

Онлайн-услуги портала eGov, о которых вы, возможно, не знали



Как может завершиться эпоха с долларовым акцентом



Ляззат Ибрагимова, председатель правления ЖССБК

## Nº24 (580)



К

ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА

И

// ЧЕТВЕРГ, 13 ИЮЛЯ, 2017

Ε Д

 $\mathbf{H}$ 

«Зеленые» финансы и гидроэнергетика Казахстана

страница

Топ-5 самых необычных лотов мировых аукционов

страница

Как «Игра престолов» зарабатывает на драконах

страница

Сколько СТОИТ посетить Байконур?

страница





kapital.kz

Подписной индекс

65009

# Нужно ли Казахстану выходить из соглашения ОПЕК+



Елена Тумашова

ыйдет ли Казахстан из соглашения ЭПЕК+ о сокращении добычи нефги? Этот вопрос возник после того, как в информационном пространстве был опубликован комментарий министра энергетики РК Каната Бозумбаева. Выбирая из предложенных журналистами вариантов: что предпочитает Казахстан -«постепенный выход из сделки» или «резкий рост добычи», он указал на первый вариант. В среду, 12 июля, выступая на пресс-конференции в Астане, глава профильного ведомства обозначил однозначную позицию: страна из сделки выходить не собирается. «По всем соглашениям, которые Казахстан подписал, мы будем стараться выполнять свои обязательства. Наши обязательства были подписаны еще в прошлом году, продлены в этом году на саммите стран ОПЕК и не-ОПЕК», - цитируют министра информагентства. Также в сообщения приводятся его слова об эффективности соглашений: благодаря договоренностям «мы продавали свою нефть на экспорт в среднем по цене \$52 за баррель в первом квартале, для сравнения, до этого соглашения, в первом квартале 2016 года, цена на нефть сорта Brent была \$32».

Оставив окончательное решение за историей, деловой еженедельник «Капитал.kz» попросил экспертов поделиться мыслями: будет ли все-таки Казахстан выходить из соглашения или нет, какие факторы делают этот вопрос актуальным

и что вообще сейчас происходит с «историческим соглашением»

Каждый решает за себя «Соглашение ОПЕК+ полноценно не работает так, как задумывалось, поэтому страны-участницы ищут варианты, в которых смогут зарабатывать. Для Казахстана выйти из соглашения - самый простой сценарий», - говорит Анна Бодрова, старший аналитик «Альпари». С одной стороны, по ее словам, отказ Казахстана от участия в соглашении не повредит идее ОПЕК заметным образом, поскольку доля страны в мировой добыче нефти не самая масштабная. С другой – для самого Казахстана в данном случае не будет ни репутационных, ни финансовых потерь – к прежним уровням добычи страна вер-

нется очень быстро. «Дальше начнутся только плюсы. За время участия в соглашении производители нефти в РК пересмотрели параметры добычи на месторождениях и внутри проектов – добыча в них теперь должна быть более эффективной и рентабельной, что хорошо и для самих компаний, и для бюджета, и для экономики в целом», - говорит

Вместе с тем, предполагая развитие событий, если Казахстан все же покинет сделку, эксперт заметила, что это решение вряд ли потянет за собой череду таких же событий. «В данном случае каждый решает за себя, и чем выше доля участия в стратегии картеля, тем больше сопутству

ющие риски и препятствия для выхода», комментирует эксперт

Если наращивать сразу, это будет удар для рынка

О вероятности выхода из соглашения ОПЕК+ на днях говорил и министр энергетики России Александр Новак. Он сказал, что несколько стран предлагают план плавного выхода из пакта, однако, от кого именно исходит предложение, не уточнил и вместе с тем все участники соглашения такой план еще не рассматривали - пишет

«Речь не идет о том, что Россия или Казахстан выйдут из данного соглашения до его истечения. Дело в следующем. Если соглашение не будет продлено далее конца первого квартала 2018 года (31 марта 2018 года - установленный в мае этого года срок действия соглашения, - прим. ред.), то страны, которые снизили добычу, будут наращивать ее до прежних объемов поэтапно в течение нескольких месяцев, а не сразу. Если наращивать сразу, это может стать ударом для рынка», - высказывает мнение Богдан Зварич, аналитик группы компаний «ФИНАМ».

Этим, по его словам, объясняется то, что процесс выхода обсуждается в текущий момент. «При этом мы не исключаем возмож ности продления соглашения - это будет выгодно производителям и в то же время не приведет к существенному росту сланцевой добычи в США», – говорит спикер. [Продолжение на стр. 3]

Цифра номера

Свыше

## 500 млрд тенге

намерен направить Нацбанк на поддержку банков

Подробнее [Стр.5]

Спикер номера

## Салим Рахматуллин,

основатель компании «Биоинвест» (производитель вермиудобрений)

Подробнее [Стр.6]

## Цитата номера

«В связи с регулярным присутствием Нацбанка на валютном рынке нельзя утверждать, что он продал \$101 млн только 21 и 22 июня и ничего не продавал в другие дни»,

> - Мурат Темирханов, член правления **Halyk Finance**

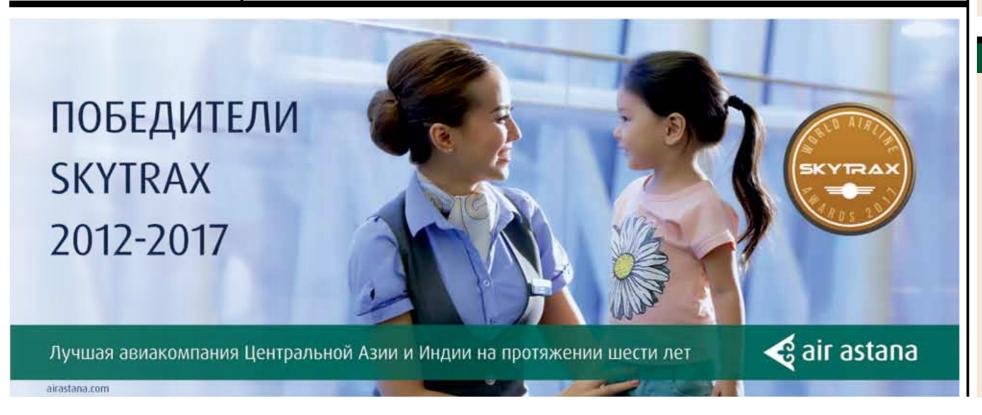
> Подробнее [Стр.5]

Акцент

## Три особенных актера.

Иногда нужно отклониться от традиционного пути, чтобы понять мир и себя

Подробнее [Стр.11]



бизнеса-2020». По программе фонд может

мателю гарантию вместо недостающего

залога. Для этой услуги необходимо авто-

## **КАЗАХСТАН**

## В АКОРДЕ ПРОШЛО ЗАСЕДАНИЕ СОВБЕЗА

В Астане состоялось заседание Совета безопасности под председательством главь государства Нурсултана Назарбаева. На засе цании были обсуждены актуальные вопросы обеспечения кибербезопасности и профи лактики терроризма. Президент Казахстана отметил важность внедрения цифровых тех нологий в современной жизни, подчеркную при этом необходимость противодействи сутствуют во всех сферах жизни человека осударства. Поэтому в своем Послании «Тре тья модернизация Казахстана: глобальна конкурентоспособность» я поставил цельк свою пользу, с другой стороны, их внедрени сопровождается угрозой кибератак. Казах тан должен быть готов к этому», – сказал Нур султан Назарбаев. Глава государства обрати деструктивной деятельности террористиче ских группировок в стране и мире, а также одчеркнул необходимость выстраивани ффективной работы в данном направлении В завершение президент Казахстана дал ряд

## КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ

## АЙДАР НУРАЛИЕВ

назначен руководителем управлени экономики и бюджетного планирования Атырауской области

## АЙДЫН БИКЕБАЕВ

досрочно прекратил полномочия правления по работе с проблемной задолженностью – члена правления ДБ АО «Сбербанк»

## АНУАР ЧУЖЕГУЛОВ

назначен директором Департамент по развитию и продвиженик экспорта Министерства по инвестициям и развитию РК

## АХАН БИЖАНОВ

назначен директором Института философии, политологии и религиоведения

## ДЖАМБУЛАТ **CAPCEHOB**

избран вице-президентом исполнительного комитета Всемирного нефтяного совета (ВНС, World Petroleum Council)

## ЖЕНИС ТУЯКОВ

назначен заместителем акима Алматинской области

## КАЛИ РАХМЕТОВ

назначен советником акима Акмолинской области

## **MAPAT** ДЖУМАНКУЛОВ

назначен руководителем управлени здравоохранения Жамбылской

## МУХТАР ТАЖИБАЕВ

назначен акимом Жетысуского района Алматы

## ОЛЖАС БЕКТЕНОВ

назначен заместителем акима Акмолинской области по вопросам

## РАХМЕТ БАЙНАКОВ ТАИР ЧОКИН

назначены заместителями председателя правления АО «Национальное агентство по технологическому развитию

## УЛАН ЖАЗЫЛБЕК

назначен директором Департамент развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Министерства по инвестициям и развитию РК

## ШАХМЕРДЕН РЫСПАЕВ

назначен акимом Алатауского района Алматы

# новости недели Онлайн-услуги портала eGov, о которых вы, возможно, не знали

положительного ответа можно будет пере-

нием пособия на рождение и пособия по

пит в течение 2 рабочих дней и в случае пектронное правительство, которое ходить на следующий шаг, то есть подачу дает возможность получить ряд государственных услуг иля грамлан и заявления на назначение пособия. Стоит сударственных услуг для граждан и учесть, что сроки обращения за назначе цесс их получения. Если раньше было неуходу не могут превышать 12 месяцев со обходимо собирать множество справок и дня рождения ребенка. Завершающим документов, а также стоять в очереди, то шагом услуги станет постановка ребенка на очередь в детскую дошкольную оргасейчас у казахстанцев есть возможность пройти весь процесс онлайн благодаря низацию либо мотивированный ответ об порталу eGov. Как выяснилось, одной из Стоимость услуги: бесплатно. самых распространенных услуг портала остается получение адресной справки и вапись на прием к врачу. Но есть и такие услуги, о которых наверняка не все знают. Например, регистрация и учет химиче ской продукции или выдача разрешений на бурение поисковой скважины на море. «Капитал.kz» решил расписать алгоритм получения некоторых услуг как для граждан, так и для бизнеса, а также перечень

шагов, которые необходимы для их полу-

🎎 ГРАЖДАНАМ

Благодаря композитной услуге пользова-

тели eGov могут присвоить ребенку ИИН,

подать заявление на получение свидетель-

ства о рождении малыша, а также полу-

чить единовременное пособие на рожде-

сад. Процесс композитной услуги состоит

из трех шагов. Первое, что нужно сделать,

это подать заявление на регистрацию

ние ребенка и определить его в детский

Композитная услуга

Срок оказания услуги регистрация рождения ребенка уведомление о назначении пособия на

## рождение ребенка – 7 рабочих дней;

уведомление о постановке в очереді в детский сад – 30 минут.

#### Оспаривание информации в кредитной истории

Часто бывает так, что в процессе проверки кредитной истории могут быть выявлены различные ошибки или неточности. Такая ситуация может возникнуть, например из-за невнимательности банковского служащего или сбоя внутри самой системы банка. В случае если были обнаружены неточности или любые другие несоответствия в вашей кредитной истории, вы вправе оспорить эту информацию. Сде лать это можно онлайн через портал eGov. Для этого необходимо авторизоваться на портале и перейти по кнопке «Заказать услугу онлайн». Далее заполнить заявку и подписать ее ЭЦП (электронной цифровой ем об обработке вашей заявки, которое поступит в течение указанного времени Нужно учесть, что физическое лицо имеет право оспорить информацию, содержащутечение 15 рабочих дней со дня получения персонального кредитного отчета. Стоимость услуги: бесплатно. Срок оказания услуги: 15 рабочих дней.

Полное наименование услуги звучит как вы

#### Выдача информации о состоянии пенсионных накоплений

дача информации о состоянии пенсионных акоплений (с учетом инвестиционного до хода) вкладчика (получателя) единого накопительного пенсионного фонда и занимает всего 4 часа. Как и предыдущие услуги портала eGov, получить информацию о состоянии пенсионных накоплений можно в три шага: авторизоваться и перейти по кнопке «Заказать услугу онлайн», заполнить заявку и подписать ее ЭЦП и ознакомиться с полу енным документом и предъявить по месту требования. Эту же информацию можно получить в АО «ЕНПФ» при личном обращении. Для этого при себе необходимо иметь Стоимость услуги: бесплатно Срок оказания услуги: 4 часа.

БИЗНЕСУ

Предоставление гарантий по кредитам субъектов частного программы «Дорожная карта

Начинающие предприниматели, которые хотят открыть собственное дело, также могут воспользоваться услугами, которые оказывает онлайн-портал eGov. На сайте

ризоваться на портале и перейти по кнопке «Заказать услугу онлайн». Далее прикрепить электронную копию письма от банка о и скачать с портала документы с результатами оказания услуги. Однако нужно отметить, что услуга оказывается онлайн по кредитам только до 180 млн тенге.

Срок оказания услуги: по кредитам до 180 млн тенге – 5 рабочих дней после получения

документов от банка; по кредитам свыше 180 млн тенге – 10 рабочих дней после получения

документов от банка. Место предоставления услуги: МИО областей, городов Астаны и Алматы, АО «ФРП «Даму», портал «электронного

#### поисковой, разведочной, эксплуатационной скважины или иной скважины на море

Выдача разрешений на бурение

Получить решение на бурение скважины на море можно двумя способами: онлайн услугу онлайн можно, перейдя по кнопке «Заказать услугу онлайн», после чего в но вом окне откроется портал электронного лицензирования. В паспорте услуги необходимо ознакомиться с пакетом докумен тов и перейти по кнопке «Заказать услугу онлайн», при этом указав необходимы данные, заполнить заявление и подписать вашей ЭЦП. Отследить статус поданного заявления можно в «Личном кабинете». Стоимость услуги: бесплатно. Срок оказания услуги: 15 рабочих дней.

## Регистрация и учет химической

продукции предоставляется Комитетом индустриального развития и промышлен ной безопасности, но получить ее можно через авторизацию на портале «электрон ного лицензирования». В открывшемся окне необходимо нажать кнопку «Заказать услугу онлайн» и перейти по ссылке

Стоимость услуги: бесплатно.

информации в

кредитной

истории

# **КАКИЕ** УСЛУГИ **ПРЕДОСТАВЛЯЕТ EGOV**?

пенсионных

эксплуатацион-

жины на море



Предоставления Государственна: ипотеки судна гельства в

пиквидацию і высвобождае

специальных

средств

поисковой. разведочной

но-планировоч

ного задания

спортивных

# Искусственный интеллект учат предсказывать заболевания и решать проблему старения

карта бизнеса

скусственный интеллект уже научился определять некоторые заболевания быстрее стандартных методов диагностики. Медицина накопила огромный объем информации о причинах и течении самых разных заболеваний. Анализ этих больших данных может существенно помочь врачам в работе Например, возможность предсказать вероятность развития сердечно-сосудистых

**БИЗНЕСУ** 

заболеваний за несколько месяцев до их проявления может спасти сотни тысяч жизней. Именно это пытаются сделать участники хакатона, который проводит Республиканский центр электронного здравоохранения Минздрава РК при содействии компаний Insilico Medicine и Mail.Ru Group. Это первый хакатон на территории стран ЕАЭС, участники которого пытаются применить технологии машин ного обучения в поисках решений обеспе-

чения долголетия и здоровья

Как отметил основатель Insilico Medicine Александр Жаворонков, «предбразных типов данных с помощью глубоких нейросетей – первый шаг к созданию биологически значимых биомаркеров старения и состояния здоровья. В этом проекте мы хотели бы увидеть свежие идеи и подходы при выборке в 100 тысяч человек : небольшим количеством параметров и выявить чемпионов в машинном обучении, которым интересно решать такие во-

Конкурс проводится на ML BootCamp площадке по машинному обучению от Mail.Ru Group. Он стартовал 15 июня, и уже в эту субботу будут подведены его

«Перед участниками стоит задача предсказать вероятность риска сердечнососудистых заболеваний у пациента по 11 параметрам, используя предоставленную выборку из 100 тысяч реальных клинических анализов. Кроме того, часть признаков с субъективными факторами (активность курения, употребление алкоголя и интенсивность физических нагрузок) в ную продолжительность жизни, а также нашей выборке мы намеренно скрыли для некоторых пациентов. А это значит, что должительность жизни.



