

Какая стратегия вшита в трехлетний бюджет РК?



Деньги потекли из «слабых» банков в «не слишком сильные»



Ануар Сейфуллин, эксперт по венчурным инвестициям

Nº42 (643)

ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА

// ЧЕТВЕРГ, 6 ДЕКАБРЯ, 2018

Ε Д

Ж

Л

 \mathbf{H} И К

приложений для

страница С

оценки запаса личной энергии

Какие риски

бизнесмену в договоре ГЧП?

страница

страница

страница •

Мы в сети

kapital.kz

учесть

Как стать

лет

бизнесменом

в пятнадцать

Нокаут или

в «бычьей»

ловушке

нокдаун: Bitcoin

Топ-7

Быть ли «торговой войне» Казахстана с Россией?

Казахстан не соглашается, и в дело вступает... Россельхознадзор



Валерий Сурганов

¬екущие отношения между Минсельхозом Казахстана и Федеральной службой РФ по ветеринарному и фитосанитарному надзору, больше известной как Россельхознадзор, трудно назвать безоблачными. Сейчас мало кто вспомнит, с чего все началось и когда, но вряд ли удивится, узнав об очередном запрете на партию товара, груз или всю продукцию того или иного поставщика из Казахстана или России. Увы, начиная с осени РК и РФ обмениваются встречными запретами на ввоз сельхозпродукции, особенно страдают производители мяса птицы. Причины можно искать долго, но наиболее явная говорит о том, что Казахстану в рамках ЕАЭС пытаются навязать ряд невыгодных

Картофель и консервы: начало

Конечно, назвать это полноценной «торговой войной» язык не повернется. Скорее, это «технические вопросы». Вот только «технических вопросов» становится все больше, они накапливаются, что отнюдь не способствует быстрому и качественному разрешению споров.

По существу, разногласиям между Минсельхозом РК и российским Россельхознадзором официально лишь чуть более двух месяцев. В конце сентября все было еще достаточно невинно: россияне ни с

того ни с сего запретили единичную им-Казахстан ответил зеркально, ударив по единичной партии картофеля и прочих

овощей из России в Казахстан. На этом можно было и разойтись, но российская сторона начала заметно повышать ставки в ненужном противостоянии. Вскоре Россельхознадзором был запрещен импорт рыбных консервов с казахстанского «TOO J.F.M. company», к тому же был введен повышенный лабораторный контроль в отношении компаний – производителей мясных консервов и мяса птицы: ТОО «Кублей», ПК «Ижевский», ТОО «Арай East-Food» и ТОО «Кузьмич».

В итоге Минсельхозу не оставалось ничего другого, как объявить ответные меры, введя ограничения на продукцию «Магнитогорского птицеводческого комплекса» и ОАО «Токаревская птицефабрика». Мало того, пришлось ввести симметричные меры и в отношении АО «Продо», ООО «Сибирско-Уральский Бройлер» и ОАО «Царицыно», подвергнув продукцию этих российских компаний усиленному лабораторному контролю

Сейчас уже с высокой степенью достоверности можно предположить, что последовавшие события не были случайным совпадением. Наши южные соседи и партнеры по ЕАЭС из Кыргызстана после «второго обмена любезностями» с россиянами вдруг объявили карантин на импорт Тогда пришлось в срочном порядке держать зеркальный ответ, вводя запрет на импорт в Казахстан и транзит через территорию страны кыргызского мяса. Это подействовало, быстро приведя кыргызских партнеров в чувство: карантин был мгновенно отменен, а после и Казахстан снял запрет на провоз мяса из дружественного Кыргызстана.

Американские окорочка и «Чебаркульская птица»:

продолжение На время ситуация успокоилась и даже стабилизировалась. Но в ноябре стартовала новая фаза непонятного Казахстану обострения. Причем на сей раз в процесс были насильно втянуты третьи страны. Так, Россельхознадзор поставил шлагбаум на пути транзита замороженных окорочков из США через территорию России до конечного пункта потребления – в Казахстан. Заметим, что сейчас дефицит Казахстана в мясе птицы составляет около 170 тыс. тонн этой продукции ежегодно. Этот дефицит покрывается за счет импортных поставок в том числе для потребителей дешевого сегмента в виде американских «ножек Буша». Внутри импортных 170 тыс. тонн у Соединенных Штатов имеется своя квота

Цифра номера

проектов ГЧП запущено в Казахстане за два последних года

Подробнее [Стр.6]

Спикер номера

Айдархан Кусаинов,

экономист, автор книги «Экономика Казахстана Мифы и реальность»

Подробнее [Стр.4]

Цитата номера

«Поведение цен в текущем году остается на удивление крайне умеренным и нетипичным, несмотря на мощный негативный внешний фон»,

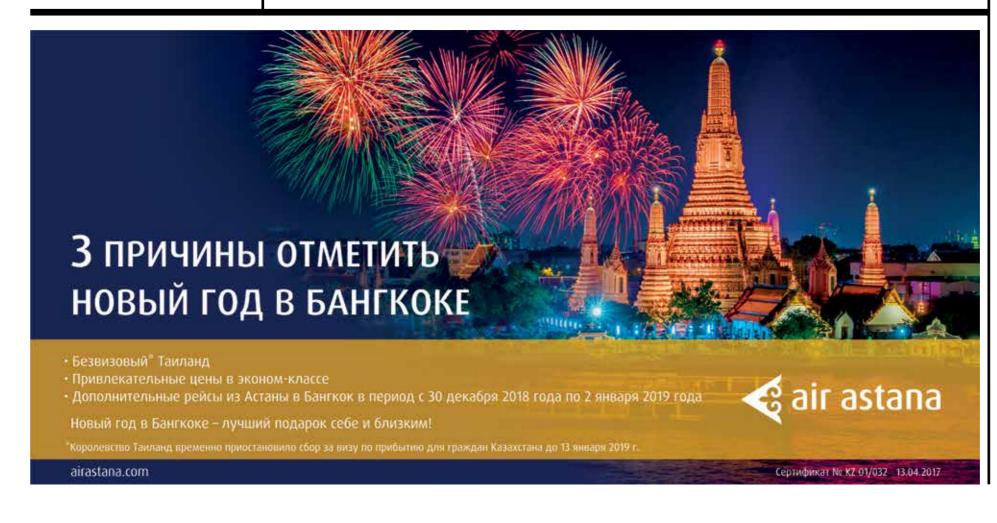
- Асан Курманбеков, аналитик Halyk Finance

Подробнее [Стр.3]

Путешествия

Топ самых популярных направлений на Новый 2019 год

Подробнее [Стр.10]



КАПИТАЛК

популярное за неделю

В КЫЗЫЛОРДИНСКОЙ

ОБЛАСТИ ПОСТРОЯТ

4 ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ

строены в Кызылорде и в Жанакорганском рай

оне компанией AO «Hydro Energy» (Болгария

еще одна - в Жалагашском районе - француз

ской «Total Eren», и в Шиелийском районе буде

«Samruk Kazyna – United Green» и ООО «Авела

Солар Технолоджи» (Россия). «На сегодняї

в зоне высокой солнечной активности - более 3

ма области Евгений Ким на инвестицион

форуме «Baikonyr Invest». Чрезвычайный и Пол-

номочный Посол Французской Республики в

Республике Казахстан Филипп Мартинэ отме

электростанцию в Жалагаше. Работы должны

начаться в ближайшие недели и продолжаться

до октября следующего года», - отметил Фи-

построена станция совместно с комп

НОВОСТИ НЕДЕЛИ ┃■

КАЗАХСТАН

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРПЛАТА ВЫРОСЛА ЗА ГОД НА 9,3%

иесячная заработная плата составила 161,8 тыс генге, при годовом росте на 9,3%. В аналогич 148 тыс. тенге, прирост составлял 4,8% год-к последние пять лет наблюдалось в 2016 году на 13,3%, при этом индекс реальной заработно платы составлял 96,7%, то есть рост цен превы шал прирост заработной платы. Такие данны іриводит finprom.kz. Индекс реальной заработ ной платы в текущем году составил 103,1%, на блюдается рост покупательской способности В 2017-м реальная ценность заработной платы низилась на 2% из-за влияния инфляции. Наи большее значение среднемесячной заработной платы на конец III квартала 2018 года наблю дается в Атырауской области: 310,6 тыс. тенге, это на 12,6% больше, чем годом ранее (275,9 тыс. тг). На второй строчке расположилась Мангистауская область, показатель которой увеличился на 4,8% - с 260,6 тыс. до 273,2 тыс. енге. Замыкает тройку регионов с наибольшей среднемесячной зарплатой столица: 240,7 тыс. енге, прирост составил 8,1% год-к-году.

КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ

АЛЕКСЕЙ ПИРОГОВ

досрочно прекратил полномочия члена правления АО «КазТрансОйл»

АЛИБИ КУЛТУМИЕВ

избран членом правления АО «КазТрансОйл»

АЛИХАН КРАУБАЕВ назначен первым заместителем

акима Мангистауской области АРДАК МУКУШОВ

«КазТрансОйл»

досрочно прекратил полномочия члена совета директоров АО

ЕРБОЛАТ БЕКШЕНОВ

сельского хозяйства СКО

ЕРЖАН АХМЕТОВ

архитектуры и градостроительства Жамбылской области

ЕРМАГАНБЕТ БУЛЕКПАЕВ

Карагандинской области

ЕРУЛАН ЖАМАУБАЕВ

заведующего отделом социальн Администрации Президента РК и

освобожден от должности

ИМЕР БОННЕР

назначена генеральным директоро ТОО «Тенгизшевройл»

КАНАТ АЛПЫСБАЕВ

«Самрук-Қазына»

КЕНЕС РАКИШЕВ

Казахстанской федерации бокса по

лю цзиньчэн

назначен генеральным директором АО «Мангистаумунайгаз»

МАКСУТ ДЖАПАРОВ

сельского хозяйства Алматинской

МАРАТ ТОКЖАНОВ

Актюбинской области

НУРДАУЛЕТ КИЛЫБАЙ, ОРКЕН БИСАКАЕВ

Мангистауской области

Деньги потекли из «слабых» банков в «не слишком сильные»

Взгляд S&P и МВФ на концентрацию финрынка в РК

Николай Дрозд

перия рейтинговых решений агентства S&P, посвященных казахстан-**Ј**ским банкам, и отчасти комментарии в заключительном заявлении миссии МВФ про ситуацию в финансовом секторе так или иначе оценивают изменения, связанные с усилением концентрации на бан-

S&P оценило происходящее как «поляризацию», ставшую следствием волагильности квазигосударственных депо господдержки и возрастания влияния деловых связей собственников. Доля квазигосударственного фондирования в деповитах казахстанской банковской системы оценивается примерно в 25%, при этом вависимость некоторых банков от них чрезмерно высока. Происходящее с фондиоованием в банковском секторе во многом оценивается аналитиками агентства как

анков в не слишком сильные крупные казахстанские банки». Очевидно, в этих оценках была статистика с начала года до начала октября (поскольку октябрьские данные не продемонстрировали явного в более крупные банки). В секторе оченн держки, при этом решения правительства иногда «недостаточно последовательны и понятны с точки зрения внешнего наблюдателя». S&P отмечает также выборочное применение регуляторных санкций в сек-

горе, связанных с формированием резер-

перетекание денег из «слабых небольших

вов и капитализацией. У миссии МВФ решения о поддержке тех или иных банков в логике поляризации не вызывали до недавнего времени каких-либо сомнений. Неопределенным остается лишь отношение к решениям, принятым по Цеснабанку, но если порица ние вообще имеет место, то оно выглядит очень мягким: «в последние несколько месяцев Нацбанк обоснованно отозвал лицензии нескольких небольших банков по причине систематических нарушений пруденциальных требований». Однако недавнее выделение дополнительной финан совой поддержки Цеснабанку вызывает озабоченность. Трудности, испытываемые

банком, привели к необходимости приобретения Фондом проблемных кредитов сомнительных активов по номиналу на сумму 450 млрд тенге. Эксперты указывают на то, «что согласно имеющейся информации, в настоящее время банк проходит через крайне необходимую комплексную реструктуризацию, включая усовершенствование управления кредитными ри-

Цеснабанк восстанавливает доступ к фондированию

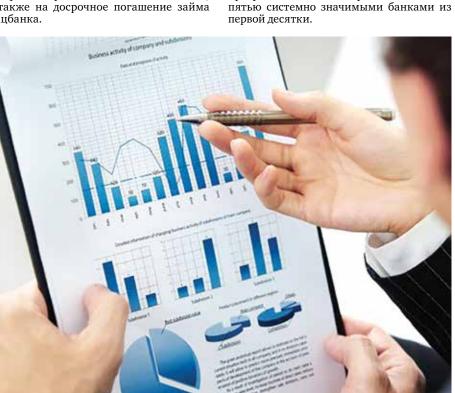
S&P в свою очередь сохранило рейтинг Цеснабанка на уровне В с негативным прогнозом еще в начале октября, до последней серии своих рейтинговых решений. Тогда еще не состоялся выкуп всего проблемного аграрного портфеля банка, но агентство предполагало, что волатильность квазигосударственных депозитов в банке сущеший год как крайне низкую. Основаниями

феля на сумму в 450 млрд тенге Фондом чительного оттока депозитов компаний, быть пересмотрен на «стабильный» в слуных кредитов. Сам банк на прошлой неделе убеждал рынок в том, что его проблемы остались позади. Основной предпосылкой

выполнять все свои обязательства. По итогам октября регулятор показывал нарушение у Цеснабанка двух пруденциальных нормативов, связанных с валютной позицией и уровнем размещения средств во внутренние активы. Банк, однако, подчеркнул, что с середины ноября притоки денежных средств устойчиво превалируют над оттоками. Другими продемонстри осрочным фондированием

26 ноября Фонд проблемных кредитов был проинформирован об исполнении обязательств в рамках сделки по продаже портфеля агрокредитов на 450 млрд тенге. В частности, завершено переоформление залогов, связанных с передаваемыми активами. В ближайшее время ожидается поступление последнего транша в рамках данной сделки. Полученные от ФПК средства планируют направить на финансирование бизнеса клиентов а также на досрочное погашение займа дать положительную оценку намерению Национального банка дополнить надзор оценки качества активов (ОКА). Это клюсти капитала и определения дальнейших главным образом, с возможностями расширения программ вливаний в капитал банков. «Государственная поддержка банкам второго уровня оправдана только для системных дееспособных банков, при условии признания банком убытков до апитализации со стороны государства чтобы избежать оказания финансовой помощи акционерам), а также на основании наличия эффективного плана реструктуризации и корпоративного управления силения поднадзорности и повышения розрачности». Нацбанк, однако, достаочно жестко ограничил участие в своей программе совместной рекапитализации

дом на надзор на основе рисков. Можно



Основной негатив для банков позади

Несмотря на усиление давления на небольния депозитов, S&P не стало поляризовать ситуацию еще больше и практически во всех случаях подтверждало рейтинги, а не меняло их в соответствии с улучшающи-

мися или ухудшающимися возможностями фондирования. Одно из объяснений состоит в том, что рейтинговое агентство в кредитных портфелях уже состоялось и дальнейшее формирование провизий, видимо, будет ограничено: «негативное влияние затянувшейся фазы коррекции на банковский сектор уменьшилось. Ожида-2% в 2018-2020 годах. Фактором дополнительного давления на резервы могут стать переход на новые принципы надзора и ослабление тенге, которое все же произошло в 2018 году (хотя его масштабы были несо-

поставимы с сопровождавшими прежние кризисы разовыми девальвациями) МВФ поддерживает намерения Нацбанка достаточно безоговорочно. По оценкам, содержащимся в заключительном заявлении: «на основе недавних изменений действующего законодательства, Нацбанку следует эффективно использовать свои новые надзорные полномочия с перехо-

получателей также достаточно

Подтвердив рейтинг Халык Банка на уровметило, что ожидает, что затраты на формирование новых резервов снизятся до 1% - 3-5%, что означает отсутствие наращи-

ственного полюса в секторе. Рейтинг ForteBank сохранен на уровне тии агентства: высокопрофессиональная управленческая команда, акционеры, низкий объем операций со связанными сторонами, уровень ликвидности и качество управления ликвидностью. Подтверженный рейтинг, однако, не выше, чем у большинства банков первой десятки. Позитивный прогноз связан с ожиданиями что «банк продолжит генерировать новый бизнес и восстанавливать проблемные рентную позицию в секторе».

Рейтинги потенциальных выгод

не BB со стабильным прогнозом, S&P отпротив 9% в процессе интеграции Казкоммерцбанка, улучшатся также показатели капитализации. В то же время оценки роста кредитного портфеля банка в ближайшие два года весьма консервативны вания рыночной доли в кредитовании со стороны наиболее явного или даже един-

Достаточно любопытными также вы-

задачи предложил стартап Speakus. «Сна-

чала мы работали в направлении b2c, то

есть любой пользователь приложения бук-

вально мог напрямую соединиться с пере-

водчиком. Эта гипотеза не подтвердилась,

мы переориентировались на сегмент b2b,

и идея выстрелила», – рассказывает Алек-

сей Гусев, один из основателей стартапа

Стартап предлагает мобильное и из-

ящное решение по обеспечению син-

хронного перевода. Затраты, связанные

с организацией традиционного процесса

перевода, сокращаются в два раза. Для

получения качественной услуги доста-

точно «завести» голос спикера на ком-

пьютер с открытым в браузере сайтом

стартапа, перевод поступает любому ко-

личеству слушателей через приложение

смартфона. «Цена на наши услуги гибкая

ном городе. Мы отказались от прямых

продаж в пользу сотрудничества с участ-

никами рынка профессионального пере-

вода. Проект привлек много инвесторов

Стоимость компании по последней за-

крытой сделке - \$1 млн», - говорит Алек-

уровне ВВ-. Эта оценка на одну ступень ыше собственной кредитоспособности Каѕрі из-за того, что S&Р традиционно доподдержки банка благодаря значимой доле в сегменте розничных депозитов. вании и диверсифицированная база де неуязвимым для вызовов, связанных с воз можностями резких оттоков квазигосу

подтверждение рейтингов Kaspi Bank на

гов, накануне возможного лондонского IPO, оценивается как маловероятное с уче провождается высокими рисками, и банк темпами – 15-20% в 2018 и 2019 годах, что значительно выше средней скорости в сек

комментариях по поводу Банка ЦентрКредит в качестве плюса была названа более диверсифицированная бизнес-модель, нацеленная во многом на появление новых бизнесов и клиентскую базу из перерабатывающих отраслей. Это этличает банк от многих конкурентов, специализирующихся преимущественно на рознице, либо на корпоративном сек-

горе. Сдерживающим фактором остаются относительно низкие прибыли банка в последние 10 лет и ограниченные возможно Остальные решения, представляющие

ключением TengriBank), основаны во многосударства в рамках программы рекапи шлом году стали АТФБанк и Евразийский банк, а также со стороны материнских структур в случае с казахстанскими «дочками» Альфа-Банка и ВТБ или стратегиче-

ского акционера в BankRBK. Возможно, одним из ключевых комментариев МВФ относительно того, что могло бы изменить ситуацию в секторе стало несогласие с субсидированием ставок по кредитам и предоставлением деше вой долгосрочной тенговой ликвидности. Причем точка зрения была выражена знаительно более определенно, чем во фрагментах заявления относительно вливаний

Как отмечает миссия фонда: «усилились призывы к проведению государставление субъектам экономической деятельности и домохозяйствам более дешевых долгосрочных кредитов. При мерами служат программа «7-20-25» (казалось бы, наиболее оправданная с точки зрения решения социальных проблем и мику), планы инвестирования 200 млрд тенге в облигации банков второго урог млрд тенге на отраслевые программы». По мнению экспертов, несмотря на обоснованность мер по устранению барьеров и должны быть адресными и временными го инфляционного эффекта субсидирова ние кредитования вызывает перекосы и сокращению роли государства в экономи ке. Также «обоснованность новых мер ослабляется достаточным наличием ликвидности в банках второго уровня. Поэтому следует продолжить работу по усилению стабильности банковского сектора. Укре пление доверия к банкам снизит неопре деленность и волатильность депозитов ние долгосрочной ликвидности реальной

Стартапы Techgarden, которые делают город разумным

АЗС без кассы, «облачный» переводчик и интерактивная доска покупателя

орбиту творческого переосмыслеизменить парадигму мышления, точки приложения для энтузиаста можно найти буквально на каждом шагу. Некоторые идеи становятся результа-

том поиска ответов на простые вопросы. Зачем водителю выходить из машины на заправке? Как использовать смартфон, чтобы получить качественные услуги переводчика-синхрониста? Другие стартапы зникают в результате поиска возможностей для использования интересной лабораторной разработки. В любом случае эти меняют ландшафт наших городов, делая

Водитель платит, не выходя из

АЗС? Наверняка таким вопросом задается любой горожанин, наблюдая оживление, Для стартапера Бауыржана Толеу это стало началом разработкой решения, которое что водителю нет нужды выходить из машины и идти на кассу для оплаты топлива. Ему достаточно открыть приложение в смартфоне, где он выбирает заправочную сеть и номер колонки, вносит необходимую сумму – и можно заправить машину»,

рассказывает Бауыржан Толеу. Сейчас приложение работает в Астане, Алматы и Караганде, объединяя 65 заправок, принадлежащих 5 торговым сетям. Число активных пользователей перевалило сторов», – резюмирует Бауыржан Толеу.

за 5 тыс. человек. На очереди – подключение локальных заправочных сетей городов Костанай и Павлодар. «В этот проект за два года работы вложены \$120 тыс. Ожидаю, что на точку безубыточности стартап выйдет через два года. Для этого в Казахстане к сети надо подключить 200 АЗС и 98 тыс. пользователей», – рассказывает Бауыржан Толеу. Стартап создает преференции для всех

участников рынка АЗС. Покупатель обреки на каждый купленный литр. Сейчас это дила до 10 тенге. Сети АЗС получают базу клиентов, благодаря чему могут гибко воздействовать на график загрузки работы АЗС, увеличивая скидки в часы низких продаж. И есть третья сторона – это корпоческие компании, которые через стартап ментообороту, что уменьшает возможности для кражи топлива. «Мы объединяем средние и мелкие заправочные сети. Цель создать конкурентную среду, что отра-

жается на цене продукта и привлекает во-

дителей», – говорит Бауыржан Толеу.

