

Почему плагиаторы из Казахстана любят Кыргызстан?



Какая корпоративная культура сулит высокий КРІ?



Данияр Акишев, председатель Национального банка РК

Nº37 (638)

ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА

// ЧЕТВЕРГ, 1 НОЯБРЯ, 2018

Три стартапа

для ретейла

будущего

помогает

управлять регионом

Сколько ОНЖОМ

заработать

на паб-квизе?

Life Hack: как

ликвидировать

страница

страница

Мы в сети

kapital.kz

правильно

Тенговые

«похудели»

в сентябре

активы

TOO

страница

от TechGarden

страница

Портал, который

страница

Ε 0

Ж Η

 \mathbf{H} И К

Д

За кем следят инвесторы?

Казахстан и Узбекистан конкурируют за финансовые потоки в регионе



Т №рупнокалиберный десант представителей американского бизнеса во главе с торговым министром США на прошлой неделе побывал в Узбекистане и Казахстане. Это показывает, какие страны Штаты выделяют для себя в регионе в качестве бизнес-партнеров. Вместе тем первым делом министр торговли США Уилбур Росс посетил Узбекистан и лишь потом – Казахстан. Некоторые эксперты увидели в этом расстановку приоритетов со стороны Вашингтона в Центральной

Дорого и сердито

В ходе американо-узбекского бизнес-форума компании и организации двух стран подписали 12 соглашений и меморандумов на общую сумму \$2,55 млрд. По данным Американо-узбекской торговой палаты (АУТП), за последний год стороны подписали соглашения и контракты на сумму более \$9,5 млрд в различных секторах экономики и торговли.

В свою очередь в ходе казахстанскоамериканского бизнес-форума было подписано 27 коммерческих документов на сумму \$7 млрд.

В чем торговый интерес США в Центральной Азии, смещаются ли экономические и бизнес-акценты Вашингтона от Астаны к Ташкенту? Об этом «Капитал.kz» поговорил с экспертами.

Трамп расставил приоритеты

Американский политолог узбекского происхождения Рафаэль Саттаров, живущий ныне в Бостоне, заметил, что недавно по инициативе администрации президента США Дональда Трампа был принят новый закон - «О лучшем использовании инвестиций, ведущих к развитию» (BUILD), который без преувеличения стал поворотным моментом во внешней политике Трампа. В рамках этого закона следует ожидать активизации американских инвестиций там, где, возможно, будет брошен вызов интересам США и их лидерству.

Юго-Восточной Азии, Африки, Южного Кавказа и Центральной Азии. Новый закон предоставляет обширные возможности федеральным агентствам и программам США, бюджеты которых еще недавно предполагалось значительно сократить», - сообщил политолог.

В рамках этого планируется создание новой структуры - Финансовой корпорации США по международному развитию (USIDFC), которой будет поручено предоставлять кредиты, страхование от политических рисков и долю в капиталах американских компаний, инвестирующих в развивающиеся страны.

Рафаэль Саттаров заметил, что среди экспертов по постсоветским странам существует мнение, что Узбекистан - единственный в регионе смог сохранить отчасти свободный внешнеполитический

маневр и свободу действий. Хотя последние тенденции показывают, что существуют временные рамки для такого маневра, тем не менее пока рано говорить о том, что Ташкент полностью утратил стратегию равноудаленного партнерства с крупными центрами мира.

«В Узбекистане лидером по инвестициям является Россия, в Казахстане – США. Учитывая то, что Казахстан более богат природными ресурсами, чем Узбекистан, вряд ли в ближайшее время изменится баланс в регионе. Конечно, учитывая демографические показатели Узбекистана, многим кажется, что он сможет перетянуть на себя масштабные инвестиции, оставив тем самым Казахстан далеко позади. Но, на мой взгляд, это преувеличение, так как пока следует говорить не о том, перегонит ли Ташкент Астану в плане экономического лидерства, а скорее о том, сможет ли Ташкент догнать Казахстан в среднесрочной перспективе», - считает

Работа над ошибками

По словам эксперта, пока у Ташкента есть много «домашних задач» для стабилизации экономической жизни. Это и новый

«К этим регионам относятся страны Налоговый кодекс, и разработка реальных законодательных механизмов по защите частной собственности, и реформа банковского сектора

По этим вопросам в Узбекистане не утихают дискуссии, и пока неясно, к чему приведут анонсированные государственные программы реформ, подчеркнул по-

«В реальности нет признаков борьбы за лидерство. Не до этого сейчас руководителям двух стран», - думает Рафаэль Сатта-

Заместитель директора аналитического департамента инвестиционной компании «Альпари» Наталья Мильчакова заметила, что неожиданный интерес США к экономике Узбекистана и Казахстана можно сравнить с диалогом двух комических персонажей из известного советского фильма: «А что вам больше всего во мне нравится? - Жилплощадь!». Этот интерес основан исключительно на геополитике, а не на желании торговать и сотрудничать убеждена она.

«Уже ни для кого не секрет, что если Соединенные Штаты проявляют интерес к некоей развивающейся экономике, это значит, что США не хотят ей что-либо дать, «дает» МВФ, причем только в кредит, - а наоборот, взять от этой экономики что-то для себя», – говорит Наталья Мильчакова.

«Дружба» с прицелом

Наталья Мильчакова убеждена, что США нравится в Узбекистане именно «жилплощадь», то есть его географическое положение, в данном случае граница с Афганистаном. Россия из-за санкций через свою территорию американские самолеты в Афганистан уже не пропускает, поэтому Штатам нужен новый плацдарм для переброски своих военных и грузов в Афганистан.

Узбекистан для этой цели подходит как нельзя лучше, так как с Кыргызстаном у США отношения испорчены, а Таджикистан сейчас сильно зависит от Китая, с которым у Америки торговые войны.

[Продолжение на стр. 2]

Цифра номера

\$1,34 млрд

потратил Казахстан на оборону в 2017 году, это 0,84% от ВВП страны

Подробнее [Стр.9]

Спикер номера

Мурат Темирханов,

председатель правления УК «Халык Финанс»

Подробнее [Стр.5]

Цитата номера

«При субсидировании туристических поездок 50 тыс. семей в объеме 5,7 млрд тенге в экономику страны поступят свыше 18 млрд тенге»,

> - Еркебулан Хасенов, координатор штаба по разработке программы по развитию внутреннего и въездного туризма

Подробнее [Стр.10]

Путешествия

Чем Казахстан и иностранные туристы могут удивить друг друга?

Подробнее [Стр.10]



НОВОСТИ НЕДЕЛИ

ЧЕТВЕРГ, 1 НОЯБРЯ, 2018

КАЗАХСТАН

ОПРЕДЕЛЕНА СУММА СТРОИТЕЛЬСТВА СЕТЕЙ «САРЫАРКИ»

етей газопровода «Сарыарка» в Астане погребуется, по предварительной оценке, 28 млрд тенге, сообщил министр энергетики Казахстана Канат Бозумбаев. «Городом Астаной разработано ТЭО для финансирования рас ределительных сетей, сейчас находится на государственной экспертизе, предполагается что в следующем месяце мы получим уже го товое ТЭО. В первом квартале акимат Астаны должен разработать ПСД по строительств очередей будет, и ПСД первой очереди как раз будет разработано в первом квартале. Пред оительная сумма строительства – около 28 млрд тенге по городу Астане, это первая оче редь», - сказал Канат Бозумбаев на пленарном аседании мажилиса в среду в Астане.

«КАЗАТОМПРОМ» ПРЕДЛОЖИТ АКЦИИ ПО \$11,6-15,4

амерена выйти на IPO, предложив глобальные депозитарные расписки (ГДР) или акции на Международной бирже «Астана» ориенти ровочно по цене \$11,6-15,4 за штуку. «Исходя из предполагаемой цены размещения бумаг, предполагается, что стоимость акционерного капитала «Казатомпрома» составит от \$3-4 млрд. В рамках предложения ФНБ «Самрук Казына» будет продавать акции в количеств до 38903491 штуки. Это составляет 15% от общего количества выпущенных акций ком пании, которое достигает 259356608 акций» отметили в компании. Также подчеркивает ся, что ФНБ «Самрук-Казына» предложит не менее 20% от общего количества предлагає мых акций в рамках локального предложени акций и ГДР институциональным и рознич ным инвесторам в Республике Казахстан на ілощадке Международной биржи «Астана» В сообщении говорится, что окончательная цена будет объявлена ориентировочно 13 но-

МАЖИЛИС ОДОБРИЛ ПРОЕКТ ТРЕХЛЕТНЕГО БЮДЖЕТА

Проект закона «О республиканском бюдкете на 2019-2021 годы» разработан на основе тия и бюджетных параметров на 2019-2023 годы и ежегодных Посланий президента. Министр национальной экономики Тимур Сулейменов сообщил, что согласно прогнозам Международного валютного фонда в 2018-2019 кономики на уровне 3,9%. Консенсус-прогноз цены на нефть мировых финансовых органи аций в 2019 году составляет \$66,7 за баррель. С учетом этого цена на нефть при базовом сце нарии определена в \$60. «Реальный рост ВВП руется на уровне 3,9% в 2019 году : последующим ростом до 4,6% в 2023 году Среднегодовой темп роста ВВП составит 4,2% Номинальный ВВП вырастет с 64145,7 млрд тенге в 2019 году до 86944,7 млрд тенге в 2023 году ВВП на душу населения составит \$9,9 тыс в 2019 году с увеличением до \$12,9 тыс. в 2023 году» - доложил Тимур Сулейменов. На основе лакроэкономического прогноза разработан прогноз бюджетных параметров на 2019-2021 гг. Доходы республиканского бюджета (без учета трансфертов) прогнозируются в 2019 году в сумме 6809,7 млрд тенге, в 2020 году - 7382 млрд тенге, в 2021 году – 8024,7 млрд тенге. Дефицит бюджета в 2019 году заплани рован на уровне 2018 года 1,5% к ВВП, с послеющим сокращением в 2020 году до 1,4% к ВВП и в 2021 году до 1,3% к ВВП.

КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ

БАЛГАБАЙ ИБРАЕВ

назначен акимом Аксу

ДАНИЯР КОБЫЛАНДИН

назначен президентом Федерации Казахстана по аударыспаку

ЕРЛИК КАРАЖАН

назначен председателем правления АО «Институт экономических исследований»

ИВАН ЮРЧЕНКО

назначен руководителем управлени энергетики и ЖКХ Акмолинской области

МУХТАРХАН ДИЛЬДАБЕКОВ

назначен президентом Федерации Казахстана по кокпару

НУРБЕК БАДЫРАКОВ

назначен руководителем управлени сельского хозяйства Туркестанской



Данияр Акишев отнес курс доллара в 400 тенге к «апокалиптическим сценариям»

о мнению председателя Нацбанка РК Данияра Акишева, **—** несмотря на отмену валютного коридора, действующий режим обменного курса в стране сохранится, хотя и не исключены любого рода

В среду, 31 октября, на пленарном заседании в мажилисе глава Нацбанка заявил о том, что его ведомство не видит необходимости в данное время препятствовать колебаниям курса тенге. Между тем 31 октября курс доллара достиг отметки 368,55

«Казахстан является страной с открытой экономикой. Мы являемся членом Евразийского экономического союза, у нас отсутствуют торговые барьеры, свободно перемещение товаров, рабочей силы, капиталов и услуг. В этих условиях невозможно обеспечить иной режим обменного курса, нежели свободный, иначе будут возникать постоянно дисбалансы», – сказал глава Нацбанка «Капитал.kz» и ответил еще на несколько вопросов.

– Что будет с долларом при такой сво-

широким спектром экспортных товаров, - Действующий режим обменного курса сохранится. Мы видим, что есть позитивная динамика в текущем счете платежного баланса. То есть мы видим, он постепенно выправляется. Если в 2016 году у нас почти \$8 млрд было в дефиците, сейчас мы приходим к цифре, что на этот год будет в пять раз ниже. В этих условиях такой режим будет сохраняться. послезавтра» – такого ответа не будет.

Давайте не будем придумывать разные апокалиптические сценарии. Нужно жить в нынешних условиях открытой экономики, привыкать к этому

Насколько антироссийские санкции в будущем повлияют на курс тенге? Учитывая, что нацвалюту то и дело сотрясает вслед за рублем.

– Я не буду комментировать будущие риски. Любые риски возможны. Это риски связаны не только с ситуацией экономики наших торговых партнеров, но и также зависят от глобальных экономик. ценообразование которых сильно зависит те, что цены на наш основной экспортный - Сегодня депутаты чрезвычайно

Мы торгуем энергоресурсами, мы торгуем

- Получается, если завтра доллар вы-

- Давайте не будем придумывать раз-

растет до 400, то Нацбанк никакие меры

ные апокалиптические сценарии. Нужно

жить в нынешних условиях открытой

экономики, привыкать к этому. Боль-

шинство стран с подобного рода условия-

ми, как и Казахстан, живут с плавающим

имать не собирается?

ресурс – нефть – достаточно позитивны Поэтому подобного рода факторы будут га Казахстана. Что вы об этом думаете? нивелировать негативные факторы. По этому, если вы от меня ждете прямой ответ на вопрос «какой будет курс завтра или

на 1 июля составляет около \$12 млрд. Это порядка меньше 10% от ВВП. С точки зрения тех мер, которые осуществляет государство по контролю за уровнем долга, я считаю, что государство работает эффек-

обменным курсом валюты, который ко-

леблется, он может ослабевать и укре-

Прокомментируйте ситуацию в «Цеснабанке», у которого были выкуплены активы на сумму 450 млрд тенге.

- Ситуацию в «Цеснабанке» мы считаем контролируемой. Там сменен менеджмент, изменена стратегия. В рамках под держки агропромсектора выделены 450 илрд тенге, что окажет и косвенную поддержку «Цеснабанку». Вопрос выкупа этих кредитов – это вопрос взаимоотношений между Фондом проблемных кредитов и «Цеснабанком». По нашей информации, этот процесс в большей степени уже реа-

За кем следят инвесторы?

«Другими словами, никаких реальных экономических интересов у США к Узбе кистану нет. Они будут эту страну только обещаниями кормить. И неслучайно министр торговли поехал в Узбекистан сразу же после официального визита Путина к Мирзиееву. Вот только министр, пусть даже американский, – чиновник не лишком высокого ранга, чтобы в Узбекистане просто поверили обещаниям США», - предполагает Наталья Мильчакова.

Астана не хочет быть «младшим братом»

Что касается Казахстана, то здесь, по ее словам, у США интерес несколько другой. Во-первых, Казахстан интересен как крупный производитель нефти, и там уже давно работают американские компании и казахстанско-американские СП. Казахстан интересен также как поставщик других ценных ресурсов и как страна, которая имеет общие границы с Китаем и Россией, солидный товарооборот с обеими державами, входит в Евразийский союз. В то же время Казахстан не заявляет о себе как о «младшем брате» ни России, ни Китая.

«В США призадумались: а вдруг здесь есть шанс? Влияние на Казахстан, крупное и экономически успешное государство, производителя нефти, позволило бы Штатам теоретически обеспечить себе влияние во всей центральной Азии и даже на постсоветском пространстве, если повезет», – подчеркнула г-жа Мильчакова. С Украиной США пока не повезло, а Грузия

«Но с Казахстаном тоже не повезет, убеждена она, - так как вряд ли власти видят страну и «младшим братом» США».

Заинтересованность в технологиях

Кроме того, если рассматривать эти отношения исключительно в экономической плоскости, можно предположить, что США будут заинтересованы оказывать максимально возможное влияние на не фтегазовый сектор Казахстана. Но это будет исключено, так как он принадлежит государству, и контроль оно не отдаст.

гересован в американских технологиях и инвестициях в IT-сектор, но вряд ли США будут заинтересованы в том, чтобы выращивать себе потенциального конкурента в этом сегменте, так что разговоры об инвестициях не пойдут дальше формальных разговоров о дружбе и сотрудничестве», прокомментировала спике

«В свою очередь Казахстан был бы заин-

А вот к Узбекистану США будут проявіять гораздо больший интерес из-за Афга-



нистана. «Хотя маловероятно, что он будет готов сдаться США так просто, не торгуясь, да тут еще и альтернативные предложения по инвестициям есть из России и Китая», заметила Наталья Мильчакова.

