840 в год, количество стартов до 5,5 на лошадь, количество игроков – до 7 тыс., количество скакунов – до 1222. При этом годовой оборот тотализатора вырастет до 29,4 млн евро, общий призовой фонд - 4,2 млн евро, призовой фонд на одну скачку – до 5 тыс. евро.

Для оценки проекта можно сравнить его с тотализаторами на Кипре и Греции - там всего по одному ипподрому. Так, Кипр проводит 961 событие в год, притыс. евро при количестве скакунов 1130 и и проводятся скачки.

\* В расчет взяты средние поля по 8 лошадей проведения скачек. В день на одном ипподроме технически может быть проведено 10 скачек. Это значит 10 событий как минимум. Футбольный матч – это 1 событие в день. Более того, есть разные виды ставок на скачках, и коэффициенты могут быть

сумасшедшими (например, 1 к 30). Количество событий и оборот делают скачки выгодными для профессиональных игроков. «Многие воспринимают наше предложение как предложение построить ипподром. Но нам не нужно строить ипподром. Жокей-клуб – это «бизнес без стен». Мы просто должны создавать событие – скачки и разработать понятные для всех правила и календарь скачек минимум на ближайшие пять лет. Также жокей-клуб

возьмет на себя обязанность формировать

и гарантировать призовой фонд», – гово-

Для того чтобы скачки собирали зрителей – игроков, они должны вызывать интерес, а для этого необходимо увеличить поголовье и организовывать скачки в формате шапито. Обыватель устроен таким образом, что не будет ходить постоянно на одно и то же событие, поэтому на одном ипподроме скачки можно проводить не чаще 2-3 раз в год. В связи с чем календарь скачек должен «путешествовать» по всей стране. У той же ВНА, например, есть догозовой фонд на одну скачку составляет 6,8 воренность с 52 ипподромами страны, где

«То есть сама система в Казахстане работает искаженно. Поэтому она нежизнеспособна», – делает вывод собеседник. Талгат Жайсанбаев говорит, что тотализатор сможет полноценно и правильно заработать только тогда, когда будет устроен как колесо.

прямоугольник как первое звено этого круга, – мы создаем событие – скачки. В нем задействованы лошади и жокеи. Лошади покупаются частными владельцами на аукционах, аукционы делают закуп с конезаводов. Тотализатор привлекает игроков. Игроки дают деньги тотализатору, тотализатор большую часть прибыли – обычно 50% – оставляет себе. Из оставшейся прибыли часть направляется в конную отрасль в виде призового фонда. Тризовой фонд идет победителю скачек лошади и жокею. И в итоге эти деньги

«Смотрите, – спикер чертит на листе

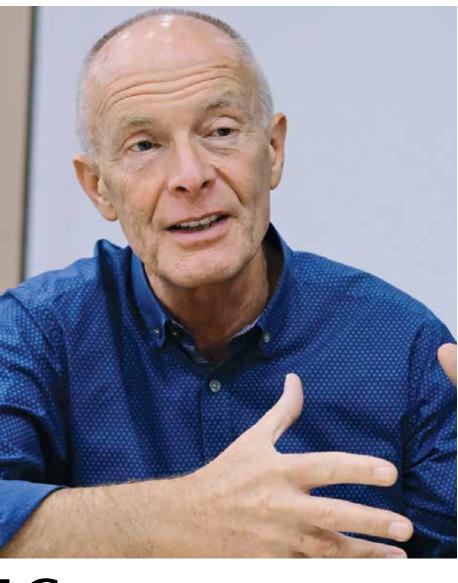
попадают конезаводчикам, продающим лошадей для скачек. Именно они должны стать главными бенефициарами в колесе». Самое главное в этом – формирование призового фонда. «У нас на сегодняшний день нет ни тотализатора, ни игроков. На призовой фонд чуть-чуть дает государство, но в основном он формируется за счет того, что мы сами, частные коневласредства. В этом году, например, скидывались по 2 млн тенге, в следующем догово-

Например, средняя цена продажи в веду-Tattersalls – 70 тыс. фунтов, себестоимость выращивания там чуть выше, чем в Казахстане, но не намного Луговской конезавод, по словам спике-

ра, в прошлом году заработал на скачках более 7 млн тенге призовых. Однако затрат при этом понес значительно больше. «Все держится на энтузиазме частного владельца», - поясняет эксперт. Выращиванием лошадей для скачек, по

его словам, должны заниматься маленькие сфере работают и зарабатывают на этом не конезаводы, не конефермы, а именно частные бридеры – заводчики, и для них это как параллельный бизнес к основному делу – выращиванию лошадей, КРС. Таким образом, развитие скаковой ин-

дустрии могло бы способствовать и развитию сельского хозяйства. Турция, например, – страна, которая, как и Южная Корея, создала у себя скаковую индустрию искусственно в 1930-х годах и сейчас име ет 7 ипподромов, оборот тотализатора 1,2 млрд евро - 300 млн евро ежегодно направляет в сельское хозяйство в виде довать примеру, уверен Талгат Жайсанбаев конечно, если раскрутит колесо скаковой индустрии, и скачки будут восприниматься не как развлечение, а как бизнес.