Сейчас стартап ведет переговоры с венчурным фондом из Европы, который в случае успеха может открыть ему дорогу к 71 тыс. АЗС глобального рынка. Параллельно строится сотрудничество с российской компанией, чья система автоматизации установлена на 5 тыс. заправках в России. немного. Как правило, подобные приложения выпускают крупные торговые компании с задачей создать клиентам дополнительные удобства. Наша концепция построение конкурентной среды, выгодной

Современный мир невозможно предстазапросы покупателя вить без общения людей, разделенных тысячами километров, границами и язы-

бую поверхность интерактивной доской. ковыми барьерами. Не надо прилагать «Мы видим несколько способов использомного усилий, чтобы стать слушателем вания нашей разработки. Это может быть онлайн-лекции какого-нибудь гуру из интерактивная полка в магазине: покупа Силиконовой долины. Образовательные тель может брать в руки любой товар и по онлайн-семинары с тысячной аудиторией, лучать о нем самую полную информацию разбросанной по всей стране, стали обы-Это хороший дополнительный канал взаимодействия бренда с покупателем», – рас Новая реальность сформировала засказывает основатель проекта Дмитрий прос на качественные и технологичные услуги синхронного перевода. Решение

30 млн рублей. «Мы долго работали над решением, создали универсальный тач скрин. Сейчас в ретейле используются большие сенсорные экраны, это очень до рого, наше решение выгоднее, - говорит Дмитрий Литманович. – Интерактивность помогает ретейлу узнать, чем интересует ся клиент, какой товар ему нравится и по

торой получают бонусы в зависимости от

успешности игры. Это гораздо лучше для

маркетинга по сравнению с традиционны

Дмитрий Литманович не скрывает, что просто, но объясняет это отсутствием в команде стартапа маркетолога. «Мы по ложение интересно брендам, торгующим высокомаржинальным товаром. Внедре ние нашего продукта окупает все затраты ет в бюджеты, которые бренды тратят на омирует Дмитрий Литманович.

■ Почему Нацбанк взял паузу в движении базовой ставки?

Инфляция ниже тревожных ожиданий

Николай Дрозд

ацбанк сохранил базовую ставку на уровне в 9,25%, воздержавшись на ей раз от каких-либо оценок относительно того, при каких условиях вероят но дальнейшее повышение

В момент принятия предыдущего ре

// АКТУАЛЬНО

шения в октябре были велики ожидания что декабрьский выбор будет делаться в ситуации ускоряющейся инфляции, грозящей выйти если не за рамки прогнозного коридора этого года, то новых ориентиров в размере 4-6%, появляющихся с января 2019 года. Тогда Нацбанк отмечал, что «повышение было обусловлено усилением проинфляционных рисков, обозначенных при принятии предыдущих решений об уровне

базовой ставки, в том числе через влияние на инфляцию колебаний обменного курса». Нацбанк сохранял свои оценки по динами ке прогнозируемой инфляции вблизи верхней границы коридора 2019 года, то есть ближе к 6%, и обращал внимание на рост неопределенности в инфляционных ожиданиях, вызванной внешними факторами.

Решение «на паузе» Дальнейшие решения по базовой ставке должны были определяться соответствием прогнозируемой инфляции ее целево му коридору. Ситуация, однако, сложилась так, что в момент принятия решения

ужесточение внешних условий оказалось «на паузе». Это касается и оценок ФРС о том, что условия в рамках проводимой денежно-кредитной политики уже близки к нейтральным, и отсутствия очень большой волатильности на валютном рынке, в динамике рубля и умеренного роста инфляции в странах – основных торговых

По оценкам главы Нацбанка Данияра

Акишева, по итогам октября и ноября годо-

вая инфляция сложилась ближе к нижней границе целевого коридора - 5,3%, что является самым низким значением за последние три года. Динамика была обусловлена снижением цен на плодоовощную продукцию. Кроме того, на фоне роста внутрен него производства наблюдалось снижение цен на бензин. В результате полностью нивелировался негативный шок, который наблюдался осенью прошлого года на дан ных рынках. Ситуация в сегменте платных услуг также достаточно благоприятна благодаря решениям, принятым по комму нальным тарифам. Г-н Акишев отметил, что на прогнозном горизонте Националь ный банк Казахстана ожидает сохранение инфляции преимущественно в пределах ставке будут приниматься с учетом задачи

фляции ниже 4% к концу 2020 года.

бюджет. Глава государства 30 ноя-

оя подписал Закон «О республикан-

ском бюджете на 2019-2021 годы». Также

Нурсултаном Назарбаевым подписан За-

кон «О гарантированном трансферте из

Нацфонда РК на 2019-2021 годы», которым

Ранее сообщалось о том, что мажилис

нял трехлетний бюджет Казахстана на

2019-2021 годы с новыми ценами на нефть

и курс доллара. Члены верхней палаты

внесли в главный финансовый документ

страны 89 поправок, касающихся изме-

с уточнением показателей на 2019-2023

годы и регулированием бюджета Турке-

В проекте бюджета заложена стоимость

доллара по 370 тенге. Кроме того, был пе-

но ли принятие не годичного, а трехлетне-

го бюджета? Об этом «Капитал.kz» погово-

кын Конуров заметил, что особенностью

разработки проекта республиканского

бюджета на 2019-21 годы является рост не-

предсказуемости на глобальных рынках,

что отражается на ключевых макроэконо-

В таких условиях важно исходить из

сбалансированных реалистичных оце-

нок. Прогноз социально-экономического

темпов роста экономики при сохранении

уровня инфляции в 2019 году и ее после-

дующем снижении. Причем данное соот-

при всех сценариях, включая пессими-

заключена серьезная уязвимость, подчер-

В основу прогноза роста ВВП заложен ряд

факторов. Так, предполагается, что объ-

емы производства в сельском хозяйстве

а далее будут подниматься еще более бы-

стрыми темпами, вплоть до 8% в 2020 году.

станет наиболее динамичной в экономи

ке Казахстана в предстоящий пятилетний

Отрасль, по расчетам правительства,

«Безусловно, данная программа и свя-

Ставка на АПК

мических показателях Казахстана

Глава партии КНПК, мажилисмен Ай-

станской области и Шымкента.

Непредсказуемость в мире

60 до 55 долларов за баррель

нений доходной части бюджета, в связи

грансферта в бюджет Казахстана

Крайне умеренный ноябрьский всплеск Нацбанк оперировал низкой годовой инфляцией, ноябрьские данные появлялись как раз

в день принятия решения. Она оказалась самой высокой с начала года – 0,9%, но все же не была тем инфляционным всплеском, который с опаской ожидался в октябре при принятии решения по базовой ставке. Аналитики Halyk Finance считавшие неправильной боязнь укрепления тенге по отношению к рублю и слишком большой корреляции с рос сийской валютой, на которую воздействуют

кционные факторы, прогнозировали, что

по итогам года инфляция будет на границе

коридора на уровне близком к 7%. Оценивая

ситуацию с ноябрьским ростом цен, аналитик компании Асан Курманбеков отметил, что «ускорение инфляции в ноябре было ожидаемым после непрерывного роста инфляци энных ожиданий со второй половины года и ослабления тенге с 327 до 361 за доллар США в среднем в том же периоде. В то же время поведение цен в текущем году остается на удив ление крайне умеренным и не типичным несмотря на мощный негативный внешний рон». По оценкам Halyk Finance инфляция в декабре будет в пределах 1%, соответственно не середины коридора НБРК в 5-7%. (В дека-

бре 2017 года инфляция была на уровне 0.7%,

если прогнозы Halyk Finance относительно

декабрьской инфляции окажутся точными, и она составит 1%, то по итогам года будет на уровне 5,6%). По мнению аналитика: «пронфляционные риски еще не в полной мере транслировались в уровень цен, однако без цальнейшего существенного ухудшения во внешней среде ситуация с потребительскими ценами останется стабильной»

В Нацбанке отмечают, что основными рисками инфляции со стороны внешнего

бюджет Казахстана?

Разворот от нефтяной ренты к доходам граждан

Однако, учитывая структуру сельского

объемы определяются размером собран-

ного урожая зерновых и уровня миро-

вых цен на них, а из практики мы знаем,

что даже массированные инвестиции в

другие секторы не приносят быстрой от-

дачи. Поэтому заложенные темпы роста

сельскохозяйственной отрасли представ

По его мнению, завышенными являют-

ся и прогнозы по росту обрабатывающей

программы индустриально-инновацион

ного развития и ее недостаточную эффен

тивность в создании конкурентоспособ-

Таким образом, повышение показателей

роста ВВП возможно лишь при росте до-

бычи нефти при сценарии сохранения

курса национальной валюты. «Эти усло-

вия обеспечат номинальное увеличение

экспорта в тенговом исчислении», – под-

Однако при подобном сценарии обе-

сценивание тенге неминуемо отразится

на росте потребительских цен. «Поэтому

прогноз по инфляции с сохранением ко-

снижением до 3-4% представляется нере-

учитывает, что важнейшим фактором,

определяющим сценарии развития эконо-

мики, теперь является не только цена неф-

В августе-сентябре текущего года эти

риски уже реализовались в виде резкого

мическое противостояние в мире будет

развивающихся рынков, следует ожидать

«Это означает неизбежное повышени

значений инфляции. В результате уси-

иваются риски того, что увеличение со-

Самые ожидаемые значения

стоимости нефти вполне адекватны.

дальнейшего девальвационного давле-

оидора 4-6% в 2019 году и последующи

алистичным», - считает политик.

Сохранится девальвационное

давление

Нефть определит все

Какая стратегия вшита в трехлетний

отношении будущих цен на нефть, а также продолжение тенденции роста инфляции в странах – основных торговых партнерах «Цена на нефть марки «Брент» в ноябре снизилась с 75 до уровня ниже 60 долларов за

Январская альтернатива

ридора 4-6% к концу 2019 года.

уровень базовой ставки также остается

торговых партнерах. В ЕС ее уровень с начала года вырос с 1,7% до 2,2%, в Китае – с 1,8% до 2,5%, в России – с 2,5% до 3,5%».

Предугадать, какими могут быть дальнейшие решения Нацбанка по базовой ставке, ближайшее из которых состоится 14 января, по-прежнему достаточно сложно. В комментариях Нацбанка отмечается, что он оценивает денежно-кредитные условия как нейтральные. Текущий уровень базовой ставки обеспечивает формирование инфляции внутри нового целевого ко-

нейтральным с точки зрения темпов экономического роста, не приводя к их уско-

баррель, что является минимальным значе нием с начала года. Продолжается тенденция роста инфляции в странах – основных

Г-н Акишев отметил, что текущий

рению или замедлению относительно долгосрочных потенциальных значений Ранее глава Нацбанка упоминал, что базовая ставка не должна быть выше темпов экономического роста, которые про гнозируются на этот год в размере 4%, скорректированных в реальном выраже нии. При осуществлении прогнозов Нацбанка об инфляции в диапазоне 5-5,5% ставка должна быть не выше уровней в 9-9,5%. По его оценкам, проводимая процентная политика Нацбанка Казахстана нивелирует давление внешних факторов на внутренний валютный рынок. Теку-

щий уровень базовой ставки позволяет

обеспечить эффективное формирование

При этом для Нацбанка важным остается не только уровень ставок в реальном секторе (регулятор явно не заинтересован в росте ставок по кредитам и стоимости фондирования в нынешней экономиче ской ситуации), но и то, что происходит с изымаемой им с рынка тенговой ликвидностью и сохранением приоритетност вложения в тенговые инструменты эти: средств по сравнению с валютным рын ком. Г-н Акишев отметил, что на денежном рынке сохраняется избыточная ликвид ность, стерилизуемая преимущественно выпуском нот. На 30 ноября чистое изъятие ликвидности Нацбанком составило

2,7 трлн тенге. Объемы краткосрочных нот в обращении - 3,5 трлн тенге. Доходность по нотам в ноябре, в зависимости от очности, складывалась в диапазоне 8,5 При принятии предыдущего решения по базовой ставке Нацбанк упоминал, что рассмотрит возможности сужения коридо-

ности, который сейчас составляет плюсминус 1% по отношению к базовой ставке При уровне ставки в 9,25% ликвидность мается под 8,25%, а предоставляется под 10,25%. Соответствующее решение не принято. Хотя, по словам главы Нацбанка важной задачей в рамках повышения эфчки остается улучшение краткосрочной тора TONIA в границах целевого коридора базовой ставки: «То есть сохраняется не обходимость усиления мер по сближению индикатора TONIA с базовой ставкой как оцедуры, так и рассмотрения целесообразности сужения границ процентного коридора. Необходимые решения в области денежно-кредитной политики будут звучены НБРК при следующих пересмотрах базовой ставки». Очевидно, это оз-

начает в каких-то ситуациях (например

средственной угрозы выхода инфляции за

тил, что компания «Total Eren» завершит рабо ты по строительству электростанции в октябро 2019 года. «Французская компания «Total Eren взяла на себя обязательство совместно с казах

липп Мартинэ. (kapital.kz)

БОЛЬШЕ

МОЛОКА СТАНЕТ

молочно-товарных ферм. Из них 10 промы ленные общей мощностью 7,4 тыс. голов и 5 семейных. До конца года планируется допол нительный ввод 10 ферм с общей мощность тонн. Для сравнения: в 2015 году ими было ман Евниев на заседании правительства. Со вованные хозяйства дают основной прирос молока. Так, ими за 10 месяцев произведен молока на 7,8% больше, чем в 2017 году. И это реальное, счетное молоко, которое поступило на переработку. При этом личные подсобные козяйства дали рост за этот же период всего

МИЛЛЕНИАЛЫ НАСТУПАЮТ

В период неопределенности покупател уровень, который составляет 102-103%», у которых сейчас есть больше всего денег, и это

НОБЕЛЬ ПЛАНИРУЕТ ПОСТРОИТЬ

Компания АО «Нобель АФФ» планируе

чем-то вроде аксиомы, это лишь средняя Во-первых, диверсификация экономики цена, рассчитанная из возможной средпотенциала. Во-вторых, повышение соци-

учитывая технологическую модернизацию, логично было бы ожидать ежегодно нарастающего увеличения инвестиций в эту сферу. Однако по программе «Развитие науки» в 2020 году идет рост лишь на 1,6%, то есть ниже инфляции, в 2021 году

ся расходы на базовое финансирование субъектов научной и научно-технической деятельности и обеспечения доступа к научно-историческим ценностям, научно-технической и научно-педагогической

По его словам, по программе «Стимули ование продуктивных инноваций» в 2020 программе «Обеспечение инновационного развития» выделяется 629 млн тенге еже годно, при этом на стимулирование инновационной активности идет лишь 37 млн а остальное - на услуги институтов нацио нальной инновационной системы

годичного бюджета до сей поры означало

что государство решало лишь тактиче

ские задачи и достигало краткосрочных

целей в условиях отсутствия какой-либо

стратегии. «По сути, лишь затыкали про-

боины деньгами без ясного понимания

о том, куда вообще движемся», – считает

аналитик. А сейчас делаются попытки та-

кую стратегию построить, хотя бы на бли-

жайшие три года, поэтому данный подход

ческое видение предполагает планирование минимум на пять лет и больше», - от-

Эксперт подчеркнул, что в этом году был

сделан достаточно серьезный разворот в

оциальной политике. К примеру, в 10 раз

были снижены обязательные социальные

ниже 25 МРП. Поставлены цели по повы-

шению доходов госслужащих и работни-

активно сворачивается без видимых на

то особых причин: профицитный бюджет

идет не на повышение благосостояния

граждан, а на «откладывание в кубышку»

и заморозку всего и вся без индексации на

инфляцию», – заключил аналитик

«Это выглядит вполне достойно, осо

ков бюджетной сферы, пенсионеров.

Вот – новый разворот

«Надо сказать, что настоящее стратеги

спубликанского бюджета отмечается, что в 2019 году основное увеличение будет

та, по его мнению, должно быть нацелено

ней волатильности. «Это значит, что курс может в моменте оказаться ниже 350 или выше 400, а нефть – выше 60 или ниж Науку опять забыли 40, когда по итогу можно будет получить те самые ожидаемые значения», - сказал По мнению депутата, по первой задаче С другой стороны, по его словам, ис-

ходя из этих цифр, можно однозначно утверждать, что никакого существенного улучшения в мировой экономике правительство не ожидает, сильного роста цен не предвидится, а значит – и тренд на Также в 2020-2021 годах уменьшают укрепление тенге маловероятен

«Для Казахстана это означает, что правительство в целом осознало, что сырьевой сектор больше не будет драйвером роста и развития экономики, то есть необходимо информации, заметил политик. искать другие источники пополнения бюджета и обеспечения макроэкономической стабильности», – считает г-н Бейсембаев. Он заметил, что была сделана ставка на

«человеческий капитал» и его развитие, а также на частный сектор экономики, где происходят достаточно большие изменения: реформируются принципы отбора ставлена цель модернизировать судебную Тактика и стратегия

Основным источником доходов

Сырье не спасет

пытки взять «на карандаш» самозанятых с целью налогообложения, реформируются налоговая система и ставки начисления НДС, изменяются принципы взаимоотношения с предпринимателями. «Все говорит о том, что основным источником доходов бюджета страны отныне станут сами граждане, а не нефтяная рента, как было до сих пор», - подчеркнул аналитик

Айкын Конуров считает, что отмечаются разрывы при формировании расходной части бюджета. В 2019 году она увеличится на 11%, в 2020 году – всего на 3,6%, в 2021 году – на 3,1%. «Подобная динамика не соответствует ни прогнозу социальноустойчивого бюджетного планирования»

циальных расходов может быть сведено к нулю. Обращает на себя внимание крайне несбалансированная динамика расходов и доходов бюджета в трехлетнем периоде. достигнуто не за счет улучшения макро-Так, если в 2019 году доходы вырастут почэкономических показателей, то есть объ ти на 15%, то в 2020 и 2021 годах их темпы емов производства и цен на продукцию упадут почти вдвое», – сказал г-н Конуров. горнодобывающей отрасли, а за счет такого фактора, как модернизация экономики страны. «Однако непонятно, с чем связан Финансовый аналитик FXPrimus Арман данный фактор, и в чем конкретно его дей-Бейсембаев заметил, что заложенные в ствие заключается», - заметил депутат. Планирование расходной части бюджебюджет цифры по курсу доллара к тенге и

будет) именно сужение коридора изъятия быть альтернативой повышению ставки.

1,9%. (primeminister.kz)

Согласно статистике Nielsen, в Казахстане на кета, 13700 больших и средних магазиног 47 тысяч — традиционная розница. На каж дый гипермаркет и супермаркет в Казахстане приходится 20 больших и средних магазинов возле дома. Поля для роста и открытия новых с покупателем? «Для того чтобы это узнать мы использовали данные собственных иссле дований потребителей. Уровень потребителя ского доверия основывается на трех факторах платить. В Казахстане индекс потребители ского доверия 84%. Это ниже, чем глобальный говорит представитель компании Мадина ду в первую очередь. «60% всех покупателей ным, миллениалы будут иметь самую высо

ФАРМЗАВОД

начать строительство фармацевтического за вода в Алматы в 2019 году, сообщила «Интерфакс-Казахстан» исполнительный директор компании Светлана Киль. «Строительст планируется начать в 2019 году. На сегодняц ровали и решили сделать новые инвестици По ее словам, первый этап строительства за вода планируется завершить в 2023 году году», - отметила Киль. Компания АО «Нобел АФФ» создана в 2002 году, в настоящее время производит более 200 фармацевтических пре паратов. С 2002 года компания инвестировал более \$65 млн в Алматинскую фармацевтическую фабрику. (interfax.kz)

новости недели

ЧЕТВЕРГ, 6 ДЕКАБРЯ, 2018

КАЗАХСТАН

КОМПЛЕКС ПО ПЕРЕРАБОТКЕ ЗЕРНА ЗАПУСТИЛИ В КОСТАНАЕ

омплекс по переработке зерна в Костанае, сообщила пресс-служба акима города. Общая ных стран, доводя продукт до уровня экстра региона в целом. Сельхозтоваропроизводит Увеличение объемов переработки зерна, экс порта муки, рост валютной выручки, отчис ений в бюджет окажут позитивное влияние в масштабах всей области», подчеркивается в сообщении. ТОО «Пионер Люкс» – компани из Костаная, образована в 2003 году. Основной вид деятельности - производство продуктог итания. (interfax.kz)

В КЫЗЫЛОРДЕ ПОСТРОЯТ КЕРАМИЧЕСКИЙ ЗАВОД

в Кызылординской области завод по выпуску аместитель акима Кызылординской обла сти Евгений Ким и председатель совета ди ректоров TOO «Rino Asia» Догу Гокхан Эфе на международном форуме «Baikonyr Invest» ласти. «Это очень большой проект, мы шли к нему в течение года. Все вопросы решены выделен земельный участок. В будущем это завод обеспечит потребность в керамических ний Ким. Напомним, проект строительств елийском районе Кызылординской област рассчитан на 2019-2021 гг., мощность произ водства — 21 млн кв. м. керамической плитки лит создать 400 новых рабочих мест в регионе оворы с поставщиком оборудовани роизводственного оборудования и выделен вятся документы для включения в карту ин ного контракта. Также ведутся лабораторны ья. (kapital.kz)

АЛМАТЫ ВЫГОДЕН ДЛЯ БИЗНЕСА

Для этого в городе создана инфраструк тура, есть возможность на льготных услови ях арендовать участки, получить налоговые преференции. Об этом аким Бауыржан Байбек сказал во время форума «Almaty Invest». «В Алматы выгодно строить бизнес с точки зрения капитальных и операционных издержек. Развитие города реализуется на прин ципах транзитно ориентированного подхода и «люди к инфраструктуре». На льготных условиях предоставляются земельные участки с готовой транспортной и инженерной инфраструктурой», — сказал Бауыржан Байбек. Одна из таких площадок — индустриальная зона, которая занимает 490 га и где реализуются более 40 крупных проектов на \$600 млн. Уже сегодня на каждый тенге госинвестиций приходится 5 тенге частных инвестиций. Запущенный только в этом году японский завод металлоизделий компании Tokyo Rope Almaty получил в листинге Токийской фондовой биржи рейтинг ААА+. В свободной экономиче ской зоне «Парк инновационных технологий» созданы благоприятные условия для высокотехнологичных компаний на площади 163 га. Существует упрощенный порядок найма ра ботников, имеются таможенные и налоговы льготы. СЭЗ может стать кластером для точно гий. (kapital.kz)

В КАРАГАНДИНСКОЙ ОБЛАСТИ ЗАПУСТЯТ 33 ПРОЕКТА

В Карагандинской области реализуется 33 новых крупных инвестиционных проекта на сумму более 1 трлн тенге. Об этом сообщил глава региона Ерлан Кошанов. «Половина из них с иностранным участием. Если в про шлом году нам удалось показать 12% рост, то в этом году мы идем с ростом на 21,2%. Это будущее экономического развития региона Семь из этих проектов вводится в этом году», сообщил он. Наряду с этим глава региона рассказал о завершении первого этапа оптово-распределительного центра «Альфарух», реализуемого в рамках Плана нации 100 шагов. «Это совершенно иной подход в торговле и логистике. На 60 гектарах будет расположен целый кластер со складами на 100 тыс. тонн продукции, собственной таможней, объектами оптовой и розничной торговли, кросс-доками, способными принять 160 фур одновремен но», — сказал аким. Между тем, по словам главы региона, в Карагандинской области треть ономически активного населения занята в малом и среднем бизнесе. «Сегодня в регионе действует 84 тыс. субъектов бизнеса. Объем производства МСБ достиг 1 трлн тенге», — со общил Ерлан Кошанов. (kapital.kz)

КПО провела Международный форум по цифровизации в Уральске



7 Оноября в городе Уральске прошел международный форум, посвященный Казахстанской области и актуальным вопросам внедрения цифровых технологий в нефтегазовой

нии «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» (КПО) при поддержке акимата Западно-Казахстанской области. В работе форума приняли участие заместитель премьер-министра Республики Казахстан Аскар Жумагалиев, руководство Министерства образования и науки Республики Казахстан, акимата ЗКО, ассоциации KAZENERGY, ведущие университеты РК и ЗКО, а также международные эксперты и представители крупных международных компаний, оказывающих услуги в об-

Одними из главных тем обсуждения на форуме стали троекты цифровизации Западно-Казахстанской обла-

сти и технологическая модернизация бизнес-процессов компании КПО, осуществляемые в рамках программы инновационного развития «Цифровой Казахстан».