Китаю и России послан сигнал Руководитель центра аналитической информации ГК «TeleTrade» Сергей Лысаков также считает, что интересы США, помимо деловых, имеют и геополитический оттенок. Однако Узбекистан интересен США и с деловой точки зрения – это нефтегазовая сфера, нефтехимия, машиностроение, гражданская авиация. Но рассчитыват на какой-то долгосрочный масштабный прорыв именно в инвестиционной сфере

стоит, убежден аналитик. По его словам, пока американский бизнес действует осторожно. Даже по итогам визита президента Узбекистана в США далеко не все запланированные соглашения были в полной мере востребованы американским бизнесом. Объем таких контрактов оказался почти в 1,5 раза ниже запланированного. Во время прошедшего визита американского министра торговли в Узбекистан заявленный объем предпо-

лагаемых инвестиций составил около \$9 млрд. О таком объеме инвестиций говорилось еще весной текущего года во время визита Шавката Мирзиеева в США.

Экономика Казахстана значительно больше узбекской, и с этой точки зрения представляет существенный деловой интерес для США, считает аналитик. «США готовы предлагать сотрудничество в высокотехнологических секторах, и это является позитивным сигналом для казахстанской экономики», - сказал эксперт.

Но нельзя говорить о том, что Казахстан останется единственной страной ничество с США. «Туркмения по идеоло гическим соображениям не сможет при существующем режиме стать партнерам для Америки. У Кыргызстана достаточно сложные взаимоотношения с Америкой а Таджикистан серьезно зависит от взаимоотношений с Россией. Таким образом, Узбекистан является практически единственным выбором для американской администрации», – заметил г-н Лысаков.

Политолог Султанбек Султангалиев подчеркнул, что Узбекистан давно рассмагривается Белым домом в качестве своего отенциального стратегического партне ра в Центральной Азии. «Почему таких надежд Вашингтон не возлагает на Казахстан, полагаю, предельно ясно: наше членство в Евразийском экономическом союзе и ОДКБ, а также в ШОС исчерпывающе демонстрирует приоритеты страны в геополитике и экономике», – сказал политолог

Не только американские инвестиции

Султанбек Султангалиев подчеркнул, что то итогам визита узбекского президента в Вашингтон в мае 2018 года было подписано контрактов на \$4,8 млрд, и это только начало пути по возвращению США в Узбекистан. Однако конкуренты не дремлют: в апреле 2017 года в Москве между рос сийскими и узбекскими партнерами было подписано контрактов на \$15 млрд.

В ходе визита Владимира Путина в Ташкент в октябре текущего года была подпиничества на 2019-2024 годы, и первый этап ее реализации предусматривает финансовые объемы в размере \$25 млрд, начато строительство российскими компаниями АЭС в Узбекистане.

Объем китайских инвестиций в узбекскую экономику достиг \$8 млрд, сейчас на территории южного соседа работают более 700 предприятий с китайским капиталом. «Таким образом, если рассматривать проблему в более широком аспекте, то у Казахстана в регионе появился очень сильный конкурент в борьбе за привлече ние не только западных, но и российских и китайских инвестиций. Время, когда Казахстан был самой привлекательной страной в ЦА для иностранных инвестиций прошло безвозвратно», – считает Султанбек Султангалиев

Катерина Клеменкова

// МНЕНИЕ

российском проекте «Диссернет» знает весь научный мир. Активисты «Диссернета» изучили тысячи научных работ и во многих нашли некорректные заимствования, проще говоря, плагиат. Первым громким делом проекта стало лишение степени доктора экономических наук депутата Госдумы от Татарстана Ришата Абубакирова. А теперь «Диссернет» идет в Казахстан и Кыргызстан. Профессор Андрей Ростовцев, один из сооснователей проекта, на своей странице в Facebook написал: «Сравнительная социология производства научной лажи продолжается. На очереди ученые Киргизии и Казахстана». О том, зачем Андрей Ростовцев решил поработать своей «диссерорубкой» в Казахстане, профессор рассказал в интервью «Капитал.kz». По его мнению, очень странно, что кыргызские диссертационные советы интенсивно «одиссертачивают» ученых из Казахстана. Вольное сетевое сообщество «Диссернет» планировало разобраться с этим явлением, но Высшая аттестационная комиссия Кыргызстана закрыла доступ к диссертациям на своем сайте.

· «Диссернет» уже находил плагиат в диссертациях казахстанских ученых. Интересно, сколько всего трудов ученых из Казахстана проверили активисты проекта и сколько из них оказались · Работа «Диссернета» устроена слож-

нее, чем просто проверка случайно выбранных диссертаций. По опыту мы уже знаем, что проверять все подряд неэффек тивно. Поэтому выбор диссертаций прохо дит через систему специально разработанных фильтров таким образом, что когда диссертация поступает на окончательную проверку, то почти на сто процентов веро ятности она содержит масштабный плаги ат. Поэтому ответа на вопрос, сколько дис сертаций проверили, - не существует. Есть ответ на вопрос, в скольких диссертациях уже обнаружен масштабный плагиат.

 В скольких диссертациях казахста; цев «Диссернет» уже обнаружил плагиат? ученых к нам попали неожиданным пу

тем. Мы проверяли диссертации, защи-

щенные в Кыргызстане, и оказалось, что не знаю, почему. Так, видимо, сложилось. При этом казахстанские ученые не едут кистан. Зато массово липовые диссертации в Таджикистане приобретают гости из Ирана. Такой вот диссертационный туризм по направлениям. Поэтому на правильно поставленный вопрос, «в скольких диссертациях казахстанских ученых и по-«Диссернет» обнаружил плагиат», ответ будет звучать так: «примерно в 30-ти или 40-ка». При этом надо понимать, что в данном случае мы не занимались систематическим исследованием этой проблемы. В случае с казахстанскими учеными «Дис сернет» вообще больше похож на археолога, роющего пробные шурфы. Мы просто зафиксировали массовое явление и при минимум сотню подобных диссертационных жуликов из Казахстана. Но при этом у

чем-то схож по методам работы с социолочто главная цель - бороться с фабриками липовых диссертаций, а это можно

«Диссернета» нет цели проверить и «разо

блачить» всех жуликов поголовно. «Дис-

сернет» - это социологический проект и

сделать только проверкой на плагиат? - Нет. Много фальшивых работ, в которых имеется подлог данных и просто фальсификация научного исследования Проверяются не только диссертации, но и публикации в научных рецензируемых журналах. Повторюсь, главная задача «Диссернета» – не разоблачать. Я формулирую задачу «Диссернета» иначе - это консолидация научного экспертного сообщества. Для этого необходимо прори совать ландшафт фальсификаций в науке, выявить опасные очаги, изолировать от научно-аттестационной деятельности сообщества мошенников, готовить практические рекомендации по запросам Минобра, РАН, университетов. Мы развиваем методологию борьбы с распространяющейся заразой фальсификаций в науке и в каком-то смысле даем опору тем, кто готог вносить реальный вклад в науку и образование. «Разоблачения» - всего лишь побочный продукт нашей деятельности, но этот продукт как раз заметнее всего, поскольку лежит на самой поверхности.

- Почему диссертационный совет не - Потому что плагиатор – не случайный диссертант. У совета, являющегося фабри-

ҚАЗАҚСТАН ҰЛТТЫҚ БАНКІ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ БАНК КАЗАХСТАНА

NATIONAL BANK OF KAZAKHSTAN



• «Диссернет» проверит казахстанских ученых

Почему плагиаторы из Казахстана любят Кыргызстан?









его

сернетом капитал

«Дисс

 O

 \mathcal{O}

EPOB



хозяйства РФ Летом 2014 года «Диссернет» подал По мнению «Диссернета» жалобу в ВАК на диссертацию диссертация по экономике на тему «Инновационная модель кс-министра сельского хозяйс Елены Скрынник. В конце года тотоками в сфере оказания президиум принял решение о лиц нии бывшей чиновницы степени доктора экономических наук, а в марте 2015 года министерство ствующий приказ.

В апреле 2013 года «Диссернет

объявил, что докторская диссер-

тация уполномоченного по права ребенка Павла Астахова содерж

сделанные из его же кандидат

Елена Скрынник

кой липовых диссертаций, задача не ловить плагиатора, а получить с него деньги за оказанную услугу. Кроме того, плагиаторы списывал чужой текст, это не те, кто хотя бы прочитал свою диссертацию, чаще всего они диссертацию даже не видели.

Однако надо понимать, что только один совет ничего не сможет сделать без поддержки таких же мошенников в ВАК и редакциях журналов. В целом речь идет о вертикальной коррупционной цепочке, уходящей высоко во власть. Диссертационный совет, пропускающий через себя десятки и сотни липовых диссертаций, лишь одно звено такой цепочки.

- Интересно узнать, из 15 бывших советских республик, где научный мир - Точного научного ответа на этот вопрос нет. Есть примерная оценка - ситуа-

ция с фальшивыми диссертациями в пост-

советских странах в среднем ухудшается с

А в советское время плагиата в на-

запада на восток.

уке было много? - Да, и в советское время диссертации писали на заказ, но это явление не было таким масштабным, как сегодня. В советское время подобными услугами пользовались в основном большие партийны

- Как оправдываются ученые, уличенные в плагиате? Угрожают? Подают

- В основном никак не защищаются. Им это не нужно. Их защищает государство приняв закон о сроке давности и ряд других актов, облегчающих жизнь ученыхжуликов. Те немногие, которые все-таки пишились ученой степени из-за плагиата, в основном сидят тихо, и лишь в отдельных случаях строчат доносы на членов сообщества «Диссернет» в различные силовые органы. Гораздо больше страдают журналисты, пишущие о «находках» «Диссернета» Некоторых из них региональные власти уличенные в плагиате и заказных диссертациях, увольняют с работы или подают на них в суд. Но это тоже не массовое явление.

- В Таджикистане «Диссернет» «встретили» не очень радушно, но все равно решительно идете дальше - на очереди ученые Кыргызстана и Казахстана. «Диссернет» – исследовательский про ект и ему абсолютно безразлично, как его «встречают». Это скорее проблема Таджикистана и им с ней жить. Для нас важна сама реакция, которая, как в ходе социо-

логического опроса, позволяет поставить

АССОЦИАЦИЯ ФИНАНСИСТОВ КАЗАХСТАНА КАЗАХСТАНА

популярное за неделю

КАПИТАЛ.КZ

НАЧАЛОСЬ СТРОИТЕЛЬСТВО НОВОГО ГОКА

проекта - 235 млрд тенге, на данный момен своено инвестиций на 35 млрд тенге, из них і 2018 году – более 12 млрд тенге. Подтвержден можность добычи и обогащения руды до 2051 плекса производительностью 2 млн тонн пла нируется в октябре 2020 года, 2-й пусковой комплекс мощностью 4 млн тонн начнет работат директор АО «ШалкияЦинк ЛТД» Аскар Джа места получат 1500 человек. При этом уникалі

Шалкиинский ГОК будет выпускать высо-

В РФ ОТКРЫТ ОФИС KAZAKHEXPORT

устройству в Казахстане нет). (kapital.kz)

на поверхность будет высокоэффективный вер тикальный конвейер высотой 200 м (аналого

крытие первого зарубежного представитель представительство в Российской Федерации портерам, которые готовы осваивать новы рынки. Целью нашей компании является раз страховой поддержки, оказанной KazakhExpor равления АО «ЭСК «KazakhExport» Руслан Искаков. Он отметил, что партнерство на местах позволит наладить оперативное взаимо сбыта для казахстанской продукции. Деятели ность представительства будет распростра няться не только на Татарстан, но и охватит с седние регионы. Сегодня на российский рыно из Казахстана поставляют медикаменты, чай трансформаторное и кабельное оборудование изделия промышленного производства. По мнению экспертов, большим экспортным потенциалом обладает казахстанское машино строение, сельское хозяйство, химия и пищевая промышленность. (kapital.kz)

В РОССИИ ПРЕДСТАВИЛИ ПРОДУКТЫ ИЗ РК

структуре товарооборота Челябинской обопережая соседний Китай, сообщает прессслужба Внешнеторговой палаты Казахстана Еще более увеличить эти показатели удалось в ходе Уральского продовольственного фору ма. В рамках форума ТОО «Алматинский про дукт» заключило контракты на экспорт кон дитерских изделий на сумму свыше 20 млн рублей. Компаниями «АлханХалал» и «ALBA FoodsCompany» также заключены договоры на поставку колбасных изделий в торговые сети Челябинска и области на сумму свыше 50 млн рублей.«Челябинск является потенциальным рынком сбыта для казахстанских экспортеров, это приграничный регион. Данное мероприятие вызвало большой интерес со стороны производителей продуктов питания и в этой связи Внешнеторговая палата Казах стана организовала участие в Уральском продовольственном форуме казахстанских про изводителей продуктов питания под брендом «Halal», – сказал представитель Внешнеторго вой палаты Казахстана Ануар Бейсеков. Стоит отметить, что товарооборот Челябинской области и Казахстана за первое полугодие 2018 года превысил \$1,2 млрд. В основном он пришелся на минеральные продукты, металлы и изделия из них. (export.gov.kz)

НА 1 ТРЛН ТЕНГЕ ЗАКЛЮЧЕНО ДОГОВОРОВ ГЧП

частного партнерства (ГЧП) в Казахстане связана со значительным совершенствованием законодательной и институциональной базы считает министр национальной экономики Тимур Сулейменов. Глава ведомства пояснил, что за последние семь лет законодательная база в этой сфере была усовершенствована что дало толчок развитию ГЧП в Казахстане. «Для сравнения хочу представить инфор мацию по ГЧП за прошедшие годы. За 2016 2017 годы: всего был заключен за прошлый период 21 договор на сумму 59,4 млрд тенге За период 2017 года по 15 октября текущего года было заключено 422 договора на сумму более 1,1 трлн тенге. Это в 21 раз больше, чем ейменов сообщил, что уже эксплуатируются 276 проектов на 240 млрд тенге, 5 проектов ре спубликанского значения на 150,3 млрд тенго и 271 объект ГЧП местного значения на сумму 90 млрд тенге. «На стадии строительства на ходится 173 объекта на сумму 856 млрд тенге из них 4 объекта республиканского значения на сумму 724,8 млрд тенге; 169 объектов местного значения на сумму 130,9 млрд тенге. В основном это проекты в сферах образования, здравоохранения, ЖКХ, спорта, транспор та», — рассказал министр. (kapital.kz)



есть все основания доверять покупате-

лям. Другое дело, что для подстраховки

некоторые сети просят нас ограничивать сумму покупки через мобильное прило-

По словам Григория Оттена, в по-

следнее время стартап сместил фокус от

масс-маркетов в сторону сетей премиум-

формата, чьи клиенты ценят комфорт и

Клиентами стали четыре московские сети,

включающие по несколько магазинов то-

рассказывает Григорий Оттен, создано

приложение для магазинов, в которых кли-

онимают «фишку» хорошего сервиса.