# Сколько стоит вход в креативную индустрию

Ответ дает эксперт по креативному предпринимательству

Ксения Бондал

качестве одного из способов для Мира выйти из кризиса известные Шанхайской школы креативности Джон Хокинс, называют переход от традиционной к креативной экономике. Крупные экономики не упускают возможность и действуют в этом направлении. Например, в Китае работает огромный Парк креативной индустрии. При этом для талантливых людей начать свой бизнес не так уж и дорого, заверил «Капитал.kz» во по креативной экономике, автор книг по креативному предпринимательству Дэ-

#### - Креативная экономика сейчас популярная тема. Но можно ли как-то определить степень ее доходности?

- Это проблема для экономистов, если они пытаются посчитать уровень доходности креативных индустрий в любой стране. Потому что у разных стран существует ит включить в креативную экономику. Не-

обходимо для начала определиться с этим. потом подсчитывать доходность в каждой из них, а после суммировать на уровне макроэкономики. - Есть ли смысл в

одной стране предлагать способы развития креативной сработали в другой стране? Ведь то, что эффективно здесь, может не сработать в другом месте. Базовые основы

бизнеса везде одни и те же. В Колумбии мне говорили, что у их бизнеса три проблемы: финансирование, эффективный маркетинг и соблюдение прав на интеллектуальную собственность. И я сказал, что они не такие уж и особенные,

потому что эти про блемы характерны для многих государств Кстати, что касается маркетинга, то креативные индустрии не могут найти для себя достаточно клиен-

тов, или правильных клиентов. Бизнес может взять за основу то, как, например, работает краудфандинг в Китае, сохранить саму идею и реализовать ее в своей стране немного иначе

# - Расскажите о ваших клиентах. Кто

 Традиционно я работаю через агентства, которые поддерживают креативные индустрии. Например, я сотрудничаю с городским советом Ливерпуля, который затем поддерживает всю креативную индустрию города. Или в Казахстане я и там другие размеры инвестиций. Они сотрудничаю с Impact Hub (создан компанией Chevron и фондом «Евразия». – Ред.), который поддерживает креативных предпринимателей Алматы. Кроме того, я работаю с компанией La Ola Naranja в Колумбии. Она организовывает конференции сфере креативной экономики. Еще один мой клиент – Министерство культуры

#### - Вы впервые приехали в Казахстан для кого вы будете читать лекции?

В первый день была открытая лекция в пространстве Smart Point Almaty. На ней сутствовало около 100 человек из чис ла предпринимателей. Во второй и третий день была лекция для участников проен та Art2B – это инкубатор для творческих людей. В течение следующих трех дней будут лекции для студентов Казахстанско-Британского технического университета университета Нархоз и КІМЕР. Моя задача – помочь креативным людям понять и про-

#### - Как, например, можно помочь кине студии «Казахфильм» стать успешной сделать ее картины популярными? Первое, что можно сделать - изме

нить свой продукт под нужды аудитории, либо просто найти другую аудиторию для своей продукции. На самом деле нужно смотреть на политику компании. Индивидуальному художнику можно сказать что никому не нравятся его абстрактные работы, делай что-то в стиле ИКЕА, и

> пать. Но компаниям скажу: «Найдите того клиента, котором понравится то, что вы делаете». Креативная про то, что мы должны отвечать на запросы

люди станут это поку

- У любого бизне са рано или поздно встает вопрос о том, развитие. Вы даете Их несколько. Е

входа на рынок очень низкий. Если вы хо тите быть фотогра фом, делать какие-то небольшие фильмы. то для покупки оборудования сейчас до статочно \$2 тыс. Хотя фильм стоило милли оны долларов. Сейчас все стало более демократично. В UK уже можно обойтись без