В своей приветственной речи заместитель премьерминистра Республики Казахстан Аскар Жумагалиев рассказал о пяти направлениях реализации программы «Цифровой Казахстан». Особое место в ней уделено развитию человеческого капитала и инновационной экоси-

В свою очередь аким Западно-Казахстанской области Алтай Кульгинов отметил: «За годы независимости нам удалось войти в число 50 конкурентоспособных стран мира. Цифровая трансформация определена президентом страны Нурсултаном Назарбаевым как стратегичеции в Казахстане. Это одно из главных составляющих технологического рывка, который страна должна совершить, чтобы войти к 2050 году в число 30 самых разви-

ректор КПО Эдвин Блом сказал: «Сегодня практически все крупнейшие нефтяные компании имеют подраз-

концепции интеллектуального месторождения. Целью сегодняшнего форума является обсуждение путей, фективной площадкой для обсуждения перспектив соз-

развитию казахстанского содержания в сферах цифровых разработок и автоматизации бизнес-процессов в Республике Казахстан для местных и международных

Также во время форума были представлены свыше 40 проектов, реализуемых и планируемых в регионе в рами региональной концепции Digital Aqjaiyq.

КПО представила собственную «Дорожную карту цифровизации», в которой были обозначены ключевы сферы деятельности для перехода на цифровые технотогии в целях оптимизации, совершенствования и уско рения бизнес-процессов. В том числе: процесс добычи, ведение скважинных операций, реализация будущих проектов, а также увеличение потенциала местного содержания и интеграция с другими компонентами про

Одним из основных событий форума стало подписание меморандума о сотрудничестве между компанией КПО, министерством образования и науки, акиматом ЗКО и ассоциацией KAZENERGY, целью которого является развитие местного содержания путем обучения новых профессиональных кадров и поддержки в создании

В ходе пленарных сессий участники форума обсудили применение цифровых технологий и информациондеятельности предприятия. В формате круглых столов представители КПО ответили на вопросы участников форума касательно деталей «Дорожной карты цифрови-

В свою очередь делегаты форума отметили эффективность мероприятия и высокий уровень организации. По их мнению, солидный экспертный уровень участниког способствовал всестороннему обсуждению и анализу

Айдархан Кусаинов: 3% – максимум для экономического роста в Казахстане

Тоябрь был отмечен достаточно резким снижением цен на нефть с уровня свыше 75 долларов до 59 долларов за баррель, что сопоставимо с году. При этом какого-либо макроэкономического катарсиса на казахстанском

Экономист Айдархан Кусаинов, автор

рынке в ноябре не происходило.

реальность», прокомментировал по просьбе делового еженедельника «Капитал. kz» возможное влияние на казахстанский макроэкономический фон ноябрьского снижения цен на нефть. По его оценкам, при ценах, близких к 60 долларам за баррель, оно будет практически нулевым. Существующие бюджетные и денежно-кредитные политики сформированы так, что превышение цен над уровнем в 60 долларов является на самом деле определенным бонусом. Этот уровень цен заложен в базовом сценарии Нацбанка и в прогнозах правительства. По словам эксперта, нельвя говорить о каком-либо влиянии ни на планы, ни на политику, ни на реальные действия экономических властей.

Комментируя то, какое снижение было бы значимым, он отметил что «правильней было бы говорить скорей о позитивном влиянии». Правильный подход, по его мнению, состоит в том, что не следует думать о том, какой уровень цен на нефть выгоден для нас. Политика свободного плавания тенге и сложившийся уровень курса тенге позволяют абсорбировать значительно более широкие колебания сырьевых цен. Корреляция между курсом платежей, поскольку их снижение или



жается благодаря инфляционному тарге-Более важными фундаментальными факторами по сравнению с ценами на нефть становятся инвестиционная актив-

ность во внутренней экономике и фактор доверия к проводимой политике, поскольку если «ТШО «Карачаганак» и нефтегазовый сектор в целом инвестируют при любом курсе тенге и уровне ставок», то внутренний инвестиционный климат достаточно хрупкая субстанция. Эксперт впечатлен решениями, при-

нятыми по поводу уровня коммунальных тенге и ценами на нефть значительна в по крайней мере сдерживание является

ключевым и для осуществления функций социального государства, и для активизации внутренних инвестиций. Г-н Кусаинов считает, что нынешнее снижение уровня цен на нефть никак не скажется на трансфертах из Нацфонда, при этом резкое сокращение субсидирования определенных отраслей является вторым необходимым условием помимо сдерживания

тарифов, которое могло бы поддержать

Важны именно частные инвестиции а субсидирование бизнеса «никогда не бывает абстрактным, поскольку удешевленные ресурсы получают конкретные юридические лица». При этом в банковском секторе существует избыточная лик-

инвестиционную активность.

видность и Нацбанк связывает своими инструментами на нетто-основе порядка трех триллионов тенге. Частные инвестиции, однако, во многом сдерживаются как раз субсидиями и программами льготного

Экономический рост в 3% кажется эксперту максимумом в нынешней парадигме развития, и такие темпы практически консервируют отставание от наиболее развитых экономик, хотя и дают опреде ленный уровень комфорта. Между тем для того чтобы перейти к росту внутренней экономики, основанному не на ценах на сырьевые ресурсы, а на внутренних факторах, нужно проделать очень боль-

Тракторы – минские, двигатели – китайские

Та территории индустриальной зоны в Костанае запущена линия по сборке тракторов Минского тракторного завода (МТЗ). Инвесторы уже сегодня говорят об углублении локализации производства вплоть до двигателей

Линию по сборке тракторов МТЗ запустили быстро – буквально в течение двух месяцев. В акимате Костанайской области отмечают, что компании предоставили broun-field-площадку: российский холдинг «Композит групп», ставший инвестором проекта, зашел в готовое здание со всей необходимой инфраструктурой на террито рии индустриальной зоны Костаная.

Проект по строительству завода мощностью 3 тыс. тракторов и еще 100 тыс. теплообменников в год оценивают в 2,3 млрд тенге. В дальнейшем, после углубления локализации и запуска дополнительных цехов, объемы инвестиций, по предварительным подсчетам, достигнут 15

Для российского холдинга «Композит групп» это уже третья площадка по сборе тракторов. Первый завод был запущен



зад, второй – в Бишкеке три года назад. В компании отмечают, что для Минского тракторного завода холдинг поставляет

«Здесь мы решили осуществить более глубокую локализацию, потому что, по закону, за семь лет надо достичь 55% локализации, – отметил генеральный директор ТОО «Композит групп» Андрей Гомаюнов. – Землю уже оформили и весной начинаем

ных помещений. Полностью локализуем кабину: сварка и покраска. Также будем здесь изготавливать радиаторы». Цех по производству кабин компания планирует запустить в сентябре 2019 года. В вопросе локализации холдинг прорабатывает возможность сборки на костанай-

ской площадке китайских двигателей.

Связано это с переходом Евросоюза на но-

вый экологический стандарт: у Минского

тракторного завода просто пока нет двигателей, соответствующих этим требова-«Минский тракторный будет перехо-

дить на китайские двигатели, и мы здесь дополнительно будем строить на 3 га 8 тыс. кв. м производственных площадей под сборку двигателей. Тогда это уже будет трактор с уровнем локализации от 60% и выше», – говорит гендиректор «Композит

По большому счету, по словам Андрея

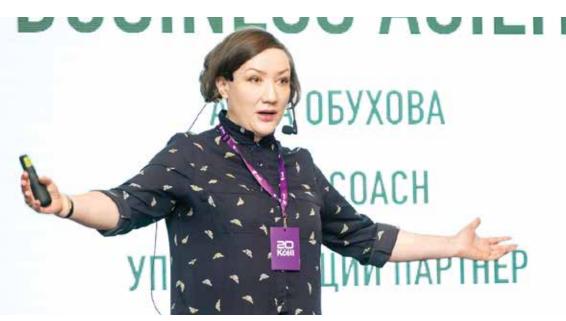
Гомаюнова, трактору МТЗ костанайской

сборки можно будет давать собственное название. Для Костанайской области этот проект должен стать стратегически выигрышным. По словам акима региона Архимеда Мухамбетова, сегодня зарубежная техника для многих мелких крестьян неподъемна по цене, слишком затратная по сервисному обслуживанию и в процессе ксплуатации. К тому же импортные комбайны и другие сельхозмашины требуют ополнительного обучения персонала. А МТЗ костанайским аграриям знаком давно: эти тракторы ходят по полям Казахстана уже не один десяток лет. Машины просты в обслуживании, и запчасти на эту ехнику приобрести несложно. Для российского холдинга этот проект

выгоден сразу по нескольким причинам: новые рынки сбыта, географически выгодная локализация, перспективы сотрудничества с китайскими производителями двигателей, дешевая рабочая сила. Однако Андрей Гомаюнов говорит, что пока для сборочных производств сельхозтехждет принятия в Казахстане утилизаци онного сбора, который уже введен в Рос-

Аджайл в подарок

К 20-летию Kcell пригласил своих корпоративных клиентов из числа крупных компаний и МСБ на бизнес-семинар известного аджайл-коуча Анны Обуховой



Дмитрий Чепелев

есь прошедший семидневный пери-

Вод криптовалютный рынок провел в нокдауне. Подобно боксеру, полу-

чившему сокрушительный удар, рынок

пытается сфокусироваться, слушая отсчет

рефери. За неделю общая капитализация

криптовалют выросла на 4%, при этом на

протяжении всего семидневного отрезка

наблюдались всплески роста. Однако сто-

ит принять во внимание то, что множество

аналитиков сходится во мнении, что это

может быть так называемая «бычья» ло-

рынке происходит довольно стремитель-

ный рост, обнадеживающий многих инве-

сторов и дающий надежду на смену трен-

да. По факту же, после краткой «бычьей»

ловушки рынок обваливается еще сильнее.

При этом некоторые криптовалюты ве

дут себя вопреки тренду. Одним из таких

цифровых активов является токен BNB,

выпускаемый одной из самых популярных

криптовалютных бирж - Binance. На про-

тяжении длительного времени после сво-

как универсальная торговая пара на бир-

же Віпапсе. Также в случае, если трейдеры

оплачивают комиссии биржи токенами

BNB, то Binance предоставляет скидку 50%.

Несмотря на «медвежий» тренд на рынке, за

прошедшую неделю Binance (BNB) приба-

вил 25%, при этом основной рост пришелся

на вторник, 4 декабря. Катализатором роста

стало заявление главы компании Чанпэн

Чжао о том, что биржа в ближайшее вре-

мя запустит собственную блокчейн-сеть

Binance Chain. Это заявление было сделано

на полях саммита Decrypting Blockchain for

Business, который был организован жур-

налом Forbes Asia. «В скором времени, при-

мерно через несколько месяцев, мы осу-

ществим запуск Binance Chain, на котором

можно будет выпускать токены... Я думаю,

будут миллионы монет и тысячи блокчей-

Общая капитализация криптовалют-

нов», – заявил СЕО Binance.

против \$122 млрд неделей ранее.

его создания токен Binance (BNB) служит

вушка, когда после сильного падения на

//ФИНАНСЫ

признес становится более требовательным и менее предсказуемым. Технологии стремительно меняют рынки. Мобильность запроса публики заставляет меняться целые отрасли экономики. Как выжить и Мобильный оператор Kcell, один из пионеров сото-

вой связи Казахстана, в честь своего 20-летнего юбилея сделал неожиданный подарок своим корпоративным клиентам. Около 100 крупных компаний и более 200 представителей малого и среднего бизнеса получили приглашение на бизнес-семинар известного российского аджайл-коуча Анны Обуховой.

Как Kcell встал на путь внутреннего стартапа В приветственном слове Вадим Лю, директор по развитию бизнес-рынка АО «Кселл», не стал скрывать, что компания столкнулась с серьезным вызовом. «Мобиль ный рынок стагнирует, это очевидно. Но риску подвержен не только телеком. Свои специфические риски, связанные с процессом цифровизации, есть у всех отраслей, будь то финансы, ретейл, телеком или страхование Это и обусловило выбор спикера – нам всем необходимь изменения в подходе к управлению компаниями», – сказал Вадим Лю, приглашая гостей к активному участию

Вадим Лю задал откровенную тональность встречи, писав реформы, которые проводит сам Kcell. Чтобы диверсифицировать портфель своих услуг и избежать кризиса, в марте этого года компания встала на путь

В Kcell создано несколько мобильных групп разработчиков – независимых, но подпитываемых за счет ресурсов материнской компании. Они разрабатывают новыс big data, электронная коммерция, цифровой контент. По словам Вадима Лю, приоритетны направления которые в сочетании с мобильной связью дают синергетический эффект. «Эти проекты показывают отличис нашей компании от других, дают клиентам ценности, которые усиливают позиции бренда на рынке», – за метил спикер. Однако признал, что эта независимость

Засел ли «медведь» в «бычьей» ловушке

стоит больших усилий и постоянных переговоров с топ-

Вадим Лю считает, что любая компания, встающая на путь развития выделенных направлений, должна провести тщательный аудит внутренних взаимоотноше нены едиными целями и продуктовыми стратегиями,

Главный же ограничитель – извечный дефицит тех нического ресурса, на который претендуют все. «Половина компании считает, что стартапы занимаются ерундой. Поэтому мы максимально оградили их от негативного влияния. Зато у них получается заряжать нас позитивом, ведь они погружены в атмосферу поиска, страсти, - говорит Вадим Лю. - Перед каждым стартапом поставлена конкретная задача: создать для рынка продукт-лидер. Мы сфокусированы на деньгах как клю чевом индикаторе спроса. Если видим, что перспектива работы потеряна, – быстро меняем направление. Нельзя бояться экспериментировать, но всякое действие и результат следует подвергать анализу. Критерий успеха

Время отказываться от примитивных принципов управления

Эпыт внутренней трансформации Kcell вызвал большой интерес гостей, звучало много вопросов. Очевидно, что

прост: зрелый продукт, который можно продавать под

Одна из возможных реакций на вызовы – внедрение аджайл, а скорее – бизнес-аджилити – современной технологии гибкого управления. Но что такое аджайл на практике, понимают не все. Поэтому появление Анны Обуховой, главного спикера дня, было встречено с боль

сказать, что в аджайл нет волшебных технологий и ал-

горитмов. Бизнес-аджилити – это магия науки, глубоко научная система управления, основанная на понимании биологии, физиологии и психологии отдельного че ловека, а также особенностей психологии коллектива. Четвертая промышленная революция подвела человека к черте, за которой – потеря самоконтроля, счита-

• Нокаут или нокдаун Bitcoin?

ет Анна Обухова. «Люди не успевают за изменениями Есть прогноз, что к 2030 году человеческий мозг просто откажется принимать новое, потому что будет перегружен, – заявила спикер. – Мы живем в сложном мире экс периментов со свободой выбора. Какие возможны изме-

склонны придерживаться консервативных принципов уровней производства: простой практики или конвейс ра. В то время как мир стремительно перетекает в пягый уровень домена – полного беспорядка, что гораздо сложнее даже домена полного хаоса, где хотя бы понят-

Идея доменов, или CYNEFIN, принадлежит исследователю Дэйву Сноудену. Его теория помогает осознать в домене полного хаоса типичны конфликты и губитель ны решения, основанные на эмоциях. «С ростом неопре деленности все больше простых вопросов: что делать? как делать? Так в фокусе нашего внимания появляется аджайл», – говорит Анна Обухова.

Аджайл: в центре внимания

Аджайл – это фокусировка на потребностях пользовате ля, изучение его нужд и пожеланий, умение с ним разговаривать. Потом – командная работа над продуктом и постоянные консультации с клиентами, насколько развитие продукта соответствует их ожиданиям. «Компа нии губят галлюцинации человека, который придумал го денег, - говорит Анна Обухова. - Цель достигается за ключения в принятии решений. Ключевое слово – «скорость». Для этого аджайл – идеальный инструмент». Спикер подчеркнула, что скорость, эффективност

scrum – это не про выжимание людей, которых заставля ют делать работу в два раза быстрее. Это полная концен трация внимания команды на продукте и потребностях клиента, что помогает избегать ненужных потерь вре мени. «В аджайл не принято мотивировать деньгами Платить принято так, чтобы люди о деньгах не думали. Главная мотивация – удовольствие от достижения це лей в команде», - говорит Анна Обухова.

Аджайл-трансформация начинается с передачи власти

волюнтаристских решений. На этот счет есть вполне конкретный научный ответ: лучше всего человеческий мозг находит выход из сложной ситуации в состоянии счастливого спокойствия, обращенности вовнутрь себя и отстраненности от проблем. Бизнес-алгоритм должен быть следующим. На пере

довую решения проблемы привлекается дискавери-ко освобождаются от рабочей рутины, погружаются в ворческую среду и в состоянии расслабления придумывают идеи. Далее за дело берется скрам-команда: 8-9 человек, задача которых за 3-4 недели сфокусированной работы оформить идею в продукт. На последнем этапе к делу подключается небольшая стартап-команда, генеирующая для рынка максимально новую услугу. Однако для эффективной работы такой системы мало

административного приказа. В аджайл в принципе не работает приказная система. Надо заботиться о том чтобы работа команд сопровождалась высоким уровнем личной энергии каждого работника. Как это сделать? Для этого надо делегировать этим людям власть Нельзя держать людей в клетке привычных офисных

взаимосвязей. Осознание ограничений провоцирует в организме понижение дофамина, адреналина и те новое, – говорит Анна Обухова. – Отдавая власть, мы создаем лидеров. А лидер – это свободный охотник, чей манифест – «хочу искать новое и у меня есть для этого силы!» Команда, состоящая из лидеров, становится в

Общая рыночная капитализация криптовалю

График колебаний курса Bitcoin (BTC)

(с 28 ноября по 5 декабря 2018 г.)

(с 28 ноября по 5 декабря 2018 г.)