участникам нужно будет либо определить эти данные по объективным параметрам, либо учитывать их лишь в связке с остальными параметрами пациента», - рассказывает Ольга Августан, руководитель образовательных проектов Mail.Ru Group. Эти данные нужно представить в ма-

шиночитаемом виде, то есть удобном для того, чтобы применять к ним алгоритмы Как пояснил «Капитал.kz» Олжас Абишев, и.о. генерального директора Республиканского центра электронного здравоохранения Минздрава РК, сейчас министерство использует более 20 информационных систем на портальном решении для сбора и обработки медицинской информации. Это вся информация об оказанных медицинских услугах в рамках государственного объема бесплатной медицинской помощи населению РК, это более 11 терабайтов данных. Цель хакатона – используя обезличенные

данные (деперсонафицированные), про-

анализировать с помощью алгоритмов и

машинного обучения предположитель-

Чтобы победить, участнику необходимо создать работающую модель определения вероятности риска сердечно-сосудистых заболеваний, используя базу клинических анализов. «Мы выбрали функцию логарифмических потерь в качестве метрики, это поощряет точное предсказание и наказывает за ошибку, так что от полученной модели мы ожидаем прежде всего стабильности работы. В техни ческом же плане участники вольны выби

рать любой подходящий инструментарий,

любые эвристики и методы», – объясняет

Ольга Августан. Важно, что решения, которые предложат победители хакатона, не просто теоретические, скоро они могут действи гельно стать доступными на практике. «Конечно, все будет зависеть от сложности архитектуры решений, но на основе предыдущих хакатонов, которые мы проводи ли в конце мая 2017 года, можем сказать,

что сроки внедрения – от 2 месяцев до 1 года», – говорит Олжас Абишев. Практика показывает, что решения, поученные в ходе подобных чемпионатов, не идут в работу «как есть». Их ценность заключается не в программном коде, а в идеях и методиках, которые придумывают

и используют участники для достижения цели. Если же говорить о важности соревресовать широкий круг IT-специалистов реальной проблемой в смежной для них области. «Если по итогам соревнования кому-то из апологетов отрасли data science захочется применить свой талант в сфере медицины, то я буду считать, что чемпи онат удался и принес пользу», – считает

В любом случае предсказать и заняться профилактическими мерами, выбирать индивидуальную терапию всегда лучше ной медицинской помощи – это последнее место, где хотелось бы узнать о наличии сердечной недостаточности. И все мы нанения помогут избежать такого развития

AgeHack@MLBootCamp -На данный момент решения прислали 600 человек. По опыту предыдущих ML BootCamp южно сказать, что традиционно около 70% участников присоединяются с самого начала оревнования, а остальные 30% – в первые выходные после «экватора» чемпионата, когда частникам времени истекла В нашем чате в мессенджере емпионат обсуждают более 950 человек. Всего за этот чемпиона: участники загрузили более 12,5

В мае этого года Республиканский центр электронного «Мобильная медицина», в котором приняли участие 24 команды из 6 ородов Казахстана. Конкурсанты представили логически завершенные прототипь мобильных приложений

ассоциации кардиологов, каждый

По данным Американской

год около 23 млн человек по всему миру страдают от сердечной недостаточности. Эта болезнь поражает человека в тот момент когда его сердечная мышца ослаблена и не может эффективно перекачивать достаточно крови и кислорода в органы человека. умирает в течение пяти лет.

# ■ ЭКСПО-2017: «Зеленые» финансы и гидроэнергетика Казахстана

Неделя в Астане выдалась богатой на «зеленые» технологические решения

ыставка ЭКСПО в Астане за послед-**В**ние 7 дней стала примечательной вумя крупными международными форумами: «Германский энергетический диалог» и «Низкоуглеродные технологии и возобновляемые технологические решения» в рамках постоянного Форума энергии будущего. Среди стран – участниц выставки наибольшую активность проявила Малайзия, которая провела свой Национальный день, розыгрыш турпуте вок и казахстанско-малайзийский бизнесфорум. Ну а венцом недели стал миллионный посетитель выставки, который вкупе с итогами первого месяца работы ЭКСПО доказал, что первоначальные прогнозы о туристическом потоке на Астана-ЭКС-ПО-2017 были вполне оправданными.

// ХРОНИКИ ЭКСПО

#### Как правильно сортировать биомассу и «зеленые» облигации

Если говорить о форумах, то наиболее интересным и содержательным на них оказалось выступление управляющего директора АО «Администрация Международного финансового центра «Астана» Айдара Казыбаева. Он говорил о политике в области финансирования экологизации экономики Казахстана

Айдар Казыбаев заметил, что стоимость ВИЭ будет сокращаться: стоимость производства солнечных панелей и ветрогенераторов начнет стремительно падать, а в мире продолжат «сворачиваться» угольные ТЭЦ.

«То есть происходит революция, когда традиционные энергетические системы заменяются возобновляемыми. Но, с другой стороны, наземные солнечные установки качественно меняют почву в худшую сторону. А ветрогенераторы меняют естественную миграцию птиц, которая приводит к их гибели. Поэтому наша задача – создать сбалансированную энергетическую политику, чтобы четвертая технологическая революция не убивала то, что плавает и ползает», - предложил он.

Айдар Казыбаев обратил внимание и на то, что у нас пока не работает система разделенного сбора мусора. Так, по его словам, он недавно посетил предприятия, которые перерабатывают мусор, и был не-

«В Казахстане мы внедряем модель, когда люди распределяют мусор в разные баки. Осталось только штрафовать, если ты положишь пластик не в тот мусорный бак. Однако рано утром за мусором при езжает одна машина и с разных баков сваливает его к себе в один отсек мусоровоза. Возникает закономерный вопрос: кого тогда штрафовать – того, кто сваливает в один мусоровоз, или тех, кто не распределяет мусор должным образом. Затем на мусороперерабатывающем заводе машину ждут 12 женщин в масках, которые вручную сортируют пластик в одну сторону и пищевые отходы в другую. И так везде

Поэтому наши рекомендации вниз пока не доходят», - констатировал Казыбаев. Он также отметил, что в настоящее вре ия во многих штатах в США и в Великобритании вводят налог за использование в магазинах пластиковых упаковок. При этом более 10 лет назад в Казахстане ввели запрет на использование пластиковых бутылок для алкогольной продукции, и сейчас наше пиво продается только в сте-

клянных тарах «Осталось только чтобы жидкости и неалкогольные напитки продавались в стеклянных бутылках, развивая стекольное производство, которое очень пригодно для вторичного производства», - подчеркнул

Управляющий директор МФЦА рассказал, что в октябре этого года финансовый центр запускает биржу, в рамках которой есть возможность сделать торговую площадку для выбросов углекислого газа. Однако он оговорился, что имеется и другой

«Мы сейчас платим налог на транспорт, а по сути это экологический налог, потому что чем больше двигатель автомобиля, тем больше мы платим. То же самое можно сделать и вместо торговли на бирже выбросами CO2 – заменить ее на экологические штрафы. Если, например, угольная ТЭЦ производит очень много выбросов, то она платит прогрессирующий налог, похожий на налог на транспорт. Нужно понять, что мы хотим – развивать модель биржевой торговли или достичь снижения углекислоты, администрируя экологический

Второй вариант намного проще, так как ни одна биржа в мире не может похвастать сейчас ни одним классическим примером биржевой торговли СО2. Япония, внедряя Киотский протокол, тоже не смогла сделать эту систему адаптированной для всех стран», – заявил Айдар Казыбаев.

Отдельно он остановился на развитии «зеленых» финансов. По его словам, Казахстан ставит амбициозную задачу превра титься в «зеленый» финансовый хаб. Но к сожалению, в мире нет ни одного стан-«Мы сейчас создали консультативный совет по «зеленым» финансам, куда при-

гласили представителя ОЭСР Саймона Бакла. Совет провел уже второе заседание. Мы впервые запустили сайт о «зеленом» финансировании для теоретиков и практиков с тем, чтобы выработать приемлемые модели. Когда мы говорим о «зеленых» облигациях, то в принипе они от обычных ничем не отличаются, только тем, что средства, полученные от таких облигаций, переходят на экологические проекты. А инструментов очень много: например, ввести в оборот утилизационный сертификат. Он выдается на подержанные старые автомобили – это тоже деньги, которые можно рассматривать с точки зрения потенциальной ценной бумаги. И это

тификат – это понятие из рода финансов», объяснил Айдар Казыбаев. Кроме того, представитель МФЦА усомнился в том, что трансформацию штрафов за выбросы или сжигание факелов, как ностей электроэнергии в регионе.

тоже может быть «зеленой» бумагой, по-

тому что сам по себе утилизационный сер-





и штрафов за загрязнение Каспийского моря, следует проводить путем их замены на долговые обязательства или векселя. По его словам, это требует серьезного об-

«Нужно внедрять те инструменты, которые эффективно работают, а не только следовать модным трендам», - уверен Айдар Казыбаев.

## Арал, Сырдарья и

гидроэлектростанции ў управлении водными ресурсами в Центральной Азии иностранным гостям поведал вице-министр сельского хозяйства Ерлан Нысанбаев. По его словам, нам не следует совершать ошибок, приведших экологической катастрофе Аральского

«В 1993 году создан Международной

фонд спасения Арала. На сегодняшний день этот фонд и его структурные подразделения решили более эффективно взаимодействовать с финансовыми институтами и донорами. К тому же назрело заключение нового соглашения между правительствами Казахстана, Кыргыз стана, Таджикистана и Узбекистана об использовании водных и энергетических ресурсов бассейна реки Сырдарья. Вза мен аналогичного соглашения, подписанного в 1998 году, но, к сожалению, не работающего в настоящее время. Соглашение должно быть разработано с учетом изменившейся ситуации в регионе и позволит гарантированно обеспечить водой орошаемые земли и производство электроэнергии, а также улучшить экологическую ситуацию в бассейне», – предложил Нысанбаев.

Вице-министр МСХ рассказал иностранным гостям о том, что с 2002 по 2010 годы Казахстаном совместно со Всемирным банком была реализована первая фаза проекта регулирования русла реки ырдарья и сохранения северной части Аральского моря. Это привело к тому, что северная часть Аральского моря сохранена как природный объект. Осушенное дно моря покрылось зеркалом воды площадью 870 квадратных км, объем воды в море увеличился на 11,5 кубокилометров, снизилась минерализация, увеличилась попу ляция местных рыб и созданы благоприятные условия для разведения промысловых

Казахстане рассказал заместитель председателя Банка развития Казахстана (БРК) Вадим Ким. Он отметил, что на конец 2016 года в кредитном портфеле БРК находился один проект – строительство гидроэлектростанции мощностью 300 мегаватт в год в Алматинской области. Проект был реализован совместно с Госбанком Китая: его общая стоимость составила \$346 млн, из которых \$118 млн были выделены нашим банком. Проект был успешно запущен в 2011 году, и сейчас он покрывает львиную долю потреб-

О проектах гидроинфраструктуры



Казахстана был профинансирован в возобновляемые технологии. Мы стреаналогичный проект строительства мимся снизить употребление углеводоро 24,9 мегаватта в год в ВКО. Проект реализован совместно с «БРК-лизингом»: его общая стоимость составила 11,6 млрд тенге, при этом участие банка составило 5 млрд тенге. Ожидается, что успешная реализация проекта малой гидроэлектростанции в ВКО поможет частично снизить потребность в импортируемой электроэнергии в

«Что мы можем предложить инвесторам, ищущим успешные инвестиции в водной инфраструктуре Казахстана. Проекты водной инфраструктуры – они всегда капиталоемкие и по большей части долгоокупаемые. Их успех зависит от наличия атора, который может рассчитать все свои риски, посмотреть, проструктурировать сделку, посчитать экономику. Мы ищем те проекты, которые могут быть обеспечены долгосрочными и стабильными денежными потоками, которые представлены в виде таких инструментов, как тарифы либо концессиональное соглашение», – сообщил Вадим Ким.

Проактивная позиция Малайзии На территории ЭКСПО состоялось и празднование Национального дня Малайзии. В нем принял участие заместитель министра энергетики, зеленых технологий и водных ресурсов Малайзии Датук Сери СК Девамани, а с казахстанской стороны коллегу поддержал вице-министр национальной экономики Айбатыр Жумагулов. «Казахстан рассматривает Малайзию как важного стратегического торгово-экономического партнера среди стран Юго-

Восточной Азии. Внешнеторговый оборот между Казахстаном и Малайзией за 4 месяца 2017 года составил \$26,1 млн, что на 30,2% выше, чем за аналогичный период предыдущего года. Малайзия для нас – это надежный и долгосрочный экономический партнер, и мы намерены укрепляти эти отношения в рамках рабочих групп по халал-индустрии, исламскому финансированию, туризму, возобновляемой энергии, нефти, газу и инвестиционному сотрудни

честву», – заявил Айбатыр Жумагулов. В свою очередь заместитель министра энергетики, «зеленых» технологий и водных ресурсов Малайзии Датук Сери СК Девамани подчеркнул: несмотря на то, что его страна до сих пор является развивающимся рынком, она представляет собой идеальное место для создания «зеленого» будущего. Малайзия стремится увеличить долю возобновляемой энергии и энергоэффективности. В настоящее время в Малай зии 22,5% энергии генерируется за счет гидроэнергетики, солнечной энергии, биогаза и биомассы. Однако в соответствии с установленным планом развития Малайзии в этой стране стремятся достичь 2 тыс. 80 мегаватт возобновляемой

энергии к 2020 году.

«Малайзия инвестировала \$3,7 млрд

дов в ближайшем будущем до 40%. Четыре из пяти крупнейших в мире производителей солнечных фотоэлектрических систем по-прежнему доверяют Малайзии за нашу деловую, проактивную позицию и «зеленую» инфраструктуру. К тому же они выбрали Малайзию своим производственным местоположением. Мы также являемся вторым по величине в мире развающимся рынком по предоставлению электроэнергии предприятиям и восьмым

лучшим среди стран, как развитых, так и СК Девамани. Кроме того, он сообщил, что у Малайзии имеется план по развитию халал-индустрии в Казахстане. Сама Малайзия является мировым лидером на этом рынке и Девамани особо подчеркнул, что к этому статусу она шла почти 30 лет «У нас сейчас действует 11 крупных за

водов, выпускающих халал-продукцию Мы помогаем развивать халал-индустрик в таких странах, как Шри-Ланка и Бангладеш. В то же время я хотел бы напомнить что с точки зрения развития халал-индустрии в Казахстане очень важен спрос на эту продукцию внутри страны. Это, пожалуй, самый главный индикатор развития», - пояснил Девамани.

Коллега Девамани вице-министр леждународной торговли и индустрии Малайзии Датук Хаджи Ахмад Маслан добавил, что Казахстан является четвертым наиболее крупным торговым гнером Малайзии среди стран СНГ. Так, в 2016 году объем торговли с Казахстаном вырос на 36,1% - до \$49,22 млн. Основным экспортным товаром Малайзии в Казахстан являются препараты, произведенные на основе кофе, и другие продукты сельского хозяйства, в то время как Малайзия в основном импортирует из Казахстана цинк и телевизионные

## На выставке – миллион

илого года.

посетителей Нацкомпания «Астана ЭКСПО-2017» подвела итоги за первый месяц работы выставки. Наиболее посещаемый объект – сфера «Нур-Алем», в которой побывали свыше 303 тысяч человек. Среди иностранных туристов - в основном прибывающие из России - 35,5 тыс. человек, из Германии -19 тыс. человек, а также из КНР – 11,5 тыс. человек. Заполняемость гостиниц города составляет 60 %. Это больше чем в 3 раза в сравнении с аналогичным периодом про-

Миллионным посетителем ЭКСПО стала жительница Астаны, преподаватель математики одного из столичных лицеев Гульжихан Жанабергенова. Председатель правления АО «Астана ЭКСПО-2017» Ахметжан Есимов подарил счастливице планшет фирмы Samsung и абонемент на безлимитное посещение выставки.

## **■** Нужно ли Казахстану выходить из соглашения ОПЕК+

#### **Ракторы, которые нужно читы**вать

Вопрос необходимости выхода из согла ıения необходимо рассматривать в кон ексте ситуации в мире и в Казахстане» говорит Акбар Тукаев, заместитель гене рального директора Казахского института

С точки зрения мировой отрасли сейчас чень шаткий период. «Основной момент ижение. Начиная с мая и по настояще ositions) по фьючерсам и опционам на rent на Лондонской бирже сократились : 358 тыс. до 230 тыс. позиций. Напомню что в последние годы при показателе 200 ъс. происходил обвал нефтяных цен», называет эксперт первый момент, на котоый следует обратить внимание.

Второй момент - это серьезное влия ие сезонного фактора. «Традиционно в транах ЕС и Азии в январе, мае-июне и ктябре наблюдается снижение потре бления. Сейчас продолжает сказываться майское снижение. Так, в Европе и Япо нии спрос за последний месяц весны упал риблизительно на 300 тыс. барр./сут. з Китае – на 200 тыс.», – поясняет Акбар Третий фактор связан с объемами до-

ычи в США, Ливии, Нигерии и Канаде

Эксперт приводит следующие цифры. Е

США с начала года объем добычи возрос

на 0,5 млн барр./сут. Ливия каждый ме одние показатели на 200-500 тыс. барр., сут. В последнее время идет значительны ост производства в Нигерии. Прирост в анаде – порядка 100 тыс. барр./сут. Четвертый момент, продолжает собе едник – никак не сформируется устойчи вый тренд снижения коммерческих запа

в Еврозоне с начала 2017 года показатели

колеблются вокруг 350 млн баррелей, в

зиатских странах ОЭСР – вокруг 190 млн

аррелей. Исключением являются только В-пятых, продолжает он, «крайне кользким фактором» остается индекс оллара. «В любой момент он может снова рвануть вверх, что автоматически снизит нефтяные цены», – высказывает опасени

## Негативные интерпретации

Акбар Тукаев.

отсутствуют ОПЕК состоит в том, что оно в 2016 году ущественно остудило пыл биржевых медведей», «распространяющих» песси ракторы роста цен, продолжает Акбар Ту саев. «Сейчас требуются новые позитивные информационные вбросы. Темы для этого тоже есть. Спрос и предложение на мировом нефтяном рынке практически сования, ОПЕК удерживает совокупную обычу ниже прошлогоднего уровня. Ве дущие производители нефтяного картеля и Россия готовы обсуждать новые шаги».