многих креативных

индустриях барьер

помощи банков, одна из возможностей для этого – краудфандинг. Я знаю примеры, когда делали фильмы, театральные постановки, выпускали книги, исполь зуя этот инструмент. Другим способом является краудлендинг, когда мелкие предприниматели не берут, а занимают деньги у нескольких небольших инвесторов. В Ливерпуле есть компания, выпускающая фильмы, которая решила купить оборудование стоимостью \$20 тыс И вместо того, чтобы пойти в банк, она воспользовались услугами толпы и 20 человек заняли ей по \$1000. Другой уро-

вень – компании, которые быстро растут

Какой у вас гонорар

используют венчурный капитал. Очень от кого зависит, кому вручат «Золотой похоже на то, что мы читаем про Силико-

- Он очень высокий. Если говорить о вн гуплениях на конференциях, это могут повое интервью, но у нас оно длится 45 быть десятки тысяч долларов. Для неболи должен задать свои вопросы, но у нас нет рекордов Гиннеса» заносили как абсолют-

# **Р** Сергей Рахлин, журналист и кинокритик «Золотого глобуса»: Я назвал Казахстан идеальным Советским Союзом

несколько картин!

**Т**лен жюри XIV кинофестиваля Шакена Айманова, прошедшего в кон **—** це ноября в Алматы, – Сергей Рахлин – один из тех, от кого зависит, кому достанется очередной «Золотой глобус» ведь он – член Голливудской ассоциации иностранной прессы, вручающей эту престижную награду уже 22 года.

КАПИТАЛ

После его первого интервью со звездой французским режиссером Клодом Лелюцем, получившим в 1996 году «Золотой глобус» за фильм «Отверженные», у Сер гея Рахлина были десятки, если не сотни встреч с популярными актерами и режис серами. Мы поговорили с ним о звездах, о гом, как устроена эта престижная премия изнутри и даже сделали для себя открытие оказывается, на «Золотой глобус» в номинации «Лучший фильм на иностранном языке» от одной страны можно подавать

- Вы являетесь не просто членом Голливудской ассоциации иностранной прессы, вручающей «Золотой глобус», но и председателем комитета по фильмам, снятым на иностранном языке, в чем заключается ваша работа?

ции несколько комитетов: по прессконференциям, по художественному кинс по телевидению, я отвечаю за комитет по не на английском языке (его там должно быть меньше 51 процента). Я работаю на этой позиции около 10 лет и у меня кругло годично оплачиваемая административная должность – занимаюсь всеми вопросами связанными с этими фильмами. В разные годы я был и просто членом Голливудской ассоциации иностранной прессы, и ответственным секретарем, и членом совета директоров 7 раз, но сейчас занимаюсь тем, что всегда хотел.

- Мы видим, как изменился «Оскар»: за последние годы – там стали награждать тех, кого раньше всегда упускали из виду, а что с «Золотым глобусом», как часто там меняются правила? Насколько подвижна в этом плане премия? - Мы тоже меняемся, но искусственн

раздувать нашу ассоциацию, как это про изошло с киноакадемией, не планируем приглядываемся. Вот «Оскар» не так дав ю изменил, к примеру, правила голосования за фильмы на иностранном языке Сейчас за эту номинацию может голосовать любой из академиков, а не какие-то специальные люди, которые были закреплены за этой категорией. Раньше там заседали какие-то пожилые кинематографисты, у которых очень много свободного времени, чтобы смотреть кино. Сейчас у них любой академик может голосовать за эти фильмы, единственное, что он должен взять на себя обязательство просмотреть, как минимум, 12 картин в этой катего-

- А как проходит процедура голосования на «Золотом глобусе»? Вы вместе смотрите картины, спорите?

- Нет, это абсолютно тайное голосование. Перед тем как принять решение мы ничего не обсуждаем друг с другом Пытаться повлиять друг на друга мы не можем, это запрещено. Можно голосовать ке – на бумаге и отправить результаты почтой. Может, я старомодный, но предпочитаю голосовать не на компьютере, а через бумажные анкеты. Там уже точн ничего не спутаешь. Все результаты обрабатывает известная аудиторская компания Ernst&Young, которая делает это уже много лет, так что никаких утечек быть не

- Все престижные премии отчасти политика, как считаете, часто ли на «Золотом глобусе» кино побеждает политику? - Вот вы спросили про политику, и первое, что пришло мне на ум, это то, что председатель жюри фестиваля Шакена Айманова – обладатель «Золотого глобуca» Сиддик Бармак, снявший фильм про афганскую девочку, которая пряталась ва мужским именем Усама. Естественно интерес к такой картине в Америке был повышенный. А знаете, кого он в том году опередил? Звягинцева и его «Возвращение!! Когда узнал, что в вашем жюри будет Бармак – обрадовался, ведь я был в числе тех, кто оценил его работу. Что касается политики, то мне кажется, что «Зо-

лотой глобус» менее политизирован, чем «Оскар», как минимум в номинации «Лучший фильм на иностранном языке». На «Оскар» ведь едет один фильм от страны, и кто выдвигает эти картины – одному богу известно. У нас можно подать заявку на несколько картин от одной страны. В этом году от России у нас участвует 6 картин, какая из них попадет в номинацию или не попадет вовсе, скоро узнаем.