новости недели

ЧЕТВЕРГ, 1 НОЯБРЯ, 2018

МИРОВЫЕ

БУХГАЛТЕРОВ ЗАМЕНИЛИ РОБОТОМ

В «ВымпелКоме» (бренд «Билайн») учетом проверкой кассовых документов и операций еперь будет заниматься робот RobBee — робо вированная система на платформе британ ской мультинациональной софтверной корпо рации Blue Prism с использованием технологий ооботизированной автоматизации процессог Robotic Process Automation, RPA), применяе мой для создания так называемых цифровых работников. Rob Bee, запущенный в ходе реализации программы по автоматизации раб чих процессов, будет использоваться в Объциненном центре обслуживания оператора в Ярославле в рамках проекта «Повышени гивности Объединенного центра обслукивания (ОЦО) «ВымпелКом» в г. Ярославль» Реализацией проекта занимаются сотрудник ЕҮ. Цифровой работник заменит 101 бухгалте ра, ранее осуществлявших функции проверки вручную платёжных документов, поступан щих из 3300 салонов компании. Как сообщили в «ВымпелКоме», высвободившиеся сотруд ники продолжат работу в компании, но будут выполнять другие задачи. Использование ро бота позволит отказаться от визуальной про верки 90% платежных документов, в то время как скорость выполнения операций по учёту вырастет на 30%, а трудоемкость снизится в четыре раза. По предварительным оценкам использование Rob Bee в течение первого год юзволит сэкономить 36 млн рублей. Срок оку паемости проекта — 7 месяцев. (3dnews.ru)

УОРРЕН БАФФЕТТ ИНВЕСТИРУЕТ В ФИНТЕХ

ком биткоина Уорреном Баффетом холдинг Berkshire Hathaway впервые вложил средства в финтех-стартапы, сообщает The Wall Street Journal. Раньше знаменитый конгломерат п купал в основном «голубые фишки» америка: ских компаний. Однако, сообщает издание, в гечение последних нескольких месяцев около \$600 млн получили две специализирующиеся на развивающихся рынках финтех-компа нии — бразильский платежный сервис Stone CoLtd. и финтех-стартап Paytm из Индии. Руфельные инвесторы Berkshire Hathaway Тодд Комбс и Тед Векслер. По словам профессора Школы бизнеса имени Роберта Смита Дэвида Касса, игнорировать темпы развития финтеха уже невозможно, а Комбс и Векслер «расши ряют перспективы Berkshire и возможности Уоррен Баффетт называл биткоин «крысины ядом в квадрате», а также заявлял, что покупка криптовалюты не является инвестицией Стоит отметить, что Уоррен Баффетт начал ритиковать криптовалюты еще в октябре рошлого года, когда назвал биткоин «наст ищим пузырем». (forklog.com)

APPLE ОСВЕЖИЛА IPAD PRO

Компания Apple представила следующе околение планшетов iPad Pro. Новинка обза велась True Depth-камерой с функцией распоз навания лиц Face ID, а кнопка «Домой» была убрана с лицевой панели, что позволило вывободить больше места под экран. Датчик Face ID срабатывает в любой ориентации. iPad Pro 2018 года оснастили гигабитным LTE-модулем, 12-мегапиксельной камерой (с функцией запи си 4К-видео на скорости 60 к/с) и ЖК-дисплеем Liquid Retina. Разрешение 12,9-дюймовой пане ли (также выйдет версия с экраном 11») составило 2388х1688 пикселей (3,98 млн точек, плотность — 264 штуки на дюйм). Толщина корпуса уменьшилась на 15% — с 6,9 до 5,9 миллиметра Новая модель, сказали в Apple, стала на 25% компактнее предшественницы. В комплекте с «айпадом» идет 18-ваттная зарядка. Батареи устройства, пояснили в Apple, хватит на 0 часов непрерывного использования. Место Lightning-порт занял USB-C. Благодаря этому к аншету можно подключать 5К-экраны, каме а также заряжать от него iPhone. Роль «сердц iPad Pro исполняет 7-нанометровый чип A12X Bionic с 10 млрд транзисторов и 8 ядрами. В паре с 7-ядерной графической подсистемой, спроекрованной инженерами Apple, новинка ра ботает «на 92% быстрее всех портативных ПК, роданных за последние 12 месяцев». Цена на 11-дюймовую модель iPad Pro 2018 начинается с 799 долларов. (hitech.vesti.ru)

INTEL И VOLKSWAGEN ЗАПУСТЯТ БЕСПИЛОТНЫЕ ТАКСИ

омпании Intel Mobileye и израильская компания Champion Motors объявили о планах по запуску в Израиле в 2019 году сервиса беспилотного такси. Сообщение об этом было опубликовано на сайте Intel. «Volkswagen предоставит электромобили, а также ориентиро ванные на конечного пользователя сервиса технологии. Компания Mobileye, являющаяся израильской дочкой американской Intel, займется беспилотной «начинкой». Champion Motors же возьмет на себя организацию лог стики и создание центра управления», - гово рится в заявлении. Изначально парк сервиса будет насчитывать несколько десятков авто мобилей, а к 2022 году компании планируют также увеличить парк до нескольких сотен беспилотных машин. Ожидается, что ма шины будущего сервиса будут соответство классификации Сообщества автомобильных инженеров. Соответствие этому уровню подразумевает, что такие автомобили не требуют от водителя страховать автопилот и перехва гывать управление даже в сложных ситуа циях. В то же время полная автономность на беспилотных автомобилях четвертого уровня возможна лишь в определенных условиях включая местоположение, погоду и другие факторы. (auto.newsru.com)



■ Три стартапа от TechGarden для ретейла будущего

Магазины без очередей, онлайн-доставка без ценовой

тапы, ставшие пообдения казахстанского инновационного кластера TechGarden, для того чтобы понять, каким может быть в будущем ретейл в стране. Каждый из трех проектов был проинвестирован кластером на сумму \$20 тыс. на этапе разработки и роста и все они – российские, так как TechGarden позиционирует себя как «глобального бизнес-ангела».

Магазинам выгодно самим заниматься доставкой продуктов Российский стартап Antimarket предлагает продовольственным торговым сетям занять первые места в гонке за онлайн-

Главный вызов, с которым сталкивается стартап – организация качественной внутренней логистики. «Основа нашего проекта – это то, как отправляются продукты, а в этом деле много препятствий Ни у кого в мире не получается качественно отправлять продукт с полок магазина - говорит основатель Antimarket Андрей Ващенко. - Основное ядро нашего продукта призвано помогать торговой сети качественно, быстро и дешево собирать ваказы и автоматизировать доставку» Вторая часть платформы – клиентская, это мобильное приложение, ее доля не более

«Есть рынок продуктов, и он практически полностью работает офлайн. Но вместе с тем составляющая онлайна в России растет большими темпами: за последний год этот сегмент вырос на 148%», – рассказывает Андрей Ващенко.

ся не склад, а сам магазин. «Доставлять продукты из магазина выгоднее, меньше времени уходит на курьерскую доставку Дорогой рынок логистики – это главная трудность, с которой сталкивается он-

потерю клиентов. Если клиент хочет заказать онлайн, а у вас этой услуги нет, он

В качестве конкурентов в Казахстане с дрей Ващенко называет такие проекты, как Office-Expert и Arbuz. Наш эксперт отметил и другой вид конкуренции в модели

ентов обслуживают продавцы-консультанты. Они сопровождают клиента, помогают сделать выбор, а в завершение при помощи Формат работы, который не предполагает стояние в очередях на кассу, значительно увеличивает продажи. «В продуктовом магазине из-за очередей 3 из 10 покупателей отказываются от покуп-

> важивают от покупки 7 из 10», - говорит Прибыль стартапа формируется за счет горые магазины платят за использование программы – от 1 тыс. до 10 тыс. руб. Текущая оценка проекта – 100 млн рублей.

ки. Если же говорить о сетях, торгующих

одеждой или техникой, то очереди от-

«Ленивые» онлайн-магазины

для маленьких городов «Наша программа – это конвейер по производству локальных торговых центров», – говорит Вячеслав Афанасьев, основатель российского стартапа PriceBox. Проект рассчитан на небольшие города, где этот формат торговли онлайн пока мало вос

Чтобы привлечь на свою сторону владельцев магазинов, стартап полностью снял с них заботу о наполнении виртуальных торговых площадей. «У 90% предпри нимателей нет времени для этого занятия. Мы эту задачу решаем за них. Клиент скачивает наше приложение, в котором можно выбрать десятки магазинов, пред-

лагающих любой товар от продуктов питания до детских игрушек или лекарств. Затем присылает нам список своих това ров и цены, на основании чего мы быстро создаем торговое предложение, – говори Вячеслав Афанасьев. – Таким образом, на эткрытие нового онлайн-магазина уходит всего неделя. Впоследствии владелец просто сообщает, как обновился товарный ряд, как изменились цены, мы быстро об

новляем предложение»

Стартап зародился в Якутске, сейчас спешно заполняет аналогичные ниши подобных городов с населением до полумиллиона человек. В Казахстане PriceBox работает в Усть-Каменогорске и Караганде. «В маленьких городах у нас ноль конкуренции. Но в этом есть и минус – люди иедленно осознают удобство. Но все же число клиентов постоянно растет, - гово рит Вячеслав Афанасьев. – Общее скачивание нашего приложения – 75 тыс., активных клиентов – 25 тыс. Зарабатываем на комиссии от продаж через сервис. Комиссия зависит от сферы деятельности организации, от 6 до 10%»

тов Вячеслав Афанасьев приводит данные по Якутску: в городе с населением 300 тыс. стартап ежемесячно зарабатывает 220-250

хититель товаров розничного магазина Опасные депозиты - сами работники магазина, практика крупнейших торговых сетей России этот тезис полностью подтверждает, – говорит Григорий Оттен. – Поэтому у ретейлеров

//ФИНАНСЫ

Чрезмерная зависимость банков от фондирования квазигосударственного сектора очевидна как никогда

мещения облигаций совершались на KASE

испытал отток корпоративных депозитов

с 650 млрд до 497 млрд тенге, однако его

ет, что за вычетом конвертации депозитов

обязательств вырос с 1,321 трлн тенге до

Казахстана, говоря о том, почему, несмо-

тря на выкуп кредитов аграриев Фондом

сокращение активов, обратили внимани

на то, что сокращение кредитного портфе-

ля было компенсировано именно ростом

обязательств. Этот рост в свою очередь

«был в основном обусловлен увеличени-

тогда как депозитная база продемонстри-

Аналитики Ассоциации финансистов

1,438 трлн тенге

обязательства даже выросли, что означа-

Николай Дрозд

ентябрьская статистика по обязательствам и депозитам банков ожидалась прежде всего с точки зрения того, как на банковский рынок повлияет ситуация оттока средств квазигосударственных депозиторов из «Цеснабанка». Сокращение депозитов физических лиц в секторе в целом в сентябре произошло на 1,19% и в абсолютных цифрах оказалось примерно сопоставимым с оттоком из «Цесны» на 161 млрд тенге до 8,456 трлн

потрясений для розничных депозиторов При этом перетоки клиентов между банками в сентябре оказались незначительными. Картина в корпоративном секторе выглядит существенно иной. Общий размер депозитов даже несколько вырос в сентябре до 8,183 трлн с 8,99 трлн тенге месяцем ранее. Несколько банков в сентябре довольно существенно приросли в этом сегменте - это, в частности, ДБ «Сбер-

тенге, что означает отсутствие больших

банк», Евразийский банк, «Халык» и «Ситибанк Казахстан», куда притекали депозиты и в предыдущие месяцы. Возможно, в каких-то ситуациях речь идет о краткосрочном приходе крупных депозиторов но и уход в качество и безопасность также

Облигации удлиняют

достаточно очевиден.

фондирование Ранее деньгами, прежде всего квазигосударственных институтов, фондировался рост проблемных банков второго эшелона, которые прошли через отзыв лицензий или серьезные реструктуризации в этом и прошлом годах, и это, очевидно, не может не влиять на то, как эти средства будут размещаться в дальнейшем. В свою очередь возможный резкий отток средств квазигосударственного сектора становится одним из самых важных кейсов для бан-

ковских рисковиков В начале года Нацбанк оценивал долю фондирования банков, связанную с госхолдингами и квазигоссектором, в 34% от всех пассивов банковского сектора. Тогда эта цифра составляла 7,2 трлн тенге. Одним из негативных факторов в ходе рейтингования национальных компаний становятся сомнения аналитиков в том, насколько свободно сектор сможет распоряжаться средствами, размещенными в казахстанских банках в случае возникновения острой необходимости в ликвид-

Очевидно, крайне интересной альтернативой депозитам для крупных банков стал путь, по которому ФНБ «Самрук-Казына» пошел в отношениях с ForteBank. В начале октября участники сделки сообщили о том, что в рамках договора с ForteBank «Самрук-Казына» конвертировал свой депозит на 220 млрд тенге в его долгосрочные облигации. В свою очередь ForteBank приобретает облигации «Самрук-Казына» и КТЖ в общем объеме 150 млрд тенге и облигации АО «Национальная атомная

ровала снижение. В сентябре происходил компания «Казатомпром» – до \$200 млн. Сделки с КТЖ и «Самрук-Казына» заверряд крупных размещений на первичном шены, операция с «Казатомпромом» должрынке: ForteBank (220 млрд тенге), «Цесна была быть осуществлена вскоре. Разнабанк» (18,6 млрд тенге), БЦК (8,5 млрд

по подписке, что сделало транспарентным Аналитики АФК также отмечают, что ценообразование. ForteBank получил «в то же время совокупный собственный деньги до 2024 года на уровне, близком к капитал банков, несмотря на исключение 4% годовых, возможно, соответствующим из статистики капитала «Банка Астаны» ставкам по депозитам. «Самрук- Казына» (-22,3 млрд тенге), в сентябре вырос на и КТЖ разместили облигации на этот же 57,7 млрд тенге до 2,9 трлн (-3,9% с начала срок под 9,25%. Речь идет о банке, обладагода), что составляет 13,5% от структуры ющем одним из самых высоких уровней фондирования. Указанный рост в основном обусловлен увеличением капитала ликвидности, у которого нет в настоящий момент необходимости привлекать сред-«Цеснабанка» (+36,2 млрд тенге) и Народства под залог облигаций холдинга и нацного банка (+23,3 млрд тенге). Докапикомпаний. С учетом разницы в стоимости тализация «Цеснабанка» происходила в рамках мер по оздоровлению аграрного сектора и повышению устойчивости филитическом решении, стабилизирующем базы фондирования. Согласно сентябрьнансового института». ской статистике, ForteBank формально

Стагнация депозитной базы Аналитики «Халык Финанс», размыш-

ляя в сентябре об отсутствии роста базы корпоративных депозитов в последние в облигации банк испытывал достаточно годы, несмотря на существенный рост большой приток средств. Общий размер экспортных цен, отметили, что в значительной степени это связано с размещением средств в иностранных финансовых

По оценкам председателя правления компании Мурата Темирханова, когда гроблемных кредитов на сумму в 450 сырьевые экспортеры предпочитают держать свои свободные средства в иностранмлрд тенге, сектор в целом не пережил ной, а не в национальной валюте, это нормальная ситуация, связанная с тем, что, имея валютную выручку, они предпочитают занимать средства в иностранной валюте, процентные ставки по которым ем активности банков на долговом рынке, значительно ниже, чем по долговым обязательствам в тенге. При этом, чтобы из-

бежать валютных рисков от изменения курсовой разницы, экспортеры вынуждены балансировать свои валютные активы с валютными обязательствами. При этом банки, имея большую часть привлеченных депозитов в иностранной валюте, очень ограничены в использовании этих средств. Крупные сырьевые экспортеры, имеющие валютную выручку, предпочитают кредитоваться за рубежом. Кредитовать в иностранной валюте компании которые не имеют валютной выручки, рискованно как со стороны банка, так и со стороны заемщика.