Кроме того, отмечает он, недавно устаовлен исторический рекорд объемов не фтепереработки в США. Этот показатель сеперь составляет около 17,5 млн барр./ сут., и еще может вырасти в течение этого года. А в 2010-2016 годах максимальный уровень составлял только 17 млн барр./ сут. «Таким образом, повышение добычи з стране поглощается возросшим внутрен

Другой тренд, по его словам, заключа ется в том, что в отличие от Европы или Юго-Восточной Азии в США с начала 2017 ода еженедельно снижаются стратегич ские государственные запасы нефти. При этом коммерческие запасы нефти в стран ıа 35 млн баррелей. A ведь в соотношении

коммерческими запасами европейской асти ОЭСР это более 10%. «С учетом этого и других моментов важно, что министр энергетики Казахста на категорически не отвергает участие нашей страны в договоренностях ОПЕК В мировых СМИ негативные интерпре тации его выступления практически от сутствуют, так как Казахстан играет не вначительную роль в соглашении ОПЕК. Более того, выступление затерялось в информационном потоке», – резюмируе

## Не подкидывать «поленья»

в костер спекуляций фтяная отрасль в нашей стране остается основным системообразующим элемен том экономики с долей в ВВП около 17% «Каждый месяц в этом году уровень добычи превышает уровень добычи в соответ ствующих месяцах 2015-2016 годов. К при меру, в январе-мае этого года показатели добычи нефти и газа в республике превысили прошлогодний уровень более чем на

9%», – говорит эксперт. Другой вопрос, по его словам, – есть омнения в целесообразности таких высоких объемов прироста. «К примеру, если Казахстан добудет в этом году 82 млн тонн нефти и конденсата, то это окажет под держку сторонникам среднегодовой цены Brent в \$45-50 за баррель. Нефтяные поступления в Нацфонд страны составят в аком случае по грубой оценке около \$7 млрд. В случае же удержания добычи в районе 80 млн тонн и более активной под держке соглашения ОПЕК со стороны Нигерии, Ливии и Казахстана среднегодовая цена Brent может сохраниться в интервале \$50-55 за баррель, а поступления государству составят \$7,5-8 млрд», – поясняет Ак

Таким образом, подводит итог спикер келательно сохранять солидарность ведущими мировыми производителями нефти по росту ценовой планки и в этот сложный период не подкидывать «поленья» в имеющийся спекулятивный костер

бар Тукаев.

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

**КАЗАХСТАН** 

КАЧЕСТВО КРЕДИТОВ

феля БВУ РК стремительно ухудшается - раз

мер просроченной задолженности свыш

**УХУДШАЕТСЯ** 

**ЧЕТВЕРГ, 13 ИЮЛЯ, 2017** 

## **КАЗАХСТАН**

## РОСТ НА РЫНКЕ СКЛАДСКОЙ **НЕДВИЖИМОСТИ**

неском рынке Алматы накопился большой резерв незаполненных складских площадей. аибольшей популярностью у бизнеса за счет невысокой цены пользуются складские пом щения класса «С», говорится в пресс-релизе агентства «Инсайт медиа». «Казахстанские эксперты проанализировали предложения п 37 складским объектам у крупнейших участ ников логистического рынка Алматы и приш ли к выводу, что отрасль начала восстановле ние после недавнего кризиса. Общая площаді пустующих складских помещений всех клас сов у крупнейших игроков на рынке, по оцен кам аналитиков, составляет более 72 тыс. кв м. Это свидетельствует о накопившемся п енциале роста», – сообщают в агентстве. На пример, в сухих складах класса «А» незанятой остается еще четверть площадей, в классе «В» почти половина. Наибольшей популярностьк у бизнеса за счет невысокой цены пользуются складские помещения класса «С» - 82% за полняемости. Именно со складами премиум и среднего сегментов эксперты связывак будущий рост отрасли, в том числе за счет уве личения объемов торговли у крупных между народных компаний. Для них цена аренды фактором при выборе складских помещений тываются стандарты хранения и сервиса обслуживания. В этом сегменте уже наблюдается активная борьба за существующих и

## ПЛОЩАДКА ДЛЯ ОПТОВОЙ ОНЛАЙН-ТОРГОВЛИ

Торговые пути Центральной Азии сойдутсорговых предприятий совместно с кыргыз кими коллегами запускают проект «Това ропроводящая система Центральной Азии» логистическими центрами в Алматы, Астане и Атырау. Все процедуры от заказа до оплать будут производиться онлайн. «Подобный ог товый распределитель успешно действует Париже. На территории 900 га расположено огромное количество логистических центров Они все работают в режиме онлайн, обеспечи вая необходимой продукцией весь Евросоюз на оптовые склады. Уменьшается количеств посредников. Такая система снижает цены, борется с теневой экономикой и помогает предприятиям планировать свою работу. Фер меры не бегают за правительством, спраш вая, куда девать продукцию. А народ не спра шивает, почему сельхозтовары дорого стоят - пояснил президент Ассоциации рынког предприятий торговли и сферы услуг Кыргызстана Сергей Пономарев. Он также отметил, что система будет эффективной, только если аработает в оба конца: одновременно форм гредложений. Большегрузы привозят одну гую продукцию. Таким образом, проект помо жет и казахстанским производителям выйти

## КТО ЗАЙМЕТ МЕСТО **CARREFOUR?**

В мае стало известно, что 2 июля закрыв тся гипермаркет Carrefour, который находился в ТРК «Grand Park» в Алматы. Генеральный директор ТРК «Grand Park» Габит Бейсенбаев рассказал, что торговые площади ТРК, на которых размещался Carrefour, займет казахстанский супермаркет, «который будет работать на основе полезных продуктов». «Carrefour, к сожалению, не выдержал конкуренции с торговой розничной сетью Magnur Cash&Carry. На торговые площади, где разме щался Carrefour, был огромный конкурс. Поч ти все топовые казахстанские супермаркет изъявили желание занять место в Grand Park, где был Carrefour. Иностранных претендентог не было. Но выиграла только одна из компа ний, которая предложила нам необычны условия. Не могу сказать, что это за супермар кет - думаю, он сам заявит о себе», - сказа он. Габит Бейсенбаев также прокомментиро вал уход Carrefour. «В 2017 году мы пару раз офиса Carrefour - Majid Al Futtaim Retail, который находится в Дубае. Приезжала комиссия, которая занималась изучением ситуации (в Казахстане. - Ред.). Со своей стороны мы оз вучили максимальное количество предложе ний, которые могли бы помочь решить проблемные вопросы Carrefour. Но, к сожалению аналитики в Дубае сказали, что на Carrefou влияют конкурентная среда (в Казахстане. -Ред.), девальвация тенге и организационны вопросы. Хотя, считаю, что государственны органы очень слаженно работали с представителями Carrefour. Не только наш ТРК, но и все службы города создавали все необходи лые условия для работы», – заметил генераль ный директор ТРК «Grand Park».

## АКИМАТ АСТАНЫ ИЩЕТ ИНВЕСТОРОВ

Акимат Астаны начнет искать инвесторог для строительства крытого бульвара «Нур лы жол», сообщил руководитель столичног управления по инвестициям и развитию Алишер Абдыкадыров. «Мы планируем создати крытый бульвар на бульваре «Нурлы жол». Известные архитекторы уже работают над этим проектом. Сейчас мы заканчиваем работу над енпланом. Через несколько месяцев получи утверждение. Мы начнем всемирную кампанию для привлечения инвестиций», – расска зал он, выступая на Съезде почетных консулов Казахстана в министерстве иностранных дел Как ранее сообщалось в СМИ, проект крытого бульвара был предложен президенту Казахстана Нурсултану Назарбаеву во время встречи с инвесторами из ОАЭ. Согласно замыслу авторов идеи, на протяжении всего бульвара будет установлена крыша, которая позволи здать благоприятный микроклимат

## новости недели | ЖССБК открывает около 1,5 тыс. новых вкладов ежедневно

В августе в системе будет зарегистрирован миллионный вклад

ны на вторичное жилье понемногу снижаются, такую тенденцию можно наблюдать сейчас на рынке недвижимости. Особенно это характерно для Алматы и Астаны. К нам приходит очень много клиентов, которые хотят купить квартиру именно на вторичном рынке», – говорит Ляззат Ибрагимова, председатель правления АО «Жилстройсбербанк Казахстана». В ее руках ножницы – и через пять минут она перережет алую ленту, открывая тем самым центр обслуживания №1 алматинского филиала по новому адресу – на площади Ре-

14 лет. За время существования банк стал крупнейшим финансовым институтом страны. Клиентская база у нас увеличивается примерно на 1,5 тыс. новых договоров каждый день. По темпам роста за первое полугодие этого года мы стали самым быстрорастущим банком в стране – ежедневно выдаем 1-1,5 млрд тенге, столько же клиенты приносят на депозиты. На сегодняшний день депозитный портфель составляет 463 млрд тенге, и мы надеемся на его расширение. В августе в нашей автоматизированной банковской информационной системе будет зарегистрирован миллионный вклад», – говорит

А пока немного цифр. «На днях ЖССБК исполнилось

Как шутка становится реальной квартирой Между тем подошло время перерезать ленту. Партнером главы ЖССБК в этом стала Шарипа Макеева, заслуженный педагог, ныне на пенсии. Она провела и обряд шашу. Это почетное дело для нее не ново: как одна из первых вкладчиц ЖССБК она открывала и другие центры обслуживания населения банка в Алматы.

Шарипа Макеева в свое время в числе первых поверила в систему жилищных строительных сбережений – когда она только-только появилась в Казахстане и никто еще не знал, что это такое и как будет работать.

«В 2003 году в своем послании президент Нурсултан Назарбаев говорил о том, что в Казахстане создается система жилстройсбережений по образцу Германии. Ни муж, ни дети не поверили, а я пошла в новый банк. Помню, это была небольшая комнатушка при акимате. Открыла сразу несколько депозитов – на всех членов семьи, положила на каждый по 5-10 тыс. тенге. В 2006 году взяла первый кредит. За это время мы купили пять квартир, построили три дома. Всего брали 13 займов, 10 из них уже

погасили. Я депозиты ЖССБК дарю родственникам на день рождения. А потом шутка превращается в квартиры. Моей внучке 1,5 года, у нее уже год как открыт счет



в банке и там уже лежит 500 тыс. тенге с 20-процентной премией от государства», - рассказала Шарипа Макеева. В этом году, как отметила Ляззат Ибрагимова, Министерство финансов РК перечислило Жилстройсбербанку рекордную сумму для выплаты государственной премии – более 17 млрд тенге. В целом вместе с премией от государства и процентами, начисляемыми на вклад самим ком, доходность по депозитам получается самая высокая в банковском секторе страны

Вкладчики всех возрастов

«Как мы заметили по своей базе, чаще всего средства на депозит откладывают состоявшиеся взрослые люди – для своих детей. Сейчас у нас 120 тыс. вкладов, открытых на детей до 18 лет», – продолжает председатель правления

Один из таких юных вкладчиков – Ильхам Гаппаров пришел вместе с семьей на торжественное открытие центра обслуживания. Ему, как и банку, в этом году исполнилось 14 лет. «Мы надеемся, Ильхам будет пользоваться нашим мобильным приложением. Сегодня его установили более 200 тыс. наших вкладчиков. Через мобильное при ложение можно пополнять свой депозит, так же, как и через интернет-банкинг», – отметила Ляззат Ибрагимова чая парню подарок от банка – планшет. Мама Ильхама Гульхан Дараева, школьный учитель

рассказала, почему решила открыть для сына депозит. «Коллега приобрела квартиру через этот банк. Я подума-

ла, что нам тоже нужно начать копить – на собственнук квартиру и на учебу для сына, он хочет стать врачом. Мы выбрали семейный пакет: вносим деньги на два счета параллельно. Копим уже два года, наша цель – собрать 5 млн генге», – рассказала она. Больше всего Гульхан привлекло то, что открыть вклад в ЖССБК можно с любой суммой, в ее случае это было 200 тыс. тенге, и срок накоплений не

По принципу одного окна Алматы и Астана – самые привлекательные локации для покупки недвижимости. В этих городах у банка наибольшее количество вкладчиков – около 130 тыс. в каждом городе. Из всех продуктов банка наибольшей популярно-

стью пользуется промежуточный заем (когда у вкладчика изначально есть 50% необходимой ему суммы), причем клиенты берут его для покупки жилья именно на вторичном рынке недвижимости. Диас Рахымхан, заместитель директора филиала Жилтройсбербанка в г. Алматы, рассказал, что в мегаполисе у

ЖССБК четыре точки продаж – три центра обслуживания и один городской филиал, где в день обслуживается более «Этот центр обслуживания, где мы сейчас находимся, раньше располагался в нашем головном офисе. Но мы решили сделать обслуживание еще более доступным для

клиентов, поэтому переместили его сюда, в центр города,

поближе к финансовым организациям, к акимату», - го-Место действительно оказалось удобным. Спикер говорит об этом, ссылаясь на то количество людей, которое посетило отделение в первый день, - 180 человек, притом что до переезда отделение принимало ежедневно в среднем 350 посетителей. В первый день работы банк привлек

20 млн тенге от вкладчиков.

заключает собеседник

«Мы хотим выстроить работу центра обслуживания по принципу одного окна», – продолжает Диас Рахымхан. В вале, поясняет он, работает восемь менеджеров, они обслуживают клиентов по депозитам и кредитам. Здесь человек сможет проконсультироваться, подать заявку на оформление займа. В этом же здании находится сотрудник о выдаче займов, он оформляет договор залога, договор займа, занимается непосредственно выдачей займов. Кроме того, клиент сразу же сможет оформить сделку у нота риуса и заключить договор страхования у одной из страхо вых компаний, представители которых работают в центре обслуживания. «Мы это сделали для удобства клиентов: для того чтобы пройти все процедуры от и до, человеку не нужно выходить из здания, все необходимое есть здесь», -



# Долларовый апокалипсис

Как может завершиться финансовая эпоха с долларовым акцентом

Штаты Америки за право владеть ми-Штаты Америки за право водо ровым «печатным станком», а значит и за обладание инструментом, влияние которого трудно переоценить, сценарий долларового апокалипсиса, то есть часа X, когда влияние доллара на мировую экономику Эксперты обсуждают несколько сценариев того, как это может произойти. Возможно, какие-то из них покажутся фантасмагорией, а другие, напротив, вполне даже реали стичными. И наверняка есть еще и такой, о котором мы даже и не подозреваем.

Тут следует напомнить, что смена лидера валютного фронта – это не что-то экстраординарное. Вспомним Великобританию и фунт стерлингов, который доми нировал в мире еще век назад. Правда, тогда мировая экономика не шла ни в какое сравнение с тем, что есть сейчас, – новые отрасли, высокие технологии и развитые нансовые инструменты. Размер в конце концов. В 1914 году, к началу Первой миро-

вой войны, мировая экономика – это \$2,6 млрд, в 2015-м – 75,1 млрд. И, конечно, перекосы, которые со времен падения Lehman Brothers, в общем-то,

## Сценарий первый -

апокалиптический США не захотят расставаться с ролью ми рового «печатного станка» либо задумают выиграть время и «устроят» зоны на пряженности в разных точках мира. Эти события будут способствовать спросу на доллар США – тихую гавань, куда «парку ются» капиталы в периоды нестабильно сти. Сработает ли это надолго? Все зависит от статуса нестабильности. Некоторые как мы можем видеть в новейшей истории

могут продолжаться десятилетиями. При этом США в такой ситуации смогут даже наращивать и без того огромный долг – он вот-вот достигнет \$20 трлн. Конечно кто-то может возразить, в мире, мол, естн прецеденты, когда страны преспокойно живут и с большим долгом – та же Япония. Но разница в том, что долг Японии - это преимущественно внутренняя проблема Страны восходящего солнца, а долг США – это проблема внешних кредиторов. Ложка меда тут в том, что долг США все-таки номинирован в долларах США, а значит при

> По мнению Жараса Ахметова, директора компании Oil Gas Project, пока США остаются крупнейшим в мире финансовым рынком, но как только они перестанут быть таковым, так и доллар потеряет свои позиции «До доллара лидером был фунт стерлингов, а Великобритания была крупнейшим мировым финансовым рынком. Но случилась Первая

мировая война, и Великобритания, а с ней и фунт, уступили первенство США и доллару», напоминает он

директоров TOO «VISOR Holding» – реалист и смотрит на перспективу отхода от доллара США в мировой экономике: «Понимаете, деньги нельзя выдумать, они порождаются реальной экономикой. В настоящий момент альтернативы по мощи, по размеру экономики у США в мире нет. Поэтому основы доллара очень прочные». По его мнению, в ближайшие 50 лет у доллара вряд ли появится серьезный

экономист, член совета

Алмас Чукин,

случае их можно просто напечатать и вер-

соперник

Сценарий второй – реалистичный По мнению экспертов, первые признаки дедолларизации мы сможем увидеть уже где-то лет через десять. И процесс этот будет непрерывно связан со снижением доли США в мировой экономике. Грубо говоря, она будет все менее заметной. А место доллара в новых экономических центрах, например, в той же Азии займут юань и

рубль. При этом это не значит, что США не будут участвовать в этом процессе, правда, в этом сценарии речь идет все-таки о «мяг кой» силе. Как сказал Чжоу Эньлай, политический деятель Китая, первый премьер Госсовета КНР, «всякая дипломатия есть продолжение войны другими средствами».