глобус», очень престижно, но вы имеете какие-то еще привилегии перед остальными журналистами, кто также пишет - Есть. К примеру, мы хоть и берем групбеспорядка, никто никого не перебивает, поднял руку – вопрос твой. К тому же дважды в год мы можем ездить на любые 2 фестиваля за счет организации. Конечно это не просто приятная поездка, а рабочая сило какие-то бенефиты? командировка. Часто приглашают на другие фестивали – посидеть в жюри, вот кан на фестиваль Шакена Айманова

стиваля и Казахстана в целом, вы ведь

- Я назвал Казахстан идеальным Советским Союзом, о котором мы мечтали, но которого у нас не было. Почему Союзом? Ну, потому что здесь какая-то своя, отлич ная от остального мира культура, и при этом все мило, тепло и расслабленно, мне

- От человека, который живет в Лос-Анджелесе, city of stars, как пели в «Лала-лэнде», это слышать неожиданно... Ну и что, что сити оф старс? Звезды сами по себе, я сам по себе. А потом, это же все с годами приедается... Нет, все эти актеры и режиссеры – милые люди, но мы нужны им, они нужны нам, и все.

 В массовой культуре критики представляются очень влиятельными людьми, их демонизируют, боятся, заискива

Ну, это давно не так. Были времена великих критиков, когда такие как Полин Кейл могли дать фильму «зеленый свет» или наоборот могли уничтожить его, особенно если речь шла об иностранных картинах. О таких критиках говорили «she could make or break». Но сейчас каждый может критиковать. Трейлер не успел выйти, а его уже критикуют все кому не лень. Да и кого волнует мнение критиков, если фильм приносит многомиллионную касэто сайт, где выкладываются рецензии, и «закидывают помидорами» (в переводе Rotten Tomatoes – «гнилые помидоры»). Ну и что? А вдруг в прокате он делает рекорд? Да и сколько раз критики ошиблись, не распознав фильмы, которые сейчас считаются абсолютной классикой...

· То есть профессия себя изжила? - Думаю – да, профессия критика умерла, хотя в свое время была очень нужной Вот я занимался критикой и детальным разбором картин, при этом все это читали миллионы. К примеру, тираж «Известий», где я публиковался, был 12 миллионов, а у другого моего издания – газеты «Аргументы и факты» тираж был, только не минут. Конечно, и там нельзя зевать – ты падайте, – 33 миллиона! Ее даже в «Книгу ный рекорд. А «Советский экран»? Там же тираж был 3 миллиона! Неплохо, да, для

- А на бытовом уровне вам это прино-

- Нет, мои же статьи печатали без фото фамилию-имя знали, а в лицо не узнава ли. А вот когда стали печатать мои фото графии в обнимку со звездами (кстати только нам можно фотографироваться с актерами на память, другим журналистам – нет), тогда началось. Доходило до смешного - некоторые русские ресурсы мне приписывали романы, которых не было.

 Пока мы с вами говорим, вы все время тепло говорили о Советском Союзе, но сами-то решили эмигрировать...

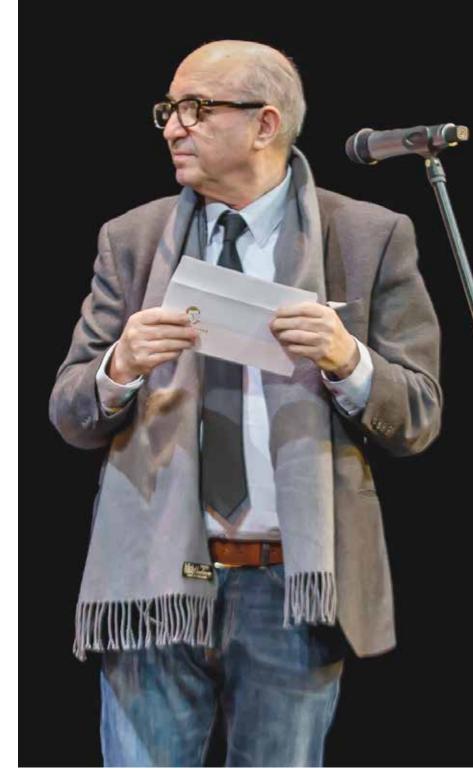
 И при этом я не могу жаловаться на советскую власть. Никакого особого дав ления никогда не ощущал, я был востребо ван – в СССР я работал ответственным се кретарем легендарного рижского журнала «Кино». К счастью, мы не были печатным органом ЦК компартии Латвии, а подчинялись напрямую «Кинопрокату» и писали только о кино. Так что никаких обид у