Глобальная конкуренция за

Дополнительно ситуацию банкам осложняют регуляторные ограничения, связанные с валютной позицией и нормой вложения во внутренние активы, в результате действия которых банки вынуждены размещать валюту на корреспондентских четах в Нацбанке. Это дополнительный фактор для экспортеров и квазигосударственных депозиторов, помимо меньшего уровня рейтингов и ликвидности казах танских банков, которые платят практически нулевые ставки по привлекаемым

Все это до какой-то степени объясняет недостаточный объем депозитной базы юридических лиц у самых крупных казахстанских банков, которые фактически должны конкурировать за валютные депозиты уже не на местном, а на глобальном

Спрос на валютные кредиты в казахтанской экономике крайне ограничен. Ситуация могла бы измениться, если бы мпании в большей степени использовали имеющуюся ликвидность для осуществления инвестиционных проектов, а не размещали бы ее в банках. Одним из побочных эффектов от этого было бы то, что частные подрядчики и субподрядчики, не испытывающие влияния лоббистов в отличие от бюрократии из квазигосударственного сектора и крупных экспортеров не промахивались бы с размещением своих оборотных средств и инвестиционных ресурсов, так, чтобы иметь доступ к ним в любой необходимый момент

новости недели

КАЗАХСТАН

КАЗАХСТАНЦЫ ОБНАЛИЧИЛИ БОЛЕЕ 8 ТРЛН ТЕНГЕ

карт (рассматриваются платежные карточки выпущенные казахстанскими эмитентам 8,6 трлн тенге. Из них на карточки междуна родных систем приходится 99,9% от всего объ ема. Годовой рост составил 26,4%. На обнали чивание средств с платежных карт систем Visa и MasterCard приходится 95,3% от всего объема международных систем. В последние 2 года самой активной системой, ставшей драйверо карточного рынка, является MasterCard, с годо вым ростом объема снятий наличности сраз на 70,7%, до 2,7 трлн тенге за январь-авгус риоде составил 66,5%. Несмотря на то, что система Visa уверенно лидирует на рынке (63,7% от всего объема средств, обналиченных с кар международных систем), годовой рост здесн составил всего 17,7% (годом ранее — 11,5%) Выдача наличных на территории РК (рассматриваются платежные карточки, выпущен ные казахстанскими и иностранными эм тентами, использованные на территории РК) за январь-август составила 8,5 трлн тенге, что на 25,1% больше, чем за аналогичный период прошлого года. По объемам обналичен цы. На первом месте ожидаемо финцентр, Ал маты: 2 млрд тенге, рост за год — на 21,4%. При этом доля от РК сократилась с 24,4% до 23,6%. На втором месте по объёму Астана: 951 млрд тенге, рост за год — на 23,6%. Доля от РК уменьшилась с 11,4% до 11,3%. (ranking.kz)

БАНКИ ЗАРАБОТАЛИ 24 ТРЛН ТЕНГЕ

го, оставаясь, впрочем, на высоком уровне и в 2016-м (85,7%). Так, в январе-сентябре 2013 лись: сразу на 30,6%, до 23,9 трлн тенге. Доходн БВУ на 93,5% состоят из доходов, не связанны ном эквиваленте составляет 22,3 трлн тенге грлн тенге. В структуре доходов, не связаннь вов: 20,1 трлн тенге (годом ранее — 19,8 млрд тг). Следом идет восстановление резервог 849,7 млрд тенге (годом ранее — 701,9 млрд тг). Замыкают тройку наиболее доходных статей дилинговые операции — 506,8 млрд тенге про тив 494,9 млрд тенге годом ранее. (finprom.kz)

РК ВЫПУСТИТ

блигаций в первой половине ноября, сообщил

министр финансов Алихан Смаилов. «Про-

цесс Road Show идет нормально. Размещение

необходимо, для того чтобы привлечь финан

сирование для дефицита бюджета», — сказал

он журналистам во вторник в Астане. По его данным, Road Show предстоящего размещения

стартовало 29 октября и продлится 10 дней

«Дней 10 это (Road Show. — ИФ-К) будет прохо

дить, и в первой половине ноября мы планиру

ем привлечься», — заключил Алихан Смаилог

Road Show, по итогам которого может разме

стить 10-летние еврооблигации, номиниро

ванные в евро. Организаторами назначены Сіт

и Societe Generale, лид-менеджером в Казахста-

не — BCC Invest. Moody's в пятницу присвоило

планируемому выпуску рейтинг «ВааЗ». Ране

Казахстан размещал евробонды только в дол-

ларах. В последний раз республика размещала

бумаги на внешнем рынке в 2015 году. Тогда

страна разместила два транша суверенных ег

рооблигаций: 10-летние бумаги на \$2,5 млрд

к казначейским облигациям США и 30-летние

бумаги на 1,5 млрд долларов с доходностью

За январь-сентябрь 2018 года объем про-

изведенных операций с использованием пла-

с доходностью 285 базисных пунктов (б.п.)

ЕВРОБОНДЫ

Почему разработчику стыдно за Ethereum

И вызовет ли Bitcoin климатическую катастрофу

сторожная торговля в узком ценовом диапазоне – именно так можно охарактеризовать криптовалютный рынок на прошедшей неделе. Судя по всему, рынок уже отыграл все потенциальные новостные факторы и теперь находится в ожидании реальных действий инстиобсуждается последние несколько месяцев. Снижение объемов торговли – явный признак того, что инвесторы находят установившуюся стоимость криптовалют заниженной и поэтому предпочитают пере-Многие инвесторы ставят на запуск

Bakkt – торговую площадку для институциональных инвесторов, создаваемую при поддержке известных деятелей Wall Street. Bakkt, официальный запуск которого запланирован на 12 декабря 2018 года, должен стать заменой Bitcoin-ETF-фондам, которые пока так и не добились разрешений на запуск. Приход институциональных инвесторов с огромными деньгами, по мнению многих экспертов, должен оживить рынок и дать новый импульс

Bitcoin, а вместе с ним и рынку в целом. О том, что все-таки, несмотря на 10-летнюю историю криптовалют, многие крупные компании продолжают лишь присматриваться к ним, свидетельствует высказывание главы корпорации VISA Эла Келли. Исполнительный директор компании в интервью CNBC заявил, что они могут в будущем начать работы с Bitcoin и

другими криптоактивами, однако, только при условии, что они убедятся, что последние стали настоящим платежным инструментом. По его мнению, в ближайшей перспективе криптовалюты не несут угрозы бизнесу компании, при этом VISA обязательно рассмотрит их имплементацию, если криптовалюты получат широкое распространение. «Для того чтобы мы ощущали себя более гармонично в этой области, должен быть сформировавшийся рынок – что-то похожее на фиатные валюты. В любом случае никакой угрозы крип-

(с 24 по 31 октября 2018 г

При этом добавив, что «в случае, если дело шей части прошедшей недели «цифровое будет двигаться в этом направлении, мы тоже пойдем в этом направлении. Наше желание в том, чтобы быть посредником всех платежных потоков в мире. При этом неважно, как это будет происходить или какая валюта будет при этом использоваться. Однако на данный момент криптовалюты – это больше товар, нежели платежный инструмент» По мнению экологов из Гавайского уни-

верситета, у биткоина и других криптова лют есть все шансы так и не дожить до становления платежными инструментами Ученые в своем докладе, опубликованном в научном издании Nature Climate Change, констатировали факт того, что в 2017 году из-за добычи «цифрового золота» в атмос феру Земли попали 69 млн тонн углерода, что составило около 1% от общего числа выбросов. Ученые произвели расчеты, направленные на предсказание экологиче ского следа, который в перспективе может оставить Bitcoin. По их мнению, усложне ние майнинга будет требовать возрастающую в геометрической прогрессии вычислительную мощность оборудования, которая в свою очередь будет требовать все больше энергии. В результате через 16-22 года температура на поверхности планеты увеличится на 2 градуса по Цельсию, пригом что любое повышение более чем на 1,5 грозит необратимыми климатическими

ные видят обеспечение майнинга Bitcoin возобновляемыми источниками энергии, при этом отмечается, что, возможно, для этого потребуется вмешаться государствам и межгосударственным организа циям для разработки соответствующего За прошедшие семь дней криптовалют

ный рынок потерял в общей капитализации 2,75% и в целом оставался довольно стабильным. Общая капитализация криптовалютного рынка на утро среды, 31 октября, составила \$202,6 млрд против \$208,3 млрд неделей ранее

(с 24 по 31 октября 2018 г.

1. Bitcoin (BTC). На протяжении бользолото» показало себя почти настоящей «стабильной» криптовалютой. На протяжении первых пяти дней стоимость «первой криптовалюты» незначительно колебалась на отметке \$6480, однако 29 октября к концу дня цена на ВТС резко снизилась до \$6320, утянув за собой и остальную часть криптовалютного рынка. Снижение цены совпало по времени с началом рабочей недели в США, что может служить косвенным индикатором того. что крупный инвестор из этой страны был вынужден закрыть свою позицию, а сниженные объемы торговли, наблюдавшиеся последнее время, позволили ему

так значительно повлиять на цену. Начав с отметки \$6480, Bitcoin потерял за семидневный период 2,3% Обменный курс на утро среды, 31 октября, составил \$6320 за 1 ВТС. При этом криптовалюта незначительно увеличила

долю в общей рыночной капитализации цифровых валют с 53,8% до 54,1%. Bitcoin – это интеллектуальный эксперимент, могут потребоваться годы для того, чтобы доказать, что он успешен, при этом допустимо и его фиаско. С такими тезисами выступил криптоэнтузиаст Винсес Каракес, основатель компании Харо, предоставляющей услуги по по-

купке и хранению криптоактивов. По

эго мнению, «может выгореть, а может и рой интернет был в 1992 году», – сказал он. Стоит отметить, что криптопредприниматель убежден, что вероятность успеха гораздо выше возможности провала Он верит, что Bitcoin способен трансформироваться в глобальный стандарт опре деления стоимости, который при этом будет оставаться вне всякой политики «В мире же существуют интернациональные меры веса и длины, то же самое нам необходимо и для выражения стоимости. Чтобы при вопросе о стоимости турецкой лиры, российской нефти и американско-

го доллара ответ вы получали в ВТС», -

за прошедшие семь дней опустилась на 3,95%. Ethereum начал неделю на отметке цене \$202, а к концу семидневного периода, утром 31 октября, стоимость «цифровой нефти» составила \$196. Доля «эфира» в общей капитализации криптовалютного рынка за прошедшую неделю не изменилась и составила 9,99%

Один из ведущих разработчиков Ethereum, создатель стандарта ERC-20 (самого популярного стандарта для выпуска токенов в рамках ІСО на платформе Ethereum) Фабиан Фегельштелар предложил концепцию проведения обратимых ІСО. При имплементации предложенных им изменений специализированный смарт-контракт будет позволять инвесторам ІСО возвратить вложенные средства на разных этапах развития финансируемого проекта. При этом высвобожденные токены будут снова доступны для покупки другими инвесторами. Тем самым размывается так называемый lock-up-период, в рамках действия которого токены ICO

заморожены на счету инвертора. Фегельштелар заметил, что такой алгоритм может провоцировать колебания стоимости токенов, именно поэтому проектам, проводящим ІСО, будет необходимо также сторов вне ICO, чтобы иметь ресурсы для выкупа собственных токенов с целью поддержания цены. В теории это должно существенно снизить количество мошеннических ІСО, за которыми нет реальных продуктов. По словам «отца» ERC-20, он чувствует ответственность за бум ІСО и ему немного стыдно за то, что мошенни ки используют созданные им ERC-20. От намерен существенно улучшить модели проведения ІСО, при этом уменьшить число скам-проектов и заставить авторов ICO

держать свои обещания. 3. Ripple (XRP). Начав неделю на отметке \$0,441, Ripple закончил семидневный период ровно при такой же стоимости. За семидневный период он не потерял в цене и держится особняком на фоне остальных криптовалют. При этом доля в общей каставила 8,77%.

Ripple Lab опубликовала отчет за третий квартал 2018, в котором похвасталась двукратным ростом прибыли от продажи окенов XRP, которая составила \$163 млн Подразделение компании под именем XRP II, которое работает с институциональнытретьем квартале 2018 года XRP на сумму \$98 млн, что в 6 раз превышает результа ты второго квартала, когда было продано лишь \$16 млн.

Сравнение изменения стоимость топ-3 криптовалют за неделю Топ-3 криптовалют в% \$**6468** \$**202** \$**0,441** 1. Bitcoin (BTC) \$6320 **-2,3%**% \$196 \$0,441 3. Ripple (XPR)

КАРТАМИ СТАЛИ РАСПЛАЧИВАТЬСЯ

335 б.п. (interfax.kz)

тежных карточек казахстанских эмитентов составил 550,4 млн транзакций на сумму 13,9 трлн тенге. По сравнению с тем же периодом 2017 года количество транзакций ув личилось на 70,7%, сумма платежей выросла на 45,5%. Об этом сообщили в Нацбанке. Доля количества безналичных платежей в общей структуре операций с использованием плагежных карточек казахстанских эмитентов выросла до 63,3%. Доля объема безналичных платежей увеличилась до 30,2%. «За январь сентябрь 2018 года через платежные системы Нацбанка, то есть через межбанковскую систе ций на сумму 594,9 трлн тенге. По сравнении с аналогичным периодом 2017 года количе ство платежей увеличилось на 19,2%, сумма платежей уменьшилась на 7,5%. В среднем за день через указанные платежные системы 3,3 трлн тенге», — уточнили в Нацбанке. Выпуск платежных карточек в Республике Казахстан по состоянию на 1 октября осуществляли 22 банка и АО «Казпочта», общее количество ных карточек составило 21,3 млн единиц. Сетн обслуживания платежных карточек представлена следующим образом: 10,0 тыс. банкома тов, 131,9 тыс. POS-терминалов. (kapital.kz)

сама атмосфера нам очень понравились, мы получил заряд положительных эмоций. Вот тогда я и влюбилась в «МозгоБойню», – вспоминает собеседница.



нас важно убедить собственников бизнеса, что через пару лет эта доля вырастет до 5%. И если не заняться этим сейчас, то доля рынка будет упущена», – говорит Андрей Antimarket настаивает на том, что организацией такой работы должен занимать-

лайн-магазин», – уверен Андрей Ващенко. Как отражается качество услуги на стоимости товара для клиента? «У магазина хватает маржи, чтобы обеспечить бесплатную доставку без завышения цены на продукты. Размер чека онлайн примерно в 10-15 раз выше среднего по магазину. Если средний чек в России – 300 руб., то средний чек онлайн – 3000 руб. Маржа магазина составляет 30%, эти деньги можно потратить на доставку, и еще останется прибыль, - уверен Андрей Ващенко. -Также интернет-магазин предупреждает

уйдет к вашему конкуренту. Еще один аргумент в пользу того, чтобы находить внутренние резервы для развития». точки зрения конечного потребителя Ан-

создания магазина-склада, это обычные веб-студии. «Если торговая сеть хочет такое сделать, она идет в веб-студию, которая разрабатывает проект. Но у студии нет еобходимой компетенции, и это стоит дорого. А мы предлагаем готовое быстрое цение с гарантией результата. Как только все начнут поголовно делать интернетмагазины, тогда и наступит наше время на

рынке», - говорит Андрей Ващенко. По словам собеседника, активный поиск партнеров стартап начал минувшим летом. Сейчас Antimarket использует российская сеть Metro Cash&Carry, а это 80 гипермаркетов, Ozon.ru, региональная сеть «Фасоль». Текущая оценка компании – 150

Главный враг торговли – очередь Григорий Оттен, основатель российского стартапа Рау-Z, считает, что ретейл будет готов на перемены, если их потребует клиент. Поэтому стартап в первую очередь заботится об удобстве покупателя. «Мы подумали, если сможем показать покупателю удобный путь, если эффективно решим такую проблему, как очереди и ожидание, сможем подтолкнуть к переменам

весь рынок», - говорит наш эксперт. Созданное мобильное приложение зволяет владельцу при посещении магазинов-партнеров обходиться без обращения в кассу. С помощью смартфона покупатель сканирует штрих-коды выбранного товара, которые оплачивает либо онлайн через елефон, либо у специальной стойки мага-

Как на подобную модель реагируют системы безопасности торговых сетей, ведь в корзине легко спрятать и неоплаченный продукт? «По факту главный рас-

Сколько можно заработать на квизе? Организатор игр по франшизе «МозгоБойня» поделилась опытом

прина Хасанова приобрела франшизу белорусской игры «МозгоБойня» и уже два месяца проводит в Караганде чему выбрала именно эту франшизу, насколько сложно было ее приобрести и на какую прибыль рассчитывает, франчайзи рассказала деловому еженедельнику «Ка-

«Викторина в баре» из Беларуси Командную интеллектуальную игру «МозгоБойня» придумали жители Минска Екагерина Максимова и Александр Ханин. Это было в 2012 году. Изначально встречи задумывались как развлечение, но очени быстро идея превратилась в бизнес, а потом – и во франшизу. Это произошло че-

рез два с половиной года после старта, и, как говорят сами основатели, франшиза «очень быстро разлетелась по Белоруссии». Через какое-то время у проекта появились российские партнеры, а вместе о ними – рост и масштабируемость. Сегодня турниры, в том числе по франшизе проводятся в нескольких странах мира, в том числе и в Казахстане

Формат – паб-квиз. В 1970-х годах в Великобритании придумали проводить легкие интеллектуальные викторины, чтобы привлекать в бары и пабы больше посетителей. Со временем формат вышел за пределы питейных заведений. В «МозгоБойне» 7 туров по 7 вопросов,

последний тур – блиц. Вопросы – интеллектуально-развлекательные. На ответы дается 100 секунд. Приз – бутылка шам-

Франшиза как эмоциональное Как рассказала «Капитал.kz» Зарина Хасанова, ее знакомство с проектом началось во время визита в Алматы: решили с подругами поучаствовать в интеллектуальной игре. «Несмотря на то, что мы на этой игре заняли предпоследнее место, игра и

Приобретение именно этой франшизы, по ее словам, было скорее эмоциональным решением. До этого Зарина работала в сфере финансов, занимала должность финансового директора компании в Астане. После выхода в декретный отпуск решила открыть свое дело. «Это мой первый опыт Паушальный взнос за франшизу состав бизнесе. До этого момента присматрива-



ла различные варианты именно по франшизе. «МозгоБойня» показалась мне как раз такой франшизой, какую я искала», рассказывает собеседница.