новости недели

КАЗАХСТАН

НАЦБАНК ОСТАВИЛ СТАВКУ БЕЗ **ИЗМЕНЕНИЙ**

вую ставку на уровне 9,25% с коридором процентных ставок +/-1%. Ставки по операция о сохранении базовой ставки лежали оценк годовая инфляция будет складываться внутра нового целевого коридора 4-6% ближе к его на прогнозном горизонте Национальный бан ственно в пределах 5-5,5%. (kapital.kz)

ОБОРОТ ПЛАТЕЖЕЙ ПО КАРТАМ ПРЕВЫСИЛ 4 ТРЛН ТЕНГЕ

ичных платежей в Казахстане — наглядно За период 2010-2015 годов среднегодовой темп роста оборота по безналичным пла тежам составлял всего 22,2%, а в 2017 году рынок вырос сразу на 96,7%. За текущий не полный год темпы роста увеличились уж на 61,1%. Если за 10 месяцев 2017 года оборс 4,2 трлн тенге (рост более чем в 2 раза). В ре зультате за период 2015—2018 годов уровен ных платежей в Казахстане приблизится к о ции: если бы оплата безналичным способом тивный переход населения на безналичный так как большинство из них разрабатываются ной коммерции, что полностью базируется на онлайн-транзакциях. (finprom.kz)

QAZAQBANKI ПОДАЛ АПЕЛЛЯЦИЮ

видации QazaqBanki 29 ноября подал апелляционную жалобу. Об этом сообщили в прессслужбеКазахстанскогофондагарантирования депозитов (КФГД). Напомним, Специализиро ванный межрайонный экономический суд города Алматы принял решение о принудител ной ликвидации AO «QazaqBanki» 24 октября текущего года. Таким образом, решение суда не вступило в законную силу. Максимальный срок рассмотрения дела в суде апелляцион ной инстанции — два календарных месяца Если суд не удовлетворит апелляционную жалобу, то решение суда вступит в законнук силу в момент оглашения. По Закону об обязательном гарантировании, КФГД сможет начать выплату возмещения вкладчикам только после вступления в законную силу решения суда. «Казахстанский фонд гарантировани депозитов будет следить за развитием событий по рассмотрению апелляционной жало бы и незамедлительно доведет до сведения вкладчиков имеющуюся информацию по средством публикации в средствах массовой информации и на сайте kdif.kz», — говорится в сообщении. (kapital.kz)

РЫНОК КРЕДИТОВАНИЯ ВОССТАНАВЛИВАЕТСЯ

На конец ноября золотовалютные ре-

зервы Национального банка Казахстана предварительным данным, составили \$30 млрд. Международные резервы страны достигли \$87,8 млрд. Об этом рассказал председатель Национального банка Казахстан Данияр Акишев в ходе брифинга для телеви зионных СМИ. Он отметил, что на денежном рынке сохраняется избыточная ликвидность изымаемая преимущественно выпуском нот «На 30 ноября чистое изъятие ликвидности Национальным банком Казахстана составило 2,7 трлн тенге. Объемы краткосрочных нот в обращении составили 3,5 трлн тенге. Доходность по нотам в ноябре, в зависимости от срочности, складывалась в диапазоне 8,50%-8,88%», — прокомментировал Данияр Акишев. По его словам, за 10 месяцев текущег года депозиты выросли на 0,8% – до 17,6 трлн тенге. Рост депозитов в национальной валют составил 2,3%. Депозиты в иностранной валюте уменьшились на 10,8%. В результате долларизация депозитов на конец октября составила 46,9%. «Рынок кредитования продолжает восстанавливаться. За 10 месяцев текущего года выдача новых кредитов выросла на 25,1% или 2,2 трлн тенге. Без учета кредитного портфеля банков, проходящих реструктуризации и лишенных лицензии, годовой рост кредитования экономики оценивается в 8,3% или 966,5 млрд тенге», — рассказал Данияр Акишев. (kapital.kz)

монстрирован «первой криптовалютой» в лировали развитие и рост отрасли. «Мы в 2011 году, когда за август стоимость Bitcoin Ripple Labs очень счастливы быть основаснизилась с \$8 до \$4,8, при этом падение телями Blockchain for Europe, - заявил гласоставило около 40%. Исходя из этого, ва отдела Ripple Labs по взаимодействию с можно назвать ноябрь 2018 самым отрирегуляторами Дэн Морган. - Сейчас критицательным месяцем для ВТС за последние чески важный момент для законодателей в 7 лет. Обменный курс на утро среды, 5 де-График колебаний курса Ethereum (ETH) Европе, так как они стремятся разработать кабря, составил \$3925 за 1 Bitcoin, что на правильную стратегию регулирования, (с 28 ноября по 5 декабря 2018 г.) 5,12% больше, чем неделей ранее. Рыноччтобы вкусить выгоды от цифровых актиная капитализации «цифрового золота» вов и технологии блокчейн> составила \$68 млрд. При этом доля Bitcoin

53,2% до 53,8%. 2. Ripple (XRP). «Второй номер», Ripple, на протяжении прошедшего семидневно го периода оставался поразительно стабильным. За прошедшую неделю Ripple

товалют незначительно выросла с

нарастил в стоимости всего лишь 0,86%, однако это не помешало ему уверенно занимать недавно завоеванное второе место в рейтинге криптовалют по капитализации. При этом отрыв от Ethereum составил на утро среды, 5 декабря, все те же \$3 млрд, что и на позапрошлой неделе. Капитализация Ripple (XRP) составила \$14,2 илрд против \$11,3 y Ethereum (ETH). Новая компания, созданная Ripple Labs совместно с NEM, будет заниматься про-

ного рынка на утро среды, 5 декабря, выросла на 3,93% и составила \$126,9 млрд движением блокчейн-компаний на европейском континенте. Так называемая ассо-1. Bitcoin (BTC). «Первая криптовалюта» циация Blockchain for Europe претендует на приостановила свое падение. Цена Bitcoin то, чтобы быть единым голосом индустрии немного выросла до отметки \$3925. Начав в Европе. Основной целью новой компании неделю с ценой \$3734, «цифровое золото» является продвижение понимания техноненадолго приблизилось к отметке \$4400, логии, природы и потенциала блокчейна однако не смогло там закрепиться и вновь и криптовалют. Также ассоциация хочет опустилось ниже \$4000. За ноябрь 2018 способствовать тому, чтобы вводимые Евгода стоимость ВТС снизилась более чем ропейским союзом и его государствамина 37%. Подобный результат был продечленами правила регулирования стиму-

(ВТС) в общей рыночной капитализации

вации криптовалютного рынка снизилась на 0,4 процентных пункта до 11,1%. 3. Ethereum (ETH). «Цифровая нефть» также завершила неделю в небольшом плюсе. За прошедший семидневный от-

резок рост стоимости Ethereum составил 2,83%. «Эфиру» пока удается держаться выше важной психологической отметки \$100, падение ниже которой может спро воцировать серьезную распродажу акти ва. Также давление на стоимость ЕТН может оказать заявление о запуске Binance собственного блокчейна с токена BNB. По заявлению представителей Binance, их блокчейн-сеть будет использоваться в том числе и для эмиссии токенов. В настоящий момент безусловной платформой-лидером для выпуска токенов является Ethereum

семидневного периода на утро 5 декабря стоимость «эфира» поднялась до \$109. Доля Ethereum в общей капитализации криптовалютного рынка также снизилась за прошедшую неделю и составила 8,9%.

За неделю стоимость XRP выросла на 0,86% и на утро среды, 5 декабря, составила \$0,35, при этом доля в общей капитали-

График колебаний курса Ripple (XPR)

Стоит отметить, что и токен Binance на те кущий момент существует в виде токена ERC-20 на блокчейне Ethereum. Начав неделю при цене \$106, к концу

(с 28 ноября по 5 декабря 2018 г.) 28 ноя 29 ноя 30 ноя 1 дек 2 дек 3 дек 4 дек 1. Bitcoin (BTC)
2. Ethereum (ETH)
3. Ripple (XPR) \$**3734** \$**0,347** \$**106** рд) \$**122**

новости недели

КАЗАХСТАН

Котировки простых акций KEGOC дости

1517,91-1575,49 тенге, в течение недели: 1560,3

80% чистой прибыли за первое полугоди

ним, если бы инвесторы, которые вложили

в бумаги KEGOC через «Народное IPO», прода-

ли акции в начале декабря, то с каждой бумага

они заработали бы 1000-1070 тенге. Так, через

можно было купить по 505 тенге. (kapital.kz)

НАПРАВЯТ В ОБРПРОМ

«Народное IPO» акции энергомоно

ИНВЕСТИЦИИ

АКЦИИ KEGOC

ПОДОРОЖАЛИ

LIFE HACK OT «КАПИТАЛ.КZ»



Какие риски нужно предусмотреть в договоре ГЧП?

(ГЧП) достаточно развито в Европе. В Казахстане такой формат также набирает популярность. За два года у нас в стране было запущено 500 проектов ГЧП. Между тем многие предприниматели попрежнему скептически относятся к формату ГЧП. «Капитал.kz» решил развеять мифы и выяснил, какие риски и преимущества у таких проектов

Нет единой площадки

Предпринимателям, которые захотят со дать проект в формате ГЧП, нужно следить за новостями в СМИ или просматривать сайт «Казахстанского центра ГЧП». «Проблема в том, что сейчас пока нет единой площадки или базы, где бы аккумулировалась вся полная и достоверная инфорпроектам ГЧП, которую предпринима использовать также и для рассмотрения возможных инвестиций в Казахстан. Даже на сайте «Казахстанского центра ГЧП» инне всегда полная. Зачастую даже специгом по проекту ГЧП, тяжело понять, где и на каких условиях проходят и будут проводиться конкурсы по проектам ГЧП. Проекты республиканского значения, такие как БАКАД, лучше отслеживать в СМИ, новостях в интернете. Тот факт, что у нас пока нет единой площадки, немного сдерживает более активное развитие направления ГЧП», – считает партнер юридической фирмы GRATA International Шаймерден

Сколько стоит? Если все-таки вы решили реализовать проект ГЧП, то предпринимателю вовсе не обязательно нанимать консалтинговую компанию. «Желательно, чтобы руководитель организации самостоятельно разобрался в нюансах Закона «О государственно-частном партнерстве». По небольшим проектам, например, менее \$3 млн, необязательно нанимать юристов, финансистов и т.д. По законодательству, договоры по проектам менее 4 млн МРП реализуются по упрощенным процедурам ГЧП. В этом случае используются типовые договоры, которые можно найти в публичном доступе в интернете. В форму такого договора достаточно вписать наименование компании и другие основные данные. На практике, по типовым договорам с момента объявления конкурса по проектам ГЧП до заключения договора проходит минимум 3 месяца», - отмечает собеседник. Желательно, чтобы крупные проекты по ГЧП все-таки обслуживали консуль-

танты, в том числе юристы. Стоимость их услуг будет зависеть от сложности проекта и объема работ. Например, подготовка договора ГЧП может стоить от \$3 тыс. до \$20 тыс. «Но зачастую такие расходы несет государство, если инициатором проекта является оно. К примеру, если партнером выступает акимат, то он может подготовить договор, объявить конкурс, а частному лицу останется только согласиться и принять все условия контракта. Между тем если проект достаточно крупный и там много нюансов, то, конечно, рациональнее компании нанять своего юриста. В этом случае она будет уверена, что все ее права и риски по проекту учтены», - советует собеседник.

В зоне доступа Реализовать проект ГЧП могут все отрасли. Каких-то прямых ограничений в законодательстве нет за исключением определенного и довольно короткого списка конкретного имущества, которое не мо-

жет быть передано в ГЧП. Проекты ГЧП в отличие от проектов, реализуемых в рамках законодательства о госзакупках, должны быть структурированы так, чтобы часть рисков, связанных с созданием объекта и его эксплуатацией, была принята частным партнером. Но при этом предприниматель должен четко видеть, как он получит прибыль.

динственной преградой к осуществлению

Необходимо учитывать, что основная выгода для государства и общества от ГЧП заключается в том, что имеющиеся в бюд-

Договор ГЧП в Казахстане можно заключить на срок от 3 до 30 лет. В среднем же такие проекты реализуются через 5-10 лет. Формат ГЧП как раз и удобен тем, что там есть свобода выбора. То есть две стороны могут предусмотреть в договоре те условия, которые они посчитают нужными, при условии соблюдения обязательных гребований законодательства. Нет какихго жестких требований, которым должны соответствовать договоры ГЧП.

Может ли сузиться бюджет?

Вот почему проекты ГЧП привлекательны для бизнеса. «Один из весомых плюсов контрагент в лице государства. Также немаловажно, что государство по своим города или области, если министерство республиканским бюджетом. К тому же тельный срок, в среднем 15-25 лет. И, таким образом, предприниматель, работая по ГЧП, имеет на протяжении многих лет гарантированный денежный поток. Так, у



водственные мощности не будут простаивать, и она будет стабильно востребована в течение 15-25 лет», - замечает Шаймер-

Как оказалось, государство не может секвестировать, то есть урезать сумму по проекту ГЧП. Этот нюанс прописан в Налоговом кодексе. «Например, при проведении госзакупок если у государства не будет хватать средств на реализацию пробюджет. По проектам ГЧП такой риск не существует: договорные обязательства будут выполнены в любом случае», – отмеча-

Что насчет сложностей?

Между тем зачастую предприниматели могут столкнуться и с определенными сложностями по проектам ГЧП. «В первую очередь это бюрократия. Государство, конечно, пытается решить эту проблему, но пока она все еще есть. Если проект местного уровня, то изначально предпринимателям нужно обращаться в акиматы. В акимат нужно написать письмо на имя соответствующего управления. Например,

если проект в сфере здравоохранения, то-

в Управление здравоохранения. Если про-

ект республиканского масштаба, такой структуру, а вместо этого выплачиваются как БАКАД, то письмо нужно отправить должны отказать. Представители акимата или министерства обязаны встретиться и предоставить предпринимателю публич-

> смотрения заявки по проекту ГЧП напряповезло. Таким образом, вы получите поность такова, что если вы обговорите ус ловия с одним акимом, то при его смене есть риск, что новому акиму придется снова презентовать проект», - отмечает

Он уточняет, что оперативность рас-

В центре внимания – риски

отсутствуют длинные и дешевые деньги «Предпринимателям сложно получить многие расходы в долларах, важно предусмотреть валютные риски. Так, обычно девальвационные риски прописываются в договоре ГЧП. Например, в договоре можно указать, что, если тенге ослабнет ся риск. Но обычно государство не хочет брать на себя этот риск. В Казахстане единичны случаи, когда в договорах ГЧП указывался валютный риск как риск государства. Прописывать валютный риск важно, если расходы по проекту в долларах. Е противном случае из-за скачка курса компании на реализацию проекта может поребоваться больше средств», – считает Шаймерден Чиканаев.

То есть в договоре ГЧП нужно изначально четко прописать, за какие риски отвечает государство, а за какие – компания. В законодательстве даже прописаны некоторые типовые риски. К примеру, риск преждевременного расторжения доовора, риск возникновения забастовок, инфляционные риски и другие. «Рисков очень много, лучше заранее их продумать и указать в договоре. Также не следует забывать об отраслевых рисках», - советует

Стоит ли ждать высоких

прибылей? Есть мнение, что все проекты ГЧП низкомаржинальны. Но, по словам собеседника, это не так. «Прибыль будет зависеть от многих факторов: условий договора, ситуации в отрасли, подрядчиков. Если компания договорилась с государством по прибыли, грамотно структурировала сделку, то проект ГЧП может быть очень рибыльным. А если же какие-то риски были не продуманы, не учтены все затраты, то и ожидания по прибыли могут не оправдаться. То есть как в любом бизнесе», замечает Шаймерден Чиканаев.

Можно ли выйти из проекта

Компания может выйти из проекта ГЧП досрочно, но при этом ей нужно выполнить определенное условие. «Обычно в договоре прописываются обязательства, что проектная компания не может менять акционеров или участников без предварительного согласия государства. Иначе договор ГЧП будет нарушен. И в этом случае государство может досрочно расторгнуть договор и потребовать взыскание убытков. Между тем компания может уступить право реализации проекта какому-то, на пример, ТОО. Но в этом случае также нужно будет получить согласие, к примеру, акимата или при условии, что ТОО отвечает требованиям конкурсной документации. В моей практике переуступки прав не

было», – отмечает Шаймерден Чиканаев.

Ф.М. Достоевский

• Быть ли «торговой войне» Казахстана с Россией?

грарное ведомство отдает себе отчет, что Более того, как пояснила «Капитал

кz» вице-министр сельского хозяйства іабораторного контроля в отношении

испытаний и акты отбора проб. Мало того, ны направляться в органы Евразийского экономического союза. Однако казахстан ской стороне подобные материалы Россельхознадзором не предоставлялись.

«Россельхознадзор ставит Казахстану упрек, что якобы казахстанская система трослеживаемости товаров не одобрена семи странами-участниками ЕАЭС согласно Бурабайскому протоколу, подписанному в октябре 2015 года. Однако мы тровели большую работу совместно с Россельхознадзором и еще в мае 2016 года получил письмо от этой структуры об одобреии нашей системы прослеживаемости. В ечение трех лет мы в постоянном режиме энлайн обмениваемся всей информацией которая необходима, выкладываем все тужные сопроводительные ветеринарные цокументы как на продукцию, выходяцую на экспорт за пределы Казахстана так и на продукцию, что перемещается внутри по территории страны. Это дает

были сделаны, какие виды переработки ие у Казахстана имеется от белорусской армянской сторон. Имелось одобрение и эт Кыргызстана, но потом эта республика го отозвала. Чем впоследствии и воспольтаивая на отсутствии у Казахстана одобрения всех членов Евразийской пятерки. -Іто в дальнейшем и легло в основу запрета на транзит через территорию России в Ка-

вахстан мяса птицы из США», – рассказала «Капитал.kz» Гульмира Исаева. Здесь в очередной раз можно заметит ется, синхронно предпринимает точечны шаги, которые играют на руку Россельхознадзору или, как в ситуации с американскими окорочками, дают удобную возможность россиянам наложить запрет на

Поэтому не удивительно, что в том же месяце Минсельхоз РК ввел временные ограничения на продукцию предприятия ЗАО «Ставропольский бройлер», Ставропольский край; ООО «ФинИнвест», Че лябинская область; ЗАО «Микояновский мясокомбинат», город Москва; ЗАО «Приосколье», Белгородская область; ООО «Чебаркульская птица», Челябинская область; ООО «Брянский бройлер», Брянская область, а также АО «Алтайский бройлер» и СПСК «Расковский молзавод». А в отношении ООО «СПК «Курников» из Саратовской области РФ (производитель куриного фарша) был введен усиленный лабораторный контроль с отбором проб каждой пар-

Опасные для животных

и для людей Казалось бы, россиянам следует одуматься и сесть за стол переговоров, тем более что в ближайшее время планируется встреча руководства казахстанского Минсельхова с главой Россельхознадзора Сергеем Данквертом. Но не тут-то было: возгонка разногласий на ровном месте продолжилась, и вновь инициатива принадлежала российской стороне. Теперь под санкции северных соседей попали казахстанские етеринарные вакцины.

Так, накануне Россельхознадзор запретил ввозить в РФ ветпрепараты, зарегистрированные в Казахстане. Основание –лекарственные средства из РК для животных представляют угрозу для животноводства Российской Федерации. Якобы изучение экспертов показало, что в ходе регистрации вакцин Казахстан не проводит анализ сведений, имеющих основотолагающую роль в оценке безопасности зффективности ветеринарных препаратов, не оценивает соотношение риска применения и ожидаемой пользы. Россельхознадзор заявил даже, что применение

таких ветпрепаратов несет в себе риски непосредственно для здоровья человека, так как отсутствует достоверная информация о сроках выведения остаточного количества лекарств из организма животного. Но самое главное: Россельхознадзор направил обращение в Евразийскую экономическую комиссию (ЕЭК) о срочной постановке вопроса о признании утратившими силу решений комиссии Таможенного союза от 18 июня 2010 года. Отметим, что эти решения касались взаимного признания зарегистрированных лекарственных средств для ветеринарного при менения государствами – членами ЕАЭС.

принятии единых правил обращения ве

ствиями Федеральная служба РФ по вете ринарному и фитосанитарному контролю

общем евразийском рынке свои вакцины. Ветеринарные препараты должны быть ильными» или их не должно быть во-А между тем Казахстан является бы-

ветпрепаратов. Согласно информации Кас 2015 по 2017 год проведена работа, по для диких плотоядных животных. А вме дителя ящура. В ней использовались все России. В ближайшем будущем казахстанразработать средство, которое позволит кации возбудителя бруцеллеза

С нечто подобным казахстанская деле мышленной политике ЕЭК в Москве, когда ской работы, когда некий один или два статусе животных или хозяйств по всему Евразийскому экономическому союзу И это притом, что Казахстан давно ушел партнеров по ЕАЭС до сих пор применя

же в РК более пяти лет действует прогрес сивный закон о признании племенного статуса за животными, а не за частными хозяйствами, с чем до сих пор живут наши

Мы пока не просим особых

промисс, как Казахстан в ЕАЭС еще поискать. К примеру, республика принимала участие в обсуждении 17 таможенных пошлин на товары, производства которых сосредоточены в Российской Федерации. Например, в позапрошлом 2016 году проводилось антидемпинговое расследование в отношении грузовых шин из Китая, по которым Казахстаном были поддержаны заградительные пошлины Евразийского экономического союза. Таким образом, сейчас Казахстан ввозит шины из КНР с

товышенным таможенным сбором. Но зачем перегибать палку, ставя противоположную сторону в заведомо невы годное положение, провоцируя ее на отрицательный ответ? Ведь совпадение это или нет, но вся кампания Россельхознадзора против производителей сельхозпродук ции из Казахстана началась параллельно с несогласием казахстанской стороны поддержать антидемпинговые санкции против концернов из Евросоюза, экспортирующих в Казахстан свои химические средства защиты растений. Однако если ворить о производителях пестицидов в Казахстане, то и здесь мы находимся в бо-

лее невыгодном положении по сравнению

с другими странами ЕАЭС. Например, регистрация пестицидов, произведенных в Казахстане, на рынке России стоит \$250 тыс. за одну товарную позицию, при \$25 тыс. - в Казахстане. То есть зайти на наш рынок производителям химической продукции из ЕАЭС легче в десять раз, чем казахстанским заводам выйти на сопредельный рынок партнеров по Евразийскому экономическому союзу. При этом нужно учитывать, что для выхода на тот же российский рынок необходимо зарегистрировать не менее 20 видов собственной продукции. Таким образом, казахстанскому бизнесу предстоит заплатить минимум \$5 млн только за право торговать своей продукцией на рынке государства-партнера по ЕАЭС. Это несимметрично высокий барьер для входа на со-

Тем не менее казахстанская сторона не пытается как-то прессинговать соседей, выбивая для себя особые условия, просто надеясь на соблюдение когда-то принятых «правил игры», основанных на взаимном экономическом интересе, доверии и ува-

Бизнес-афоризмы

Лучше потерпеть неудачу в оригинальност

• Как инвесторы и стартапы находят друг друга?

Эксперты дают практические подсказки

т сть ли в Казахстане **■** «рынок инвесторов» и «рынов **—** стартапов», как они находят друг друга и в каких точках пересекаются. Деловой еженедельник с Ануаром Сейфуллиным, генеральным директором ABC-I2BF Seed Fund, и Иманом Рахметуллиным, компании Clockster. Эксперт в области инвестиций (в частности, недавно Clockster привлекла посевные инвестиции от инвесторов из дали немало подсказок о том, стартапы в каких направлениях сейчас наиболее привлекательны для инвесторов и как эффективно тратить привлеченные средства

- Ануар, давайте посчитаем вот этот вопрос – о том, есть ли в Казахстане «рынок инвесторов» – началом беседы. Ќак

 В Казахстане есть ряд бизнес-ангелов, несколько венчурных фондов и программы акселерации, которые работают со стартапами на ранних стадиях, некоторые даже дают посевные инвестиции. Но пока практически нет инвесторов, которые системно поддерживали бы компании в более поздние периоды – на сериях «А», «Б», когда нужны существенные вложе ния в расширение, рост и выход на новые рынки. Конечно, есть примеры получения сятков тысяч до нескольких миллионов долларов. Но это единичные случаи.