Сценарий третий конспирологический

Канадский экономист Герберт Грабел еще в 1999 году в статье «В поддержку амеро: экономика и политика Североамерикан ского валютного союза» предложил слияние денежных систем Канады и США и создание Северо-Американского валютного союза с единым центральным банком и единой валютой амеро на основе существующей с 1994 года Североамериканской зоны свободной торговли (NAFTA). С тех пор среди аудитории, которая при держивается конспирологических теорий появляются разнообразные сценарии, связанные с амеро. Один из них – одномо ментный отход от доллара в сторону аме ро. С одной стороны, это неплохо смотрит ся на фоне того сценария, что США рано или поздно станут региональным игро ком. А с другой, кажется нереалистичным, так как это приведет к невообразимому ха осу. Хотя, может это как раз и нужно? Ведь долги, как шутят в народе, тем более такие огромные, отдают только трусы.. В целом все эти сценарии нужно рас

новные 11 жанров и десятки поджанров Наверняка вам приходилось видеть не лепейшее сочетание в описании картины – триллер, драма, боевик, комедия, ужасы. Здесь тоже возможно самое невероятное смешение жанров. То есть в отходе от доллара может быть и трагедия, и фарс, и драма, и даже комедия. Хотя последнее ожи-

сматривать по аналогии с кино – есть ос



# • Нужна ли господдержка банкам?

давно стало известно, что Нацбанк амерен направить на поддерж-<sup>7</sup> банков свыше 500 млрд тенге. Точная сумма будет зависеть от того, насколько критичными окажутся проблемы фининститутов. Аналитики уверены, что госденьги должны быть представлены только на рыночных условиях. Они предполагают, что регулятор должен освещать

// БАНКИ & ФИНАНСЫ

Нацбанк для поддержки банков намерен создать «дочку», которую докапитализирует на 500 млрд тенге. «Средства будут взяты из бюджета Нацбанка... Цифры, но примерный объем суммы, которую планируется выделить на программу, составит свыше 500 млрд тенге... Мы исходили из того, что есть определенный уровень не отражает всю картину, есть реструкту рированные займы, есть нетвердые зало

В программе по оздоровлению банковского сектора смогут принять участие банки, чей капитал составляет более 45 млрд тенге, за исключением банков, являющих ся «дочками» иностранных банков. Критерию в 45 млрд тенге соответствуют 15 банков. «Вопрос вхождения банка в программу будет рассматриваться правлени ем Нацбанка с учетом финансовой модели банка, возможностей акционеров и целесообразности предоставления средств.. Не все банки станут участниками про граммы с точки зрения целей и задач. Каждую заявку банка на участие в программе мы будем оценивать индивидуально, выносить на правление Нацбанка»,

ги», – сообщил заместитель председателя

Нацбанка Олег Смоляков.

- отметил зампред Нацбанка. Также в регуляторе подчеркнули, что основным принципом программы является солидарное участие акционеров в капитализации банков. «Мы предполагаем участие государства и акционеров банка

будет исключительно на добровольной основе. Банки должны будут полностью рассчитаться с Нацбанком. «Для акционеров будут созданы благоприятные пятилетние условия, в течение которых они смогут постепенно капитализировать свои банки и решать другие проблемы. Кроме того, одним из значимых условий программы станет обмен государственных ценных бумаг на субординированный долг. Банки будут погашать долг в течение 15 лет», – за банками Нацбанка Олжас Кизатов.

и за счет переоценки этого инструмента они получат доход. «Также фининституты получат доход по госбумагам, которые будут обменены на субординированный долг по рыночной ставке. То есть это два источника дохода, которые банки мо-

в ближайшие полтора месяца. «Мы ожи-

С каждым банком будут прорабаты ваться индивидуальные планы. Причем этот план будет включать не только во-

ванные облигации по льготным ставкам ков?» – отмечает аналитик. Но, с другой стороны, он подчеркивает, что все-таки нужно помогать си-

гут получить при входе в программу. мы ожидаем, что значительная часть убытков банков будет покрыта за счет доходов, которые банки получат от участия программе. По нашим оценкам, в рам ках реализации программы собственный капитал банков увеличится более чем на 1 трлн тенге. Соответственно, банки смогут сократить объем неработающих ваймов на аналогичную сумму. Также в рамках программы предполагается уве ичение кредитования приоритетных секгоров экономики на сумму не менее чем 300 млрд тенге в год», – сообщил Олжас

даем завершить процесс организации доерней организации, выделения средств на программу и разработку плана к середине августа – сентябрю», – заметил Олег

просы предоставления банкам субординированного кредита, но также и вопросы участия акционеров в докапитализации банка, модель развития банка и при не обходимости вопрос улучшения качества активов. «Субординированный долг будет мортизироваться, погашаться в течение 15 лет. Этот долг может быть конвертирован в простые акции. Нацбанк может выйти из программы по оздоровлению банков через 15 лет, но ключевым моментом будет именно первый пятилетний период. То есть это тот период, в течение которого банкам будут предъявляться требования по доформированию провизий в соответствии с той методикой, которую мы при-

мем», – подчеркнул Олег Смоляков. Директор департамента аналитики выделение госсредств на поддержку банков не совсем уместно. «Почему у банков возникли проблемы: потому что в свое время они пожадничали и раздавали кредиты направо и налево. Не будет новостью, если я скажу, что, наверняка некоторые займы выдавались связанным с банками сторонам, была какая-то афставиться сомнительные активы, которые оценивались на миллион, а «де-факто» могли стоить 100 тыс. тенге. Понятно, что

почему за счет госсредств должны поддерживаться «серые» схемы, залатываться дыры некомпетентного менеджмента бан-

стемообразующим банкам. «Потому что их дефолт может привести к плачевным последствиям. Понятно, что в таких банках сконцентрированы вклады не только физических, но и юридических лиц, исчисляемые миллионами. После дефолта крупных банков доверие ко всей банковской системе будет потеряно. Кстати, в США, Великобритании во время кризиса регулятор проводил санацию банков и временно поддерживал некоторые из них. Так, регулятор предоставлял фининусловиях, заходил в капитал банков – это довольно распространенная практика. Но, с другой стороны, если поддержка «Дочку» Нацбанк планирует создать потребуется некрупным банкам, то для их поддержки нужно будет применять какие-то рыночные условия», - уверен

> Нурлан Ашинов. Также аналитик прокомментировал и планку по 45 млрд тенге. «Это оптимальный лимит по капиталу. Так Нацбанк пытается помочь не абсолютно всем, а только крупным банкам, которые более важны для целостности системы. Другие банки могут тоже запросить о помощи, но, с другой стороны, Нацбанк не может всех спасать», - полагает директор департамента

аналитики «Казкоммерц Секьюритиз». Субординированный заем, как он считает, должен быть предоставлен на рыноч ных условиях. «В исключительных случаях может быть применен какой-то дисконт по ставке. Но нужно иметь в виду, что для каждого банка справедливая стоимость привлечения будет разной. Сейчас банкам не так просто привлекать длинные тенговые ресурсы. Основные источники тенгвых средств для фининститутов сейчас – это ЕНПФ, Нацбанк или средства квазигосударственных компаний, которые бан-

ки привлекают на депозиты. Нужно учидепозит можно пролонгировать, но юридически вклад - это краткосрочный инструмент. Все-таки, считаю, что условия для банков в рамках программы поддержки банков будут немного мягче рыночных. Но совсем льготных условий, думаю, быть не должно», - уверен аналитик

Генеральный директор DAMU Capital Management Mypat Кастаев также уверен, что оздоровление банков и выделение им госпомощи – это устоявшаяся практика. «В наших условиях ключевым залогом успеха программы по поддержке банков

ров в докапитализации банков. Сумму в 500 млрд тенге считаю достаточно внушительной. Основная проблема банковской системы в виде кредита, который был у БТА перед Казкомом, уже решена. Кредит был закрыт, списан, выведен из системы. Думаю, что Нацбанку будет легче справляться с уже устоявшимися проблемами»

- пояснил собеседник. Мурат Кастаев тоже придерживается мнения, что в рамках программы средства должны быть «влиты» в банки на рыночных условиях. «В целом же считаю, что государство должно как можно быстрее избавляться от льгот не только в финсекторе, но и в квазигоссекторе. Потому что у нас в Казахстане хватает программ, когда огромные суммы выделяются на льготных условиях. В принципе рыночные ставки сейчас не такие высокие, прослеживается тенденция на снижение ставок. Банки, у которых адекватная бизнес-модель, которые способны конкурировать, думаю, спокойно потянут рыночные займы», – счита

Понятно, что банки – это чей-то бизнес. И тут возникает мысль: если банк не конкурентоспособен и не дееспособен, то может быть, его стоило бы обанкротить? То есть рынок бы самостоятельно вытолкнул с площадки слабых игроков. В свою очередь Мурат Кастаев подчеркивает, что банкротство банков может привести к нестабильности всей финансовой системы. «Проблемы могут оказаться настолько серьезными, что для решения их постфак тум может не хватить той финансовой пооши, которая предполагалась ранее, до банкротства. То есть если в Казахстан обанкротится какой-то банк из топ-10, то ущерб от этого события будет больше, чем обозначенные 500 млрд тенге. Повторюсь, что помощь государства должна предоставляться на рыночных условиях». - заметил Мурат Кастаев.

Впрочем, на рынке есть предположение, что программа Нацбанка в основном ориентирована на Казком и Народный банк. «Если смотреть на эти банки кан тывать, что депозит – это короткие деньги, на финансовый холдинг, он занимает поне 15-летние. Понятно, что каждый год рядка 40% банковской системы. Понятно что если будет выделено 500 млрд тенге то наибольшая часть этих средств уйдет в Народный банк и Казком. То есть, думаю что Нацбанк будет выделять господдерж ку банкам пропорционально их доле на рынке», – отметил Мурат Кастаев. Он уверен, что Нацбанк должен пу-

бликовать данные по банкам, которые он поддержит. «Регулятор должен быть максимально прозрачен, это в его интересах. Открытость поможет избежать обвинений Нацбанка в ангажированности, коррупции. Методика отбора банков должна быть прозрачна», – резюмировал эксперт.

Нацбанк сглаживает скачки курса, но есть тренды, на которые он не может по-

влиять, заметил финансовый консуль-

тант Ерлан Ибрагим. Интервенции 21 и

22 июня совпали с падением стоимости

барреля нефти до 45 долларов и тем, что

Центробанк России начал опускать курс

«Давление испытал и тенге. С учетом

кросс-курса рубля к тенге нацвалюта в тот

момент могла выйти на уровень 330 тенге

за доллар. Но своими интервенциями Нац-

банк не дал этому произойти и попытался

Вопрос в том, какова максимальная

курсовая планка Нацбанка, за которую

эксперт. Когда регулятор устанавливает

уровень в 324 тенге за доллар, участники

рынка понимают, что он занижен, и на-

чинают активно скупать доллары. И тогда

регулятор вынужден проводить интервен

ции, чтобы удержать нацвалюту в этом

го рынка. Покупателями долларов явля-

ются крупные банки. Физические лица

не могут проводить валютные операции

на KASE. При отсутствии двусторонних

котировок валюты, то есть когда имеются

покупатели, а продавцов нет, стоимость

валюты растет до тех пор, пока этот про-

давец не появится, заметил руководитель

аналитического отдела финансово-кон-

сультационной компании Smart Ticks Ap-

банку. В стандартной рыночной системе

спекулянты поглощают этот риск и дают

тиквидность рынку, чтобы заработать на

движении курса. Это, как правило, хедж

фонды, пенсионные фонды, физические

лица. Но у нас на рынок спекулянтов не до-

пускают», - сказал Арман Бейсембаев.

«Выполнять эту роль приходится Нац-

В Казахстане нет свободного валютно

он «готов биться насмерть», продолжил

324 тенге», – сказал Ерлан Ибрагим.

доллара с 58 до 60 рублей.

историю наблюдений – с 2008 года. Предыдущий антирекорд был зафиксирован в апре на 25,5%. В результате доля плохих кредито до 11,1% с 8% за май 2017 года. Собственно, сам портфель предоставленных БВУ кредитов рас на 0,6%, а плохие займы – на 35,7%. За последний годовой период (с мая 2016 по май 2017) окращение объема плохих кредитов показа ли 15 БВУ, кроме того, 15 банков увеличили размер таких займов. Наиболее значительно улучшить качество своих кредитов удалос Народному банку – объем просроченной за на 54,7 млрд тенге, или на 21% по сравнени ром месте – Цеснабанк, в портфеле которог объем плохих кредитов сократился на 7,5 млр тенге, или на 8,8%. Замыкает тройку лидерог Банк ЦентрКредит – за год сумма просроче более 90 дней уменьшилась на 5,3 млрд тенге или на 6,1%. **(ranking.kz)** 

## КТО ВОЗГЛАВИТ ФРС

Президент США Дональд Трамп вряд л винет кандидатуру Джанет Йеллен на Кон, сообщает Politico со ссылкой на четыре источника, знакомые с ситуацией. По слован источников издания в Белом доме, министер стве финансов и в Конгрессе, если Кон захоче возглавить центробанк США, он получит эту должность. Некоторые республиканцы в сена те могут выразить сомнения по поводу Кона Кон, демократ и бывший президент Goldman Sachs, не работал над кампанией Дональда ноябрьских выборов. Джанет Йеллен возглавила ФРС, сменив на этом посту Бена Бернан ке, в феврале 2014 года, когда восстановление экономики США после финансового кризиса 2008 года все еще было неустойчивым. Она заявляла, что приоритетами для нее являются рост числа рабочих мест и заработной платы и широкое восстановление финансового положения домохозяйств. Под ее руководством ФРС сократила масштабное стимулирование введенное для преодоления последствий кри зиса 2007-2009 годов, и начала повышать процентные ставки. (vestifinance.ru)

## доход ОТ ПРИВАТИЗАЦИИ СОСТАВИТ ДО \$7 МЛРД

дарственной собственности и продажи активов в Казахстане, входящих в состав нацио от \$4 до 7 млрд. Об этом рассказал министр на циональной экономики Тимур Сулейменов на заседании правительства. «Инвесторы ос новной интерес выражают к 47 крупным акти вам фонда «Самрук-Казына», 7 из которых будут реализованы через IPO/SPO. В зависимости от принятых решений по стратегии ІРО крупных компаний фонда размер ожидаемых по ступлений от IPO может составить от \$3,5 млрд до 5,5 млрд», - сообщил Тимур Сулейменов. Ми нистр отметил, что доля участия государства жена до 15% к ВВП, что соответствует уровню большинства стран ОЭСР. Достижение данного плана приватизации до 2020 года, реоргани зации и ликвидации компаний, которые не со ответствуют этим принципам. «В настояще время к реализации осталось 589 организаций из которых в 2017 году запланирована продажа 488 организаций, в 2018 году — 101 организа реализации 32 активов из топ-68, в том числе 8 компаний республиканской собственности и 24 компаний фонда», - проинформирова: министр. По его данным, с июня 2014 года по 23 июня 2017 года реализован 451 объект на сумму 125,5 млрд тенге. (kapital.kz)

## ЕАЭС ПОМОЖЕТ ОБЩАЯ ПЛАТЕЖНАЯ СИСТЕМА

валют в странах ЕАЭС уже принесло очевид-

ные выгоды: взаимные курсы валют стабили взаимной торговле. Такой вывод содержится в докладе «Колебания валютных курсов в ЕАЭС в 2014-2015 годах: анализ и рекомендации» исследований Евразийского банка развития Авторы доклада обращают внимание на то что согласованные действия в области моне тарных политик государств союза в будущем могли бы сгладить резкие колебания курсов Так, в качестве среднесрочной меры эксперты ния в рамках ЕАЭС региональной платежной (клиринговой) системы. Это будет способимной торговле национальных валют и снивалютном рынке. Второй мерой может стать создание инструмента наблюдения, позволяющего увидеть в динамике движение обмен ных курсов. Таким инструментом может стать наподобие ЭКЮ в Европе и показатели откло нения от нее национальных валют. (banki.ru)

# • Halyk Finance: Нацбанк ежемесячно покупает и продает валюту

пропреки заявлениям Национального банка РК о том, что в последние несколько месяцев он не проводит ва лютные интервенции на рынке, регулятор участвует в торгах валютой. Поэтому нельзя утверждать, что в июне он продавал доллары только 21-го и 22 числа и не делал этого в другие дни, заявил член правления Halyk Finance Мурат Темирханов. Когда сумма покупки равна сумме про

дажи, присутствие Нацбанка на рынке равно нулю. Так было с сентября 2016-го по май 2017-го. Тогда чистая сумма валютных интервенций оказалась нулевой, добавил он. В июне у него это не получилось из-за избыточного спроса на доллары в течение всего месяца. Напомним, на этой неделе Националь-

ный банк заявил о том, что осуществил валютные интервенции 21 и 22 июня на сумму \$101 млн, для того чтобы ограни чить возрастающую волатильность тенге Таким образом, регулятор удовлетворил избыточный спрос на доллары США. «В связи с регулярным присутствием

верждать, что он продал \$101 млн только 21 и 22 июня и ничего не продавал в другие дни. В целом за месяц такая сумма ин тервенций является небольшой и вполне приемлемой с точки зрения сглаживания резких колебаний курса», – сказал Мурат Halyk Finance неоднократно предлагал регулятору публиковать не чистые, а вало-

вые суммы интервенций. То есть показы-

вать объемы проданной и купленной ва-

люты за месяц на бирже по отдельности и лучше всего в ежедневном режиме. Таким образом, Нацбанк повысит прозрачность своих действий, добавил эксперт Кроме того, для понимания проводи-

мой регулятором монетарной политики важна информация о валютных обменже, поделился Мурат Темирханов.