Сложным ли был процесс

покупки? Вернувшись в Караганду, Зарина Хасанова нашла представительство «МозгоБойни» в Екатеринбурге и заключила договор на город. Процесс покупки, по ее словам, оказался совсем не сложным. И к тому же сыграл фактор везения: в то время, пока

Зарина обдумывала приобретение франшизы, узнала о проведении акции. «Во время чемпионата мира по футболу предоставлялась скидка 18%, очень хорошее предложение, подумала я и на следующий же день занялась подписанием договора и отправкой денег», – рассказывает спикер. По ее словам, екатеринбургский офис перед заключением договора тщательно проверяет потенциальных франчайзи, в

учает аккаунты в социальных сетях. В итоге договор был заключен, и Зарина Хасанова стала единственным представителем проекта в городе Сколько можно заработать

на викторине?

частности задает множество вопросов, из-

вил 1 650 000 тенге, роялти – 10% от

выручки. «По плану доход должен быть очень хорошим. Наша цель – 6 игр в месяц, с количеством игроков около 150-200 человек, а также проведение детских игр и корпоративов. Стоимость участия – 2 тыс. тенге с человека, в эту стоимость входит только игра», - рассказывает со-

По ее словам, на открытие игры, а это произошло в августе этого года, пришло 320 участников. За два месяца организаторы провели 8 игр: 6 «взрослых» и 2 детских. Игры в среднем собирают по днях, пришло 80. По подсчетам Зарины, для того чтобы проведение игры принесло прибыль, необходимо минимально 50-55 участников. Аудитория, на которую рассчитывает франчайзи, – это карагандинцы и гости города в возрасте в среднем от 25 до 45 лет, с высшим образованием и ши-

Вложения в организацию игры не столь велики: ведущему игры, специалисту по звуку и помощникам платится зарплата Арендная плата за помещение не требуется: игры проводятся в ресторане, где участники делают заказы. «Это выгодно и нам, и ресторанам», – отмечает Зарина Периодически требуется покупать необходимые для проведения игры атрибуты, распечатывать материалы и платить за посты в паблике в «Инстаграме» (это стоит

5 тыс. тенге). Стоимость приза – шампан-Сейчас франчайзи обдумывает вопрос рекламы. «Хотим проводить встречи в прямом эфире на радиостанции и органи ное – на стадии обсуждения и обдумыва-

Когда конкуренты не воспринимаются «До приобретения франшизы «МозгоБой-

жилась с нашими участниками, знаком люсь с людьми постоянно, провожу опро сы, что нравится участникам, а что - нет. Беру интервью у команд и пишу статьи на официальной странице. Мне нравится надоваться вместе с ними. Я за квиз во всем

водятся игры. Оказалось - еще два квиза. Была этому очень удивлена и немного рас строилась. Но потом поняла: неправа. И даже обрадовалась: к моменту открытия моего бизнеса люди уже знали, что такое квизы», – рассказывает Зарина. Коллегам франчайзи рада и не против с ними согрудничать, поскольку все, кто работает в этой сфере, по сути, развивают одно на-

«За все время ведения бизнеса я подру-

- Скажем так: мои самые большие ста-

гьи доходов – это большие контракты,

рекламные. Наверное, даже от моих увле-

лер, я получаю деньги.

хождение на Хан-Тенгри?

ений, восхождения на Хан-Тенгри напри-

– Мы были приглашены акиматом Ал-

матинской области провести эту экспе-

дицию. У меня были обязанности перед

киматом, я должна была провести серик

мастер-классов, и как бы за счет этого они

нас отправляли туда. Также есть спонсо-

ры, они помогли нам создать фильм, кото-

рый вскоре будет представлен. У меня есть

гакже театр, кино. В кино можно достаточ-

но хорошо заработать, но если в рекламе

гы, грубо говоря, зарабатываешь \$10 тыс. работая два дня, то в кино для этого нужно

работать месяц, каждый день. Спорт очень

нтересен в продаже себя как бренда,

на тех же самых забегах можно надевать

акции в Instagram. Но я для себя понимаю,

что самая большая статья доходов для

меня – это большие рекламные кампании.

– Какие цифры, какие гонорары вас

– Я сейчас хочу очень много денег, мн

надоело работать бесплатно и за идею,

котя чаще всего так и получается. В идеале

- В прошлом году было около \$30 тыс. Е

– На путешествия. Очень много дене

уходит на экипировку, неважно, какой

не говорю об альпинистской экипировко

куртки, спальники, специальная обувь

которую тоже надо менять хотя бы раз в

два сезона. На путешествиях я стараюсь не

экономить. Не путешествовать с изыском,

рам не удается зарабатывать большие

деньги? Кинематографическая отрасль

растет, мы это видим по обилию казах

- Я скажу как актриса: мне кажется

наши продюсеры не заинтересованы в том

зарабатывать. Это не большой бизнес, это

не «Оскар», где каждый актер потом при-

носит тебе двойную кассу. Нашим режиссе-

рам, продюсерам проше найти нового акте

ра или актрису, которые не имеют большого

опыта и не будут требовать больших гоно-

ный гонорар, потому что я экономлю время

которое расходуется на запись дублей, под-

Я сейчас прошу \$1 тыс. за смену, не

всегда можно договориться, опять же за-

Батыров. Я даже не знаю, какая там схема

бизнеса. Здесь я точно знаю, что вложила

деньги, и я не просто приглашенное лицо.

С вайнерами я не уверена, что это их биз-

нес. Я думаю, что их просто приглашают

быть лицом этих проектов. Я сейчас пыта-

юсь вспомнить, у кого из актеров моей воз-

растной группы есть бизнес, и не могу. Все

зарабатывают на том же, что и я: реклам-

ные контракты, проведение мероприятий,

специалисты работали с налоговыми орга-

нами длительное время, вели проекты по

Специалисты юридической компании

также дали рекомендации и иностранным

организациям. «После принятия решения

о ликвидации ТОО с иностранным участи-

ем в Казахстане должно остаться доверен-

ное лицо, которое будет вести ликвидаци-

онный процесс. По нашему опыту, обычно

для налоговых органов очень важно, что-

ликвидации ТОО», – подчеркивают они.

- Какой v вас гонорар в кино?

по вашему кругу общения?

чтобы взращивать актеров, которые будут

– Почему, на ваш взгляд, в кино акте-

но и не ограничивать себя.

станских картин в прокате...

порт. Кроссовки могут стоить \$200, я уже

этом году я, к сожалению, еще не подсчи-

- На что тратите свои деньги?

і бы хотела в год делать около \$100 тыс.

- A нынешний показатель?

КАЗАХСТАН

ИНТЕРНЕТ-ПРОДАВЦЫ ПОЛУЧИЛИ ЛЬГОТЫ

На сегодняшний день в Алматы зареги трировано 57 предпринимателей, которые работают в сфере электронной торговли. Из них 27 юридических лиц и 30 индивиду нимателей. Об этом сообщил в пресс-службе Департамента государствен ных доходов. Через интернет алматински одежду, обувь, косметику и другие товары на родного потребления. По итогам года пред ге подоходного налога. «С 2018 года налоговы аконодательством предоставляется льгота в виде освобождения от уплаты подоходног налога для лиц, осуществляющих электрон ную торговлю товарами. Данная льгота предо тавляется, если доходы от интернет-торговл составляют не менее 90% от общего годового дохода предпринимателя», — уточнили в Департаменте госдоходов. (kapital.kz)

АСТАНА ОТВОЕВЫВАЕТ СФЕРУ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

За второй квартал 2018 года объем услуг в млрд тенге, против 68,7 млрд тенге годом ранее (+7,7%). Наибольший объем услуг ожида (33,7% от РК), а также на Астану (25,1 % от РК). Еще 7,3% услуг в сфере высшего образовани области, и 5,6% — третьего ключевого мегаполиса страны, Шымкента. Примечательно что Астана постепенно отвоевывает позиции центра вузовского образования. Так, в анало ходилось 39,1% услуг от РК, на Астану — толь ко 22,2%. В то же время услуги образования целом привлекают средства быстрее, чем непо средственно сфера вузов. Так, совокупный объ ла показал годовой рост сразу на 14,9%, до 571 вательных услугах составил всего 12,9%, про тив 13,8% в аналогичном периоде прошлог года. Количество высших учебных заведений уменьшается из года в год. Так, за десять ле-— c 2007/2008 учебного года по 2017/2018-й число высших учебных заведений сократилосі со 167 до 122. Министр образования и науки Ерлан Сагадиев прокомментировал поручени президента Казахстана Нурсултана Назарбае ва о сокращении числа вузов в стране и перехо де от количества учебных заведений к качеству и уверил, что расти число вузов не будет. По ег ювам, законопроект по расширению акаде мической и управленческой самостоятельн сти вузов повысит качество высшего образов ния в стране. (energyprom.kz)

ПОЛЬСКИЕ ИНВЕСТОРЫ ПОСТРОЯТ ТЕПЛИЦУ

При поддержке «KazakhInvest» тепличный в Сайрамском районе Туркестанской области. Соответствующий меморандум был подпи сан между польской компанией «Polcotton» и национальной компанией «KazakhInvest» Планируется, что уже в следующем году на предприятии будет трудоустроено более 150 человек. «При реализации второго этапа проекта количество рабочих мест планируется увеличить в два раза – более 300 человек. Строительство теплицы займет около месяца и первый урожай планируем взять в сентябре следующего года. Благодаря поддержке «KazakhInvest» и местных властей, мы надеем ся, что проект будет успешным», – подчеркнул правляющий директор «Polcotton» Алоис Шонбергер. Общая сумма инвестиций состав ляет более 13 млн евро, продукция комплекса будет поставляться также в Россию и Китай. (invest.gov.kz)

БИЗНЕСУ выдано 10 тыс. **МИКРОКРЕДИТОВ**

В Казахстане с начала года на развитие предпринимательства на селе и в городах вы дано около 10 тыс. микрокредитов. Об этом сообщила министр труда и социальной защиты населения Мадина Абылкасымова. «В рамках программы микрокредитования на селе и в городах по состоянию на октябрь 2018 года освоено 42 млрд тенге, или 68% от годового плана, в том числе 31 млрд тенге на селе (68%) и 11 млрд тенге в городах (63%)», — отмети ла министр. Средний размер микрокредита на селе составляет 3,5 млн тенге, а в городах — 10,6 млн тенге. Из числа выданных ми крокредитов на поддержку Startup-проектов пришлось 6717 микрокредитов (69%), на развитие нового направления якорной коопера ции 620 микрокредитов (6%), на расширени собственного дела 2464 микрокредита (25%). создано 9117 рабочих мест. «В региональном разрезе отмечу, что показатели по выданным микрокредитам ниже 50% наблюдаются в Атырауской (45%) и Мангистауской областях (42%), городах Астане (19%) и Алматы (30%). Положи сельная работа по выдаче микрокредитов от мечается в Жамбылской (95%), Западно-Казахстанской (88%), Северо-Казахстанской (86%), Кызылординской (80%), Восточно-Казахстан ской и Алматинской областях (79%)», — расска зала Мадина Абылкасымова. (**kapital.kz**)

Оправдана ли нестандартная корпоративная культура?

Как влияют на КРІ автоматизация, отсутствие наказаний и креативный офис

едлагает заплатить \$2 000,

работы в **Zappos**. По статистике,

на это идут единицы. Каждому

основных ценностей работы в

равильная организации рабочего процесса оказывает огромное ние на производительность и удовлетворенность работой сотрудников Передовые компании рассматривают кор усилия на построение атмосферы и взаимодействия внутри компании. При этом принципы организации рабочего процес-

са у каждой фирмы разные. Корреспон дент «Капитал.kz» узнал, какие подходы в работе используют казахстанские компании, как они мобилизуют инициативу сотрудников и мотивируют их на достижение общих целей и насколько оправдан нестандартный подход.

Шорты, лидерство и опоздания в Amanat Insurance

ции рабочего процесса отличилась СК Amanat Insurance, которая хвалится тем что сотрудники из компании не уходят. Нетипичный для индустрии офис, сво бодный дресс-код и никаких наказаний например, за опоздание! Глава страхової компании Ергали Бегимбетов рассказал что сотрудникам дается полная свобода в выборе места работы. Можно сходить на собеседование, уволиться, и вернуться Сотрудник будет с радостью принят обрат но. В компании все делается путем проб ошибок, поэтому за ошибки сотрудников не осуждают. Ергали Бегимбетов полагает, что применять наказания к своим ра-

ботникам абсолютно бессмысленно. «Мы считаем, что сотрудник важнее клиента. Компания заботится о том, чтобы сотрудник был счастливым, а он в свою очередь осчастливит клиента, – говорит он. – С опозданиями мы не боремся, потому что знаем, что в жизни бывают обстоя тельства, на которые мы не влияем. Чело-

век не должен чувствовать страх, иначе у него не будет творчества и новых идей». Обращения на «ты» и по имени и полное отсутствие дресс-кода – еще одна особенность корпоративной культуры страховой компании. «Конечно, у админи страции компании были сначала страхи а вдруг люди станут приходить на работу в сланцах? Но никто в сланцах не пришел максимум – в шортах», – шутит глава ком

Еще один необычный принцип менеджмента – руководство не должно принимать решения. Так сотрудники получают свободу, но при этом полностью вовлече-

Волшебники в CRM диджитал-

агентства «Агарти» Директор «Агарти», одной из старейших мпаний цифрового маркетинга на рын ке Казахстана, Владимир Джабаров четыре года назад задумался над тем, как повысить «средний срок жизни» персонала.

«Компания занимается интернет-маркетингом, и то, что специалисты не задерживаются, объясняли спецификой рынка. Особенность отрасли такова, что работают молодые люди. С персоналом у привычные для меня стимуляции к работе (деньги, идеи) в данном случае не работали», – делится собеседник.

В качестве эксперимента он принял решение создать легенду компании, в которой каждый сотрудник описывается как волшебник, маг или чародей одной боль-

вгустовская и сентябрьская вола-

тильность на валютном рынке, за-

Ставившая Нацбанк в начале сентя-

бря осуществить самые большие покупки

долларов с октября 2015 года, сказалась на

ситуации с уровнем долларизации депози-

тенге снизилась с 53,96% до 52,5%. Депо-

зиты небанковских юридических лиц в

тенге уменьшились за месяц на 282 млрд

тенге – до уровня в 9,258 трлн тенге. Доля

депозитов в тенге в этом рыночном сег-

менте снизилась до 54,40 с 56,90%. В роз-

нице поворот к доллару оказался менее

выраженным, доля депозитов населения в

тенге и ожиданий ускорения инфляции

регулятор сохранил базовую ставку в 9%

годовых, повышение на 0,25% произо-

шло уже в октябре, причем одной из про-

звучавших мотиваций было намерение

«повысить привлекательность тенговых

В сентябре, однако, средневзвешенные

ставки снижались и по депозитам, и по

кредитам в тенге. По депозитам юридиче-

ских лиц они снизились за месяц до 6,8%

с 7,1% в рознице, несмотря на введение

сберегательных депозитов с относитель-

но высокими ставками – до 10,8% с 11,2%.

М. Ньюмейер

В начале сентября на фоне давления на

тенге снизилась с 50,8% до 50,3%.

По итогам сентября доля депозитов в

Chevron заставляет сотрудников делать перерывы в течение шой и дружной семьи – агартийцев. Процесс занял полгода. Это вовлекло сотрудников в своеобразную игру. Но появилась проблема, ребята заигрались, стали заси-

аботится о сотрудниках, создава

на территории предприятия

живаться на работе, но продуктивность от этого не возросла. зацию – CRM, чуть позже ВІ-аналитику, меня большой поколенческий разрыв и делая параллельно игру с автоматизацией и контролем среды. И вкупе это сработало. Часть сотрудников стали партнерами компании, и я практически перестал заниматься операционным менеджментом»,

– говорит Владимир Джабаров. Удалось увеличить срок работы сотрудников в компании больше, чем в два раза.

Привлекательность тенговых

активов снова сомнительна

Валютные депозиты выросли в сентябре в отличие от тенговых

Средневзвешенные ставки по кредитам

юридическим лицам остались, согласно

данным Нацбанка, на уровне 12,2%, став-

дыдущего значения в 18,4%. Динамика с

начала года по ставкам по кредитам также

остается понижательной. Ставки по депо-

зитам юридическим лицам были в декабре

прошлого года на уровне 13%, а по депози-

там физическим лицам – на уровне 19%.