- И последнее, сейчас, когда вы состоите в Голливудской ассоциации иностранной прессы, вам можно иметь свои интересы в кинобизнесе, или вы должны быть абсолютно независимы? - Работать для студии, представившей

фильм на «Глобус», безусловно, нельзя тогда надо официально отказаться от

голосования по фильму, представленному этой студией (за другие картины голосовать можно). Но работать вообще в кино не возбраняется, я, например, еще и сценарист. Года три назад я написал сценарий к короткометражному фильм «Брут», который снял Константин Фам. У него был альманах «Свидетели», посвя щенный холокосту, в котором было три фильма: первый «Туфельки», он выдвигался даже на «Оскар», ведь был рассказан необычно – там всю историю показывают только через туфли. Сценарий ко второму фильму «Брут» написал я по рассказу «Со бачья жизнь» чешского писателя еврейского происхождения Людвига Ашкенази Это история о домашней собаке, которук эсэсовцы превратили в свою служебную овчарку. Правда, режиссер несколько из менил сценарий, что ж – это его право. Е третьем фильме «Скрипка» рассказыва ются события через скрипку, ставшук свидетельницей преступлений. Сейчас вовлечен в продвижение телесериала как

продюсер. Так что, работать в кино, а не



# новости недели

### **ABTO**

### СУПЕРКАР MSO 720S STEALTH ТНЕМЕ ВЫДЕЛИЛСЯ НЕПРИМЕТНОСТЬЮ

Отделение McLaren Special Operations (MSO) продолжило создание «дизайнерской линии» – машин в особых исполнениях, облик которых отличается от серийных Макларенов даже с учетом опций. После исполнений (компания говорит «темы») Velocity, Car bon, Pacific и Track на свет явилось купе MSO 720S Stealth Theme, построенное в единственном экземпляре. Его основная окраска MSO Defined Sarthe Grey - это аллюзия на цвет купе McLaren F1 GTR, победившего в Ле-Мане в 1995 году. И надо сказать, этот колер сложно назвать броским. Кстати, слово Stealth (можно перевести и как «невидимый», «скрытый», и как «уловка») британцы уже использовали в особом купе 600LT In Stealth Grey by MSO. Тут они почему-то повторяются. Впрочем, детали оформления и окраски 720-го Stealth Theme вовсе не повторяют ту машину. Выпустив эдакую «выделяющуюся невидимку», компания McLaren в который раз разрекламировала свою особенность - одни из самых широких возможностей по персонализации автомобилей среди конкурентов.

## ФИРМА GAC NE ЗАЯВИЛА О СЕБЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕДАНОМ AION S

Компания GAC New Energy Automobile Co., Ltd (GAC NE) была основана летом 2017 года в качестве подразделения GAC Group, которому доверено внедрение наиболее передовых разработок в области гибридов, электрокаров и «умной мобильности будущего». Подобные стартапы за глаза называют «убийцами Теслы», а GAC NE признается в этом открытым текстом: «Мы стремимся превзойти Теслу посредством технологий и инноваций. Люди могут сомневаться в качестве машин, изготовленных в Китае. Однако те, кто в недавнем прошлом насмехался над марками Toyota, Honda и Hyundai, больше не смеются». В арсенале GAC NE пока есть лишь две модели, и обе кроссоверы. На выставке в Гуанчжоу представлена третья - седан Aion S. Фирма утверждает, что за последнее десятилетие освоила пять основных технологий электрокаров: от батареи и мотора до системной интеграции. В сентябре 2017-го GAC NE начала строительство электромобильного завода в Гуанчжоу, и первая очередь будет завершена в декабре. На стартовой фазе предприятие сможет ежегодно собирать 200 000 машин, затем объем удвоится. Есть и дополнительный повод для гордости: «GAC является первым производителем в мире, применяющим солнечную энергию для массового производства автомобилей». Фирма обещает выводить на рынок КНР по меньшей мере две новые модели каждый год. В основе седана лежит платформа GEP (GAC Electric Platform), причем уже второго поколения. Мощность силовой установки неизвестна, но, скорее всего, Aion S получил тот же электромотор, что и GE3 – 180 л.с., 290 Нм. Запас хода по архаичному циклу NEDC – 500 км, хотя производитель афиширует пробег в 600 км при постоянной скорости 60 км/ч. Продажи четырехдверки должны начаться в апреле 2019 года. Напомним, бренд GAC в августе участвовал в Московском автосалоне, назвав это выходом на российский рынок.