ных операциях, которые он проводит вне KASE. Есть подозрения, что суммы таких пераций очень существенны и серьезно влияют на валютные курсы на самой бир-«Еще раз хотел бы обратить внимание

на среднемесячный курс тенге к россий-

вать на то, что целью регулярных интервенций НБ РК на бирже является сохранение паритета тенге к рублю», – добавил Если регулятор занимается именно этим, то такая политика имеет свои поло-

Нацбанка, то можно заметить, что в маеиюне он четко стоял на уровне 5,5 тенге за рубль. Такая стабильность может указы-

скому рублю. Если посмотреть статистику

Есть важный нюанс, который стоит учитывать, продолжил он. Задача Нацбан ка заключается не в сдерживании курса енге, а в том, чтобы сгладить его скачки В рамках своего мандата он с этой задачей справляется, добавил эксперт. Да, для этого регулятору приходится «сжигать» ваона однозначно лучше, чем фиксировать люту, но в условиях отсутствия свободнокурс тенге по отношению к доллару, заго валютного рынка другого выбора нет,

ман Бейсембаев.

новости недели

- Как технология она возникла в США,

нийскими. Неважно, в какой точке

и с тех пор червей стали называть кали-

земного шара занимаются производством

червей, их все равно зовут калифорний-

скими. Хотя у них есть более понятное и

старое название - «дождевые черви». Чер-

вей культивируют, размножают. Выращи-

вание червей – процесс не легкий, но очень

- Какие бывают разновидности орга-

- Самые известные биоудобрения – на-

воз, пометы, компост и выработанный

червями биогумус. Биоудобрения произ-

нических удобрений?

Воздух, почва и вода

ческих отходов?

Ногие из нас помнят фантастическую сагу Фрэнка Герберта «Хроники Люны» и поражести ображение гигантских червей с планеты Арракис, вырабатывавших чудесное вещество «спайс», помогающее преодолевать пространство и время. Хотя, как кажется, в нашей земной реальности все более прозаично, тем не менее производимый дождевыми червями гумус при грамотном и умелом подходе может стать для нас спа-Бизнес, которым занимается основа-

тель компании «Биоинвест» Салим Рах-

матуллин, можно назвать социальным. В нем участвуют люди с ограниченными возможностями, Салим сам инвалид и нуждается в постороннем уходе, при этом он дает работу другим инвалидам. Людям с ограниченными возможностями очень хочется быть полезными окружающим и отблагодарить близких за внимание, которое им оказывают. Но, прежде всего, что он приносит пользу обществу, способствуя решению важных экологических проблем. Не удивительно, что в этом году компания участвовала в региональном конкурсе-выставке «Лучший товар Казахстана» в номинации «Лучший товар производственного назначения». Широкое применение вермитехнологий – гарант

здорового будущего Казахстана, уверен

## Салим Рахматуллин. Меньше ядов – меньше заболеваний

гораживают почву.

- Салим, как на сегодняшний день с помощью вермиудобрений можно наладить экологию питания и окружаю-Вермиудобрения оздоравливают

почву. При совместном применении биопрепаратов можно уменьшить дозу минеральных удобрений до половины, значительно снижая нагрузку на почву. Пестициды применяются для того, чтобы бороться с заболеваниями растений. Однако химикаты отрицательно влияют на иммунитет человека. Подсчитано, что каждый человек съедает в год несколько килограммов всевозможных вредных химических веществ. При этом основная масса химикатов - импортного производства. На них расходуются огромные средства, идет их навязывание. Вермиудобрения могут существенно снизить уровень химических веществ в сельском козяйстве и стать их альтернативой. Перерабатывая остатки органики, черви выбрасывают копролиты, которые являются очень хорошим удобрением, и обла-

Используя химию, люди вытянули из земли все соки, желая не только прокормить себя, но и пытаясь заработать как можно больше. Земля устала. Другого пути восстановления почвы нет, кроме как с помощью биотехнологий и вермикультивирования – производства удобрений при помощи червей. Важно производство экологически чистых продуктов питания. Использование биоудобрений будет хорошей подмогой в этом. У нас в стране должен появиться человек, который будет продвигать тему здорового пи-

- Какова история появления и распространения вермитехнологий? Кому впервые пришла в голову эта идея и насколько они распространены в мире?



# Что такое вермиудобрения и как они помогут ЭКОЛОГИИ

витых странах ОСВ уже начали очищать с помощью вермикультивирования. ОСВ только червь поедает. Полученным гумусом вполне можно засыпать городские парки, полигоны и пустыри. За этой технологией большое будущее.

- Имеются ли какие-то изменения в сфере переработки отходов? Вы следите

– Люди получают гранты, по 50 миллионов, которые идут на закрытие кредитов. Толком ничего не делается. Есть начинающие производства, но о серьезных проек-

- Как я поняла, вермитехнологии в нашей стране - это в основном малый

– Для Казахстана десятки тысяч тонн

хорошего гумуса просто необходимы. они истощаются. Как и везде, вода и земля - вопрос номер один. Кажется что у нас земли много, все валяется. К сожалению, нет хозяина, который бы смог распорядиться этим достоянием с

- Как вермиудобрения могут способствовать решению проблем окружающей среды в мегаполисе? – В городе одна из серьезных проблем

грязь стекает вниз и с водой попадает в почву. Есть эффективный цикл. Можно перерабатывать отходы, делая из них хорошис вать деревья. После обработки деревья начинают дышать, газообмен улучшается, очищается воздух в городе. Мегаполис станет чище. Если придет понимание это-- это смог. И мы им дышим. Например, Алматы просто в нем утопает, находясь в

низине и плохо продуваясь. Очень много

бизнесмен – никто не может отказаться от

грязь, выхлопы осаждаются на листьях,

препятствуя фильтрации воздуха. Потом

//ИНДУСТРИЯ

# • Как взрастить руководителя внутри команды

Человек может быть хорошим специалистом, но при этом слабым управленцем, считает Кирилл Куницкий

уществует множество факторов, влияющих на здоровье бизнеса, однако одним из наиболее важных является эффективность руководителей. на этапе стартапа, предприниматель мо штабируется и команда растет, управлять Постепенно в бизнесе начинает формироваться управленческая команда, счи тает основатель международной Школы

системного бизнеса «Бизнес-Инкубатор» С одной стороны, это может казаться очень удобным - нанял готового руководителя отдела, передал ему зону ответ-

Очень часто наемные руководители даже имевшие профильный опыт работы, оказываются недостаточно компетентны-

ственности и спи спокойно. Однако в ре-

Причина этого - низкая культура ведения бизнеса. Руководителей никто не учит руководить. Человек может быть хорошим пециалистом (маркетологом, логистом

Часто происходит наследование неэффективности – управленец когда-то подсмотрел управленческие модели у своих бывших руководителей, которые были по-своему неэффективными, и принес их в вашу компанию. Если ничего не деможет наполниться плохими управленческими привычками, привнесенными всем нанятым руководящим составом. А это приводит к глобальной просадке Любой предприниматель, который

хочет построить эффективную и динатиться, чтобы его руководители были не только профессионалами в своей области, но и компетентными управ-

Как этого достичь? Руководителей нужно развивать внутри компании! А для этого необходимо позаботиться о создании внутренней системы развития руководителей. Важной составляющей подобной си

стемы является профиль компетенций руководителя. Это документ, включающий в себя знания и навыки, которыми должен владеть эффективный управленец. К ним относятся, например, такие:



лективе. Всегда нужно начинать с себя. В рамках Школы системного бизнеса «Бизнес-Конструктор» мы создали целый ряд учебных программ, которые омогают в короткий срок получить концентрат необходимых управленческих инструментов как собственникам бизне-

са, так и топ-менеджерам С масштабированием бизнеса и увеличением команды в организационной структуре должен появиться HR-отдел, в функциональные обязанности которого также входит и развитие руководите-

В небольших компаниях с задачей обчения руководителей может справиться ам собственник или директор. Однако это занимает много времени.

Поэтому мы в Школе системного бизнеса «Бизнес-Конструктор» разработали специальную двухмесячную программу «Топ-менеджер», которая нацелена на комплексное обучение управленцев. По опыту могу сказать, что для качественного внедрения знаний и навыков необходим длительный период времени. Независимо от того, будете вы получать

эти знания вместе с нами или самостоятельно, помните о том, что от качества работы руководителей напрямую зависит здоровье вашей компании. Й напоследок.

Значительную помощь в развитии ру-

ководителей может оказать литература. Поэтому рекомендую к прочтению каждому начинающему руководителю такие

- 1. Джим Коллинз
- «От хорошего к великому». 2. Ицхак Адизес
- 3. Стивен Кови

и развивайте его.

- «Идеальный руководитель». «Лидерство, основанное
- 4. Дэвид Хэнна «Лидерство на все времена». 5. Тони Шей «Доставляя счастье».

Больше рекомендованной литературы в моем блоге www.kunitsky.com. Вся эффективность работы бизнеса сильно зависит от профессионального уровня руководителей. Поддерживайте

Кирилл Куницкий – основатель международной Школы системного бизнеса «Бизнес-Конструктор», эксперт в области систематизации бизнеса, эффективного управления и построения сильных команд. Автор и ведущий обучающих программ для собственников, топменеджеров, HR-менеджеров компаний. Спикер и модератор конференций

# МИРОВЫЕ И PORSCHE ТУДА ЖЕ

бросах в атмосферу. Программное обеспеч валось в том числе и на Porsche Cayenne. Как выбросов автомобиля Porsche Cayenne V6 TDI что уровень вредных выбросов превышае TUV Nord Хелге Шмидт. В Porsche ответили товной компанией Porsche является концер Volkswagen, который столкнулся с дизельны скандалом в сентябре 2015 года. «Дизельгейт что устанавливала на свои автомобили специ альное программное обеспечение, занижан шее данные о выбросах вредных веществ в атмосферу. (vestifinance.ru)

## **МЕХХ УХОДИТ** ИЗ РОССИИ

магазины в России. Об этом рассказал гендирынке ряд брендов Calvin Klein, Michael Kors Мехх и другие) Денис Богатырев. В настояще июля 2017 года, сообщил сотрудник магазин совой маркой Мехх. Торговую марку Мехх о В Москве первый магазин был открыт в 1997 кет Мехх за 85 млн евро. В декабре 2014 года Тогда у BNS Group было в России около 100 точек Мехх - как собственных, так и франчайзинговых. В 2015 году марку выкупила турецкая fashion- и ретейл-компания Eroglu Holding (владелец бренда Colin's). (lenta.ru)

## ИЛОН МАСК ПОКАЗАЛ **TESLA MODEL 3**

мической компании SpaceX и генеральный директор Tesla Motors Илон Маск опубликовал фотографии первого серийного экзем пляра электромобиля Model 3 с автопилотом Илон Маск заявил, что в настоящее время Tesla Model 3 – бюджетный седан, которы компания представила весной 2016 года. Издание Mashable подчеркивает, что эта модель огромный прорыв компании в попытке начать массовое производство доступных элек трокаров. Стоимость базовой комплектации Model 3 составит \$35 тыс. Как утверждают конструкторы, от одной зарядки электромо биль сможет проехать около 215 миль (около 346 км), он разгоняется до скорости 60 миль в час (100 км/ч) менее чем за шесть секунд, говорится на сайте Tesla Motors. Машина осна щена автопилотом. В компании отмечают, что поставки по новым заказам начнутся не ране середины 2018 года. Зарезервировать автомо биль можно уже сейчас за \$1 тыс. (РБК)

## НЕБОСКРЕБЫ ГОНКОНГА БЬЮТ РЕКОРДЫ ПО СТОИМОСТИ

Средняя стоимость квадратного метра в тивного района Китая достигла \$86 тыс. Это на 60% больше, чем в башнях Токио, где цена за аналогичную площадь составляет \$52, 7 тыс. Согласно отчету об активном капитале от международной компании Knight Frank, на третьем месте в списке самых дорогих городов по стоимости «квадрата» коммерческой недви жимости стоит Манхэттен (\$39,8 тыс.). Следом идут Сан-Франциско (\$26,9 тыс.) и Лондон (\$26,3 тыс.). Авторы доклада напоминают, что гонконгский разработчик Henderson Land недавно заплатил \$3 млрд за старую пятиэтажную автостоянку, отметив при этом безумное состояние рынка недвижимости в Гонконге. Цена стала рекордной единовременной сум мой покупки для Гонконга и максимальной стоимостью за квадратный метр. А совсем недавно парковочное место здесь было продано за рекордные \$660,5 тыс. Причем, по мнению экспертов Knight Frank, продажи в самом доро гом городе мира выше, чем у его соперников По словам представителя Knight Frank Эндрю Сима, цены в Гонконге самые высокие, что и отсутствие доступных земель для будущего развития. Аналогичным образом ценообразо вание в других крупных финансовых центрах таких как Шанхай, Сингапур, нью-йоркский Манхэттен и Лондон, поддерживается высов основном финансовой сферы. Но, по мнению эксперта, цены на «высотки» в Сиднее, Мельбурне и Тайбэе, скорее всего, будут расти быстрее в ближайшие два года. (prian.ru)



ИСПОЛЬЗУЕМ ТЕХНОЛОГИИ

ВО БЛАГО

KA3AXCTAHA.

МЫ СОГЛАСНЫ.

Вермитехнологии (vermi с лат. – «червь») не только способствуют производству здоровой пищи, снижая уровень ядохимикатов, но и могут

## новости недели

## МИРОВЫЕ

## ОТКАЗ ОТ ТРАДИЦИОННЫХ ДВИГАТЕЛЕЙ

Все легковые автомобили Volvo будут осащаться электродвигателями или гибридными моторами начиная с 2019 года, заявил этого добиться», - заявил он. Отмечается, что после приобретения Volvo китайской Geely усилия по разработке и внедрению электро моторов. Китай является крупнейшим в мире рынком для автомобилей с такими двигате іями, а Geely – единственная китайская ав в США, второй по величине рынок. В насто ящее время рынок электромобилей сравни тельно мал - в 2016 году менее 1% проданны Однако популярность таких автомобилей растет – в январе-марте 2017 года объем про даж подскочил на 40% в годовом выражении цо 191,7 тыс., по данным сайта EV-Volumes.com

## **APPLE ВНЕДРЯЕТ** НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В сентябре прошлого года Apple начала ис тания новой технологии пользовательских анных, а теперь внедряет ее в своих новых роблему: понять пользователей, не шпионя лей, технология добавляет в анализируем анные пользователей статистический шум ной приватностью. Apple часто критикую от Google, которая сделала большой шаг впе ред в распознавании образов и языков для мобилей. Пока доступ к данным помога сусственный интеллект, Apple мешала соб ные пользователей, но, чтобы преуспет в эру искусственного интеллекта, Apple пред ифорнийского университета Эбхрадип Гух ассказала инженер-программист Apple Кэй: атности Apple уже защищает миллионі Apple, iPhone и iPad. Отметим, что Google цин из первых разработчиков дифференци ee для размытия данных браузера Chrom A Microsoft совместно с San Diego Gas & Electric работают над пилотным проектом, который Эти данные не будут привязаны ни к од ному из клиентов, обещает корпорация

## КАК СЛЕДИТЬ ЗА ПРОДУКТИВНОСТЬЮ?

Компания Microsoft представила корпоративный инструмент, позволяющий начальству замерять время, которое тратят со трудники на выполнение тех или иных задач. Новый сервис - Workplace Analytics — уже доступен бизнес-подписчикам Office 365 для покупки в качестве дополнения. Директор Microsoft Office 365 Алим Райани описал но вую программу как «Fitbit для повышения про дуктивности». Workplace Analytics отслежива ет производительность офисных работников принимая во внимание время, которое они проводят в электронной почте, сколько часов тратят на совещания и как много работают сверхурочно. Метаданные поступают из других приложений Office 365, таких как почта Outlook или Word. Workplace Analytics задействует наработки Volo Metrix — стартапа из Сиэтла, купленного Microsoft в 2015 году. Эта компания разработала технологии, помогаютивность сотрудников. (hitech.vesti.ru)

## КИТАЙ «ОТПРАВИЛ» ДОБРОВОЛЬЦЕВ **НАЛУНУ**

«Юэгун-365», целью которого является подготовка к долгосрочной миссии на Луне. Четыре китайских добровольца 9 июля вошли в за крытую автономную лабораторию «Юэгун-1» (Лунный дворец-1), моделирующую обстановку жизни в близких к лунным условиях, чтобы оставаться там в течение следующих 200 дней. Отмечается, что добровольцы сменили первую группу волонтеров, пробывшую в лаборатории 60 дней. После окончания нынешней вахты добровольцев вновь смени: первая группа, которая пробудет в лаборатории еще 105 дней до завершения 365-дневного эксперимента. Сама лаборатория находится университете Бэйхан. Она представляет собой изолированную кабину площадью 160 квадратных метров. «Лунный дворец» состоит из основного модуля площадью в 42 квадрат ных метра, предназначенного для жизни во лонтеров, и двух модулей площадью от 50 до 60 квадратных метров для выращивания рас тений. В жилом отсеке находятся четыре от дельных спальных модуля, одна общая комна та, туалет, комната для переработки отходов и комната для животных. Это первая подобная лаборатория, разработанная в Китае, и третья в мире биорегенеративная база жизнеобеспе-



# Зима близко

Как «Игра престолов» зарабатывает на драконах и любви фанатов

Адина Байкинова

повременные сериалы стали настолько восхитительны, что назвать их ■очередной «сантабарбарой» просто язык не поворачивается. «Ходячие мертвецы», «Настоящий детектив», «Острые козырьки» – все эти многосерийные шедевры уже давно перестали быть возможностью домохозяек скоротать время в ожидания мужа с работы и переросли полномасштабные эпичные проекты с закрученной сюжетной линией и миллионными гонорарами актеров. Например, Лорен Грэм из «Девочек Гилмор» получает по \$750 тыс. за эпизод в сериале, а Эмили