просов остается то, как будет складывать-

ся ситуация с уровнем долларизации в

октябре и ноябре. Единственное остаю-

Одним из главных возникающих во-

ки в рознице снизились до 17,6% с пре-

клубы и другие программы в культура открытая, простая и творческая. Открытость состоит в том, что там нет четких граней иежду сотрудниками. «Внедрение CRM меняет культуру

WARBY PARKER

чеобычные обеды, различные

приятия и другие развлек

гельные программы. Организато-

позволяют убедиться в том, что в

ют, чтобы все присутствовали на

компании. Люди начинают отвечать за свои слова, в том числе и руководство за свои обещания, потому что весь рабочий процесс открыт и ничего не придумаешь. В том числе CRM нам показала, что акгивность людей в период с 9 до 10 утра очень низкая. И на основе этих данных мы просто перенесли рабочий день с 10 утра до 7 вечера», – делится предприни-

SQUARESPACE

тот успешный стартап называк

одним из лучших рабочих мест в Нью-Йорке. Его корпоративная

По словам Владимира Джабарова, в компании не придерживаются строгих рамок присутствия на рабочем месте. Но все же не все люди готовы работать в прозрачной среде, и те, кто не готов – уходят.

Никакого обмана в «Колеса

Крыша Маркет» Корпоративная культура объединенной компании «Колеса Крыша Маркет» основывается на девяти ценностях. Проактивность, развитие, командность - лишь некоторые из них. По словам HR-директора компании Ксении Дрокиной, несмотря на многообразие подходов к корпоративной культуре, важно, чтобы она исходила от самих сотрудников. Поэтому, с самого на-

чала, нужно правильно подходить к выбору штата. «Они могут быть отличными специалистами своего дела, но если сопании, то мы не сделаем предложение о работе», – говорит Ксения Дрокина.

Так как одна из приоритетных ценно стей - командность, в компании не приветствуется частичный график или уда-

«Нам важно, чтобы во время рабочего процесса происходило неформальное офлайн-общение. Но при этом мы не конгролируем и не сканируем рабочий про цесс сотрудников, потому что сразу берем ребят, которым доверяем. Можно работать на пуфике или подоконнике – главное,

чтобы был результат», – отмечает она. Еще одна из важных ценностей компании – честность. Сотрудникам могут простить любую ошибку или оплошность, но никогда не простят обмана.

Для удобства сотрудников и стимуляции творческого потенциала, офис компании сделали оригинальным и эргономичным. «В офис мы вкладываем очень много сил и времени, потому что проводим в нем иного времени. Например, берем комфортные стулья, стоимостью 600 евро, ведь работать приходится по 9-10 часов»,

Ксения отмечает, что если человек хонет расти и развиваться, то корпоративная культура только поможет ему в этом. Изначальное понимание ответственности за свои действия приносит больше результатов и плодотворно влияет на работу

Правильная дозировка корпоративных ценностей

Ілен жюри премии Central Asia Employer Brand Award Динара Рахимжанова подели подходы в работе, дающие высокий КРІ? И где грань, когда нестандартные корпо ративные подходы начинают утомлять сотрудников и вызывать у них чувство от-

«Корпоративная культура – это не только набор ценностей компании или модель по ведения внутри. Сейчас это совокупность моделей поведения. Решение конфликтов здоровые коммуникации, описанные ра бочие процессы, тимбилдинги, в конце концов, – все это культура в компании. На Западе говорят: «культура – это то, как мы делаем дела». И если компании принимают определенную модель поведения, скорее всего это обусловлено экономическими по

CRM-система - это в первую очередь эффективная работа с клиентами. Вовре звонки, система напоминаний и расписание встреч – это лишь малая часть того, что может хорошая СRM-система. Конечно, это контроль и учет времени работника, но ведь на работе сотрудники должны триносить результат!

«Что касается нестандартной корпора

тивной культуры, в большинстве случаев главное, что культура есть. Люди сами выбирают, принимать ее или нет. Один из новых трендов – предоставление свободы сотрудникам. Свободы во времени прихода и ухода на работу, свободы выбора занужно понимать, что не все готовы брать на себя ответственность. Есть немало примеров, когда культура на базе свободных ценностей не приносила результата компании или причиняла ей вред. Манипуляции по введению или «сносу» ценностей очень индивидуальны. Это как формирование правильных привычек», - говорит Динара Рахимжанова.

двигался в обе стороны. Планка в 300 млрд

тенге покупок валюты населением с нача-

ла 2017 гола лостигалась лишь трижлы, в

том числе в августе 2017 и 2018 годов, ког-

да помимо давления на тенге, действовали

и сезонные факторы. Объем продаж валю-

гы с начала года составил 1,8 трлн тенге,

что сопоставимо с объемами продаж за

аналогичный период прошлого года – 1,7

Укрепление доллара кардинально из-

менило валютные предпочтения покупа-

телей. Если с марта по май объемы нетто-

покупок российских рублей опережали

доллар, то в сентябре на доллары прихо-

дится 68% приобретений, а на рубль чуть

более 20%. Это означает, вероятно, что

доллар используется как валюта сбереже-

Определенная региональная диф-

ференциация при этом сохраняется, и

продажи рубля обменными пунктами

тревышают долларовые в пяти областях –

Акмолинской, Костанайской, ВКО, ЗКО и

СКО. Очевидно, что сберегательная функ-

ция рубля крайне невелика, даже с учетом

того, что в сентябре и октябре он чувству-

ет себя лучше, чем большинство валют

развивающихся стран. Речь идет о покуп-

ке автомобилей и других товаров длитель-

ного пользования, которые оказываются

дешевле в приграничных российских ре-

При этом в сентябре значительно вы-

росла популярность евро, нетто- приобре-

тения составили 30,8 млрд тенге с ростом

На рынке наличной валюты возмож-

ны различные сценарии от возвращения

к августовским объемам, например, под

влиянием негативного «санкционного

сценария развития событий по рублю, до

затухания активности от августовских

пиков, если население воспримет логику

и сильной внешнеторговой конъюнктуры

фундаментальной недооцененности тенге

Бизнес-афоризмы

гионах в силу курсового фактора.

на 19% по отношению к августу.

для казахстанской торговли.

работках актеров ходят легенды. если роль в голливудском блокбастере может принести не только славу, но и внушительный гонорар, то в Казахстане актеры вынуждены мириться с куда более скромными суммами. Но отечественные звезды кино не унывают и открывают собственный бизнес. За плечами Айсулу Азимбаевой, несмотря на юный

возраст, солидная фильмография. Актриса дебютировала в телесериале «Асель, друзья и подруги». Позже в прокат вышли фильмы «Препод», «Джокер» и телесериал «Домашние войны». С 2015 года Айсулу начала свою театральную карьеру со спектакля Разии Хасановой «Любовница». Также Айсулу активно участвует в постановках театра «АПТиШОК», например, в «Толстой тетради», снималась в 60-секундной пародии на фильм «Черный лебедь». В интервью «Капитал.kz» актриса рассказала о своих доходах, бизнесе и о том, во сколько ей обходится ее страстное увле-

Айсулу, нужно признать, что Le Janbyr Bar, совладельцем которого вы являетесь, пользуется большим успехом в Алматы. В чем секрет? В концепции «проведи досуг в колоритной

чение – альпинизм.

- У нас не было огромных финансов, чтобы вкладываться в дорогостоящий ремонт, поэтому я привлекла всех своих друзей, знакомых, с кем мы делали проекты. Многие из них – урбанисты, архитекторы, точной Европе очень распространена идея руин-баров, то есть разрушенных мест, это, наверное, пошло еще со времен, когда с Восточного Берлина все переезжали на Запад, оставляли пустые помещения, куда заезжали художники. Соответственно, там они получали помещение бесплатно. делали из них мастерские, кто-то открывал бары. Видимо, идея, что ничто не важно и все можно разрушать, очень пригля-

- Нам - это кому? – Нам – соучредителям Le Janbyr Bar. Ha самом деле я не одна, нас четверо: я и трое моих хороших друзей. Каждый из нас отвечает за какую-то часть работы.

- У вас какой функционал? - Мой функционал в баре – быть красивой (смеется). На самом деле я всегда говорю, что в любом общепите нужна женская

■ Как актриса Айсулу Азимбаева

монетизирует популярность и хобби

ука, хозяйская, не знаю, как объяснить. Мы сами стоим за баром. Может быть, сейчас мы не сами убираем, но первый месяц мы действительно здесь мыли полы, что бы понять, как это все устроено. Я об этом месте знаю абсолютно все, потому что ре монт мы делали сами, с помощью наших друзей. У нас был такой краудфандинг: мы звали друзей помогать нам разрушать.

- Вы заказываете достаточно деше вую еду, напитки, мы не берем 10% за обслуживание. Мы вообще создаем здесь абсолютную свободу, можно сидеть, где хочешь, можно писать (на стенах – прим

ред.) все, что хочешь, и у нас нет цензуры. ому что если покопаться в этих надписях, это и есть народное творчество. Дизайнеров мы не привлекали, здесь были голые стены, последний ремонт был, наверное, в 90-х годах.

- Вы арендуете это помещение?

- Хорошо, идея родилась, единомыш іенники нашлись, помещение тоже, рендовали, что еще понадобилось вам

– Мы, честно говоря, очень долго пари лись по поводу лицензии на алкоголь. Мы не могли получить ее по каким-то техническим причинам. Я этим не занималась, по закону, не «разводить», чтобы потом боком не вышло. Я не бизнесмен вообще... - Но вы финансист по образованию.

- Ну, финансы и бизнес - это совершенно разные вещи. Я не люблю считать деньги, мне нравится, чтобы это было импульсивно. Мы ждали лицензию три месяца. Но мы сначала подписали договор об аренде, потом только поняли, что нам не дают лицензию. Поэтому, чтобы выйти из положения, мы просто разрешили ребятам все, что они хотят, приносить в этот бар и сколько не жалко оставлять нам на чай.

- Вы со своей стороны что предостав-

– Место, посуду, лед. Это стало такой поворотной точкой, к нам начали ходить все. Сыграла даже не идея того, что здесь можно

выпить дешевле, а то, что вообще есть такое заведение. Мы на этом очень хорошо выиграли, создали потрясающую аудиторин это мои друзья, коллеги и друзья моих партнеров. Я не знаю, насколько мы хорошие бизнесмены, но после того, как один раз вложились, больше мы не вкладывались.

A сколько вложили? – По-моему, около 7 млн тенге, я точно

– Как давно вы работаете? - С конца апреля. Недавно, но мы рабо-

таем в плюс, я имею в виду, что мы больше не вкладываем своих денег, надо просто придумать, как зарабатывать на этом еще больше. То есть не сказать, что мы зарабатываем здесь огромные деньги, учитывая что мы сами здесь работаем, но я подумаю над тем, как можно увеличить прибыль.

Сколько конкретно вы зарабатываете на Le Janbyr Bar?

– Я не скажу, потому что не знаю, финан сами занимаюсь не я. Но не на этом баре гочно Айсулу Азимбаева зарабатывает, совсем на других вещах, это просто приятная отдушина. Я думаю, что, наверное, как человек, имеющий некую популярность, я должна использовать свое имя хотя бы для того, чтобы привлекать гостей. Но я ни в коем случае не говорю, что это бар Айсулу Азимбаевой. Мне хочется, чтобы сюда приходили люди не на меня, а чтобы провести

- На атмосферу? Да, я мечтаю открыть такой бар и в Астане, в Бишкеке, в Шымкенте. Мне ка-

жется, что это конкурентное преимуще ство, именно мое, потому что я чувствую. как можно содержать такого типа заведение. Я не уверена, что смогла бы держать такой правильный бар, где все очень четко структурировано, потому что у нас иногда происходит такой бардак с закупкой... Все, конечно, фиксируется, но нам еще учиться

> - Тогда давайте поговорим, какие источники для вас основные в отношении заработка?

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

В ЕАЭС ПОЯВИТСЯ ЮВЕЛИРНЫЙ БРЕНД

Для выхода на мировой рынок ЕЭК пред агает создать евразийский ювелирны работы за рубежом. В Беларуси — производ твенные мощности, в Казахстане — аффина обеспечивает 30% мировой добычи алмазог антов доля ЕАЭС менее 1%», — констатирова председатель Коллегии ЕЭК Тигран Саркисян государственной поддержки, а также доступ зийского ювелирного бренда на принципа контроля, создание инфраструктуры для ди агаемая организационная форма проекта -Евразийское ювелирное бюро. Его создаю крупные участники рынка или ассоциаци пяти стран. Государство присутствует в рабо те бюро в качестве наблюдателя», — рассказа. председатель Коллегии ЕЭК. (kapital.kz)

КТО ПОДДЕРЖИВАЕТ ЖЕНСКИЙ БИЗНЕС

горе малого и среднего бизнеса за год выросл на 9,3% и составило на конец сентября 2018 года 272,4 тыс. Женский бизнес развиваетс быстрее: в стране уже 81,9 тыс. предпр под руководством женщин — на 11,1% больше чем годом ранее. Доля компаний с женщи родные региональные банки развития в со грудничестве с государством — например Европейский банк реконструкции и развити (ЕБРР) с программой «Женщины в бизнесе», а также Азиатский банк развития (АБР), зани мающийся финансированием МСБ в целом Программы реализуются через БВУ и МФС действующих компаний МСБ и, соответствен но, самый высокий спрос на поддерживающи программы наблюдаются в Алматы: 31,9% или 21,1 тыс. Следом идет Кызылординская область: 31,2%, или 2,3 тыс. Замыкает топ-3 Алматинская область, где в 30,7% от всех действующих МСБ руководят женщины — 4,2 тыс. При этом в некоторых регионах ситуаци женщинами-руководителями заметно хуже Так, доля предприятий под женским управле нием от общего числа МСБ в Актюбинской области составляет лишь 27,2%, в СКО — 27,3%, в 3KO — 27,6%. **(ranking.kz)**

Насколько популярно сегодня сре-МСБ БУДУТ ди казахстанской творческой интеллигенции делать свой бизнес, если судити КРЕДИТОВАТЬ Среди медийных лиц есть яркие при-БЕЗ БАНКОВ меры – вайнеры Жека, Юфрейм, Нурлан

предлагает создать альтернативную инфра структуру льготного кредитования в регионах в обход банковского финансирования Проект будет запущен в рамках программы развития продуктивной занятости и массового предпринимательства, рассказал на заседании правительства министр Тимур Сулейменов. «На сегодня микрофинансовь организации созданы в четырех областях — Костанайской, Жамбылской, Кызылординской и Мангистауской. До конца текущего года будут созданы 9 микрофинансовых организаций — в Акмолинской, Атырауской Алматинской, Актюбинской, Восточно-Казахстанской, Карагандинской, Павлодарской, Западно-Казахстанской и Северо-Казахстанской областях», — рассказал Тимур Сулейменов Микрокредитование в городах по программо развития продуктивной занятости и массово го предпринимательства реализовано впер вые в 2017 году. Сейчас в схеме микрокредито вания задействованы 7 банков второго уровня и 2 микрофинансовые организации (АО «АТФ Банк», ДБ АО «Сбербанк», АО «Народный банк Казахстана», АО «Евразийский Банк» ДО АО «Банк ВТБ», АО «БанкЦентрКредит» АО «ForteBank» и МФО «Ырыс», МФО «РИЦ Кызылорда»). Общая сумма выделенных средств для микрокредитования в городах в 2018 году составляет 17 млрд тенге, освоено 11,1 млрд тенге и профинансировано более тысячи про

Министерство национальной экономики

ектов. (kapital.kz) В АЛМАТЫ СПАСАЮТ

Для предпринимателей Алматы создан

БИЗНЕС

сервис оперативного реагирования на вопро номер 1432 и заявить о возникшей проблеме. Предпринимателей не просто проконсули тируют, но и при необходимости мобильная группа оперативно выедет на объект и ока жет квалифицированную помощь. Об этом сообщили в пресс-службе Палаты предпринимателей города. Первый выезд мобиль ной группы состоялся 26 октября. Владелец магазина по продаже игрушек (ТОО «KinderstoreAlmaty») пожаловался на внеплановую проверку сотрудников управления са нитарно-эпидемиологического надзора. Для подтверждения факта нарушения прав предпринимателей и проведения детального ана лиза ситуации и предотвращения незаконных санкций специалисты службы оперативно выехали на торговую точку. С представите лями магазина Kinderstore была проведена праворазъяснительная работа и предоставлен информационный материал мобильного при ложения Qamqor. (kapital.kz)

Как правильно ликвидировать ТОО?