### БОСС LAMBORGHINI ЗАДУМАЛСЯ НАД НАСЛЕДНИКОМ КУПЕ ESPADA

В интервью изданию Automotive News ге неральный директор Lamborghini Стефано Доменикали признал, что в планах у фирмы - создание четырехместной (или 2+2) модели, которая могла бы считаться идеологической наследницей знаменитого суперкара Espada. Правда, к покупателям она поступит в 2025-2027 гг., так что работа над ней только началась. Доменикали пояснил, что только с четвертой моделью в программе фирма рассчитывает выйти за пределы 10 000 ежегодно реализуемых машин. К слову, 2018-й является восьмым годом непрерывного роста продаж бренда. В цифрах это выглядит так: за первое полугодие продано 2327 автомобилей, что на 11% больше, чем за аналогичный период 2017-го. Прошлый год завершился с итогом в 3815 экземпляров, тогда как полный 2018-й, по оценке босса, достигнет где-то 5300-5500. А ведь сверхпопулярный Urus начал поступать к заказчикам лишь в августе. На 2019-й Стефано прогнозирует 7500-8000 автомобилей. Конкретно Урусов сейчас компания способна производить до 3500 штук в год, однако предусмотрена возможность наращивания мощности линий до 4500. Но нельзя опираться только на кроссовер. Вторая модель, совмещающая высокую производительность и простор в салоне, может привлечь новых клиентов. Каннибализм внутри марки? Ну, во всяком случае Urus каннибалом не стал. Окажется ли гипотетический наследник Эспады угрозой для похожих по назначению моделей концерна Volkswagen? Лишь отчасти. Типичный покупатель такой машины имеет в гараже, условно говоря, «все». Тот же Urus является примером: немало людей его выбирают, уже поездив на Кайене и Бентайге, уточнил глава компании. Намек понят: «туристический» Lamborghini – это в некотором роде более агрессивный аналог Bentley Continental GT.

# Презентация Hyundai Santa Fe: полон функций и готов к приключениям

Встолице в престижном отеле St. Regis прошла премьера абсолютно нового Santa Fe – роскошного и в то же время демократичного семейного кроссовера четвертого поколения

Торжественная премьера в самом разгаре и казахстанский палуан Сергей Цырульников вытягивает автомобиль весом в 1800 кг в центр зала. Гости прильнули к автомобилю и выстроились в «живую» очередь, чтобы разглядеть все особенности нового авто. Главные преимущества Нуипдаі Santa Fe — безопасность и вместительность.

По отзывам стало понятно, что многие с большим интересом ожидали эту более современную, оснащенную новыми технологиями версию Hyundai Santa Fe. Особенно владельцы кроссовера предыдущего поконения. Всех интересовали цена и возможности приобретения этого автомобиля.

Разработчики новой модели позаботились о комфорте пассажиров. Кузов нового Santa Fe стал на 70 мм длиннее (4 770 мм) и на 10 мм шире (1 890 мм). А колесная база выросла до 2765 мм. Кроссовер стал еще вместительнее – в нем легко могут уместиться до семи человек.

В передней части автомобиля находится массивная решетка радиатора в виде трапеции с крупными ячейками, фары головного освещения располагаются в верхней части капота и имеют зауженную конусообразную форму, что выгодно отличает новый Santa Fe от предшественника.

Основанием четвертого поколения Santa Fe является новая высокотехнологичная платформа, к тому же это первый автомобиль из семьи Hyundai, который оснащен современной системой полного привода HTRAC.

Подкупает функция FCA, что позволяет автомобилю двигаться только тогда, когда трогается впереди стоящий автомобиль.





Это поможет предотвратить и уменьшить ущерб от столкновения с другим транспортным средством или пешеходом. Функция SCC/S&G поддерживает скорость и расстояние между автомобилями, Santa Fe начинает движение после того, как впереди идущее транспортное средство начинает двигаться

Кроме того, проекционный дисплей HUD отображает показания приборов на лобовом стекле, что минимизирует отвлечение водителя во время вождения. Улучшенная подвеска повышает эффективность работы, а оптимизированная геометрия улучшает стабильность кузова и отзывчивость рулевого управления.