- Легко ли инвесторам находить - В последние 3-5 лет в Казахстане наблюдается определенный бум, связанный со стартапами. И, да, мы видим, что качество их заметно выросло. Этому спорастет количество людей, вовлеченных в данный сектор экономики. Уже сло жившиеся успешные стартап-стори за дают определенные тренды, выпускают спин-оффы (проекты, отделившиеся от основного проекта, - прим. ред.), делятся экспертизой, выступая на различных площадках. Регулярно проводятся встреинкубации, которые тоже оказывают положительное влияние на стартап-экосистему. После инкубации и акселерации уже можно работать: у них есть понима-

- Вы сказали, что качество стартапов значительно выросло. Что это значит? Как можно измерить качество?

ищут и на что смотрят.

ние того, как нужно взаимодействовать с

клиентами и инвесторами, что инвесторы

– Если говорить о стартапах на ранней стадии, то основатели таких компаний уже не витают в облаках - они стали более реалистично относиться к потенциалу рынка, к вопросам и инструментам монетизации, оценке бизнеса. У них появилось приближенное к реальности представление о том, как должен работать стартап, где искать инвесторов и чего от них ожидать. Многие уже создали свой продукт и решение и получили определенный опыт выхода с ним на рынок. Растет количество разработчиков и сферы их компетенций. Какой-то из проектов уже имеет опыт привлечения инвестиций, и даже если он был неудачным, его все равно можно засчитать «в общую копилку». Поэтому можно говорить о росте качества стартапов.

- А в количественном выражении количество акселераторов, которое

- Я бы сказал так: акселераторов мно-

го, а хороших стартапов по-прежнему мало. Но вместе с тем соотношение лучше, чем было раньше. Вообще лучше, чтобы и акселераторов было достаточно, и стартапов появлялось много (пусть даже нацеленных на решение маленьких задач). Они создают ту критическую массу, которая дает больше шансов на появление хороших стартапов. Хочется верить, что количество постепенно перерастет в Хотел бы отметить такой момент: в ка-

честве инвесторов появляются корпоративные венчурные фонды. Это крупные индустриальные игроки, которые начинают обращать внимание на стартапы и внутри своей экосистемы создают инструменты для их поддержки в виде фондов, заказов и корпоративных акселераторов.

– Корпоративные фонды более эффективны в поиске стартапов и инвестировании в них, чем «традиционные»

– Корпоративные фонды, с одной стороны, помогают решить задачу или ряд жется, большинству инвесторов он будет задач для корпорации, а также могут предоставить ту необходимую отраслевую экспертизу, которой может не доставать проекту, могут более эффективно отбирать технологии и решения для корпорации, которая в конечном итоге может выступить стратегическим покупателем. С другой стороны, такой механизм имеет свои ограничения, потому что сфокусирован на определенной нише, связанной с бизнесом корпорации. И здесь могут воз никнуть определенные ограничения для стартапов. Например, такой фонд может не увидеть в том или ином перспектив-



станские стартапы. Есть такие, кто ин-

вестировал \$10-20 тыс. А есть отдельные

инвесторы, которые вкладывают свыше

стировать пока до \$100 тыс. В Казахстане

много проектов на ранней стадии, и мы

видим, что квалифицированного финан-

сирования не хватает, прежде всего, имен-

весторами, вложили 135 млн тенге в

Clockster. Почему выбрали именно этот

териев. Смотрим на технологические

проекты, которые имеют хороший ком-

мерческий потенциал и способны к меж-

дународной экспансии. Нас интересует

линамика внедрения продукта, наличие

вень инновационности. Clockster соответ-

Нам понравилось то, что компания разра-

ботала достаточно простой технологиче-

ский продукт, который решает проблему

контроля и учета рабочего времени со-

трудников. У нас мало решений, которые

помогали бы эффективно решать такого

либо не самые удобные. А здесь ребята

лель – недорогую ежемесячную подписку

без необходимости покупки оборудования

пользователями. И в сделку с нами вошел

соинвестор из Сингапура - Олжас Жиен-

кулов, сооснователь и директор сингапур-

ского инвестиционного фонда Paladigm

Capital. Для нас это немаловажный пункт

- синдицировать инвестиции с другими

- Как быстро вы ожидаете, что инве-

Компания сейчас на ранней стадии,

мы не ждем быстрой отдачи. Но ожидаем,

что компания сможет достаточно быстро

привлечь новый раунд инвестиций, если

ближайшие три года выходить из проекта

покажет хорошую динамику. То есть в

- В какой форме вы участвуете как

– Мы инвестировали в капитал компа-

нии. Эта форма традиционна не только в

Казахстане, но и во всем мире. Есть еще

одна форма инвестирования в стартап на

ранней стадии – конвертируемый заем. В

данном случае мы предпочли инвестиро-

- Как думаете, стоит ли стартапам

– Все зависит от стадии проекта. Компа-

www.visittaraz.kz

TolkolZ

г. Тараз 13-15 декабря

ДОМ ДРУЖБЫ АССАМБЛЕИ НАРОДОВ КАЗАХСТАНА.

Приглашаем всех заинтересованных лиц принять участие

в работе Форума и Выставки!

нии, которые получили инвестиции в та-

вать, сразу приобретая долю в компании.

«гоняться за миллионами»

ANCIENT

TARAZ

стиции окупятся?

инвестор

рода проблемы, они либо дорогостоящие,

предлагают еще и хорошую бизнес-мо-

У нас нет жестких формальных кри-

Ануар, вы, вместе с другими ин-

\$1 млн. Наш фонд, например, готов инве-

бизнеса и, соответственно, не инвестиро-

В целом, необходимо развивать и сти в тех индустриях, которые у нас неплохо развиты - нефтегазовый сектор, ГМК, строительство, телеком и др., тем более что прецеденты уже есть, и рост количества таких фондов должен позитивно сказаться на развитии стартап-экосистемы

- Корпоративные венчурные фонды обходят обычные с точки зрения сумм, которые они готовы вкладывать в стар

до меньше доли традиционных венчурных фондов – примерно 25-30%. Но она увелиивается, и особенно в секторе, связанном с индустриальными инновациями, с индустрией 4.0 и пр.

захстане, начинают повторяться?

мывать что-то сверхуникальное, чтобы

тебя заметили? Когда в Казахстане появлялись первые стартапы, в частности в сфере e-commerce, на рынке никто не предлагал аналогичные продукты и решения, это был так называемый «голубой океан». Те перь первопроходцы стали матерыми, у них есть видение того, как рынок работает и куда движется. Поэтому наскоком зайти на рынок уже не получится. Нужны более глубокие компетенции и понимание рын ка. И понимание того, что емкость рынка

кая. Нужно предлагать что-то, что могло бы не только работать на казахстанском рынке, но масштабироваться как мини-

- Как много стартапов уже масштаби-

- Я вижу как минимум 10 стартапов, близлежащих стран и стран Юго-Восточ-

- Какие суммы сейчас «вращаются» на этом рынке, сколько инвесторы гото-



стирования в Казахстане, особенно

паний большие задачи, и далеко не каждый «обычный» стартап сумеет с ними справиться. Если это нефтегазовый или горно-металлургический сектор, стартап элементарно может не обладать всеми необходимыми компетенциями, особенно в части процессов внедрения. Ну и в Казахстане пока рано говорить о том, что та или иная форма венчурных инвестиций превалирует, так как в целом круг инвесторов

- Не возникает ли у вас ощущения, что проекты, которые появляются в Ка-

- Есть такой момент. Очень много стар-

тапов ринулось в те же программы лояльности или различные сервисы по агрегации тех или иных товаров и услуг. Либо в приложения – во что-то, что достаточно просто сделать. Инвесторы в таких серви сах большого интереса для себя, как мне кажется, не найдут, потому что решений уже довольно много. И для самих стартапов эти направления могут оказаться неперспективными, поскольку есть компании, которые начали гораздо раньше и ушли вперед, и мне кажется, будет достагочно сложно в силу потенциала нашего не слишком ли много стартапов на то рынка конкурировать с ними в таких ма-

- То есть сейчас приходится приду-

в Казахстане все-таки достаточно малень-

мум в рамках региона, и это не обязательно что-то сверхуникальное. Конечно, у нас есть отдельные истории, которые смогли вырасти только на казахстанском рынке Но сейчас мы как инвесторы смотрим на те проекты, которые могут расти не только в Казахстане. Если стартап замыкается на решении местной проблемы, то мне ка-

руются за пределы страны? которые уже работают или намереваются в ближайшее время выходить на внешние рынки. В частности, это рынки России, казатели развития. Это не так, что стартап на этапе идеи приходит к инвестору и го-На такие вложения могут рассчитывать огах, возможно, имеют хорошую выручсу, достаточно серьезную долю на рынке łто, собственно, и позволяет им привлекать такие деньги.

- Иман, сколько средств за все суще твование проекта вы привлекли? В общей сложности \$350 тыс. Посевной раунд от частного инвестора в 2017 году и еще один раунд в 2018 году, в который вошли фонд ABC-I2BF и частный инвестор Олжас Жиенкулов, который успешно работает на рынке Юго-Восточной Азии. Также определенную сумму вложил CEO Clockster Ержан Рыскалиев. Инвестирование собственных средств со стороны основателя усилило доверие и укрепило уверенность инвесторов в про-

С какими сложностями вы сталкивались каждый раз, привлекая инвести-

- Первый раз, когда мы искали инвести ции в 2017 году, ситуация на венчурном рынке Казахстана была более плачевная чем сейчас. Мы провели много встреч с инвесторами, но везде получали отказ по тем или иным причинам, и это при том, что у нас уже были продукт, сильная команда і контракт с КFC. В итоге в нас инвестировал старый знакомый Ержана Рыскалиева : которым они были знакомы не первый год. Не зря люди говорят, что первых инвегоров лучше искать среди семьи и друзей На втором раунде привлекать было легче, так как за первый год работы мы пока-

зали хороший результат (ошибок, конечно, ные, и в итоге мы получили опыт). Самым тяжелым на этом этапе было найти инвестора с подходящим чеком. Мы встреча лись в основном с крупными зарубежными фондами, для которых наш тикет был слишком маленьким и рискованным, так как мы пока работаем только в Казахстане. Но зато мы начали выстраивать с ними гношения для следующих раундов.

- На ваш взгляд, насколько много возможностей у стартапов в привлечении средств в Казахстане и за рубежом

и от каких факторов это зависит довольно тяжело для проектов, так как нас слабо развита культура венчурно го финансирования, а для стартапов это сделать вдвойне труднее. Просто для того, чтобы стартап рос так же, как за рубежом нужен рынок, а у нас он слишком маленьбыл запущен в Малайзии и имел аналогичные результаты на том рынке, то наша оценка была бы в несколько раз больше только за счет того, что объем целевого рынка больше нашего в десятки раз. Поэтому до конца этого года мы начнем продажи на Филиппинах, а в начале следующего года в других странах ЮВА.

Ваши решения и выводы о том, как эффективно использовать инвестиции. Самое тяжелое – это уметь сохранить

баланс между основными статьями расходов, особенно в условиях ограниченных ресурсов. Нельзя все силы бросить на разработку и ничего не оставить на продвижение, так же как нельзя активно продавать, если продавать нечего. Если рассматривать поэтапно, то использование инвестиций и выводы могут быть такими. На этапе pre-seed, инвести-

ции – до \$10-30 тыс.: 90% – на продукт, 10% на поиск первых клиентов и продвижение. Здесь важно подтверждение гипотезы «Кто мои клиенты и нужно ли им то, что я делаю»: необходимо определить целевую аудиторию и продукт, который нужно ей Этап seed, инвестиции – до \$300 тыс.: 60-70% – на продукт и операционные рас ходы, 30-40% – на маркетинг и продажи. Здесь мы имеем продукт, за который гото-

рии максимально эффективно. Раунд А: 40% – на продукт и операционные расходы, 60% - на агрессивное масштабирование. Здесь главная задача быстрее вырасти и параллельно дорабатывать продукт.

вы платить, поэтому необходимо понять,

как продавать его своей целевой аудито-

Вместе с тем хочу отметить, что зара нее все не предугадаешь, поэтому нужно учиться работать по ситуации, наитию и

KOHE

TAPA3

ШЕБЕРЛЕРІ

НА ИМПОРТНЫЙ БЕНЗИН

ки в постановление об утверждении ставок акцизов на бензин (за исключением авиационного) и дизельное топливо, согласно кото рым ставки акцизов на импорт повысятся в 2,3 раза. Согласно документу, новая ставка акциза на тонну импортного бензина составит 10 500 тенге. В настоящее время она составляет 4500 тенге. Постановление вводится в действие 11 декабря. Между тем ставка акциза на менений - 450 тенге. Ставка акциза при оптовой реализации местными производителям бензина с ноября по май составляет также 10 500 тенге. При розничной реализации став ка составляет 11 тыс. тенге. Как сообщалось, директор ассоциации Kazenergy Aceт Marayoв ранее предлагал пересмотреть или уравнять ставки акцизов на отечественный и импортный бензин. «Я думаю, правительству надо принять решение (...). Всё-таки мы хотели бы чтобы наши отечественные заводы, с учётом завершения модернизации, были на равных условиях с импортными поставками», - отмечал он. В Казахстане с населением свыше 18,2 млн действуют три НПЗ – Атырауский, Павлодарский и Шымкентский. (interfax.kz)

Женис Касымбек на заседании правительства АПК ОБЛЕГЧАТ ДОСТУП К ФИНАНСАМ Первый вице-министр сельского хозяйства Арман Евниев сообщил, что для повышения доступности субъектов АПК к финансированик предусмотрены «конкретные мероприятия». Так, в текущем году возобновлено субсиди-

рование ставок вознаграждения по кредитам на основные средства, а также лизинг сельхоз техники и сельхозживотных. «Это позволило только за 10 месяцев этого года предоставить в лизинг 2752 единицы техники на сумму более 50 млрд тенге. Для сравнения за весь прошлый год в лизинг выдано 2400 техники на 40,2 млрд тенге. И это учитывая то, что программа начала свою реализацию во втором полуго дии текущего года. В целом в 2018 году на про граммы лизинга планируется направить до 60 млрд тенге», — проинформировал Арман Евниев. Также изменены подходы по инвести ционному субсидированию. Теперь доля возмещения инвествложений уравнена по всем паспортам до 25%, за исключением проектов по созданию инфраструктуры обводнения пастбищ, где процент возмещения сохранится на уровне 80%. «Это дало толчок для инициа ции новых инвестиционных проектов. Если за весь прошлый год по линии «КазАгро» было одобрено 40 крупных инвестиционных про ектов на 45,1 млрд тг, то с начала текущего - 76

проектов стоимостью 104,5 млрд тенге», — от-

метил первый вице-министр сельского хозяй-

ства. В рамках повышения эффективности

господдержки сокращаются неэффективные

субсидии, и продолжается работа по вовлече

нию финансовых институтов в финансирова

ние аграрного сектора. (primeminister.kz)

РК ПОВЫСИТ АКЦИЗ

наших планов на завтра могут быть наши годняшние сомнения.

Франклин Рузвельт

КАПИТАЛ

Если ты будешь колоть дрова самостоятельно то они согреют тебя дважды.

Если ты направился к цели и станешь дорогою останавливаться, чтобы швырять камни во всякую лающую на тебя собаку то никогда не дойдешь до цели.

Герман Мелвилл

• Как повысить производительность труда в Казахстане?

В стране падает производительность труда, которая могла бы быть драйвером экономического роста. Это происходит из-за неэффективного управления, масштабной коррупции, слабой судебной системы – пришли к выводу эксперты Всемирного банка (ВБ)

Аскар Муминов

Б презентовал масштабное исследо-Вание «Экономическая диверсифи-кация в условиях стагнации производительности», в котором оценил общую ситуацию в экономике Казахстана и причины падения производительности труда. «Капитал.kz» проанализировал выводы

Банк констатирует, что рост реального ВВП

Рост будет замедленным

в Казахстане замедлился до 4,1% в первом полугодии 2018 года с 4,3% за тот же период 2017 года. Хотя чистый экспорт, поддерживаемый увеличением добычи нефти и улучшающимися условиями торговли и инвестиций, ведет к общему экономическому росту, потребление остается слабым. «Казахстанская экономика в 2019 году будет расти дальше небольшими темпами – 3,5%. В 2020-2021 годах реальный рост ВВП замедлится из-за ослабления внешнего спроса и снижения роста частных инвестиций, так как эффект циклических факторов начнет убывать, а эффект налогово-бюджетного стимулирования, вероятно, начнет сворачиваться. Потребление домохозяйств, как ожидается, немного увеличится вследствие восстановления реальных доходов и вялого кредитования», – сказал постоянный представитель Всемирного банка в Казахстане Фрэнсис

Ато Браун. Улучшение бюджетного баланса

В результате более сильного экспорта нефти дефицит текущего счета существенно сократился в первой половине 2018 года по сравнению с аналогичным периодом 2017 года. Что касается финансирования, то прямые иностранные инвестиции (ПИИ) выросли на 30% в годовом исчислении, тогда как дефицит первичного дохода увеличился в результате более высокой репатриации прибыли горнодобывающими компаниями. Более высокие доходы от нефти также способствовали улучшению бюджетного баланса. В настоящее время прилагаются консолидационные усилия по сокращению дефицита нефтяного фи-

скального баланса и пополнению Нацио-

нального нефтяного фонда, хотя и более

медленными темпами, чем первоначаль-

но предполагалось. Кашаган прибавил темп

Объем промышленного производства в первом полугодии 2018 года увеличился на 5,2% по сравнению с тем же периодом прошлого года, главным образом благодаря расширению нефтяного сектора на 6,2% за счет более высокой, чем ожидалось, добычи нефти с месторождения Ка-

новости недели

МИРОВЫЕ

Quora сообщил о масштабной утечке данных

пользователей, которая затронула около 100

млн человек. Сообщение об этом было опубли-

ковано в блоге Quora. Как уточнили в компа-

нии, несанкционированный доступ к одной из

пятницу, 30 ноября. Для расследования про-

икновения компания привлекла собствен

имающиеся вопросами кибербезопасности.

хранительные органы. О том, кто может сто

ять за атакой, не сообщается. Что же касается

деталей утечки, то в руки к злоумышленника

включая имена, адреса электронной почты

зашифрованные пароли, а также сведения об

авторизации через другие соцсети. Помимо

размещение вопросов и ответов на них, пу

бликация комментариев) и непубличных (за-

просы ответов, личные сообщения) действиях

Специалисты компании Link Sure

Network заявляют, что уже к 2026 году смо

для всех жителей Земли. Причем совершен

но бесплатно. Как сообщает редакция из-

дания ABC, Link Sure выведет 272 спутника

на орбиту разной высоты для создания раз

ветвленной структуры покрытия. «Наша

миссия заключается в преодолении «циф

рового неравенства». Мы хотим гарантиро

вать каждому человеку право на получени

бесплатного доступа к интернету», - сооб-

щила пресс-служба Link Sure Network. Для

программу по запуску спутников Link Sure

Swarm, первый из которых с лаконичны

названием Link Sure №1 должен быть запу-

паде Китая уже в 2019 году на борту одной

из китайских ракет Long March. Еще десять

спутников будут выведены на орбиту к 2020

году. Согласно докладу Организации Объ-

млрд человек по-прежнему не имеют досту-

па к интернету. И первые спутники Link Sure

должны будут обеспечить интернетом имен-

пределами всемирной сети. (hi-news.ru)

но те районы, которые традиционно были за

иненных Наций за 2017 год, около 3,9

щен с космодрома Цзюцюань на северо-з

реализации проекта компания запускае

ользователей. (hitech.newsru.com)

КИТАЙ РАЗДАСТ

ИНТЕРНЕТ

БЕСПЛАТНО

ных специалистов и сторонние компании, за

Об инциденте также были уведомлены право

ИЗ QUORA УТЕКЛИ

ДАННЫЕ

Торговля постепенно переходит на услуги и на ненефтяное производство. В первом полугодии 2018 года объем производства сельскохозяйственной продукции в годовом исчислении составлял 4%, что

Домохозяйства ждут проблемы В 2020-2021 годах замедление как внеш него спроса, так и инвестиций в бизнес благодаря циклическим силам и отмене мер фискального стимулирования снизят

несколько выше, чем годом ранее. Рост

строительства упал до 3,8% по сравнению

с 5,9% в первом полугодии 2017 года.

общие темпы роста ВВП. Потребление домашних хозяйств, как прогнозируется будет расти лишь незначительно на фоне восстановления реальных доходов и затухающего кредитования, заметили эксперты Всемирного банка. Снижение темпов роста производи-

гельности, которая значительно упала за

аука говорит, что социальный статус человека находится в прямой зависимости от устойчивого за-

паса личной энергии, которую он может

использовать. Например, 20% заряда вну-

тренней батареи хватает лишь на то, что-

бы безошибочно работать на конвейере

30% позволяют самому выбирать работу,

40% указывают на возможные проявле-

ния силы воли, 50%-ный запас энергии по-

зволяет проявлять индивидуальность. На

60% приходит понимание того, что люди

вокруг не нуждаются в перевоспитании.