Кларк за роль Дэйнерис Бурерожденной в «Игре престолов» от телеканала НВО и гого больше – по \$1 млн за каждую серию в 7-м и 8-м сезонах Кстати об «Игре престолов». Когда в 2011 году на экраны вышел очередной сериал в жанре фэнтези, никто не мог по-

думать, что гонорары актеров окажутся запредельными по сравнению с оплатой груда простых смертных коллег с большого экрана, а на каждую серию будут тратить как на один полнометражный гриллер. В преддверии выхода седьмого сезона сериала «Капитал.kz» рассказывает феномене «Игры престолов», основных уммах на продакшен и о том, были ли вы-

Второй «Рим» За плечами у НВО уже были «Клан Сопрано» и «Секс в большом городе», когда в 2010 году канал взялся за съемки нового проекта – «Игра престолов». НВО удалось сыграть на желании взрослых убежать от реальности, окунувшись в вымышленный мир злодеев, драконов и отмороженных зомби. Кто не любит зомби? Зомби любят все. Но в отличие от предсказуемых сери-

эпосов «Игра престолов» ни на что не похожа. Тут тебе и вымысел, и кажущаяся реальность - чистый полет фантазии, который не заставляет зрителя вспоминать школьную программу по истории, а значит во время просмотра ни у кого не будет комментариев «в реальной жизни такого

Хотя изначальный бюджет первого се-

зона ограничивался \$60 млн, со временем он становился все прожорливей. Например, создатели сериала запросили дополнительные средства на съемки одной из серий второго сезона - «Битвы на Черноводной», которая стала самым дорогим сражением в сериале. Съемки только одной этой серии обошлись создателям в \$8 млн что было на целых два миллиона больше каждого из остальных эпизодов сериала. ны создателей были куда масштабнее: в «Битве» должны были участвовать девять настоящих кораблей, но бюджет урезали, и флот пришлось сократить до одного корабля. Остальные пришлось дорисовы вать с помощью спецэффектов. Как позже признался режиссер Дэвид Бениофф в кадров «ему пришлось пойти в НВО, чтобы «преклонить колено», для того чтобы телеканал увеличил бюджет на съемки. В итоге на производство каждого эпизода первого сезона было потрачено в среднем

В течение долгого времени самым дорогим сериалом, за который ранее брался телеканал HBO, был «Рим», снятый в 2005 году. Общий бюджет сериала составил \$110 млн. Для телеканала он стал самым сложным проектом. Дело тут было даже не во вложенных суммах, а в количество деталей, которыми оброс сериал во время съемок – одних только сандалий было поалов по мотивам исторических легенд и шито почти полторы тысячи пар. Тем не

\$10 млн, а весь последний сезон обошелся

как это было принято ранее. У «Игры престолов» не было и нет рекламной поддерж ки: никакой прямой рекламы, только «нагивка», веселые тесты из разряда «Какой смертью вы бы умерли в «Игре престолов» фаянс в «Железный трон». Все это стимупировало рост количества подписчиков

гелеканала не стали развивать сериал так

пицензионные сборы, а также увеличение продаж видео, которые можно было посмотреть дома. Согласно отчету компании, в 2016 году выручка НВО выросла на 4,3% и составила \$1,43 млрд. Кроме того, в этот же год «Игра престолов» стала самым рейтинговым шоу канала НВО за всю истооию. По данным все того же отчета, каждый эпизод сериала посмотрели в среднем 26 млн зрителей.

Пока что ни один другой сериал телеканала не может привлечь такое большое количество зрителей. Тот же «Вице-президент» или «Кремниевая долина», несмотря на популярность, собирают только 1-2 млн зрителей. Сейчас дела у НВО идут более чем хорошо, но что будет дальше, когда «Игра престолов» подойдет к концу? По

всей видимости, сейчас сериал выполняет роль некоего столпа, на который опирает ся НВО. Все это похоже на ситуацию, когда все тот же телеканал опирался на выручку и высокие рейтинги другого своего сериа ла – «Клан Сопрано». Похоже, каналу уже сейчас нужно искать, чем заполнить эту

## КАК БЫ ВЫГЛЯДЕЛО РЕЗЮМЕ ДЖОНА СНОУ?

менее сериал оказался весьма успешным

Практически сразу после выхода «Игры

престолов» сериал стал одним из самых

прибыльных шоу для НВО. Но продюсеры

«Клан Сопрано» в трико

и принес своим создателям хорошие диви-



# Космосмический туризм: курс на Байконур

годах прошлого века, расширило человеческие возможности до неведомых границ. Орбитальные миссии дали миру застежки-липучки, дышащие кроссовки, портативные пылесосы, UVустойчивые линзы для очков и даже перспективу колонизации Марса. Мальчишки мечтали стать космонавтами, а девочки выйти замуж за летчика-испытателя. Прикосновение к космосу и по сей день – одна из самых необычных возможностей, которая будоражит умы землян. Если туристические полеты в космос доступны единицам, то посетить космодром могут многие. Визит на стартовую площадку относят к событийному туризму, ведь запуск космического аппарата – то самое, что захватывает воображение на долгие годы. Хотя и простой осмотр таких мест неверо-

Сегодня возможность прикоснуться к космосу есть как минимум в трех точках планеты. Одна из них находится на территории Казахстана



## Космодром Байконур

**Где:** Кызылординская область. 3,5 часа езды от Кызылорды. **Что посмотреть:** закрытый город Байконур и сам военно-космический комплекс; пуск ракет и предстартовые мероприятия экипажа; монтажноиспытательный комплекс и музей космоса, ракеты и стартовые площадки Стоимость: индивидуальный тур – от \$1000; групповой тур – от \$600, 38 тыс. рублей или 190 000 тенге.

Байконур – крупнейший и наиболее развитый космодром планеты. Его туристический потенциал огромен. Обыватель

может не только посетить музеи, но и зайти на территорию ангара, где собирают своение космоса, начавшееся в 60-х космические челноки. Кроме того, можно застать roll-out - установку ракетоносителя на место запуска корабля, которая производится за 3 дня до старта. Ну и, конечно же, увидеть сам старт аппарата.

По словам директора туристической компании Turan Asia Гульгайши Касенхановой, ежегодно космодром привлекает группы путешественников из Голландии Испании, Швейцарии, Польши и других стран. А достижение согласия с «Роскосмосом» увеличило туристический поток в разы. Помимо космической тематики регион Кызылорды может похвастаться древним городом Туркестаном, возрождающимся Аральским морем и живописным озером Камбаш, где сейчас активно развивается рекреационная зона. Любителям ярких впечатлений предлагают комфортную программу - сначала заезжают на

космодром посмотреть roll-out, затем они могут отправиться в Туркестан и вернуться к пуску ракеты. Продолжать путешествия иностранцы предпочитают в Алма-Однако тот факт, что город и сам комплекс являются закрытыми режимными

военно-космическими объектами, усложняет процесс привлечения путешественаттракцион. Запуски не фиксируют по времени и не подстраивают под туристов. На пример, в прошлом году июньский запуск переносился 3 раза», – говорит представитель Turan Asia. Более того, посетителям нужно получить специальный разрешительный пропуск от «Роскосмоса», который делается от 20 до 45 дней. «Человек предоставляет турагентству скан паспорта и сведения о месте работы и должности. Пропуск нужен как на человека, так и на автомобиль. Запросить их могут лишь

аккредитованные туристические операторы, которые имеют прямые связи со службами, выдающими такие пропуска», - уточняет Гульгайша Касенханова. В Казахстане существует 7 аккредитованных операторов, в России больше - 26, но работают не все. Тур очень специфический, и для того чтобы организовать его качественно, нужно иметь соответствующую инфраструктуру и знать нюансы. «Турист должен следовать на аккредитованном транспорте и иметь трех сопровождающих - представителей от туроператора, службы безопасности и водителя. Если захочется послушать экскурсию, придется еще и гида посадить», - говорит директор



## Космодром Куру

Где: Французская Гвиана. 1,5 часа езды от Кайенны, на берегу Атлантического

Что посмотреть: космический комплекс, центр управления полетами и музей космоса, ракеты и стартовые площадки. Сколько стоит: бесплатно.

Гвианский комплекс – один из наиболее технологичных и современных в мире. Космодром разделен на французскую и российскую части, причем получение допуска в одну не обозначает, что вас пустят в другую. Совсем наоборот! Французы и россияне очень строго следят за тем, чтобы обмен информацией между конкури рующими космическими державами был инимальным. Кстати, России запуск кораблей с французского космодрома обходится дешевле, чем с Байконура или Плесецка. Все потому что расположение Куру (~ 500 км к северу от экватора) позволяет минимально корректировать траектории движения спутников. А эффект «пращи» (получение дополнительной энергии от вращения Земли вокруг своей оси) дает ракете дополнительную скорость (плюс 1700 км/ч) при движении на восток. Эти важные факторы экономят топливо и

Обильный поток инвестиций, вливаемый властями Франции в некогда скромный рыбацкий городок, помог создать ультрасовременный туристический центр, который собирает десятки тысяч почитателей космоса ежегодно. Куру сегодня оплот высокотехнологичного производства, отличных дорог, фешенебельных ресторанов и гостиниц

деньги, а также продлевают активную

### Космический центр Кеннеди (Мыс Канаверал)

Где: США, штат Флорида. 3-3,5 часа езды от Майами, на берегу Атлантического

**Что посмотреть:** закрытая территория НАСА: здание вертикальной сборки ракет, центр управления полетами, иножество музеев, аттракцион «Опыт запуска шаттла» и 2 кинотеатра IMAX с 3D-фильмами, ракеты и стартовые

Сколько стоит: детский билет – \$40, взрослый – \$50.

Невероятно реалистичный аттракцион, на создание которого потратили 3 года и \$60 млн, экскурсия по центру управления полетами, научно-популярные экспозиции и павильон с историей исследования Луны. Если вы увлечены наукой и освоением космоса, то бродить по территории центра вы будете с большим интересом! Туристический центр мыса Канаверал – самый раз-

А еще, согласно американским законам, космодром расположился в заповеднике. Вольной жизни дикой природы здесь никто и никак не мешает – охота и рыбалка строго запрещены. По дороге длиной в 8-10 километров вы скорее всего встретите крокодила, греющегося на солнышке у обочины, и увидите парящего орла. Нередко на проезжую часть забредают олени, медведи, еноты, дикие кабаны и даже



# LET'S TALK



## INFORMATIONAL AND EDUCATIONAL PROJECT IN ENGLISH

# Elaine M. Conkievich, Head of the UN Women Multi-Country Office in Central Asia, talks about why gender equality is not just about promoting women's rights

## **College of Social Sciences**



Elaine M. Conkievich, Head of the UN Women Multi-**Country Office in Central Asia** talks about her mission in Central Asia and Kazakhstan, how UN Women helps the **Government of Kazakhstan** to improve gender equality and why gender equality is not just about promoting women's rights. Today, KIMEP student - Aiganym Seitkazina, **Bachelor of Social Sciences** and International Relations at KIMEP university, speaks with Ms. Conkievich



## As far as I know, you participated in the Model United Nations, which is the simulation of the real UN. Can you say that participation in the Model UN affected your choice of your

I participated in the Model UN as a high school to work for the UN. Actually, I was interested in math and science, but after Model UN my career changed and I became involved in international politics. I even went on to write my Masters thesis about the UN and preventive diplomacy.

When did you come to Kazakhstan?

In this current position, I came 2,5 years ago. However, I had the pleasure to come to Kazakhstan before, as I had worked with Central Asia in previous positions during my career, as I was engaging with Kazakhstan quite intensively. I also came to Kazakhstan during the Soviet period as

What is your mission in Central Asia and

UN Women is the newest of the UN agencies. It was created due to the importance that the global community places on gender equality and women's empowerment. Our office has been there for quite some time, as there was UNIFEM, which worked on similar issues, so we are the outgrowth of UNIFEM, However, our mission and the mandate that we have is to help the governments of Central Asia to live up to their international commitments in the area of gender equality. As part of this, we work with the governments to promote women's economic empow erment, to end violence against women, and in the areas of women's role in peace and security as well as gender responsive national planning

Are UN Women offices in all the countries or in particular ones?

UN Women is present in over 80 countries. We also have a global mandate to track and follow what all the countries are doing. We are present in those countries, where the government has an interest and shows commitment, and where there are possibilities to implement programs from a financial point of view.

Are you involved in the normative structure? Do you help the Government of Kazakhstan to improve the legal basis of gender

Most definitely, this is the work we do. This is one of the six impact areas UN Women works on. We do assessments of current legislation: weaknesses and areas needed to be improved. For example in Kazakhstan, we are doing this particularly regarding domestic violence and are working with the General Prosecutor's office and National Commission on Women, Family and Demographic Policy. We provide suggestions, and we have experts working on the analysis of the legislation and implementation, emphasizing not only what is on the paper but also what is in practice, because problems come with the implementation of the laws. We are also in regular contact with the government. Input is given in oral as well as in written forms, such as assessments and suggestions on areas that need improvement.

## Do you keep track of legal changes?

Yes, of course. When they have changes or drafts, the government might send it to us, and we give feedback on the regular basis. For example, last year when the Concept of Family and Gender Policy was drafted, we were heavily engaged in that, receiving drafts and providing feedback Now, this policy was signed by the President last year in December

Gender equality is a very extensive topic, but what do you personally imply by gender equality? Gender equality means that men and women, boys and girls are equal in terms of opportunities and equal access to opportunities. That means that it is not that men and women are the same. They are obviously biologically different. However, equality means that they have equal opportunities when it comes to employment. If a woman decides to do hard physical labor, become an engineer or a miner, she should not be forbidden from that. Also, we imply equal educational opportunities, as well as domestically, that the burden of work in the household is shared among men and women.

#### If women are not allowed to do certain jobs in practice, although it is legally possible, what can be done?

We work on the prevention of discrimination and address issues in a more overarching way. We do not consult individual women. We want to work on achieving transformative changes. This means that overall policies and approach of the government do not in any way discriminate or restrict women from what they aspire to do. We know that women are not restricted from education, but the issue comes after getting an education, as they do not always pursue their career. Therefore, what we want to ensure that there are no blockages on the way. It requires change in the mentality of the population and encouragement for women to pursue less traditional careers. This can be done through the educational system that helps women pursue careers they want after their education, for example, in engineering and com-

## Do I understand correctly that in Kazakhstan gender inequality still exists and it shall

No country in the world has yet achieved gender equality. In line with the Sustainable Development Goals, a deadline of 2030 has been set for achieving gender equality around the world. In Kazakhstan, one big gap is women in decision making, particularly in the political and governmental sector. In the parliament, the situation is not so bad, as in the lower house you have 27,1% of females, but in the senate there are only 8,4% women, and thus more women should be appointed there. Also at the ministerial level, there is no gender balance as only one minister is female. At the local level in some regions, women's par ticipation is high. But overall for women in decision making, at the global level Kazakhstan could have a higher ranking with some changes in this area. Health issues shall also be addressed, not only for women but also for men.

What can be done at the government level to decrease this disparity?

One way is through placing quotas and setting minimal requirement of at least 30%, although 40% is of course better. More programs shall be put in place to encourage women to move into decision-making roles, so they have education, skills and training they need for management positions. Also in the business sector, in the big businesses number of women on boards is in the

## Do you have a global strategy in terms of gender equality, or are there separate strate-

UN Women has a global strategy endorsed by its Executive Board. We are in the last year of our four-year strategy. Now a new Strategic Plan is being developed for the period 2018-2021, and the draft is ready and is being discussed. The current global strategy is centered on six priority areas, which we call "impact areas". Those are priorities of how we work in countries. Those six areas are concerned with normative work, such as legislation, the implementation of international commitments, women's role in decision-making, ending violence against women, women's economic empowerment, women's role in peace and secu rity and gender responsive national planning and budgeting. When it comes to the regional level, here in Kazakhstan, we develop our own strategic note based on those six areas. We consider the six areas and see which of those areas are most relevant for us to be involved in. In Kazakhstan we focus most on ending violence against women and gender responsive national planning and budget ing, which also includes women's economic em powerment with a focus specifically on socially vulnerable women, because these women are not captured by the work of other agencies.

## What is the hardest and most exciting parts

I do not view the work as hard at all, but I can say it might be challenging. In Kazakhstan in particular, the engagement we have with the the government is very good and encouraging. They are open to discussing sensitive topics. Of course, things take time, because results do not come overnight, as it is a systematic process. Overall, we have a good team here and we enjoy what we do. We are busy now as we are involved in EXPO and we have a kiosk in the international pavilion there. As EXPO is a very good initiative, and it is about the energy of the future and the future is everybody, men and women. Our purpose is to raise awareness on the role of women in sustain-

## How big is your team?

We have about 20 people. We have colleagues in Turkmenistan and Tajikistan as well. We have only five men working for us, but we encourage men to apply and work for us, they will be equally

#### Besides gender inequality, do you also deal with protection of women? Now there are 34 crisis centers. How many women come to the centers to ask for help?

UN Women does not have crisis centers; they are mainly operated by non-government organizations throughout the country. Our job is to help them support themselves. Unfortunately demand is more than the number of crisis centers or shelters. According to official statistics, roughly 40 000 women applied to the Ministry of

the Interior last year, which is police and law enforcement bodies. Nevertheless, to consider that the vast majority of females may not feel comfortable to go to the authorities, so that is probably not the full picture. In the crisis centers around 9 000 women appealed for help last year. What we have done from our side was, for example, we produced brochures with the list and contact numbers of crisis centers and they were distributed to the population last year in the framework of the 16 Days of Activism against Gender-Based

### How did the issue of gender equality get its shape after the independence of Kazakhstan? How would you assess the current status?