тпля того чтобы открыть бизнес, требуются команда единомышленниов, инвестиции и время. Но бывает так, что бизнес становится невостребованным и не генерирует нужную прибыль. В этом случае встает вопрос о ликвидации компании. Юристы юридической фирмы GRATA International рассказали «Капитал. kz», сколько стоит ликвидация ТОО и в какие сроки это можно сделать

Первый этап

участников о ликвидации юридического лица». После того, как этот документ будет подписан, в течение трех дней нужно будет сообщить о начатом процессе ликвидации в местные департамент государствен ных доходов и департамент юстиции Затем нужно будет подать объявление

ляет, какие требования и в каком размере оно может признать. Отметим, эта информация должна отражаться в промежуточном ликвидационном балансе. Как только он будет утвержден общим собранием участников ТОО, в течение трех дней нужно будет обратиться с заявлением о проведении ликвидационного налогового аудита и подать ликвидационную налоговую отчетность в налоговый орган по месту нахождения ТОО.

Для начала необходимо, чтобы участники компании приняли решение о ее ликвидации. Учредители компании должны будут подписать «Протокол общего собрания

о ликвидации ТОО и принятии претензий кредиторов в «Юридическую газету». Офис газеты в Алматы находится по адресу: ул. Досмухамедова, 68Б. Стоимость объявления стартует от 5 тыс. тенге. Этот платеж нужно будет сделать единожды. После выхода объявления следует забрать несколько бесплатных номеров газеты из редакции. Если за газетой придет сотрудник ликвидируемой компании, то при себе он должен будет иметь свидетельство или справку о государственной регистрации ликвидируемого ТОО и доверенность на свое имя. Если за газетой придет директор, то при себе он также должен будет иметь приказ о своем назначении на должность и удостоверение личности.

После этой публикации должно пройти не менее двух месяцев. Если требования кредиторов поступили в течение данного

периода, то ликвидируемое ТОО опреде- последствия. Мы рекомендуем компаниям иметь хотя бы базовый архив документов: устав, свидетельство о регистрации, печать, документы о назначении директора и его смене», - отмечают специалисты GRATA International.

Второй этап В последующем ТОО должно пройти ликвидационную проверку. В целом с момен та подачи заявления на проведение камерального контроля до начала проверки

LIFE HACK OT «КАПИТАЛ.КZ»

«Рекомендуем для ликвидации ТОО нанимать определенный штат, который будет вести всю ликвидацию. Обычно услуги таких специалистов стоят от \$1 тыс. Отметим, что наиболее часто встречающейся проблемой предпринимателей является тсутствие у компании учредительных документов. В основном это организации, созданные в 90-е годы и потерявшие ется еще одного налогоплательщика. свои документы. То есть предпринимате ли иногда бывают невнимательны к документам, отчетам, их ведению, хотя их

халатность может иметь существенные

должно пройти не более 20 рабочих дней. Так, в течение этих 20 дней с ТОО должен связаться проверяющий инспектор, но, как правило, этого не происходит. В итоге процесс проверки в целом затягивается и может занять время от 6 месяцев до 3 лет. Это связано с тем, что налоговые органы не заинтересованы в проверке ликвидируемой компании, поскольку бюджет лиша

Юристы рекомендуют для более оперативного аудита компании искать грамотных аудиторов. «И, желательно, чтобы эти

бы взаимодействие происходило именно с первым руководителем или владельцем компании», - отмечают они. Третий этап После завершения налоговой проверки нужно будет уничтожить печать компании Этим занимаются компании, которые имеют соответствующую лицензию. Печать разрезается на четыре части, одна из которых передается представителю ликвиди-

руемого ТОО. После уничтожения печати составляется акт уничтожения печати. «На эти цели потребуется около 3-4 тыс. тенге. Также придется потратиться на нотариальное заверение определенных документов. Общий бюджет на эти цели обычно не превысит 40 тыс. тенге», – уточняют юристы.

После уничтожения печати ликвидируемая компания должна обратиться в Центр обслуживания населения (ЦОН) по месту расположения ТОО. В ЦОНе организации необходимо подать необходимые документы для государственной регистрации ликвидации. Для этого нужно будет оплатить государственную пошлину, которая составляет 6,5 месячного расчетного показателя для субъектов крупного

предпринимательства – 15 632 тенге. Также подать заявление на ликвидацию компании можно через портал электронного правительства – egov.kz. Отметим, зачастую процесс ликвидации ТОО занимает в среднем от 6 до 12 месяцев. После того, как в Национальный реестр бизнес-идентификационных номеров будет занесена информация о закрытии компании, процесс ликвидации ТОО можно будет считать завершенным.

КАПИТАЛ

Л. Палладино

Время и свобода замирают ради того, чтобы вы полностью погрузились в свое дело. Работайте настолько быстро, чтобы у вас не было

щееся решение по базовой ставке должно в том числе под влиянием интервенций,

Довольные люди генерируют лучшие идеи

Л. Бок Дж. Сазерленд

быть принято в начале декабря, и эта ста-

ние в качестве менее значимого фактора

по сравнению с ситуацией с инфляцией,

динамикой пары тенге – доллар, оттоком

или притоком капитала с развивающихся

При этом сентябрьские объемы продаж

валюты обменными пунктами оказались

примерно на 15% ниже августовских, это,

возможно, следствие того, что курс тенге

Августовские максимумы

остались позади?

тистика может приниматься во внима

МИРОВЫЕ

ДЖАНЕТ ЙЕЛЛЕН РАСКРИТИКОВАЛА БИТКОИН

Бывшая глава Федеральной резервной си темы США Джанет Йеллен считает биткоин есполезным активом. В ходе одного из сво их последних выступлений она перечислила слабые места криптовалюты. Обращаясь и журналистам на форуме в Монреале (Кана экс-глава ФРС заявила, что любой актив дол жен иметь стабильный источник стоимости. Биткоин таким качеством, по ее мнению, н обладает. «Биткоин пока не используется для большинства транзакций и не является стабильным источником стоимости. Кроме того риптовалюта не используется большинствог игроков рынка для обработки платежей из-за низкой производительности. Есть много про блем в сети биткоина, связанных с её децен грализацией», – сказала она. Джанет Йеллен входит в список наиболее ярых противниког крупнейшей цифровой валюты. Биткоин она сритиковала ещё в прошлом году, когда он орговался в зоне исторического максимум Йеллен прямо называла биткоин спекулятив ным активом, а не источником реальной цен-

TWITTER ОТКАЖЕТСЯ ОТ ЛАЙКОВ

ная сеть Twitter планирует отказаться от кноп ки «лайк», о чем заявил сам основатель комп нии Джек Дорси. Источник утверждает, что в Twitter на прошлой неделе, Джек Дорси за явил, что ему никогда не нравилась эта кног ка, поэтому в ближайшее время ее удалят из Twitter. Отдел Twitter по связям с обществен ности не подтвердил и не опроверг даннук янно работает над тем, чтобы стимулироват юрмальное общение между пользователям Стоит напомнить, что кнопка «лайк» в форм сердечка появилась в Twitter в 2015 году, заме нив собой другую кнопку, которая позволяла добавить запись в избранное. Ранее компания Twitter сообщила о том, что она завершила чет вертый подряд квартал без убытков, а это значит, что в течение всего года Twitter получала прибыль. Так, за последний квартал компани олучила доход в размере \$758 млн, а прибыль составила \$106 млн. В первом и втором кварталах этого календарного года прибыли компании составляла \$61 и 100 млн соответ твенно. (ixbt.com)

РОБОТЫ БУДУТ СОБИРАТЬ РОБОТОВ

Швейцарская АВВ, один из крупнейших в лире производителей промышленных роботов и поставщик робототехнических систем троит в Шанхае фабрику, на которой роботы будут воспроизводить себе подобных. Планируется, что высокотехнологичный «завод будущего» будет выпускать по 100 тыс. роботов в год. Стоимость проекта оценивается в \$150 млн, пишет Digital Trends. Представители компании описывают объект как «самун робофабрику в мире». «Ультрасовременный центр, где роботы собирают других роботов введут в эксплуатацию к концу 2020 года.На площади около 7 тысяч км. м разместятся Как объяснили в АВВ, эта система более эффективна, чем традиционные сборочны инии: она позволяет быстрее наращиват объемы производства, более гибко реагировать на спрос и подстраиваться к изменениям на рынке робототехники. Особенно в Китае — стране, в которой был продан каждый третий робот в 2017 году. АВВ внедрит на фабрике собственное программное обеспечение SafeMove2, позволяющее людям и роботизированным механизмам безопасно взаимодействовать друг с другом в рамках одного промышленного комплекса. Собирать «сородичей» будет двурукий промробот YuMi. (vesti.ru)

новости недели Таких субсидий нет ни в одной стране мира!

Иностранные гости удивились масштабам финансирования госпрограмм в АПК

очти всю неделю в Казахстане проходили международные форумы, 🞩 🗕 туры и конкурсы, целиком посвященные аграрной тематике. Вначале в Астану, а затем в Бурабай съехались эксперты в области сельского хозяйства и бизнесмены-животноводы со всего мира. Одним из главных вопросов на повестке дня была принятая нашей страной программа развития мясного животноводства: что нужно сделать, чтобы благая идея была реализована в отведенные сроки, как поднять престиж фермеров и предоставлять им знания на системной основе, на какие рынки сбыта ориентироваться и как дешево по себестоимости выращивать говядину?

Холодный отел

Вице-президент «Мясного союза Казахстана», директор департамента животноводства агрохолдинга «Атамекен-Агро» Арсен Исламов, выступая на «Агрофоруме-2018» в Астане, заметил, что он будет одним из тех представителей нового класса фермеров, кому суждено претворять мясную программу в жизнь. А для этого понадобится много компонентов, однако главными слагаемыми успеха проекта Арсен Исламов видит факторы, которые непосредственно влияют на себестоимость мяса говядины в Казахстане

«Когда мы после 2011 года завозили крупный рогатый скот из Канады, нам иногие пророчили, что он вымрет в наших условиях. Хотя по климату Казахстан и Канада практически идентичные страны Притом, что в этой североамериканской стране выращивается достаточно дешевое мясо говядины благодаря тому, что практикуется только «холодное содержание» скота на зимних пастбищах и соответственно – «пастбищный отел». То есть мясной КРС пасется на естественных пастбищах круглогодично, для него не нужно

строить дополнительную инфраструктуру на зиму. Плюс там же на пастбищах и про исходит отел (рождение детеныша – авт.). Все это в разы удешевляет экономику мяса. То же самое переняли и мы в Северо-Казахстанской области. И поэтому полагаем, что себестоимость казахстанской

говядины может быть невысокой, а конечный продукт на зарубежных рынках конкурентоспособным и привлекательным», - рассказал Арсен Исламов.

Слет Ангусов

Кстати, раз уж разговор зашел об отеле, то впору привести слова директора Республиканской палаты Ангус Казахстана Бауыржана Разака, который, выступая уже на Мясном форуме в Бурабае, констатировал что завезенное в нашу республику многотысячное поголовье черных Ангусов заняло прочное второе место по популярности среди пород КРС мясного направления.

Тому имеется несколько причин. Это и легкость отела, когда при рождении теле-«выходит на волю», что позволяет мясным коровкам телиться на пастбище. А это в свою очередь со знаком «плюс» складывается в общую корзину формирования себестоимости. Затем он стремительно на бирает вес и становится либо генетически сильным быком-производителем, либо отправляется на откормочную площадку.

ге – 65,7 тыс. голов. Из них большая часть - это маточное поголовье. Племенных бы ков – порядка 14 тыс. Только за прошлый год в Казахстане было реализовано почти 5 тыс. племенных быков, которые ушли на работу по породному преобразованию

в товарные стада. Лидером на рынке, проводящим достаточно агрессивную маркетинговую политику, является репро дуктор «Север Агро Н» в Костайнайской области. На втором месте по поставкам быков – компания «Архарлы Майбурек» в Алматинской области. На третьем – пле-



менное хозяйство «SC Food» в Акмолинской области.

При этом, если говорить и о маточном поголовье, то лидирующие позиции на казахстанском рынке по продажам поголовья занимает Республиканская палата Казахской Белоголовой – 34 тыс. в год. Это больше, чем три остальные палаты вместе взятые. Однако на втором месте уверенно вакрепилась Республиканская палата Ангус Казахстана - почти 10 тыс. голов ежеодно. Две другие палаты – породы Герефорд и Аулиеколь совокупно реализуют за год чуть меньше, чем одна палата Ангуса.

«В наших ближайших планах – открыть

есколько консультационных сервис-цен тров на базе откормочных площадок по всему Казахстану. Это будут бизнес-площадки для наших фермеров. В первую очередь, мы станем ориентироваться на держателей товарных стад (50-100 голов), сегодня этот сегмент бизнеса реально очень голоден до знаний. Ветеринарное обслуживание, заготовка кормов, выращивание молодняка, идентификация животных - все это должно послужить тому что на выходе, перед продажей поголовья на откормочную площадку фермеры будут спокойны, что сделали все правильно и вырастили однотипный и улучшенный откормочный контингент. В то же время сами владельцы откормочников встречно

заинтересованы в получении стабильного и качественного скота на свои площадки Параллельно мы станем за счет частного бизнеса повышать квалификацию в этих новых центрах и врачам-ветеринарам

крыть в Западно-Казахстанской области на территории новой откормочной площадки компании «Терра», в Актюбинской области на месте откормочника «Арман и К» и самой большой откормочной площадки Казахстана – ТОО «Актеп», а также в Алматинской области на базе откормочника компании «КазМясо», – констатировал Ба-

Такие сервисные центры планируется от-

Узбекский взгляд на животноводство Казахстана

Говоря о перспективах казахстанского экспорта говядины, следует напомнить, что в текущем году казахстанские животноводы отгрузили за рубеж – 10,5 тыс. тонн мяса. Они ушли по двумя направлениям – в Россию и Узбекистан. Причем большая часть была экспортирована именно на-

шим южным покупателям. Отличительной чертой экспорта казахстанской говядины является тренд с акцентом на продажу живых быков. Узбекские партнеры готовы закупать большое количество мясного крупного рогатого скота, но только в живом виде, откармли-

вая и забивая или сразу отправляя на убой импортированный откормленный КРС. Таковы традиционные пожелания наших

Но и в Россию экспортируется в основном живой скот, который уходит с откормочных площадок «Терра» в Костанайской и «Актеп» в Актюбинской областях на мясоперерабатывающий завод итальянской Cremonini group в Оренбургской области

Казахстан пока не начал отправлять ервые эшелоны с мясом говядины в Китай: в настоящее время идет выбор отечественных поставщиков китайскими таможенными властями и согласование окончательного списка компаний, которые смогут возить говядину из РК в КНР. Но и туда нам, возможно, в первое время придется экспортировать большое количество живой «говядины». Потому что это очень выгодно: китайские импортеры готовы закупать живой скот, отрывая его с рогами и копытами. С одной стороны, погому что они смогут делать на таких сделках хорошую маржу за счет добавленной стоимости – переработки мяса. С другой – потому что конечная цена на казахстан-

Генеральный директор узбекской компании ООО «PROMEAT» Улугбек Муталов - один из тех, кто закупает крупные партии живого КРС в Казахстане и завозит его на свою откормочную площадку и мясокомбинат близ Ташкента. Он уверяет, что сейчас нашему бизнесу лучше сосредоточиться именно на поставках живого КРС, потому что эти сделки обоюдовыгодны как казахстанским поставщикам, так и узбекским покупателям. При этом, он заме чает, что на эффективность казахстанского бизнеса иногда очень влияет большое трисутствие государственных субсидий в

труктуре производства

ских живых быков более привлекательна,

чем на австралийских или новозеланд-

«Признаюсь, я был несколько удивлен когда узнал, сколько и каких субсидий выделяет ваше государство на различные программы сельского хозяйства и живот новодства. Таких субсидий, по-моему, нет ни в одной стране мира. Но мне, как бизнесмену-практику, кажется, что все же участие государства в помощи бизне су должно быть минимально. Насколько я могу судить, очень часто субсидии оказывают негативное влияние на развитие бизнеса, а если быть точным - то бизнес перестает эффективно работать, перестает надеяться на себя, расслабляется, недорабатывает и т.д. Я заметил, что в Казахстане некоторые фермы нанимают большое количество ненужного персонала, трудоустраивают нескольких людей, работу за которых мог бы сделать один человек или приобретенная технология. Мне кажется, это идет от обильного субсидирования, когда бизнес перестает считать деньги, раздувая штаты. А вот, например, на действительно нужные вещи: инвестирова ние в собственные фонды, привлечение по-настоящему квалифицированных высокооплачиваемых сотрудников, наем оставаться. Мое мнение: субсидии – это тот инструмент, к которому следует подходить очень осторожно и применять его

в ограниченных масштабах», – рекомендо



■ Портал, который помогает управлять регионом

Атырауский геопортал: от ЦОНов до развлечений

Елена Тумашова

конце 2017 года в Казахстане была В принята государственная программа «Цифровой Казахстан» – для ускорения темпов развития экономики страны

и улучшения качества жизни населения за

счет реализуемых во всех регионах проектов цифровизации. В Послании президента народу Казахстана от 5 октября этого года говорится о необходимости развития инфраструктуры городов, населенных пунктов и о том, что каждый регион и крупный город должен в своем развитии опираться на собственную модель устойчивого экономического роста и занятости с учетом имеющихся конкурентных пре-

Управление современными городами требует использование оптимальных мегодов и инструментов для достижения необходимого совокупного эффекта. Для «умного» города таким инструментом может стать геоинформационная система (ГИС) – большая и сложная по архитектуре разработка, включающая массив информации, необходимой для пользователей, и всевозможные сервисы, касающиеся повседневной жизни.