70% заставляют реализовывать себя через

внешние проекты. Наконец, дела облада-

Раньше, перефразируя язык Библии,

судить о «заряженности» человека можно

было только по делам его. Современные

же технологии позволяют это сделать, все-

го лишь взяв в руки смартфон. А уже потом

заняться великими делами или, напро-

тив, сделать в них паузу. Многочисленные

вать уровень своего здоровья, от чего во

многом зависит и уровень энергии, но и

буквально замерять свой энергетический

последние два десятилетия, является основной причиной возможного замедления роста среднесрочного ВВП. Производительность была устойчивой в начале 2000х годов, что способствовало приросту на 6 процентных пунктов к ежегодному ВВП. Экономисты ВБ констатируют, что план правительства по повышению минимальной заработной платы с 2019 года даст толчок потреблению домохозяйств, однако будет непростым для МСБ с точки зрения адаптации, чтобы оставаться конкурентоспособными. Со стороны производства экономическую активность будет поддерживать в основном рост в ненефтяных промышленных отраслях и в секторе услуг; вклад же строительства в экономический рост немного уменьшится из-за

Отрицательные темпы роста производительности

снижения в динамике инвестиций.

К началу 2010 года ежегодный рост производительности упал до среднего уровня менее 2%, а в период между 2014 и 2016 годами рост производительности стал отрицательным, снизившись примерно на 2

«Сохраняющиеся из-за протекции государства неэффективные крупные компании, как квазисектор, так и частные предприятия, а также сильное присутствие старых компаний на рынке указывают на то, что происходит процесс разрушения При нем менее производительные компании выходят с рынка, не действуют в полной мере, многие важные элементы рыночного преобразования Казахстана были реализованы не в полной мере», - сказал Фрэнсис Ато Браун

лишь 13,6% от общих расходов в 2017 году по сравнению со средним показателем в 20% в 2010-15 годах.

Наряду с мерами по повышению эффективности также растет потребность в увеличении доходов от ненефтяных ресурсов для укрепления государственных финансов и удовлетворения бюджетных издержек, связанных с недавними объминимальной заработной платы и инициатив, поддерживающих малые и средние предприятия, сельское хозяйство и произ-

Нацфонд расходуется стремительно

Снижение цен на нефть или замедление экономической активности может оказать дополнительное давление на среднесрочную цель правительства по сокращению гарантированных трансфертов из Национального нефтяного фонда.

Этот вызов подчеркивается в недавно утвержденном бюджете 2019-21 годов, когорый включает увеличение ежегодных грансфертов из Национального фонда дополнительно на 150 млрд и 300 млрд тенге, констатируют в ВБ

«Первоначальная цель по сокращению трансфертов из Нацфонда до 2 трлн тенге к 2020 году была перенесена на более поздний срок. Прогнозируется, что, несмотря на более высокие цены и производство нефти, дополнительное использование фонда приведет к уменьшению валютных резервов Нацфонда с 35% ВВП в 2018 году до 32% в 2021 году. Между тем государственный долг стабилизируется на уров не около 20% ВВП», - отметил ведущий окономист ВБ по Центральной Азии Хулио

Чрезмерная государственная финансовая поддержка выступает в качестве препятствия для того, чтобы фирмы работали в нормальных рыночных условиях, тем самым делая их менее конкурентоспособны ми. Кроме того, государственные средства не поступают в наиболее производитель-

Решение – прямые иностранные

Улучшение эффективности внутреннего рынка и операционной среды бизнеса является ключевым фактором противодействия негативным побочным эффектам государственного вмешательства и стимулированию частных инвестиций. ПИИ имеют решающее значение для снятия давления на государственные

«Таким образом, основополагающим станет эффективная реализация недавно принятой Национальной стратегии прямых иностранных инвестиций, которая направлена на повышение инвестицион ной привлекательности Казахстана для инвестиций, не связанных с ресурсами», - отметили аналитики ВБ. В ближайшие два года несколько фак-

торов могут усилить давление на Казахстан. Например, дальнейшая эскалация геополитической напряженности и усиление торгового протекционизма могут замедлить глобальную экономическую деятельность, снизить спрос на нефть и другие товары. Эти факторы наряду с ужесточением процентных ставок в стра нах с развитой экономикой могут приве сти к снижению цен на нефть и, впоследствии, к ухудшению платежного баланса Казахстана и общих темпов экономиче щий вклад капитальных вложений – всего ского роста.

■ Топ приложений, чтобы оценить свой запас энергии

Замедление в основном связано с па-

дением роста производительности вну-

три всех основных секторов экономики:

сельском хозяйстве, промышленности и

двигатель устойчивого долгосрочного

роста Казахстана. Снижение роста произ-

водительности за последние десятилетия

Главными из них являются ограниче-

ния, налагаемые на развитие частного

сектора, что отражается на низких показа-

игроков, в основном государственных

ги, которые поддерживают частный сек-

ют о том, что новые мелкие фирмы более

Действовать более решительно

Власти должны действовать более реши-

тельно, уделить приоритетное внимание

государственным расходам на стимули-

рующие рост меры, считают эксперты Все-

иирного банка. Такой подход будет иметь

перспективе, особенно учитывая падаю-

ешающее значение в среднесрочной

продуктивны, чем старые крупные.

предприятий, доминирует на ключевых

оварных рынках, включая базовые услу-

Эмпирические данные свидетельству-

телях ввода бизнеса. В Казахстане горстка

объясняется несколькими факторами.

услугах. Производительность – основной

Ищем утечки личной производительности



Welltory: контроль стресса и уровня энергии Иконка приложения – электрическая лампочка. Создатели заявляют, что в основе

запас. Попробуем?

его работы – анализ и сведение более чем 40 тыс. научных исследований в области Базовая способность программы – измерение вариабельности сердечного ритма. Для этого надо всего лишь приложить палец к главной камере смартфона. Разра-

ботчики заявляют, что используют фото-

плетизмографию, признанную эффективным способом оценки работы сердца 50 Получив данные, программа сделает выводы о вашем самочувствии и текущем уровне стресса. На основе чего даст реко-

мендации, каким способом восстановить В зависимости от уровня стресса программа порекомендует способ восстановления: расслабиться в покое или выйти на прогулку или тренировку. Да, запас энер-

гии будет отражен буквально в виде бата-

рейки с указанным процентным содержа-

Welltory можно синхронизировать с более чем 200 фитнес-гаджетами и приложениями. Программа дополнена внушительным перечнем теоретических материалов, помогающих глубже разобраться в вопросах физиологии и осознанно подойти в переменам в стиле жизни Похожая программа – StressCam.

Антипаника: ваше состояние под

Панические атаки – мучительный спутник современного человека, чрезмерно задавленного стрессами. Однажды физиологические инструменты адаптации дают сбой,

и человека охватывает безотчетный страх. Неприятная особенность панической атаки - осознание приближения смерти,

никакие обращения к разуму не способны его преодолеть. Создатели программы учат специальным дыхательным практикам и другим навыкам, которые позволяют вернуть контроль над собой. После этого можно в специальном поле программы описать только что пере-

житые страхи и получить научное объяснение каждому из них. Также предусмотрена возможность через программу получить консультацию реального спе-Похожие программы: Pacifica, I Can Be Calm, Lantern.

7cups: поможет найти реального собеседника

Это приложение отвечает одному из основных запросов современного человека - желание быть услышанным. Не секрет, что самые негативные эмоции человек старается спрятать глубоко в подсознание. Будучи невысказанными, негативные мысли подтачивают здоровье человека, что часто становится причиной физиче-

Приложение 7cups использует принцип телеметрии: владелец смартфона из обширного списка выбирает волнующую ный день

его проблему и связывается с человеком, который в данный момент готов обсудить эту тему. Причем это может быть как профессиональный медик, так и просто другой пользователь приложения. Есть возможность группового общения и даже платных консультаций эксперта всего за \$7 в месяц при условии годовой подписки. Помимо этого, приложение обучает способам борьбы с тревогой и депрессией, пред-

лагает видеоуроки дыхательных упражне-Хотите больше общения? Поможет The

Calm: спокойствие в самый нервный день

Если нервы расшалились не на шутку вам сюда. Это приложение, обучающее навыкам медитации – самого эффективного приема борьбы с избыточным напряжением. Программу можно использовать в перерыве рабочего дня или вечером, перед

Описание медитативных практик поддерживается музыкальным фоном или, по выбору, звуками природы. Практика медитации может длиться от 3 до 25 минут в зависимости от навыков. Базовые медитации – бесплатны, по мере развития можно оплатить расширенные возможности. Calm – хороший способ обрести спокойствие даже в самый нерв-

Похожие программы: Pranayama ZenMixer, Headspace, Stop, Breathe & Think

Sleep better, чем не спать

Приложение помогает одержать победу з противостоянии с таким изнуряющим достижением» современного образа жизни, как бессонница. Тех, кому удалось заснуть, оно разбудит в наиболее благопри ятной для пробуждения фазе сна. А на тот случай, если человек не может разобрать ся в причинах недуга, предлагает разобраться во влиянии на сон разных причин: от пристрастия к кофеину и привычки волноваться до определенных фаз Луны. В приложении можно вести «дневник снов»

накопления информации приложени оформляет данные в статистику, которая томогает лучше изучить свои ночные при Похожие программы: Unwind HD, Sleep

анализировать сновидения. По мере

Flowe: побеждаем депрессию

инструмент. А так как в подавленном состоянии не до игривого настроения, роль Разработчики программы не стали приду мывать новое, призвав на борьбу с трево гой проверенные дыхательные упражнения. Но дышать надо в ритме рисованного

ванной лодкой. Потеря концентрации грозит лодке аварией, придется проделать весь путь сначала. Можете оценивать влияние игровой практики на здоровье, регулярно проходя тесты, которые позволяют приложению оценить уровни вашей Думаете, у вас депрессия? Оцените свое

состояние с помощью Moodtools или PHQ-9, How Are You, Moodnotes.

ровым во что бы то ни стало подкосило Порой натянутая улыбка вызывает депрессию быстрее самого сокрушитель приложением Happify, оно помогает поль зователю отстраниться от окружающей действительности и улыбаться искренне нии психологии человека; по форме это несложные игры, поддерживающие хоро-

• Как стать бизнесменом в 15 лет

Артем Кизилов о сделках с портретами, оливками и часами

Ксения Бондал

//БИЗНЕС

¬удя по тому, что происходит вокруг, бизнесмены заметно «молодеют» и своим каналом продаж выбирают интернет. Например, журнал Forbes в числе лидеров, зарабатывающих с помощью YouTube, назвал семилетнего Райана. С июня 2017-го по июнь 2018 года с помощью своего канала, где он делает обзоры детских игрушек, мальчик заработал \$22 млн. С одной стороны, желание и умение делать деньги на ровном месте в детстве говорит о том, что у человека талант. С другой – в обществе есть распространенное мнение что потворствовать тому, что ребенок уже учится конкурировать ради заработка, означает лишать его детства. У каждого своя правда, но успешность никогда не была изъяном, и у нее нет возрастных рамок. Артему Кизилову 15 лет, он учится в обычной школе, занимается не одним бизнесом, уже не зависит в своих доходах от родителей и имеет бизнес-план на следующий год. В интервью «Капитал.kz» Артем рассказал, как и почему выбрал непростой товар, чтобы на нем зарабатывать.

- Когда и как ты стал заниматься биз-

- Если честно, я этого не планировал. Просто однажды нашел в «Инстаграме» аккаунт одного нашего бизнес-тренера, оставил заявку на участие в его тренинге, потом мне позвонили и пригласили поучаствовать. Это было в сентябре этого года. Я решил пойти, чтобы занять свое свободное время. Попал на базовый курс и уже через две недели определился, чем буду заниматься. Я сделал свой сайт на базе одной бесплатной площадки и разместил объявления о продажах. За четыре часа у меня уже было четыре заказа.

– Что ты продавал через сайт?

- Портреты. Настоящие. У меня есть друг, который рисует. Когда на третью неделю в бизнес-школе меня перевели с базового на VIP-пакет, я стал посредником между моим другом и клиентами. Курс обучения в бизнес-школе длился полтора месяца, и обязательным заданием было сделать сайт и начать продавать через него какой-то товар. Нужно было за неделю собрать минимум 20 заявок от клиентов, получить 10 отзывов и комментариев.

- До тренинга у тебя не было опыта - Я продавал какие-то старые вещи ноутбуки, компьютеры, которые валялись

– Итак, по-настоящему все началось с – Да. Правда, сейчас я работаю с другим художником, он старше, у него десятилетний опыт и он тоже выпускник нашей бизнес-школы. Но он пишет не только портреты, еще занимается росписью стен. Я нахожу клиентов, договариваюсь с ними, потом связываю с художником, а после завершения работы получаю свой процент

- У тебя сразу получилось продавать – Получилось с первой недели. За семь

– Не самый простой продукт для тор-



– Я просто подумал, что я тут ничего не делаю и при этом зарабатываю. Когда я пришел учиться в бизнес-школу, то поставил для себя цель заработать 50 тыс. тенге, но уже через две недели тренинга закрыл эту сумму. На предпоследней неделе обучения у меня уже было 150 тыс. тенге, и я «добил» до 200 тыс. тенге к концу курса, начав продавать оливки.

 Сколько в среднем стоил портрет? – Изначально я продавал их по 2 тыс. генге, потом повысил цену до 5 тыс., а затем до 10 тыс. тенге. Я тогда еще не знал Алматы, заказы отвозила моя мама, она как раз работает в городе. Я работал с клиентами только по телефону

- А без советов тренера смог бы заработать? – Да, но моя прибыль была бы вполови-

– И как ты находил клиентов? – Размещал объявления на бесплатных площадках OLX, Market.kz, на сайте «купи-продай». Затем купил продвижение объявления за 1200 тенге, потом продлил

- Расскажи, как ты пришел к олив-

– Моя мама работает в компании, которая продает оливки, вяленые помидоры, оливковое масло. Я попробовал продать банки зеленых и черных оливок по 500 граммов. Получилось. Сейчас я в неделю делаю 5-10 продаж, в среднем это приносит чистую прибыль в 140 тыс. в месяц. Я закупаю оливки на свои деньги под опре деленный заказ и потом передаю клиенту. Оливки – это более прибыльный бизнес чем портреты. К Новому году я сделал подарочные наборы с оливками, оливковым маслом и запустил объявление на бесплатных торговых площадках. Но я не все свое

время трачу на бизнес, большую часть вре-

– А были ли убытки? Ты терял на чем-

то деньги? – Нет. Я их только трачу. Но когда я зарабатываю, то 10-15 тыс. сразу скидываю на свою карту, чтобы поступить в колледж

- Ты сам оплачиваешь свои покупки или есть какие-то расходы, которые по-– Я сам за все плачу. Сейчас я прохожу еще один курс бизнес-школы. Я работаю

в ней волонтером, то есть мне нужно следить за тем, чтобы участники курса не отвлекались на телефоны во время тренингов. И это дает мне возможность бескоторые получил в бизнес-школе, или платно слушать тренинг, который стоит 300-400 тыс. тенге.

Это основатель бизнес-школы, в ков конкретного клиента.

торой я учусь. Я каждый день захожу в его «Инстаграм», смотрю сториз и вдохновля-

- А кто находится в твоем окруже-- Ну, большее количество времени я провожу в школе. Раньше, до бизнес-школы, я общался со всеми в школе, а сейчас только с двумя друзьями. С большинством у нас теперь разные интересы. По субботам целый день провожу в бизнесшколе с тренерами и участниками тре-

- Есть кумир в бизнесе?

 Как в школе относятся к тому, что ты уже бизнесмен? – Об этом мало кто знает, я не рассказываю, потому что хвастаться нехорошо.

- А есть совместные проекты с кем-то

тологию и тренажерный зал. У меня есть знакомый, у которого своя стоматология в

– Мы с другом начинаем собирать день-

ги, чтобы через два года открыть стома-

Алматы и Астане. И он предложил мне начать проходить практику. Но пока у меня физически не хватает времени на это, я же живу за городом. Плюс я учусь, и еще занятия в бизнес-школе. О каком капитале ты мечтаешь?

- На следующий год я планирую заработать чистыми полтора миллиона тенге У меня в планах заняться еще одним бизнесом – продавать часы разных брендов Есть человек, который на мои деньги будет закупать товар в Китае, я ведь пока несовершеннолетний. Это надежный партнер. А здесь я уже буду сам продавать.

- Полтора миллиона - вполне достижимая цель, а о каких именно деньгах

- Сначала заработаю полтора миллиона, а потом буду ставить другие цели. Ты в деле опираешься на знания

уже подключаешь интуицию? - Иногда, когда нервничаю и забываю что-то из тренингов, вспоминаю уже полученный опыт, как я уже действовал в каких-то ситуациях, и вкладываю все это

– Значит, бывает страшно?

– Был страх, когда я взял заказ на олив ки на 40 тыс. тенге и запутался, кому и сколько должен передать. Но я решил эту ситуацию. Это был полезный урок, тепери я записываю каждую мелочь. Еще было страшно принимать первые заказы, я не знал, как вести себя с клиентами, как вообще вести переговоры. Приходилось искать в интернете, мучить одним и тем же вопросом по 3-4 раза тренеров. Но я все усвоил и научился применять разные тактики

- Ты рассчитываешь оставаться в Казахстане или есть планы уехать за гра

– Я никуда не собираюсь переезжать Потому что в своей стране, в своем городе как лучше общаться и действовать



• Особый фитнес и велосипеды

Как в Алматы заработали финтес-центр и производство велосипедов для детей с особыми потребностями

ве алматинских семьи, в которых растут особенные дети, запустили роекты, помогающие другим сепохожими проблемами. О своих социальных проектах «Капитал.kz» рассказали Жанна Джаринбетова и Олеся Ру-

Когда нужно заново изобрести велосипед

Нельзя лишать детей полноценного детства, решила Жанна Джаринбетова и запустила необычный социальный проект. Казалось бы, простая идея, но ей пришлось заново изобретать велосипед, поскольку он предназначен для особенных детей и взрослых. Как часто бывает, масштабный проект зародился из маленькой идеи подарить своему ребенку радость и сделать его счастливым и здоровым. Сегодня проект Kazvelo дарит счастье нескольким десят-

«Дети – это дети, кто-то понимает, что они с ограниченными возможностями, кто-то нет. Наш сын этого не понимал и плакал. Первый велосипед у него появился 6 лет назад, мы привезли его из-за рубежа, когда находились на лечении. До этого я не знала, что такие есть и удивлялась тогда, как сейчас удивляются многие родители. На самом деле, в Казахстане такие велосипеды не производятся, а зарубежные стоят очень дорого. Они просто не по карману многим родителям. И когда первый велосипед моего сына стал ему мал, мы задались вопросом, а не сделать ли его самим. И у нас получилось. Потом мы начали пробовать производить небольшими партиями», – вспоминает Жанна Джаринбетова.

Весной этого года родители особенного арендовали цех. В сентябре 2018 года социальный проект выиграл грант от акимата Алматы, пройдя лабораторные испытания и получив сертификат соответствия для выхода на экспорт. Сейчас продукция Kazvelo колесит по городам России, еще на нескольких образцах катаются дети в «У нас изначально была цель постав-

лять не только в города Казахстана, но и в страны СНГ. Мы конкурентоспособны и по качеству, и по цене. Поэтому у нас по-



пед стоит 25 тысяч рублей. Наш, получается, 12 тысяч рублей. К тому же, в отличие от кустарных работ, велосипеды Kazvelo имеют гарантию. В Казахстане спрос есть, в связи с высоким процентом детей с инходится садиться в инвалидное кресло валидностью, непосредственно с ДЦП или Но лучше вовремя сесть на велосипед: чем с нарушениями опорно-двигательного апраньше, тем лучше. Зимой его можно испарата. Велосипед им просто необходим. Особенные детки нуждаются в особом подходе. Мы своего сына и привязывали, и что-то на заказ пытались сделать из пластмассы, чтобы зафиксировать ноги, и маленькие колесики сзади устанавливали. Но детям неудобно: им страшно и они все равно не могут ездить, у них ноги соскальзывают. Представьте, ребенок, который неуверенно ходит, он и не поедет, или лежачий ребенок, уж точно не поедет на двухколесном. Пока его тело не зафик сируешь, пока он не будет уверен в надежности», - говорит предпринимательница

щина уверена, а еще больше убеждена в их «Мы сами являемся родителями особенного ребенка и знаем, насколько необходим и эффективен велосипед в плане физической нагрузки. На велосипеде мы катаемся несколько лет, чтобы мышцы рвались. Чем больше тянутся мышцы, тем меньше спастики, а спастика – это враг номер один при ДШП. Почему делают насечки, режут микролазером операционным

потому что у таких деток рост мышц и сухожилий не успевает за ростом костей. И в 15-16 лет они все скрюченные, травмиру-

пользовать в качестве велотренажера», делится опытом Жанна Джаринбетова. Помимо детей, Kazvelo производит продукцию для взрослых, перенесших инсульт или страдающих от сердечно-сосудистой недостаточности или ожирением Применение казахстанским велосипедам нашлось и на промышленных предприятиях, использующих «трехколесные» на

«Технология наша. Мы ее разрабатывали методом проб и ошибок. Никто не запустит вас на завод и не поделится своими гехнологиями. Мы закупаем комплектующие, которые уже существуют. Но велосипеды для инвалидов заводы не производят, и у нас не просто сборка. Даже при наличии комплектующих вы не сможете собрать велосипед, потому что у вас не будет нужных колес, фиксаторов ног, заднего моста, специальных дополнений, которые ориентированы на людей с ограниченными возможностями. Мы и варим сами, и режем, пилим, металл приобретаем, в ателье заказаключила основательница компании

Фитнес для особенных детей Олеся Руденко работала финансовым диектором крупной компании, но основав ентр физического развития Baby steps, решила полностью посвятить себя этому социальному проекту, заручившись поддержкой родных и таких же неравнодушных меценатов. Центру Baby steps всего полгода, но здесь уже постоянно занимаются два десятка ребятишек, каждый свой

шаг посвящая победе над недугом. «Неограниченные возможности и высокие потребности – вот девиз нашего центра. Я открыла его на базе нашего се fitness, выделила отдельную комнату, закупила и привезла многофункциональное оборудование из Европы на собственные средства. Была потрачена очень большая умма, которую я не буду озвучивать, но югу сказать, что это – социальный проект и экономической выгоды здесь нет абсолютно никакой», – делится Олеся Руденко.