Well some things have changed, but other things have gone backwards. I did Soviet studies and worked in several post-Soviet countries. In the Soviet period, there were some very good things, such as work opportunities and better system of child care (kindergartens) to support women who work, and approach to that was more balanced to gender equality. Now it has regressed. In the last ten years, Kazakhstan has had a gender strategy and policy document to guide it, laws on domestic violence and a gender equality were implemented. All these things support gender equality, and we can see improvements in the educational sector and in the area of health provision. Still, more needs to be done in terms of reproductive health of both men and women. Overall, positive steps are taken, and Kazakhstan wants to have progress and advancement.

#### Do you remember any significant project you managed in Central Asia or Kazakhstan that brought salient results?

A couple of things we have done very well. One is in advocacy and communicating, raising awareness about women's rights and gender equality. Globally UN Women has very good campaigns, for example, HeForShe campaign, which engages men and boys in the discussion and action for gender equality. That has been a good campaign and it was launched here in Kazakhstan as well, involving fathers. We also focused on women rights in business. Last year the first company in Kazakhstan, AB restaurants signed the Women's Empowerment Principles, in which they committed to gender equality. As one of their projects to support gender equality, AB restaurants and UN Women jointly implemented the HeForShe campaign to raise awareness of the gender wage gap. In addition, we have 16 Days of Activism against Gender-Based Violence campaign that takes place every year from 25 of November to 10 of December to raise awareness and take action to end violence against women. We also worked with women who are HIV positive, to help them become leaders and experts. I would say these were the most significant actions we have done.

#### Let us talk about Kazakhstan in general. What is your first memory when you came here and what did strike you most?

Kazakhstan has a lot to offer to tourists, such a beautiful nature. Kazakhstan is doing good to promote itself as a tourism destination and the development of Astana is quite remarkable as well. EXPO is also helping to attract tourists. It is quite impressive the goals that Kazakhstan puts for itself, and what it can really achieve in quite a

## МИРОВЫЕ

## ВЗЛОМАНА БИРЖА КРИПТОВАЛЮТ

Крупнейшая в Южной Корее и четвертая в мире биржа биткоинов Bithumb подверглас реступники украли со счетов клиентов не солько миллионов долларов. Точную сумм ущерба, нанесенного хакерами, установит ленники получили доступ к аккаунтам 31 тыс пользователей Bithumb, включая личные дан ные, номера телефонов и электронные адреса По словам одного из потерпевших, с его счета игновенно пропали биткоины на сумму окол \$9 тыс. Около 100 человек обратились с жало бой на биржу в полицию. По словам предста вителей Bithumb, хакеры взломали учетные записи 3% клиентов биржи. Доступ к ним они получили, взломав компьютер одного из со грудников Bithumb, а некоторые данные были украдены с помощью одноразовых паролей, соторые получают пользователи при пров дении транзакций. Так, один из потерпевш сообщил, что с ним связался представител биржи, который заявил о подозрительной ак ивности на счету и попросил отправить на почту идентификационный номер, который оказался одноразовым паролем для сняти средств. (hitech.newsru.com)

## **АРРЬЕ ПОСТРОИТ** В ДАНИИ ЦОД

торой центр обработки данных (ЦОД). Первый ЦОД компании будет открыт в Виборге в конце этого года, а запуск второго сооруже ния, которое построят в Обенро, ожидается в 2019 году. Новый ЦОД будет работать на 100% возобновляемой энергии, обеспечивая функ ционирование всех интернет-сервисов Apple в Европе, включая iTunes Store, Siri, iMessage и Apple Maps. По поводу ЦОДа в Обенро, рас оженного невдалеке от границы с Герма нией, компания пока окончательно не опр делилась с графиком работ, но рассчитывает что сможет запустить интернет-сервисы с его использованием в середине 2019 года. «Мы будем рады расширить наши операции с цен грами обработки данных в Дании и инвести ровать в новые источники чистой энергии сообщил Эрик Станнов, менеджер Apple п имость проекта близка к миллиарду долларог США. Apple заявила, что ее приверженнос Дании отчасти обусловлена стабильностью датской электросети. Кстати, инвестици Apple в строительство ЦОДа в Виборге назва циями» в истории Дании. В течение некото овый европейский центр обработки данны в Ирландии. Хотя одобрение правительства было получено еще в 2016 году, местные жители обжаловали решение в Верховном суде Тоэтому строительство ЦОДа, о котором было объявлено в 2015 году, до сих пор здесь не на-

## СИСТЕМА ИДЕНТИФИКАЦИИ для дронов

Федеральное управление гражданской авиации США рассматривает возможности введения нового требования к безопасности полетов беспилотных летательных аппарато Речь идет об обязательном использовании на дронах автоматических идентификационнь ответчиков. Отметим, что в США действуют правила обязательной регистрации опе раторов дронов, которые должны наносить никальный регистрационный номер на все аппараты. Однако при большой высоте поле та номера не видны с земли. Благодаря новой системе службы смогут оперативно получити данные о регистрации дрона в воздухе. Как именно будет работать автоматическая иденгификация, пока неизвестно. Как ожидается, несколько американских компаний 18 июля внесут свои предложения на рассмотрение Федерального управления гражданской авиации США. Напомним, в марте текущего года японский интернет-магазин Rakuten и американский стартап AirMap договорились о создании совместного предприятия, которое займется разработкой диспетчерской системы для дронов. Компания AirMap намерена стать единой диспетчерской службой для дронов в США. По данным американской компании, разработанные ей алгоритмь управления дронами уже используются в 80 процентах потребительских беспилотников включая аппараты DJI, 3D Robotics, Sensefly AeryonLabs и Yuneec. Благодаря такой факти чески монополизации AirMap сможет контропировать полеты всех дронов на высотах до 152 метров. (N+1)

## **VOLKSWAGEN** ВНЕДРЯЕТ ТЕХНОЛОГИИ VR

Концерн Volkswagen, по сообщениям се евых источников, объединяет усилия с компанией НТС с целью внедрения технологий виртуальной реальности (VR). Речь идет о раз работке специализированных приложений для осуществления операций логистики. Кро ме того, VR-средства планируется задейство вать в производственном процессе. У концерна Volkswagen появится многофункциональная платформа Digital Reality Hub. По сути, специалисты различных подразделений смогут взаимодействовать друг с другом в виртуальном пространстве. Это позволит ускорить рабо чий процесс и сократить финансовые затраты. Нужно отметить, что Volkswagen активно внедряет современные ІТ-технологии. Так, концерн реализует проект Digital Showroom, подразумевающий создание цифровых шоурумов. Эта концепция в корне меняет процесс знакомства клиента с автомобилем. Одной из главных составляющих цифровых шоу-румов является зона конфигуратора автомобиля, оснащенная современной бесшовной видеостеной. С ее помощью подбор автомобиля, выбор цвета, комплектации и опций становится более ярким и эмоциональным. (3dnews.ru)

## Как известные люди структурировали свой день



«Я придерживаюсь этой процедуры каждый день без изменений. Само повторение становится важным; это форма месмеризма. Я завораживаю себя, чтобы достичь более глубокого состояния ума», - Харуки Мураками

## На что взрослые тратят время

Натан Яу из проекта FlowingData взял данные из American Time Use Survey и высчитал, сколько времени на разные типы активности потратит средний человек:



Роман Райфельд

х семеро. И у каждого в судьбе, хотя и было по-своему, по-разному, но 🗸 🚣 не без общего. Объединяла их нетипичность театральных карьер в сравне нии с путями-дорогами большинства их коллег. Встреча с тремя из них, самыми яркими, в спектакле «Уят», продолжающем шуметь до сих пор, помогла прояснить, отчего же они такие особенные

Мунира Думан, Нурсултан Мухамеджанов и Айганым Сагынбаева после 9 класса оказались в эстрадно-цирковом колледже в Алматы. На последнем курсе к ним при ехала профессор Ярославского государственного театрального института - ее по-

// КУЛЬТУРА

ложительно потрясли казахи, которых она приметила на ежегодном конкурсе чтецог им. Чехова в Москве. Вот и решила Татьяна Куценко приехать в Казахстан, удостовериться, действительно ли тут столько талантов. Приехала в Алматы, провела кастинг и предложила нашим студентам обучение за счет государства (российского) в

Мунира: Мы очень много работали над голосами, тембром. Именно из-за них нас и выбрали. Для нас кастинг был сложным, русском. Семерым, включая нас, предложили учиться в Ярославле. Один даже остался там после учебы поработать в Волковском театре, хотя хуже всех говорил по-русски.

Айганым: Мы были органичны. Нурсултан: Нам было интересно. Мы слышали, что российская актерская школа самая лучшая. И ЯГТИ – один из лучших русских театральных вузов. Там мы будто

М.: А вторая причина – в Алматы что в колледже, что в академии (КазНАИ им. Жургенова – прим. ред.) одни и те же преподаватели, ничего нового мы бы там не узнали. В Ярославле все было по-другому. Мунира из Уральска, ей, как и Нурсул тану - уроженцу одного с президентом нашей страны Ушконыра (Алматинская область), - 24, алматинке Айганым - 23. Когда Куценко отобрала ребят, шел 2012 год. Они 10 дней сдавали экзамены: чи тали басни, стихи, этюды, выполняли во кальные задания, импровизировали. По итогам конкурса у казахстанцев балль были выше, чем у многих тех, для кого рус ский язык – родной. В прошлом году ребята, отучившись в российской глубинке 4 года, вернулись на родину

Р.Р.: Было ли желание остаться, как тот парень, который подписал контракт М.: Были предложения... Но родители,

близкие – все здесь. Я бы в любом случае не хотела там остаться Н.: Если честно, я бы там остался, у меня там девушка была. Звали нас в Ставрополь, Белгород, Тверь. Но я для себя ре-

Казахстане, а потом уже дальше двигаться. А.: Мне папа сказал: «Если хочеши остаться, не приходи домой вообще». В алматинский продвинутый независимый театр «АРТиШОК» ребята попали «по знакомству». ЯГТИ на несколько лет раньше их окончил еще один казахстанец

- Дима Копылов, который и познакомил их с режиссером «АРТиШОКа» Галиной М.: Когда мы пришли пробоваться, то удивились, что проверка шла не как обычно через конкурсы, экзамены, а через тре нинги. И нас взяли в один спектакль. А когда прошла премьера «Уята», Галя нас собрала и сказала, что хотела бы с нами работать и дальше. Мы сразу сказали «да»

С тех пор и работают в театре, в кото-Ролей у Нурсултана, Айганым и Мустранновато. Работают пока без контрак-

Р.Р.: Почему же вы не пошли по про-

веренной стезе - работать в казахский

А.: Я проработала в ТЮЗе им. Г. Мусре-

юва полгода, играла главную роль в сказ-

М.: Мы очень долго думали, почему

Н.: Ну Ауэзовский театр еще можно по-

А.: Но мы же нормально разговариваем,

Н.: В нем мы жизненно разговариваем.

М.: Я вообще даже не пыталась рабо-

тать в Ауэзовском. Мы еще когда в коллед-

же учились, ходили на спектакли всех на-

трел, меня, если честно, вообще не впе-

чатлило. А вот театр «Жастар» в Астане

на казахском («Укрощение строптивой»

диалог держали полчаса, зал хохотал без

остановки. У них и режиссура, и коллек-

- спектакль, который мы у них смотрели,

он просто «вау». Они ставили Шекспира

прим. ред.) и взорвали зал. Маленький

Н.: Месяц назад был в Ауэзовском, смо-

спектакли в казахских театрах такие па-

фосные. Даже само произношение реплик

нять, он же академический.

ке. Там играют пафосно и не очень пункту-



сыграть. Для Айганым это Айседора Дункан и пресловутые классические пьесы, которые, кроме академических, никакие театры почти не ставят. Мунира рвется к спектаклю, в котором была бы буффонада, она хочет сыграть Эдит Пиаф. А Нурсултан хотел бы играть в пьесах Макдо наха – британского автора с ирландскими роль», – говорит он. корнями (по кинофильмам «Залечь на дно в Брюгге» и «Семь психопатов» – его начинают свой актерский путь, заняты вы знаете лучше). А еще он – романтик: щадке, хотя подвальчик, любимый алв 5-6 постановках «АРТиШОКа», но есть после того, как посмотрел Шекспира в матинцами, тоже не оставит – для более такими, как все, причем самым естественроли, которые бы они очень-очень хотели «Жастаре», неровно дышит в сторону роли камерных спектаклей. На новую сцену ным образом и без особых усилий.

Три особенных актера

Петруччио. Да и Тибальт из другой пьесы того же автора, говорит, ему близок. А вот сыгранный им Сабит в спектакле «Уят» парня поначалу даже смущал. «Тюбетейка, клееная борода, короткие штаны.. Но когда сыграли премьеру, образ начал мне нравиться. Сейчас это моя любимая

Со следующего сезона «АРТиШОК» начинает играть на большой – новой – пло-

ейчас активно собирают деньги с помощью краудфандинга. Осенью ожидаются ювые спектакли и обновленный театр.

## Р.Р.: Комфортно ли вам работается в

М.: Нам очень комфортно. Когда сюда триходим, будто из дома в дом приходим. А.: Зарплаты здесь тоже получше, чем в государственных театрах. Зарабатываем

Н.: Мы будто из одних хороших рук по пали в другие хорошие руки.

Любопытно, что выбор профессии

каждого из троих состоялся по своему ценарию. Отец Муниры поддержал ее ре цение идти в актрисы, но вот самой ей вь бор дался нелегко. Девушка мечтала статн баскетболисткой. Уже в 4 классе играла с ыпускниками школы. Однажды сестра сказала ей: выбирай: или творчество, или баскетбол. И она выбрала. Учиться в школе после 9 класса Мунира откровенно н хотела, поэтому и попала на актерский куда можно было поступить с неокончен ным средним. Даже первый год учебы не лишил ее достаточно индифферентного отношения к специальности. И только дома на каникулах она внезапно почув составе «Уята», осознала, что все эти годы чебы и сам выбор – все было не зря, все не

А вот Айганым с детства хотела быть ртисткой, ходила на танцы, «надевала на себя простыни и пела как Диана Гурцкая» ных. Маленькая Айганым думала: больные что ли, сумасшедшие какие-то. А спустя годы и сама захотела стать одной из них.

Нурсултан еще в школе занимался кружках творчества, вел концерты... и с 10 лет ходил на бокс. Военная карьера – тако был план отца для сына. Но потом он всеи с битой мордой ходить». Удивительно но школу при хороших оценках он не лк дверей в Академию им. Жургенова - не понравилось, потом в эстрадно-цирковой колледж - захватило. «После колледжа я вообще хотел в армию уйти, а теперь «AP ТиШОК». Везение? Случай? Все получилось он. А когда дело дошло до Ярославля, отец неожиданно сказал ему: «Езжай, это твоя жизнь, главное, чтобы тебе это нравилось» Сомневалась только бабушка, та была уве-

рена, что внук вернется на родину ни с чем условия. Первый курс весь жил на квартирах, но нам сделали исключение и выделии общежитие. Там хорошо, уютно, чисто Тут общежитие в 10 вечера закрывают – в да переживали как за своих детей. Мы ду мали, нам будет тяжело и ожидали много роблем. Но нет, мы как в раю там были.

Н.: Ярославль мне понравился. Я даже боксом там занимался. Меня посмотрели взяли, сказали, платить не будешь, будешь в борной, главное – приходи на тренировки А.: Все педагоги нас очень любили...

У каждого из троих молодых актеров -Айганым, Муниры, Нурсултана – есть на торенной дорогой. Они какие-то другие есть какое-то, если не стремление, то по крайней мере непротивление встрече с новым, намерение хоть чуть-чуть отступить от традиционного, консервативного пути отклониться от жизненного маршрута, по

# ■ Топ-5 самых необычных лотов мировых аукционов

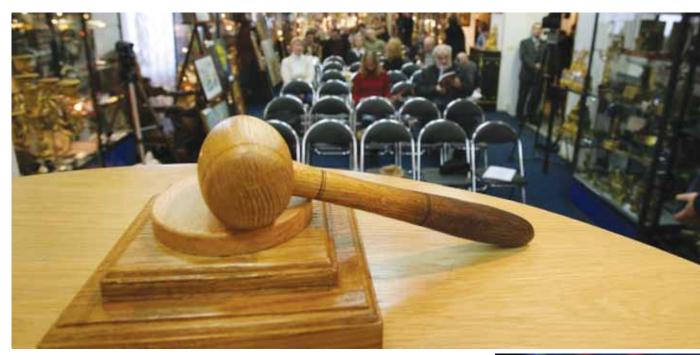
птаны аукционных продаж предметов искусства и антиквариата Christie`s и Sotheby`s владеют 90% рынка. С молотка достопочтенных британских аукционных домов уходят уникальные бриллианты, картины Пикассо и документы, подписанные Джоном Кеннеди. Но существуют и другие торги. Деловой еженедельник «Капитал.kz» собрал самые необычные лоты 2016-2017 года.