Как призналась одна гостья вечера, кроссовер вызывает теплые, солнечные и даже радостные эмоции: «Это автомобильлето, хочется сесть и уехать с семьей кудато в теплые края купаться, он вызывает только положительные эмоции: красный цвет, открывающийся люк, кожаный салон, который выглядит и дорого, и легко, одним словом, не вычурно. Мне захотелось приобрести такой автомобиль для семьи».

Hyundai Auto Kazakhstan поставляет Santa Fe в Казахстан в версии с полным приводом, бензиновыми и дизельными двигателями объемом 2,4 и 2,2 литра, мощностью от 172 до 200 л.с. Стоимость автомобиля в базовой комплектации – от 11 390 000 тенге.

В 2018 году компания достигла доли рынка в 15%, и, таким образом, Hyundai стал вторым глобальным брендом по продажам в Казахстане.

Инновационное функциональное оснащение и высокий уровень безопасности Hyundai Santa Fe отвечают всем современным требованиям. Модель успела занять в американском рейтинге надежности J.D. Power вторую строчку в категории «Среднеразмерный SUV». Учитывая нынешнюю популярность кроссоверов, можно смело прогнозировать, что Hyundai Santa Fe нового поколения станет бестселлером.



# Jaguar F-Type Chequered Flag – эффектное посвящение

Выпуск автомобилей приурочен к 70-летию со дня появления легендарного британского спорткара Jaguar XK 120

Каждый отмечает годовщины по-своему. К примеру, британский автопроизводитель Jguar Land Rover предпочитает в честь тех или иных знаменательных вех в истории своих марок выпускать новые автомобили, от которых будут в восторге их поклонники. Новые раллийные кабриолеты Jaguar F-Type Chequered Flag – как раз из

Сhequered Flag в переводе с английского языка означает «клетчатый флаг». Тот самый черно-белый клетчатый флаг, обозначающий окончание свободных заездов или гонки. Выпущенные автопроизводителем модели – своего рода дань уважения спорткару Jaguar XK 120, который появился в 1948 году. В начале 1950-х под управлением Яна Эпльярда он принял участие в





трех сезонах гонок Alpine Rally без единого штрафного очка, а также завоевал первенство в соревнованиях RAC и Tulip.

Рисунок на кузове спорткаров был вдохновлен специальной версией F-Туре Chequered Flag, которую отличают 20-дюймовые колесные диски цвета Gloss Black и черная контрастная крыша в версии купе. В интерьере – обивка кожей Windsor цвета Ebony, кресла Performance с тиснеными логотипами Chequered Flag на подголовниках и декоративная накладка на центральную консоль из матового темного алюминия. Под капотом – 300-сильная 2,0-литровая бензиновая «четверка» семейства Ingenium.

Кроме этого, благодаря работе дизайнеров и инженеров Jaguar автомобили получили новейшие элементы, соответствующие всем требованиям FIA: усовершенствованные тормоза (в том числе диски с перфорацией с четырехпоршневыми суппортами спереди и сзади.) и подвеску, защитный каркас, гоночные сиденья с шеститочечными ремнями безопасности, блок фар на капоте и огнетушитель. Гоночные амортизаторы и более мягкие пружины гарантируют превосходную динамику на любых трассах. Настройка амортизаторов в трех режимах позволяет откалибровать автомобиль для разных типов поверхности, а шариковые подшипники увеличивают точность этого процесса. Дифференциал повышенного трения вместе с гоночными колесными дисками и специальными шинами для езды по гравию обеспечивают великолепное сцепление и распределение мощности, а гидравлический ручной тормоз помогает еще точнее выполнять развороты на 180

Впервые раллийные F-Туре засветились на трассе Walters Arena в Южном Уэльсе, где они в полной мере раскрыли свои широкие динамические возможности. В ближайшие несколько месяцев они появятся еще в целом ряде мероприятий британского автопроизводителя. Заказать же версию Jaguar F-Туре Chequered Flag можно будет уже к концу года.

# ■ BMW X3 – Luxuty & Sport

### Оксана Черноножкина

отя справедливости ради стоит переставить эти определения местами
– Sport & Luxury, ведь спортивный характер – часть ДНК всех баварских автомобилей. Впрочем, как и премиальность...

Он слишком долго добирался до нашего рынка. А на премьере его затмили собратья по модельному ряду – X4, обновившийся раньше срока, и абсолютная новинка для рынка – компактный X2. Но списывать его со счетов еще рано.