В начинании Олесе помогали супруг Иван, родные, друзья и такие же неравнодушные бизнесмены Алматы. «НПП «Атамекен» оказала информационную поддержку, AUA technology предоставили оборудование для озонирования юмещения. У нас 100% защита от бактерий, потому что у нас дети, в основном с слабленным иммунитетом. Компания которая выпускает рекламную продукцию, сделала бесплатно нам логотип, его, как и дизайн самого центра, нам бесплатно разработала Ленара Каниева. Мы себя в шутку называем «стаей меценатов», - сме

Также безвозмездно в центре развития трудится Татьяна Калус, мастер спорта, юдаватель по физической культуре. Девушка, единственный тренер в центре, признается, что шла сюда осознанно, не для того чтобы зарабатывать.

«Программа прописывается для каждого ребенка индивидуально, на расслабление, на движение и координацию Мы развиваем мелко-крупную моторику, опорно-двигательную систему. Преимущество в том, что каждый день у нас уникальный и ни одно занятие не повторяется. Эту методику разрабатывали евро пейские ученые на протяжении 50 лет. Мы работаем с детьми от года до 15-16 лет, не только на физику, но и на умственное развитие, на внимательность. До 3 лет дети занимаются с родителями. Длительность занятий для малышей 30 минут в день, для ребят старше трех лет – 45 минут. Меняетя динамика, нагрузка, делается массаж. Также разрабатываем программу для занятий на дому. Это медленный прогресс, но эффективный. Я вижу, что со временем дети самостоятельно выполняют движения, которые раньше с трудом давались им без помощи мамы. Как только мы видим результат, переходим к следующей проблеме, которая у него есть. Малыш выполняет ряд наисложнейших упражнений, сам того не понимая, он думает, что он просто играет», - описывает свой рабо чий день тренер Татьяна Калус. Все занятия направлены на улучшение

вестибулярного и опорно-двигательного аппаратов, координацию, моторику, сен сорику и психо-эмоциональное состояни В центре можно брать индивидуальные занятия, а можно записаться в группу, где вместе занимаются как здоровые, так и особенные малыши. Это воспитывает в них командный дух и желание помочь, считае основательница проекта. Сейчас 25 детей постоянно посещают Baby steps, а с ними и две дочери Олеси, младшая из которых нуж

дается в особом уходе с самого рождения. «У нас нет конкретных программ для особенных детей, массаж в поликлиниках делают неквалифицированные специалирится: «Не верь, не бойся, не проси». Я смирилась с тем, что не смогу выйти на работу в ближайшие три года. Некому оставитн ребенка, ему требуется особый уход, который могу дать ему только я, только я могу ему помочь. Но если я смогла помочь своему ребенку, почему не помочь другим де тям? Именно тогда я решила открыть Вару steps. А дочки всегда мотивируют меня не

лучилось, что мой ребенок родился с пато югиями», – вспоминает Олеся Руденко. В первую очередь в помощи нуждается именно мама особенного малыша, считае основательница соцпроекта, и каждая кон сультация начинается с психологической поддержки мамы. Поэтому работу в центре развития можно назвать комплексной.

то я не могла понять, принять, как так по

рассказать о результатах. Сейчас мой ребенок самостоятельно ходит, для нее это колоссальное достижение, а для меня это кам детей. У нас детки с различными за болеваниями, с синдромом Дауна, ДЦП у нас занимаются аутисты. Аружан Саин мы предоставили бесплатные места для аутистов. Мы выделяем много мест для отдельной категории ребят. Но у нас есть свои затраты на коммунальные услуги и расходный материал. Поэтому было принято решение поставить минимальные

цены для остальных ребят: от 8 до 12 тыс. в

месяц», - уточнила Олеся Руденко. открыть центры развития в других городах Казахстана. В каждом центре будет оказы ваться совокупная помощь специалистов разных направлений: психологов, логопе дов, дефектологов, педиатров, невропатоло вам Олеси Руденко, лишь вопрос времени.

Оксана Черноножкина

Алматы прошла презентация

В четвертого поколения кроссовера ВМW X5. Автомобиль стал

Впрочем, нечто подобнее сегодня можно

сказать практически о любой новой моде-

ли. Что же касается непосредственно «Икс

больше не является флагманом Х-линейки

остается тем автомобилем, который сто-

ял в BMW у истоков сегмента SAV (Sports

Activity Vehicle). Плюс на сегодняшний

конце ноября в Лондоне состоялась

Бпремьера второго поколения ком-

лет на рынке, 217 международных наград,

772 096 проданных экземпляров – такова

сухая статистика достижений модели в

общественности первый Evoque, мир

вздрогнул. Это было новое слово в мире

компактных кроссоверов. Обворожитель-

ное, эффектное, роскошное, полное ин-

новаций. И с появлением второго поколения модели они подняли свою же планку

«уровня совершенства» на новый уровень

менился: те же строгие формы, силуэт в

стиле купе, стремительная линия крыши

восходящая поясная линия. Тем не менее

кузов модели претерпел значительные из

дверные петли. Матрично-светодиодные

ронари получили новую изысканную гра-

Старые петли

и выдвижные ручки

Когда в 2010 году британцы явили

пятого», то с появлением модели X7, он

Sky Lounge. Часть из этого, правда, опции

Как и пневмоподвеска передней и задней

пакет Offroad. Последний дает возмож-

ность выбрать один из четырех режимов движения в зависимости от покрытия под

зависимости от выбранного режима будут

изменены настройки высоты клиренса,

работы трансмиссии и полного привода, а

также отклики на нажатие педали газа и

чувствительность системы стабилизациі

Линейка двигателей включает четыре

мотора: три рядные «шестерки» – бензино-

вую мощностью 340 л.с., две дизельные на

Стандартные цвета окраски кузова

включают арктический серый, белый ми-

синий фитоник и черный сапфир. Для

нерал, коричневый терра, серый софист,

жаждущих же большей эксклюзивност

Ценник на модель начинается с от

предлагается пакет BMW Individual.

ки 24 820 000 тенге.

400 и 249 «лошадок» и новый бензиновый

V8, выдающий 462 л.с. и 650 Нм.

КАЗАХСТАН

В ПРОИЗВОДСТВО ЕДЫ ВЛОЖИЛИ 90 МЛРД ТЕНГЕ

тигли 88,4 млрд тенге, что на 41% больше чем Капвложения за счет заемных средств выро ли сразу в 5,4 раза, достигнув 27 млн тенге. За счет кредитов банков инвестиции составили 9,6 млн тенге, что на 7,5% меньше, чем годом ранее. За три квартала 2018 года в Казахстан в эксплуатацию были введены производствен животных масел и жиров (на 372 тыс. тонн в год), продуктов мукомольно-крупяной про мышленности (на 200,7 тыс. тонн в год), гото вых пищевых продуктов и полуфабрикатов (на 57,5 тыс. тонн в год), молочных продуктов (на 300 тонн в год) и т. д. (energyprom.kz)

В ТУРКЕСТАНЕ НАРАЩИВАЮТ ЗЕЛЕНУЮ ЭНЕРГЕТИКУ

В Туркестанской области построят солнеч паний «Хевел» состоялось на международной оворы в формате В2В. Кроме того. замести кущих проектов и перспектив дальнейшег AO «Национальная компания «Kazakh Invest» номики РК и Посольства Республики Казахстан в Российской Федерации. (invest.gov.kz)

AQMOL РАСШИРЯЕТ СЕТЬ МАГАЗИНОВ

В столице с участием акима Акмолинской области Малика Мурзалина и акима Астаны го магазина сети AQMOL по улице Сарайшын 5/4 (жилой комплекс «Мисон»). Здесь без це почки посредников напрямую по ценам от ве дущих товаропроизводителей Акмолинской области покупатели смогут приобрести свежие и экологически чистые продукты питания — молоко, яйца, мясо, колбасные изделия муку, растительное масло и многое другое Об этом сообщили в пресс-службе акима Акмолинской области. С ноября 2017 года магазинь сети AQMOL уже представлены в различных Кошкарбаева, 37 (ЖК «Нур Аспан») и Шакарима Кудайбердыулы, 17 (ЖК «Мунар»), а на лево бережье — на проспекте Мәңгілік Ел, 39 (ЖК «Park Avenue») и улице Туркестан, 10 (ЖК «Кор кем II»). В феврале-марте 2019 года будут от

ЭКСПОРТ ИЗ КАЗАХСТАНА В КЫРГЫЗСТАН ВЫРОС

на 9,9% больше, чем годом ранее. Для сравн ния: товарооборот в целом со странами ЕАЭС вырос всего на 8,7%, то есть казахстанско-кыр намичнее, чем в целом по союзу. Впрочем, доля Кыргызстана в общем объеме товарооборота что драйвером торговых отношений с РК является экспортное направление. Так, экспорт казахстанских товаров в Кыргызстан в денеж ном выражении вырос сразу на 22% год-к-году, днако импорт, напротив, сократился почти на 13%. За январь-сентябрь 2018 года основная доля в товарообороте со странами ЕЭАС радиционно принадлежит России — почти 92%. На втором месте Кыргызстан (4,5% от то зарооборота), на третьем — Беларусь (3,6%). В экспорте в страны ЕАЭС Кыргызстан также на втором месте (10,4%) после России (88,1%). В импорте же из стран ЕАЭС Кыргызстан зани мает 3-е место после России (93,6%) и Беларуси (4,5%). Его доля составляет лишь 1,8%. За 9 ме сяцев 2018 года экспорт из Казахстана в Кыр гызстан увеличился сразу на 22% и составил \$452 млн. Наибольший рост наблюдался в тоза год), а наибольшее снижение — в коже венном сырье, пушнине и изделиях из них (-73,7%). Импорт товаров из Кыргызстана за 9 месяцев составил \$173,4 млн, что сразу почти на 13% меньше, чем в аналогичном пе риоде 2017 года. Наибольший рост наблюдался поставках строительных материалов — поч ти в 5 раз. А вот поставки текстильных изделий низились на 88% в сравнении с январем-сен гябрем 2017 года. (energyprom.kz)



Топ самых популярных направлений на Новый 2019 год

Какие необычные предложения готовят туркомпании для казахстанцев

Товый год уже не за горами, а значит сейчас самая горячая пора та чит сеичас самая горизам пора для казахстанских туристических агентств. Для того чтобы выяснить, какие чтобы удивить своих клиентов, «Капитал бизнеса. Несмотря на то, что новогодни горках, игрой в снежки и зажиганием нопредпочитают праздновать Рождество и

Топ-5 самых популярных направлений

Happy New Year по-гоански Как рассказала директор компании Travel

сок излюбленных направлений Индия. Но привлекают туристов не Тадж-Махал и священная река Ганг, а песчаные пляжи штата Гоа. Отдых там, ранее считавшийся уделом дауншифтеров и «творческих» людей, уже давно завоевал популярность в массовом сегменте. Во-первых, за счет — рай для отдыха с детьми. Здесь очень стоимости, во-вторых, за счет выхода на

Bank Евгения Кислова, возглавляет спи-

нимает всего 4,5 часа – это не так много, поэтому все больше туристов даже для семейного отдыха с детьми выбирают пляжный Гоа. Также, как отмечает Евгения Кислова, поток туристов из Алматы по сравнению с тем же периодом прошлого года увеличился уже на 32%, и это не предел, ведь туры еще продаются.

Нетрадиционный Новый год на жарких побережьях Гоа определенно запомнится надолго и хорошенько разбавит холодную зимнюю пору. Именитый индийский штат был долгое время под хозяйствованием Европы, а точнее Португалии, от чего традиции проведения Рождества и Нового где угодно. В этот период курорт предгода там выработались весьма и весьма веселые и романтичные. Теплые ночные пляжи освещают пальмы, украшенные под елки живыми огоньками, храмы утопают в цветах и красных свечах, кругом но атмосферой праздника. радостный ажиотаж, а небо к полуночи

расцветает мириадами фейерверков. За основу европейских праздников в Индии приняты католические даты, поэтому торжества начинаются 25 декабря с католического Рождества. В этот день все церкви проводят положенные богослужения и обряды. Сама подготовка к числах декабря, именно с этого момента улицы вокруг начинают светиться

Встреча нового года происходит покзотически ярко. Как только темнеет 31 декабря, ближе к полуночи, местные обитатели предают огню большое чучело уходящего года. После этого положено избавить себя от всего прошлого негатива. для чего гоанцы прыгают через горящие

праздничного волшебства, но и цены

костры и проходят босиком по углям. ных музыкантов, все танцуют. Молодым людям идеально подойдут гранс-пати – этакие местечковые яркие вечеринки, проходящие на открытом воздухе вдоль пляжей, где не смолка-

ет звук барабанов. Люди постарше или поспокойнее получат большое удовольствие на празднествах в отеле, особенно если это отель классом выше 3 звезд, где проводятся великолепные торжества, но и скромные гостиницы обязательно стараются устроить пусть

небольшой, но тематический банкет

Как отмечают путешественники, которые встречали Новый год на Гоа и ранее. особенный шарм празднованию придают специальные стилизованные кафе – шеки, которые находятся прямо на пляжах. На каком бы побережье вы ни остановили свой взгляд, повсеместно вы увидите огненное шоу, канатоходцев и, конечно, детей-попрошаек, но это Индия, куда же

семь дней + оформление визы, которое

Таиланд, Новый 2562 год

Тайцы настолько любят отмечать Новый год, что делают это три раза в год: в первое ет на период с 21 января по 21 февраля) китайский Новый год, 13 апреля – по буддистскому календарю и с 31 декабря на 1

Паттайя и остров Пхукет в Таиланде разделили вторую и третью строчки в топе стран, популярных в новогодние с прошлым годом. Вообще, Таиланд уже туристов. В декабре заканчивается сезон дождей, и если многие острова становятся саунами, то Пхукет и Паттайя имеют достаточно сухой климат. Температура воздуха здесь вполне комфортна – около +30 градусов, а море спокойное.

Самый популярный вариант встречи Нового года в Таиланде - это отдых на островах. Андаманское побережье пестрит самыми разными островами, таки дов, есть специальные кафе с адаптированной для нас кухней. Во-вторых, Пхукет

много аквапарков, зоопарков и парков развлечений. Также здесь большой выбор ный дайвинг и жаркая погода без дождей. Чтобы разнообразить «лежачий» отдых на пляже, можно посетить фермы бабочек и крокодилов и прокатиться на лодке до со-Ну а тусовщикам – дорога в Паттайю.

Сотни баров, дискотек и стриптиз-клубов будут работать до рассвета. Пожалуй, это единственный курорт королевства, где празднование проходит с особым раз махом. Нет, развлекать туристов будут на всех курортах без исключения, но градус Паттайи им не перебить никогда. Новый год здесь отметить можно как угодно и ставляет собой мировое единение всех наций: обрывки слов на различных языках, братающиеся туристы и взрывы смеха на фоне безудержного веселья. Все пропита-

Стоимость путевки: от 310 тыс. тенге, на остров Пхукет: от 350 тыс. тенге. Виза оформляется по прилете бесплатно.

Изюминка-2019. Остров Лангкави

Изюминкой этого сезона стал остров Ланг «зимним» празднествам стартует в 20-х кави в Малайзии, который сразу выскочил украшениями, появляется приятный дух можность добираться только с пересадкой.

в топ. Все благодаря тому, что наконец-то появился прямой рейс. Ранее была воз-Удивительный симбиоз восточной экваториальной экзотики и современных достижений человеческой инженерной мысли – это далекая Малай- зия. Нога казах-

не исключение из правил.

Лангкави. А еще здесь можно встретить Новый год! Малайзия охотно перенимает европейские традиции, и большинство крупных городов страны отмечает люби-

> мый во всем мире праздник с размахом и восточной роскошью. Малайзия расположена в Юго-Восточной Азии на полуострове Малакка и нескольких островах в Южно-Китайском море. Близость экватора определяет тип малайзийского климата. Жаркую и влажную погоду в течение всего года обуславливают и воздушные массы, образующие муссоны. И если по всей герритории Малайзии бушуют муссонные дожди, то остров Лангкави находится в благоприятной климатической зоне, и наслаждаться солнцем здесь можно и на

Новый год. Температура воздуха в течение всего года в стране мало меняется, и ермометры во время новогодних каникул обычно показывают около +27 градусов Вода в прибрежных зонах прогревается примерно настолько же, а потому купание оставляет лишь комфортные ощущения.

неса неизбежно сопровождается появлением новых и непривычных традиций, и Малайзия в этом смысле не стала исключением. Подготовка к празднику начинается шаются нарядными рождественскими деревьями, разноцветной иллюминацией и фигурками Санты. Особой новогодней программы малазийцы не готовят, они просто выходят на улицу с семьями и друзьями, поздравляют встречных, бросают в толпу конфетти и серпантин и ждут полуночи. В момент наступления Нового года в столице

Малайзии начинается огненное шоу. Стоимость путевки: от 450 тыс. тенго за 8 дней, виза не нужна.

Райская Доминикана Новый год в Доминиканской Республике отличается тем, что каждый участник праздника, помимо развлечений, может

окунуться в прекрасную зелень природы, насладиться песчаными пляжами и лагунами. Поэтому, если туристы хотят попасть сюда и стать участником этого манящего события, бронировать туристические путевки нужно как можно раньше. К слову, благодаря тому, что туроператор KOMPAS и авиакомпания МАУ заключили соглашение, теперь у казахстанцев есть возможность с удобными стыковками посетить Доминикану

Доминиканская Республика преображается. Доминиканцы – отнюдь не домоседы. Праздновать Новый год у них принято не дома, а прямо на площадях и улицах. Здесь устраивают танцы, играют живую музыку, запускают яркие фейерверки. Едва ли кого-то оставит равнодушным это сказочное великолепие. Так же, как и у нас, празднество сопровождается брызгами

дыханием праздника. Все улицы курорсо всех уголков. Каждый гость может юзволить себе отведать шампанского на пляже, а также полакомиться экзотическими блюдами, которые красуотся на праздничных столах, серви-

рованных прямо на берегу ласкового Карибского моря. Тяжело себе представить Новый год в Доминиканской Республике без зажигательных танцев, в ритме которых можно кружиться всю ночь, забыв обо всем на свете. Карибы – это веселье и радость круглый год. Доминиканская Республика – отнюдь

Стоимость путевки: от 780 тыс. тенге

Валяться на пляже под звуки Jingle Bells и пить экзотические коктейли, безусловно, прекрасно, но что же делать тем туристам, которые уже пресытились подобным ви дом отдыха? Для того чтобы понять, чем стараются удивлять своих клиентов туристические компании, мы обратились за комментариями в агентство Premium Travel Company

Топ-3 самых необычных сценариев новогодних праздников

> новый год в Эмиратах или Таиланде но мы стараемся переубедить, и

даже получается. Например, многи туристы все же едут в ОАЭ, но уже в круиз. Вообще, на Земле очень много ест, которые еще совсем не знакоми /дивлять», – рассказала Юлия Мендибура, начальник агентского отдела компании Premium Travel

Можно встретить новый год в Эквадоре

Этот тур нёльзя включить в массовый сегмент, но на то она и экзотика. Здесь вам просто нужно расслабиться и получать удовольствие, ведь за вас уже все расписано. Например, за 11 дней поездки вам будет предложено посетить «Середину мира», лагуну Килотоа, прокатиться на высокогорном поезде к руинам Ингапирка и даже посетить Галапагосские острова, черепах, здесь обитающих. Архипелаг вулканического происхождения (к слову, весь ма недавнего по геологическим меркам) состоит из 13 больших островов и 6 остро вов поменьше, а совсем уж мелочь пусть подсчитывает «Википедия». Нас же инте ресуют его главные в туристическом отюшении острова, все как один – с будора жащими воображение путешественник карибско-испанскими именами: Исабела, Санта-Крус, Фернандина, Сан-Сальвадор, Санта-Мария и Эспаньола. Только прочи гав все эти названия островов, становится онятно, что 11 дней будет очень мало!

Стоимость тура: от 1 млн 387 тыс. тенге международный авиаперелет Алматы/ Астана – Кито – Гуаякиль, внутренний перелет Гуаякиль - Галапагосские острова

Тропические леса, лемуры и нетронутые пляжи Мадагаскара

Еще одно новогоднее направление с не обычным сценарием - Мадагаскар. Это удивительное экзотическое путешествие которое вы смело можете просить у Деда

Многие отдыхающие под райской тенью древних мадагаскарских реликтовых іивыми и необыкновенными животнымі

ных лемуров и даже огромных бабочек

Для самых любопытных туристов на Мадагаскаре существуют такие экскурсии, ращивают иланг-иланг, кофе и ваниль. Не оставит в разочаровании и архитектура городов Мадагаскара. Удивительно красивые здания, которые искусно украшень непередаваемой резьбой на ставнях и балконах, не оставят никого равнодушными Амбоситра – один из известнейших цен-

го застолья, не так ли?

Новый год в Мьянме

Называвшаяся когда-то Бирмой азиат-

ская Мьянма – по-прежнему загадка для

большей части соотечественников. Казах-

места проведения отпуска на пляже при-

вычный и понятный Таиланд, если душа

просит древних архитектурных шедевров

Его соседка кажется пока не ограненным

еще предстоит разгадать при более близ-

ком знакомстве. Хотите стать одним из

первооткрывателей загадочной и много

ликой Мьянмы? Новый год – прекрасный

повод познакомиться с таинственным

уголком Юго-Восточной Азии и провести

время в полной гармонии с природой. Тем,

кто ищет восточной экзотики, бывшая

Бирма понравится не меньше, чем отшель

ды заставляют туристов ежесекундно обо

меню кафе и ресторанов приводит в вос

азиатской кухни. Абсолютное большин-

ство жителей бывшей Бирмы исповедует

буддизм, а потому традиции встречать

Новый год в конце декабря здесь не суще-

ствует. Слабо развитая туристическая ин

фраструктура также не способствует тому,

чтобы европейские традиции прижива

лись в стране даже в угоду зарубежным

путешественникам. Лучший способ встре

тить новогодние праздники в Мьянме

экскурсия к достопримечательностям,

которыми богата эта экзотическая страна.

Впрочем, сами бирманцы праздники лю-

новогодний ужины в отелях, а также виза.

бят, а потому не стоит считать, что им не

нравится веселиться и отдыхать.