Телефон-лобстер **Стоимость:** \$1,058 млн



Стоимость: \$21 000 Экстравагантный аппарат создал великий Сальвадор Дали. Бывший владелец и заказчик телефона - не менее интересный человек. Детский писатель, один из лучших поэтов послевоенной Британии и меценат Тед Хьюз. Телефон-лобстер середины 30-х годов XX века спустили с молотка в декабре 2016-го на торгах Christie's за В его описании значится: «Изящные льня-\$1,058 млн. История создания этого своеобразного шедевра повторяет многие другие: Дали, как и полагается художникам, в то время находился в тяжелом финансовом положении. Поэт предложил сюрреалисту сделку: ежемесячная плата в обмен на его работы. Художник соединил гипсовую фигуру омара и обыкновенный телефонный аппарат с целью выразить свое

негативное отношение к технике, которая отдаляла друзей друг от друга. Работа Дали увидела свет на выставке сюрреалистического искусства в Лондоне, причем во время рекламной акции экспозиции эксцентричный мастер читал лекцию в водолазном костюме



Панталоны королевы Виктории

Торги Christie's под названием «Исключительное» предложили избирательной публике 90 уникальных лотов. Среди прочих в списке оказался предмет одежды британской королевы Виктории, «бабушки Европы», датируемый поздним XIX веком. ные панталоны со вставной резинкой и вы-

шивкой VR36 под короной». Деликатный предмет одежды долго не воодушевлял публику, однако и на этот товар нашелся свой купец. Нижнее белье британской королевы ушло с молотка за \$21 тыс., взлетев

Старая кредитная карточка Мадонны Стоимость: \$2,560

Третий концертный тур американской поп-дивы, запечатленный в фильме «В кровати с Мадонной», является одним из самых узнаваемых в мире музыки. Фильм, снятый в 1989-1990 годах, и по сей день находится в десятке самых кассовых документальных лент музыкальной индустрии. Поклонники певицы нашли оригинальный способ почувствовать причастность к истории успеха знамени той американки – овладеть ее кредитной карточкой с автографом. Кредитка, котооой пользовалась Мадонна до 1990 года,

была продана на калифорнийском Julien`s



именно ею певица расплачивалась за хотдоги, преодолевая километры американских хайвеев между концертами?

Буйвол Горизонт

Владельцы черного африканского буйвола с романтичным прозвищем Горизонт утверждают, что самец обладает «лучшими генами в мире». На сегодняшний день auctions в ноябре 2016-го. Кто знает, может заявление подкрепляется ценой – рогатая



гим представителем своего вида. В фев рале 2016 года право на животное за \$11,1 млн приобрела группа бизнесменов из ЮАР. Запросы у буйвола соответствующие – владельцам вместе с животным оформи ли право приводить к Горизонту до 10 буйволиц в год для продолжения рода.

Горизонт отличился размером рогов и превзошел конкурента по кличке Мистери. Их размах составил рекордные 140 см - максимальные в истории ЮАР.

Владельцы дикого африканского парнокопытного отметили исключительное здоровье животного. Сегодня это важно – в Африке черные буйволы нередко страдают от туберкулеза.

### Правый кроссовок Джастина Бибера Стоимость: \$57 000

Этот лот – самый свежий из нашей подборки. 25 июня канадский любимец молодых девушек Джастин Бибер давал концерт в немецком Франкфурте-на-Майне. Певец бросил кроссовок прямо в толпу ликующих фанатов, однако обувь, увы, досталась не преданному поклоннику, а предприимчивому дельцу. Счастливчик запустил сорги на еВау, обозначив стартовую стоимость в \$5700. К 5 июля цена возросла в

Кроссовки Yeezy Boost 350 V2, в которых выступал певец, были созданы американским рэпером Канье Уэстом. Ограничен-



нии и вставки на дверях словно последние

лучи заката, провожающие Dawn Black

сти, вышитый на кожаной вставке между

задними сиденьями. Этот элемент посвя-

щен одному из выдающихся ценителей Rolls-Royce всех времен, легендарному

Фундаментальные изменения в транс-

Финальный штрих - знак бесконечно-

Badge в надвигающуюся темноту.

## **MOTOR.KZ**

## НОВАЯ «ВОЛГА» НЕ ПОНРАВИЛАСЬ **НИКОМУ**

ского седана был жестоко раскритикован и даже осмеян автолюбителями-иностранцами. Англоязычные и такие злоязыкие комментаторы усмотрели в детище дизайнера Александра Шторма родство с представителями сразу нескольких американских марок - от Lincoln до Buick. Другие обнаружили фамильные черты Infiniti Q45 и Hyundai Genesis. Также высказывались далеко идущие предположения, что перед тем как сесть рисовать машину, автор принял в себя некоторое количество Stolichnaya Vodka (о, этот бренд хорошо знают на Западе!). Лишь один человек положительно отозвался o Volga 2020 Concept, с учетом того, что это была дебютная работа начинающего дизайнера. Мораль истории такова: прежде чем выставлять свое творчество на публичное обозрение, желательно бы сперва обсудить плод собственных, возможно, нелегких трудов во внутреннем кругу, с компетентными в этих вопросах знакомыми. И тогда риск сесть в лужу будет не столь велик



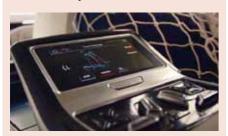
## ЕСТЬ СЕРИЙНАЯ MODEL 3!

Элон Маск сдержал обещание, успев подготовить в срок к массовому производству первый компактный электроседан Tesla.В выходные глава компании опубликовал в Твиттере две фотографии «тройки». Маск намекнул, что в стоковой модели практически ничего не изменилось по сравнению с прототипами, которые были изготовлены в марте. Последние несколько месяцев в основном были потрачены на настройку и тестирование компонентов, чтобы Model 3 была готова к появлению на дорогах. Первые 30 покупателей Model 3 получат свои электрические автомобили 28 июля на мероприятии, которое пройдёт по этому случаю. Однако подавляющему большинству из набравшихся к сегодняшнему дню 400 тыс. клиентов придется ждать еще год-полтора. Поскольку производство Model 3 к августу составит всего 100 единиц, к сентябрю - 1500, а в декабре количество сошедших с конвейера электромобилей нового поколения составит 20 000 штук. На свою проектную мощность -500 тыс. машин в год предприятие выйдет как



## МЕЛОЧЬ – А ПРИЯТНО

Одной из комфортабельных опций салона нового поколения Audi A8 станет массаж ног. Это стало известно из очередного видеотизера модели: удлиненная версия седана получит функцию массажа ступней ног для задних пассажиров. Специальный вибромеханизм находится в нижней секции спинки переднего кресла. Управление массажером осуществляется через сенсорный дисплей в подлокотнике второго ряда сидений. Рядом с тачскрином находится также блок управления электроприводом задних кресел



## ВСЕ РАДИ МУЗЫКИ

В Porsche Design представили обновленную модель портативной беспроводной колонки, созданной из выхлопной трубы купе 911 GT3.Компания избавила покупателей от мук выбора - модная разработка предлагается в единственном, черном, цвете, а ее вес составляет всего 3,3 килограмма. Новинка уже поступила в продажу в фирменных магазинах по цене \$550. Напомним, что в прошлом году специалисты Porsche Design порадовали аудиофилов 200-ваттной стереосистемой формата 2.1, сделанной из задней «банки» глушителя, устанавливаемого на трековой версии «девятьсот одиннадцатого». По заверениям создателей, данная металлическая деталь обеспечила максимально глубокое и насыщенное звучание. Части автомобилей часто служат вдохновением для дизайнеров, особенно популярны передние и задние части кузова, а также блок цилиндров (в качестве подставки для столика). Буквально пару недель назад американские инженеры превратили двигатель старого BMW M52 в подставку для часов. Модель получила название VI52 Watch Winder

# новости недели | Dawn Black Badge – самый роскошный в сегменте ультралюкс

Оксана Черноножкина

Ferrari все-таки сдались на милость вапросам общественности – «ко-Запросам оощественность нюшня» из Маранелло объявила, что к 2021 году в линейке бренда все же появится внедорожник. Правда, в самой компании его пока высокопарно называют «высокое пятидверное купе», но мы-то с вами прекрасно понимаем о чем речь. Один из самых талантливых дизайнеров современности Вальтер де Сильва будет теперь рисовать китайские электромобили – эх, держись, автопром! А в Rolls-Royce не снисходят до такой суеты: бренд объявил о новинке - модели Dawn Black Badge, которая уже доступна для заказа.

Автомобили Rolls-Royce всегда были вне времени и вне границ, а все потому что с самого своего появления в этом мире они размывали границы возможностей и бросали вызов условностям. Так продолжается и сегодня. И автомобили серии Black Badge – самое яркое тому доказательство.

#### Темнее не бывает

Впервые темное альтер эго марки, притягивающее настоящих бунтарей, не признающих преград, было показано общественности на Женевском автосалоне 2016 года. Серия Black Badge стала ответом компании на желания и стремления молодых ценителей роскоши, ведущих более динамичный образ жизни. Первыми ласточками были модели Ghost Black Badge и Wraith Black Badge. И спрос на них показал, что границ по-прежнему нет, и всегда есть те, кому нужно еще немножко больше. Поэтому появился Dawn Black Badge – самый роскошный и бескомпромиссный автомобиль с открытым верхом в сегменте ультралюкс.

#### И леди-вамп на капоте

При разработке Dawn Black Badge в Rolls-Royce решили, что наиболее грамотно будет сохранить модели традиционное обаяние, но при этом придать более чувственные и дерзкие черты за счет темной эстетики и инженерных настроек. В результате автомобиль получил темный, насыщенный оттенок черного - самый глубокий, темный и насыщенный оттенок черного, которым когда-либо покрывался автомобиль. Такой оттенок достигается за счет того, что каждый из многочисленных слоев краски и лака полируется вручную – это самый сложный процесс однотонной окраски кузова в истории индустрии. Мягкий тканевый верх также предлагается только в черном цвете. Даже статуэтка «Дух экстаза» (легендарный символ Rolls-Royce), не раз менявшая свой образ на протяжении всей истории марки, превратилась в глянцево-черную леди-вамп, гордо рассекающую ночную тьму.

Темная эстетика прослеживается и в других элементах. К примеру, решетка радиатора, накладки на крышку багажника, нижние воздухозаборники и выхлопные трубы покрыты темным хромом. А монограмма с двойным R на капоте, боковой и задней части Black Badge сияет серебром на черном фоне.



#### Сэру Малкольму Кэмпбеллу посвящается...

Поражает и отделка интерьера. Тон здесь задают поверхности из композитного материала - углепластика с алюминиевым волокном. Им покрывают поверхности военных самолетов, чтобы сделать их незаметными для радаров (сказывается авиационное наследие Rolls-Royce). Изготовление этого материала требует безукоризненного внимания к деталям. Нити авиационного алюминия диаметром всего 0,014 мм переплетаются, после чего скрепляются углеволокном. Поверхность, выполненную из такого материала, покрывают шестью слоями лака и оставляют сохнуть на 72 часа, а затем вручную полируют до зеркального блеска.

Атмосфера «темной стороны роскоши» и эстетика нуара чувствуется и в других элементах отделки. Вентиляционные решетки на приборной панели и в задней части автомобиля окрашены в темный цвет с помощью инновационного метода пароосаждения. Эта технология позволяет добиться идеального нанесения и гарантирует, что деталь со временем не выцветет



Badge увеличен до 850 Hm (+ 20 Hm), позволяя двигателю развивать до 1500 оборотов в минуту. Повышенный скоростной потенциал Dawn Black Badge привел к необходимости разработки новых тормозных механизмов с дисками увеличенного на 1 дюйм диаметра. Новая полностью переписанная стра-





Помимо прочего Dawn Black Badge предлагает новую палитру цветов в интерьере – черная кожа в контрасте с яркими декоративными элементами оранжевого оттенка Mandarin. Сочные оранжевые литегия управления трансмиссией позволяет в процессе замедления переключать передачи чуть раньше и обеспечивает более эффективное торможение двигателем во время динамичных поездок.

Рулевую рейку сделали короче и заново сконструировали для обеспечения лучшей обратной связи. В результате повышающееся в зависимости от скорости усилие на руле дает водителям дополнительную уверенность на высоких скоро-

Разработали для Dawn Black Badge и абсолютно новую выхлопную систему, выпускающую на свободу темный характер легендарного двигателя V12 при переходе в режим «low». Прибытие владельца, заявляя о его статусе, знаменует низкий

# ■ Ferrari World – сплошной адреналин

**т**сли вы планируете посетить ОАЭ, не забудьте выделить в своем плот-**⊿**ном или не очень графике денек, чтобы посетить парк «Мир Феррари», расположенный на искусственно созданном острове Яс в Абу-Даби. Огромная порция адреналина и незабываемые впечатления вам гарантированы.

Ferrari World был открыт в конце октября 2010 года. На сегодняшний день это самый большой крытый тематический парк в мире - его площадь 86 000 кв. метров. Это по сути 7 футбольных полей! Высота комплекса - 45 метров, а на крыше, которая спроектирована на основе профиля модели Ferrari GT, расположен логотип бренда размером 65 х 48,5 м - крупнейший логотип компании из всех, когда-либо созданных.

В парке расположено двадцать видов гоночных аттракционов. Один из самых популярных среди них – имитатор гонки «Формулы-1»: каждый мальчишка может осуществить свою мечту – побывать на месте гонщика.

Самые драйвовые аттракционы -G-Force и Formula Rossa. Первый расположен в центральной башне комплекса:

смельчаки забираются в капсулу, кото-

рая сквозь крышу в 48 метров выстрели-

вает на высоту в 62 метра. Второй – это

самые скоростные американские горки

в мире (максимальная скорость - 240

км/ч). Большой популярностью поль-

зуется и аттракцион Speed of Magic 4

D. Его посетители отправятся в неве-

роятные приключения по непроходи-

мым лесам, джунглям, будут бродить

среди ледяных пещер, ущелий и даже

окажутся в огнедышащей лаве вулкана.

Для маленьких деток здесь есть Ферра-

ри-карусели и множество самых разноо-







бразных игрушек, а для деток постарше - специализированный трек, где инструктор-профессионал расскажет детям о теории вождения и научит управлять машиной. Здесь же они смогут «примерить» на себя роль мойщика автомобиля или конструктора. Еще есть музей, в котором собрана коллекция раритетных машин с 1947 года. Желающие могут отправиться в виртуальный тур по заводу Феррари, пролететь над Италией или прокатиться по ее самым знаменитым местам, посетить интерактивное представление в театре. А в торговом центре можно приобрести на память фирменную одежду, аксессуары и сувенирную продукцию.

Стоимость обычных билетов: взрослый (рост выше 1,5 метра) – 240 дирхамов/\$65, детский (рост ниже 1,5 метра) - 195 дирхамов/\$50. Премиум-билеты (позволяют проходить на все аттракционы без очереди): 440 дирхамов/\$120 – взрослый, 365 дирхамов/\$100 – детский. Детям до 3-х лет - вход бесплатный.

Кстати, основу парка строители заложили в 2007 году вместе с «капсулой времени». «Капсулу» намерены открыть в 2047 году во время 100-летнего юбилея

## Аттракционы, которые

Flying Aces - первая американская горка на основе биплана 1900-х годов с тройной, самой высокой в мире петлей и самым крутым начальным спуском. Flying Aces передает подлинные движения самолета, предлагая полет с фигурами высшего пилотажа, игнорирующими гравитацию, например, 52-метровую петлю из неперевернутого положения. Скорость биплана при прохождении 1,5-километровой трассы достигает 120 км/ч.

Fiorano GT Challenge – двойная американская горка катапультного запуска. **Formula Rossa** – пневматическая амери-канская горка. Самая быстрая в мире.

Galleria Ferrari – крупнейшая в мире галерея машин Феррари за пределами Мара-

G-Force – аттракцион типа spaceshot, поднимает на 62 метра.

Made in Maranello – виртуальный тур по заводу Феррари в Маранелло, позволяющий получить представление о дизайне, сборке и тестировании Ferrari GT.

Paddock – реалистичное воссоздание подготовки команды Феррари на трассах Ев-Scuderia Challenge – ряд современных

гоночных симуляторов, отличающихся продленными рулевыми колесами и сиденьями Ferrari F1. V12 – поездка по искусственному водному

каналу внутри двигателя Ferrari 599 GTB Viaggio in Italia – воссоздание воздушного

путешествия над Италией.

КАПИТАЛ

и оценивается в \$25 тысяч.

Свидетельство о постановке ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ N 12031-Γ,

выдано Комитетом информации и архивов, Министерства связи и информации Республики Казахстан от 03.10.2011 г. Собственник и издатель газеты: ТОО «ИД Капитал»

Газета является членом организации "Project Syndicate".

Мира Халина, генеральный директор, mira@musan.kz

Виктория Говоркова, главный редактор, govorkova@kapital.kz Гульнара Джаныбекова,

коммерческий директор, gulnara@musan.kz Ольга Фоминских, советник главного редактора по финансовой аналитике

Наталия Иодес, руководитель отдела распространения,

редактор «Компании и рынки», Елена Тумашова, редактор «Индустрия» Журналисты: Олег Ни, Анна Видянова, Ксения Бондал Литературный редактор: Елена Ким Корректор: Владимир Плошай Верстка: Рустем Еспаев Бильд-редактор: Вячеслав Батурин

Адина Байкинова,

Мнение авторов публикаций не обязательно отражает мнение редакции. Коммерческий департамент -224-91-44, 224-91-33 Адрес редакции: Казахстан, 050057, г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116 (уг. Клочкова), офис 401. Тел.: +7 (727) 224-91-31 Подписной индекс 65009 в каталогах АО «Казпочта», ТОО «Евразия пресс», ТОО «Эврика-пресс», ТОО «Казпресс»

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несут рекламодатели. Рукописи не возвращаются и не рецензируются. При перепечатке ссылка на «Капитал.kz» обязательна. Официальный сайт: www.kapital.kz Подписано в печать 12.07.2017 г. Заказ N 24900. Общий тираж 40000 экз. Разовый тираж 10000 экз. Газета отпечатана в типографии: ТОО «РПИК «Дәуір», г. Алматы, ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04