«Икс третий» вошел всего лишь в третью фазу своего роста (читай – обновился до третьего поколения), а значит – даже по меркам автомобилестроения он еще доводьно молод. И опень усрои!

также лучшая развесовка – 50:50. Клиренс у модели не изменился - 204 мм, что попрежнему позволяет ей штурмовать броды глубиной до 500 мм. То есть съезжать на бездорожье можно и нужно, но в разумных пределах. Впрочем, я сомневаюсь, что продвинутая молодежь и барышни, на которых, собственно, и рассчитан этот автомобиль, отправятся на новеньком ВМW в «непотребные» места. Зато на хороших дорогах чувствовать себя уверенно в любой ситуации позволяют моторы объемом 2,0 и 3,0 литра (184-360 л.с., бензин/ дизель), работающие в паре с 8-ступенчатой коробкой передач Steptronic. При этом самая «горячая» версия, по паспорту, потребляет в комбинированном цикле всего



Светодиодная оптика, крупные классические «ноздри», изгиб Хоффмайстера, шестиугольные противотуманки... Последние, кстати, ХЗ получил первым – все остальные уже лишь повторяют. А, учитывая, что автомобиль переехал на новую платформу CLAR (с традиционной двухрычажкой спереди и оригинальной пятирычажной подвеской сзади), он подрос и в размерах. Длина увеличилась на 51 мм, ширина – на 10 мм, высота же, считай, что

не изменилась — стала меньше на 2 мм. В результате колесная база прибавила 54 мм, что положительно сказалось на внутреннем пространстве салона.

Интерьер понемецки выверен до миллиметра в плане эргономики и подчеркивающе роскошен для автомобиля премиум-класса. По-

лированный алюминий, кожа, фоновая светодиодная подсветка, виртуальная приборная панель, трехзонный климатконтроль, кресла с функциями вентиляции и массажа, развернутая в сторону водителя центральная консоль, Wi-Fi на 10 устройств – все под рукой, нет ничего лишнего. Автомобиль предлагается в трех линиях дизайна – X-Line, M Sport и Luxury. Кроме этого, производитель утверждает, что у «Икс третьего» самый лучший показать аэродинамики в X-серии – 0,29 Сх. А





В помощь водителю также определили систему полуавтономного движения CoPilot – она объединяет в себе адаптивный круиз-контроль и ассистента слежения за полосой движения. Также автомобиль умеет отслеживать разметку, дорожные знаки и соседние машины. А для пущего комфорта его снабдили ключом BMW Display Key. Он может показывать на брелоке не только открытие/закрытие дверей, но и, например, количество топлива в баке.

# КАПИТАЛ

Свидетельство о постановке на учет N 12031.Г

выдано Комитетом информации и архивов, Министерства связи и информации Республики Казахстан от 03.10.2011 г. Собственник и издатель газеты: ТОО «Издательский дом Капитал» Газета является членом организации "Project Syndicate".

**Мира Халина**, генеральный директор, mira@musan.kz Елена Брицкая,

елена ърицкая, главный редактор, elena.kapitalkz@mail.ru Гульнара Джаныбекова,

коммерческий директор, gulnara@musan.kz Елена Тумашова, заместитель главного редактора, tumashova@kapital.kz Наталия Иодес, руководитель отдела распространения Журналисты: Георгий Ковалёв, Аскар Муминов, Дмитрий Чепелев, Николай Дрозд, Оксана Черноножкина, Дархан Нурумбетова, Ксения Бондал, Анна Видянова Литературный редактор: Елена Ким Корректор: Владимир Плошай Верстка: Рустем Еспаев Бильд-редактор: Абдулхан Назымбеков Мнение авторов публикаций не обязательно отражает мнение редакции. Коммерческий департамент – 224-91-44, 224-91-33 Адрес редакции: Казахстан, 050057, г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116 (уг. Клочкова), офис 401. Тел.: +7 (727) 224-91-31 Подписной индекс 65009 в каталогах АО «Казпочта», ТОО «Евразия пресс», ТОО «Эврика-пресс», ТОО «Казпресс»

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несут рекламодатели. Рукописи не возвращаются и не рецензируются. При перепечатке ссылка на «Капитал.kz» обязательна. Официальный сайт: www.kapital.kz Подписано в печать 28.11.2018 г. Заказ N 24962. Общий тираж 40000 экз. Разовый тираж 10000 экз. Газета отпечатана в типографии: ТОО «РПИК «Дәуір», г. Алматы, ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04