международный авиаперелет

Стоимость тура: от 537 тыс. тенге.

тров резьбы по дереву, где исторические памятники, королевские резиденции и нились. При этом инженерам удалось уведаже резные надгробия являются непреличить колесную базу (+21 мм), что делает новый Evoque более практичным. Здесь ззойденными произведениями искусства уместно будет вспомнить и багажное от-С декабря там начинается лето, а значит деление – оно стало на 10% вместительнее тосле отпуска вы приедете не только отдо (591 литр) и шире – теперь в него легко по-Такая программа новогодних праздни мещается сложенная детская коляска или набор клюшек для гольфа. При опущен-

(есть такой район в Нью-Йорке). Шерстяной текстиль и искусственный интеллект

личивается до 1 383 литров.

вые комбинации - Cloud и Deep Garnet, а также инновационные материалы отделки. В числе последних комбинированный шерстяной текстиль Kvadrat, натуральный материал из растительных волокон Eucalyptus Melange и полиуретановый материал Ultrafabric. Кроме этого, каждое кресло доступно с уникальными деталя ми, например, с ромбовидной перфорацией и окантовкой Arctic Petrol.

Мультимедийная система Touch Pro Duo включает два 10-дюймовых сенсорных экрана высокого разрешения, 12,3-дюй мовый щиток приборов и полноцветный проекционный дисплей. Она также поддерживает Apple CarPlay и Android Auto, раздает Wi-Fi (возможность подключения до восьми устройств одновременно) и включает технологию Smart Settings. Последняя создана на базе искусственного

интеллекта и является самообучающейся. Во время поездок она анализирует привычки владельца относительно разного рода настроек - от температуры в салоне, расположения спинки кресла и вида предпочитаемого массажа до чаще всего набираемых номеров из телефонной книги – и Еще одна из технологий, полученных

новым Evoque, для комфорта пассажиров

– Cabin Air Ionisation. Она призвана избав-

лять воздух в салоне от разного рода при-

месей и вредных микроэлементов. Прозрачный капот и зеркало

Получил новый RR Evoque в свое распо-



гателя на переднюю и заднюю ось во вре-

мя поворотов для отличного сцепления

с дорогой и уверенной управляемости. А

система Terrain Response 2, которая для

Evoque теперь доступна в качестве стан-

дартного оборудования, позволяет водите-

лю выбрать один из пяти режимов движе

ния – Comfort («Комфорт»), Sand («Песок»),

Grass-Gravel-Snow («Трава-Гравий-Снег»),

Mud & Ruts («Грязь и колея») и Auto. По-

следний - новый, он дает возможность

этом увеличилась на 42 мм. Фирменные

трехмерная оптика, а спереди можно уста-

«ноздри» стали крупнее, сзади появилась

новить светодиодные фары с системой

управления дальним светом, которые вы-

деляются X-образными голубыми «зрачка-

В салоне появилась система BMW Live

Cockpit Professional, которая позволяет на-

строить как центральный дисплей, так и

приборную панель под индивидуальные

потребности водителя, в качестве отделки

можно выбрать кожу Vernasca, есть охлаж-

дение и подогрев подстаканников, амби-

Wilkins Diamond Surround Sound с 20 дина

ентная подсветка, аудиосистема Bowers &

пот»). Эта система использует камеры в решетке радиатора и боковых зеркалах: они проецируют изображение на центральный сенсорный экран, чтобы водитель мог видеть, что происходит перед и под капотом автомобиля с помощью 180-градусного виртуального обзора Наиболее актуальна она при езде по бездорожью. А еще зеркало заднего вида у этого компактного британского кроссове ра может трансформироваться в видеоээтому специальная камера, расположенная над задним окном. Она обеспечива ет отличную видимость даже в условиях низкой освещенности. Плюс дабы оградить попадание на линзы грязи и воды ее

■ Новый BMW X5: снег, огонь

день он самый продаваемый кроссовер

марки. Именно поэтому и презентацию

ему устроили пафосную – на горнолыж-

ном курорте. Величественные горы и тон-

ны снега вокруг символизировали мощь и

брутальность нового Х5. Эффектное фаер-

юу, которым сопровождалась презента-

ция, намекало на то, что этот автомобиль

закален для любых приготовленных ему

приключений. А кристаллы Swarovski

красноречиво говорили о том, что он стал

Если же отбросить весь этот пафос, то

Range Rover Evoque II – часы Zenith,

сумка Mulberry и платье от Эшли Уильямс

стоит знать, что новый Х5 стал крупнее

своего предшественника – на 36 мм в дли-

ну и на 66 мм в ширину, колесная база при

шавшие селектор коробки передач,

и кристаллы Swarovski

ном втором ряде сидений его объем уве-Расширилась и палитра окраски кузова роскошным теплым серебристым оттенком с жемчужным отливом Seoul Pearl оснастили защитной окантовкой и гидро-Silver (назван в честь южнокорейской фобным покрытием, отталкивающим вс столицы) и металлическим цветом с акдяные брызги центом из полированной меди Nolita Grey Ну а чтобы всегда знать, где

твой автомобиль, сколько в нем топлива и т.п., владельцы Evoque II могут закачать на свой смартфон прило-



Комфорт на дорогах и бездорожье

ные возможности британского кроссовера также были подняты на новый уровень. Задняя подвеска Integral Link распределяет продольное и поперечное усилия для лучшей управляемости, обеспечивая пол-Передняя подвеска MacPherson Hydrobush получила заполненные жидкостью втулки, что позволяет минимизировать вибра ции колес на высоких скоростях, передаю щиеся на рулевое колесо. Система Adaptive Dynamics, сочетающая интеллектуальные датчики и регулируемые амортизаторы, анализирует дорожные условия каждые 100 миллисекунд, адаптируя настройки под дорожное покрытие для максимально комфортной езды. Технология Active

Driveline представляет собой систему

электронного распределения крутящего

момента, которая позволяет соблюдать

ClearSight Ground View («прозрачный ка- баланс передачи крутящего момента дви-

или иных условий настройки и автоматически отрегулировать распределение сцепления с поверхностью. Еще есть системы контролируемого движения под уклон (Hill Descent Control), плавного старта на наклонной поверхности (Gradient Release Control), круиз-контроль на низких скоростях при движении на различных типах по- & Dynamic MW08. Каждая пара создана верхности (All-Terrain Progress Control), система удержания полосы движения (Lane Keep Assist), система автономного экстренного торможения (Autonomous Emergency Braking) и система контроля степени уста-

лости водителя (Driver Condition Monitor). Дорожный просвет автомобиля – 212 мм, угол въезда – 25, угол съезда – 30,6°, глубина преодолеваемого брода – 600 мм. Причем прохождение водных препятствий можно контролировать с помощью технологии Wade Sensing (опция). Ультразвуковые датчики, встроенные в боковые

зеркала, измеряют глубину и выводят этот

Ingenium, MHEV и PHEV Второе поколение Range Rover Evoque соз-

дали на базе новой архитектуры Premium Transverse Architecture (РТА). Последнюю же разрабатывали непосредственно для автомобилей с гибридными силовыми установками. В результате новый бриганский кроссовер может похвастаться широкой линейкой двигателей. Она включает не только бензиновые и дизельные

лоторы семейства Ingenium, но и два ги брида. Последние представлены мягким 48-вольтным MHEV и подзаряжаемым с 3-цилиндровым двигателем PHEV. Семейство же первых включает три бензиновых и два дизельных варианта с диапазоном лощности от 150 до 300 л.с. Работают двигатели в паре с перенастроенным девяти ступенчатым «автоматом» ZF.

Коллаборации

Как уже стало закономерным, в ходе ра боты над новым поколением Evoque британцы сотрудничали с рядом брендов из сферы моды и технологий. Придать пикантность и эксклюзивность новой модели в этот раз решили такие «имена» как нью-йоркская аудиокомпания Master & Dynamic, английский бренд Mulberry, бренд швейцарских часов класса «люкс» Zenith и лондонский дизайнер Эшли Уильямс. Последняя создала платье из искусственной замши, которая используется в отделке нового Evoque. Под брендом Mulberry была разработана специальная коллекция для путешествий. А именно ту ристическая сумка с отстрочкой в форме паттерна решетки радиатора автомобиля Сумка изготовлена из того же экологичного материала Eucalyptus, который используется в салоне модели, и доступна в двух

Ebony с кожаной отделкой Ebony или ткань Ebony с кожаной отделкой Oxblood. В свою очередь Master & Dynamic выпустила две пары уникальных моделей беспроводных наушников Range Rover Evoque x Master вручную из ацетата, отделана в цветах новой модели и дополнена фирменным рисунком решетки радиатора в серебристых и черных тонах. Беспроводные наушники подсоединяются к персональным устройствам через Bluetooth, а хранить их можно в чехле-аккумуляторе из нержавеющей стали. И наконец – новая модель наручных часов от компании Zenith. Ограниченная серия входит в коллекцию DEFY Classic и сочетает в себе безошибочно узнаваемые элементы, вдохновленные новым автомо-

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

ABTO

ПОД КРЫШЕЙ КАБРИОЛЕТА BENTLEY **CONTINENTAL GT** СТАЛО ТИШЕ

W12 6.0 TSI (635 л.с., 900 Нм), который в па ная вышивка крестиком? Нет проблем. Топстью 2200 Вт с 18 динамиками и сабвуферог ные ремесленники» из ателье Mulliner. Сроки выхода кабриолета на рынок пока не объявл



УНИКАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ FERRARI SP3JC НАМЕКНУЛА НА ШЕСТИДЕСЯТЫЕ

си и мотором (V12 6.3, 780 л.с., 705 Нм). Разв или пробки заправочной горловины из мато вполне можно ориентироваться на исходно 2,9 с, до двухсот - 7,9, а максималка составля ла 340 км/ч. Добавим, что тема открытых моделей 1950-х совсем недавно использовалась моделей Monza SP1 и SP2. Что касается исто рических параллелей в неповторимых издели ях фирмы, то такой прием для нее привычен Из последних образцов можно припомнит купе Ferrari SP38, спроектированное по моти вам F40, и суперкар SP 275 RW Competizione созданный с оглядкой на давний 275 GTB Competizione Speciale.



ATEЛЬЕ AC SCHNITZER ПОСТРОИЛО ПОЛИЦЕЙСКИЙ ГИБРИД BMW I8

Police BMW i8 TUNE IT! SAFE! by AC Schnitzer. Выделенный прописными буквами призы к безопасному тюнингу - название инициа тивы Немецкой ассоциации автомобильны тюнеров VDAT, поддерживаемой Министер ством транспорта Германии. В рамках этого проекта VDAT сотрудничает с разными ателье для популяризации грамотного тюнинга и соответственно, борьбы с небезопасным и не легальным. Ну а компания AC Schnitzer дале ко не первый раз обращается к гибриду BMW вый, второй) только за последний год с небольшим. В бензоэлектрическую установку (турботройка 1.5 и пара электромоторов ателье не вмешивалось. Тут те же суммарн 374 л.с. отдачи и время разгона до сотни за 4,4 с. И все же берлинетта от Шнитцера должна быть проворнее обычной на извилистых шос се — как за счет перенастроенной подвески из углепластика (сплиттер, крылья-канарды по краям переднего бампера, накладки на по роги, антикрыло, диффузор). Ателье уверяет делок входят различные накладки и вентиля крыльях и бортах, корпуса зеркал из такого ж материала. А для более надежного сцепления с дорогой тюнеры снабдили гибрид шинамі Hankook Ventus S1 evo 3 размерностью 245/35 R21 спереди и 285/30 R21 сзади. Напомним штатные шины у «ай-восьмой» меньше по по садочному диаметру на дюйм и уже - на 50

новости недели

МИРОВЫЕ

AMAZON ПОПАЛА ПОД РАССЛЕДОВАНИЕ

Антимонопольные регуляторы Германии начали расследование деятельности Amazon. com Inc., которая является крупнейшим онлайн-ретейлером в стране и одновременно крупнейшей площадкой для других игроков рынка. Аналогичное расследование деятельности Amazon уже ведет Европейская комиссия. Если ЕК признает Amazon виновной в нарушении действующего в ЕС антимонопольного законодательства, на компанию может быть наложен штраф в размере 10% от ее совокупного оборота. «Двойная роль крупнейшего ретейлера и крупнейшей торговой площадки потенциально может привести к созданию помех другим торговцам на платформе. На основании многочисленных полученных жалоб мы проверим, использует ли Amazon свою позицию на рынке во вред другим действующим на рыночной площадке торговцам», — приводит сайт ведомства слова своего главы Андреаса Мундта. (vestifinance.ru)

ХІАОМІ ОБОШЛА АРРЬЕ

Китайский производитель электроники Хіаоті стал лидером по объему поставок носимых устройств в мире в третьем квартале 2018 года. Об этом говорится в отчете исследовательской компании IDC. К носимым устройствам относятся «умные» часы, фитнес-трекеры, экшен-камеры и Bluetooth-гарнитуры. Xiaomi отгрузила 6,9 млн устройств и заняла 21,5% этого рынка по сравнению с третьим кварталом 2017 года объем поставок вырос почти в два раза. Хіаоті оказалась лидером благодаря успеху фитнес-трекера MiBand 3 и росту продаж за пределами Китая — в Индии, Европе и на Ближнем Востоке, считают в IDC. В третьем квартале на Китай пришлось около 60% поставок Хіаоті, хотя обычно объемы здесь превышают 80%, отметили аналитики. На втором месте — Apple, которая оставалась лидером по объёму поставок с конца 2017 года. В третьем квартале 2018 года производитель часов Apple Watch отгрузил 4,2 млн устройств (рост на 54% в годовом выражении) и занял 13,1% рынка. Третье место по объему поставок заняла американская Fitbit, которая отгрузила 3,5 млн устройств, а ее доля на рынке составила 10,9% против 13,7% в третьем квартале 2017 года. Fitbit единственной в топ-5 показала снижение объема поставок (на 3,1% год к году), но компании удалось замедлить снижение по сравнению с предыдущими кварталами, отмечают аналитики IDC. На четвертом месте Huawei, которая отгрузила 1,9 млн устройств и заняла 5,9% рынка, на пятом – Samsung с объемом 1,8 млн и долей 5,6%. Оставшиеся 43% рынка пришлись на более мелких производителей, которые вместе отгрузили 13,7 млн устройств. (vc.ru)

AUDI ВЛОЖИТ 40 МЛРД ЕВРО В РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА

Немецкая автомобильная компания Audi АG планирует инвестиции в период с 2019 по 2023 год включительно в размере около 40 млрд евро, говорится в сообщении компании. точняется, что 14 млрд евро из данной сум мы в ближайшие пять лет будут направлены на развитие электротранспортных средств, цифровизации и автономного вождения. «Сюда входят инвестиции в основные производственные средства, а также расходы на исследования и разработки», — говорится в сообщении. Audi подчеркивает, что в ближайшие годы планирует выпустить множество моделей электромобилей. В частности, к 2025 году компания будет предлагать клиентам примерно 20 моделей электрифицированных автомобилей. Компания добавляет, что движется к цифровизации своих автомобилей и заводов и расширяет линейку цифровых услуг. «Мы всегда уделяем особое внимание ресурсам для ориентированных на будущее продуктов и услуг, которые очень привлекательны и значимы для рынка», — приводятся в сообщении слова временно исполняющего обязанности главы Audi Брама Шота. (finversia.ru)

UNILEVER КУПИТ У GLAXO SMITH KLINE АКТИВЫ

Международный производитель потребительских товаров повседневного спроса Unilever подписал соглашение с одной из крупнейших в мире фармацевтических компаний, британской Glaxo Smith Kline (GSK), о покупке у нее активов по производству продуктов и напитков здорового питания в Бангладеш, Индии и других странах Азии, говорится в сообщении Unilever. Компания поясняет, что сделка состоит из трех элементов. Во-первых, будет реализовано слияние двух подразделений компаний в Индии — Hindustan Unilever Ltd (HUL) c GSK Consumer Healthcare India (GSK CH India). Boвторых, Unilever купит 82% акций подразделения GSK в Бангладеш — GSK Bangladesh Limited, и в-третьих, компании отойдет ряд активов в 20 странах за пределами Индии. Unilever указывает, что оборот бизнеса GSK в области производства продуктов и напитков здорового питания в 2018 году составил примерно 550 млн евро, в первую очередь благодаря брендам Horlicks и Boost. При этом примерно 90% оборота приходится на Индию. Стоимость всей сделки составляет 4,6 миллиарда евро, из которых Unilever заплатит 3,3 млрд евро денежными средствами и новыми акциями своего индийского подразделения HUL. Завершение сделки ожидается примерно через 12 месяцев после получения одобрения акционеров и регулирующих органов. (1k.com.ua)

• Казахстанская fashionиндустрия – какая она?

Модельеры ждут финансового импульса от государства

Арсен Аскаров

Впреддверии Нового года отечественный рынок одежды пребывает в фазе очень медленного развития, делятся казахстанские дизайнеры. На фоне курсовой нестабильности продажи падают, а аренда бутиков растет. По мнению руководителя магазина казахстанских брендов Жанар Сулейменовой, отсутствие финансов у молодых модельеров остается главной проблемой индустрии моды в стране.

«Конечно, развитие fashion-индустрии в стране идет, но очень медленно. Нынешний год был достаточно тяжелым. Курсовая нестабильность этой осенью всерьез обвалила покупательскую способность населения. В связи с этим мы просим у госорганов финансовой поддержки для покрытия арендной платы за торговое помещение. Поскольку многие талантливые модельеры просто не могут себе этого позволить в крупных торговых центрах класса А», – рассказала в интервью «Капитал.kz» Жанар Сулейменова после деловой встречи казахстанских дизайнеров в Астане.

– Так ли важно снимать помещение в самых дорогих торговых центрах?

Конечно, можно работать в мелких торговых центрах, но там намного меньше

проходимость и практически нет клиентов. Все стремятся работать рядом с крупными игроками. Однако рядом с такими брендами аренда в среднем достигает \$100 за квадратный метр. Это очень дорого, учитывая, что для нормальной работы необходимо не менее 100 квадратов.

– Какой еще помощи вы добиваетесь от государства?

– В первую очередь это поддержка, а вернее уменьшение налогообложения при ввозе оборудования. Сюда относятся швейные и вязальные машины и еще много различного оборудования. Также это фурнитура, ткани, нитки. Очень плохо, что сегодня нулевые ставки на импорт товара или оборудования распространяются только на крупные предприятия в рамках свободной экономической зоны. Все-таки в данном вопросе нужно также уделять внимание малому и среднему бизнесу.

В ответ на доводы модельеров в НПП «Атамекен» поясняют, что они, как и все остальные игроки, могут работать только в рамках действующего законодательства.

«Дело в том, что все пошлины в Казахстане устанавливаются в рамках Таможенного союза. У каждой страны есть определенный процент этих пошлин. Поэтому



если сократить или убрать те или иные пошлины, это автоматически негативно отразится на бюджете страны. И потом, мы не можем единолично принимать такие решения. Это решается только на уровне Евразийской экономической комиссии», – пояснил директор департамента обрабатывающей промышленности нацпалаты Арман Мамбетаев.

Между тем другой проблемой для казахстанских модельеров является отсутствие возможности участвовать в международных показах хотя бы внутри ближнего зарубежья. Определенной господдержки просит и основательница одного из казахстанских брендов Белла Сатмырза.

«Я училась в Милане. Учитывая свой заграничный опыт, хочу сказать, что именно за границей большой акцент делают на предоставление стипендии молодым дизайнерам для участия в выставках. В Казахстане же мы ограничиваемся только проведением fashion week, и, собственно, на этом все», – рассказала Белла Сатмырза.

По ее словам, многим дизайнерам, конечно, хотелось бы развивать свой бренд за границей. Однако это стоит очень дорого.

«Например, в Москве есть самый крупный выставочный центр. Но трехдневное участие там стоит не меньше \$3000. Плюс еще перелет и проживание. Не говоря уже о затратах на саму коллекцию. Хотелось бы, конечно, чтобы государство хотя бы частично покрывало эти затраты. Тем более что мы представляем казахстанские бренды за рубежом», – считает модельер.

Наряду с этим отечественные дизайнеры все в один голос говорят о том, что именно в рамках больших выставок и биеннале наши производители могут выйти на оптовых закупщиков со всего мира. И, соответственно, получать огромные заказы на пошив одежды.





Свидетельство о постановке на учет N 12031-Г,

выдано Комитетом информации и архивов, Министерства связи и информации Республики Казахстан от 03.10.2011 г. Собственник и издатель газеты: ТОО «Издательский дом Капитал» Газета является членом организации "Project Syndicate".

Мира Халина, генеральный директор, mira@musan.kz Елена Брицкая,

елена ърицкая, главный редактор, elena.kapitalkz@mail.ru Гульнара Джаныбекова,

коммерческий директор, gulnara@musan.kz Елена Тумашова, заместитель главного редактора, tumashova@kapital.kz Наталия Иодес, руководитель отдела распространения Журналисты: Георгий Ковалёв, Аскар Муминов, Дмитрий Чепелев, Николай Дрозд, Оксана Черноножкина, Дархан Нурумбетова, Ксения Бондал, Анна Видянова Литературный редактор: Елена Ким Корректор: Владимир Плошай Верстка: Рустем Еспаев Бильд-редактор: Абдулхан Назымбеков

Мнение авторов публикаций не обязательно отражает мнение редакции.
Коммерческий департамент
– 224-91-44, 224-91-33

Адрес редакции: Казахстан, 050057,
г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116 (уг. Клочкова), офис 401. Тел.: +7 (727) 224-91-31
Подписной индекс 65009 в каталогах
АО «Казпочта», ТОО «Евразия пресс»,
ТОО «Эврика-пресс», ТОО «Казпресс»

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несут рекламодатели. Рукописи не возвращаются и не рецензируются. При перепечатке ссылка на «Капитал.kz» обязательна. Официальный сайт: www.kapital.kz Подписано в печать 05.12.2018 г. Заказ N 24963. Общий тираж 40000 экз. Разовый тираж 10000 экз. Газета отпечатана в типографии: ТОО «РПИК «Дәуір», г. Алматы, ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04