Геоинформационный портал Атырауской области создан по заказу Ситуационного центра аппарата акима Атырауской области при поддержке акимата

ca geo.eatyrau.kz – астанинский холдинг AloraItSolution. «В этом проекте решена одна из самых сложных на сегодняшний день информационных задач, поставленных в 2012 году главой государства, – развитие Казахстана по пути создания апробации и развития пилотных проектов «умных» городов, - отмечают разра-

функционал

поскольку все социальные сервисы, предоставляемые населению, имеют точную привязку к местности, снабжены подробной описательной информацией, данными, связанными с этими сервисами, справочными ссылками, мультимедийным

«И поэтому геопортал в качестве точки

По их словам, приставка «гео» в слове «геопортал» несет в себе историческую

Геопорталы обрели новый

Сервис называется геоинформационным,

доступа населения к любой информации по «умному» городу исключительно удобен, полезен, информативен. Работа с порталом не требует лишних движений и переключений, сохранения промежуточных ссылок и закладок – все отражается в одном окне, максимально ясно, прозрачно и доступно в итоге», – говорят разработчики.

Атырауской области. Разработчик ресур- сетевого ресурса. Ранее геопорталы были необходимы и наиболее часто использовались для проведения прозрачных операций с городской землей. На этих ресурсах отображалась информация о выдаче разрешений, актов землепользования, технических условий, проведении земельных аукционов и торгов, о неучтенных терри-

ториях, участках самозахвата, о районах и

участках города, пострадавших от чрезвы-

чайных ситуаций, о свободных от застрой-

ГИС расширяет возможности

управления нологий функциональные возможности и потенциал использования геопорталов были расширены. «Оказалось, что самим же работникам акиматов удобнее работать с информацией, которая отображается на специальной подготовленной карте города. И это не устаревшие карты и план развития на десятилетия, а информация дающаяся в режиме реального времени, с элементами и объектами инфраструктуры, с применением современных средств автоматизации, программного обеспечения, технологий 3D-визуализации», – рас-

сказывают в AloraItSolution Такой подход – через использование решений ГИС – является первым практическим шагом к созданию, развитию, тира-

жированию всех возможностей «умного» города как развивающегося устойчивого полноценного решения качественного роста жизни населения с минимизацией всех видов ресурсных затрат на жизнеобе-«В этой части геопортал представляет

собой очень простой, интуитивно понят-

ный и всеобъемлющий механизм получения максимально полной информации, как это уже становится привычным в Казахстане - через использование «единого окна». Это исключительно важно для быстрого, точного позиционирования и нахождения объектов, необходимых населению и МИО», - поясняют разработчики.

Геопортал как электронная карта Геопортал Атырауской области – это первая подробная электронная карта города и области с данными по каждому объекту социальной, транспортной, инженерной

инфраструктуры региона, охватывающая

различные направления деятельности ре-

Возможность пользоваться геопорталом не только с персонального компьютера, но и с любого мобильного устройства на базе Android и iOS обеспечена мобильным приложением «Smart Атырау». Это позволяет жителям и гостям области с легкостью находить информацию о местонахождении различных организаций с их контактными данными и режимом работы, в том числе ЦОНов, поликлиник, аптек, гостиниц, банкоматов, АЗС и других социально важных объектов. Также доступна информация по автобусным маршрутам и остановкам.

Геопортал Атырауской области включает разделы «Мероприятия», «Карта правонарушений», сервис «Обращения», через который жители города и области могут принять участие в процессе управления

Генеральный план развития горо да Атырау, размещенный на сайте, даст представление в том числе о красных линиях в существующей и проектируе мой части города. С целью экономиче ского развития области опубликованы перспективные проекты для потенци альных инвесторов - с описанием цели, общей стоимости, текущего состояния и его преимуществ. «Принцип открытых данных также обеспечивается ежегодно обновляемыми статистическими данными по сельским населенным пунктам Атырауской области», – отмечают разра-

Для предпринимателей будет полезна регулярная публикация информации о проводимых в области земельных аукционах и конкурсах. Отличительная особенность сервиса – указание местоположения участка, выставленного на торги с указанием условий участия, а также местами приема заявок. Это позволит потенциальному участнику торгов заранее оценить треимущества этого участка.

Как будет развиваться геопортал ской области будет заключаться не только в увеличении объема доступной информации, но и в цифровизации и автомати зации, а также в обеспечении качества предоставляемых услуг, сервисов, что позволит снизить коррупционную составля-К концу этого года на геопортале по-

явятся геоинформационные сервисы для населения и бизнеса, связанные с получе нием около 20 электронных услуг в сфере земельных отношений, архитектуры и градостроительства. Эти сервисы значигельно упростят процедуры подачи заявок на предоставление земельных участков технических условий, архитектурно-планировочных заданий и т.д.

• Гонка вооружений 2.0

0

 $\bar{\mathbf{m}}$

6

ЙТИН

Ш

Ω

Сколько это стоит миру?

осле того как США заявили о выкоде из подписанного еще в совет-👢 上ские годы договора об ограничении ракет средней и меньшей дальности (ДРСМД), эксперты заявили о новой геополитической реальности. По их мнению, запускается механизм новой гонки вооружений. Так, экс-президент СССР Михаил Горбачев, который подписывал соглашение с советской стороны, на днях написал специальную колонку в газете New York Times, в которой предрекает начало новой гонки вооружений

«Выход США из договора – это не первая жертва милитаризации международной обстановки. Еще в 2002 году Вашингтон вышел из договора по ПРО, а в текущем году - из соглашения по иранской атомной программе. Военные расходы взмыли на астрономический уровень и продолжают расти», – написал Михаил Горбачев.

Китай в игре

Уникальность новой гонки вооружений будет заключаться в том, что в отличие от советской, в которой участвовали два полюса силы – соцлагерь и западный мир – нынешняя будет включать и интересы Китая, который также активно наращивает

расторг договор с Россией, не столько опасаясь роста ядерного потенциала Москвы, сколько из-за нежелания сдерживать себя, в то время как Пекин активно работает над ростом ядерной мощи.

При этом в целом с момента развала СССР ситуация изменилась: новые виды вооружений активно закупают и страны арабского мира, Индия, огромных масштабов достигла милитаризация Африки.

Учений – тьма

Примечательно, что только за две последние недели Россия совместно со странами ОДКБ провела крупные военные учения, а до этого Москва и Пекин провели беспрецедентные по масштабу совместные учения. Ответом на эти шаги стали крупнейшие с момента окончания холодной войны воен которые были проведены в Норвегии.

При этом тенденция роста мировых рас ходов на вооружение продолжается уже не один год. Согласно данным консалтинговой компании Deloitte, выручка оборонного сектора во всем мире только за 2017 год выросла на 3,2%. Так, например, обо ронный бюджет США вырос на \$9 млрд, до \$589 млрд, при этом в 2016 году он вырос на целых \$20 млрд после продолжавшегося пять лет снижения. Оборонный бюджет России в 2017 году вырос на 7,5%, Китая на 7,4%, Саудовской Аравии – на 5,7%.

Три оружейных барона

ного исследования Global Firepower Index, тройка мировых лидеров по вооружению - это США, Китай и Россия. Оборонный бюджет США приближается к \$600 млрд, в наличии у американцев 5884 танка, 19 авианосцев, 13762 само-

По данным авторитетного международ-

лета, 415 судов ВМФ, общая численность армии составляет 1,4 млн человек. Оборонный бюджет Китая значительтенденцию к росту. В 2017 году китайцы потратили на вооружения \$161,7 млрд, в их распоряжении имеется 6457 танков, 1 авианосец и 2955 самолетов, при этом аж 714 судов ВМФ. КНР обладает на сегодняшний день самой многочисленной армией в

мире, а именно 2,25 млн человек Оборонный бюджет России в 2017 году составил \$44,6 млрд. В наличии имеется 20215 танков, это мировой рекорд, однако стан составил \$209 млн, из которых \$163

лишь 1 авианосец, 3794 самолета, 352 комлн были поставлены из России. Казахрабля ВМФ. При этом численность армии гавляет 766 055 человек.

Военное лобби побеждает Согласно данным Стокгольмского междуародного института исследования про

блем мира (SIPRI), в 2017 году мировые военные расходы достигли \$1,74 трлн и выросли по сравнению с 2016 годом на 1,1%. Объем всемирного экспорта оружия сло жился на уровне \$31,11 млрд, объем международных поставок основных видов обыч ных вооружений с 2013 по 2017 год вырос на 10% по сравнению с 2008-2012 годами. Крупнейшим поставщиком оружия являются США, в 2017 году они продали вооружения на \$12,39 млрд, что соответ-

годом рост составил 20,3%. При этом Казахстан за 2017 год потратил на оборону \$1,34 млрд - 66 место в мире, что соответствует 0,84% от ВВП страны. По сравнению с 2016 годом военные расходы выросли на 4,36%. За 2017 год общий импорт вооружения в Казах-

стан активно закупал оружие у Испании – на \$24 млн, Германии – на \$13 млн, Канады – на \$4 млн Стоит отметить, что в 2021 году заканчивается действие еще одного судьбонос-

ного для мира договора, заключенного между США и Россией, – договора об огрании стратегических вооружений. Сейчас военные эксперты с уверенно стью говорят, что продление не ожидается, а это дает огромное поле для маневра всем основным геополитическим игрокам продолжать наращивать военные расхо-

ды. Так началась ли в мире новая гонка во-

Тяготение прежними договорами Декан Школы государственной и обще-

жения во всем мире. По сравнению с 2016 ственной политики и права AlmaU Acкap Нурша заметил, что ситуацию надо рассматривать в общем комплексе договоров по ПРО, СНВ и РСМД. История вопроса уходит в период холодной войны. Ее окончание стало возможным после того, как СССР и США заключили ряд соглашений в области стратегической стабильности, от-

Однако после распада СССР его преемница Россия уже не представляла собой супердержаву, и США начали тяготиться

> «Суть российско-американских соглашений заключалась в том, что государства, с одной стороны, сокращали, либо ликвидировали средства доставки ядерного оружия, а с другой - отказывались Ведь если ты беззащитен перед чужими ядерными ракетами, то и развивать их нет смысла», - подчеркнул он.

Праздник для Пентагона

323 900 000

13 762

5 884

0.0945

6 457

714

1.373 млол

3 700 000

415

🗪 Армия:

🖦 Танки:

0.0929

20 216

142 000 000

Китай

🙈 Армия:

峑 Корабли:

> Коэффициент:

Франция

Военный бюджет Франции

35 млрд долларов США

составил по итогам 2017 года

3 370 000°

Россия

О Коэффициент

Население:

🗪 Армия:

Индия

Население Индии примерно на

Китая, при этом совокупная

цровне **4,2** млн человек

110 млн человек меньше населения

численность вооруженных сил,

включая резервистов, заявлена н

┷ Авиация:

놭 Корабли:

Заместитель директора российского Центра стратегических оценок и прогнозов Игорь Панкратенко заметил, что на момент подписания договора о СВМДА реальными системными игроками в вопросе действительно были только Москва и Вашингтон. В ходе постдоговорного процесса стороны сократили почти три тысячи боеголовок. Но потом «что-то пошло не

Как заметил г-н Панкратенко, если пре-

видент одной страны демонстрирует роли-

ки поражения штата в другой, то трудно ожидать, что его оппонент останется безучастным. По его словам, каждое выступление Владимира Путина по «ракетной тематике» является просто праздником для Пентагона и лоббистов американского военно-промышленного комплекса «Китай, хоть и не является стороної ДРСМД, но ракеты, входящие в данный договор, производит и устанавливает на дежурство вполне исправно. Отсюда логичный вопрос - зачем Вашингтону договор о балансе, который совершенно не учитывает, что в этом балансе появилась третья сторона? То есть - никакой «русофобии», чистая технология и прагматика», - убежден г-н Панкратенко.

Хорошо все просчитано

Глава партии КНПК в Мажилисе Парламента РК Айкын Конуров заметил, что, несмотря на то, что договору по РСМД порядка 30 лет, в течение которых были не раз озвучены двусторонние обвинения в его нарушении, реальные угрозы о выходе из ДРСМД прозвучали именно сейчас. По его словам, протекционист и праг-

матик Дональд Трамп, как всегда, хорошо все просчитывает. Его заявление о возможном одностороннем выходе из ДРСМД привело к заострению внимания на договоре в целом, где в ходе обсуждения и у США, и у РФ проявились новые интересы и претензии не только друг к другу. Е ходе всесторонних обсуждений заявления Трампа сделаны акценты на том, что за годы действия договора изменился в мире расклад сил по РСМД. Нарастили свои поенциалы Индия, Китай, КНДР, Пакистан.

Все «погреют руки»

договора США будут вынуждены нарастить расходы на оборону, которые блокировались в Конгрессе. Это положительно отразится на производственном секторе и экономике в целом, сократит безработицу, чего

так хочет президент Соединенных Штатов. Айкын Конуров считает, что гонка вооружений приведет к наращиванию потен циала РСМД третьими странами. С учетом того, что основными разработчиками и производителями этих типов ракет являются США и РФ, можно предположить, что «погреют руки» на этом именно они.

Казахстан не пострадает

Вместе с тем г-н Конуров заметил, что возможен и другой вариант, когда обострение ситуации вокруг ДРСМД приведет к это произойдет, то можно будет на голову Трампа водрузить лавровый венок, ведн именно эти типы ракет самые быстрые непредсказуемые в части «начинки» і трудно отслеживаемые. «Для Казахстана оба сценария особых рисков не несут. Благодаря многовекторной политике и принципам добрососедства мы давно не в рядах глобальной гонки ядерных вооружений», заключил Айкын Конуров.

новости недели

МИРОВЫЕ

BOOKING ИНВЕСТИРОВАЛ **B GRAB**

которому принадлежат Booking.com и другие сервисы для бронирования отелей, инвести ровал \$200 млн в компанию Grab. Booking лагать своим пользователям услуги Grab при бронировании жилья в странах присутстви сервиса. Grab добавит в свои приложения воз можность бронировать отели при помощи Booking.com и Agoda.com. Отмечается, что на аналогичных условиях Booking Holding сотрудничает с китайским сервисом Did Chuxing, в который инвестировал \$500 млнв Grab работает в восьми странах Юго-Восточ ной Азии и предлагает пользователям таки услуги, как такси, доставка еды и посылок

СТОИМОСТЬ АМАΖОN ОБВАЛИЛАСЬ

место в рейтинге самых дорогих публичных компаний мира, сместив оттуда гиганта он лайновой торговли Amazon, который в начале сентября стал второй частной компанией в США стоимостью свыше \$1 трлн. Напомним что обе эти компании на прошлой неделе отчитались за третий квартал 2018 финансового года. И хотя отчеты обеих оказались очен даже неплохими, вскоре после их публикации акции обеих компаний упали. В случа Amazon из-за недостаточно высокого прогне оказалось более существенным — 7% проти 1,5% у Microsoft. В итоге рыночная капита до \$805 млрд, а Microsoft — до \$823 млрд Лидерство по рыночной капитализации по прежнему сохраняет Apple, чья рыночная сто имость по итогам закрытия торгов на бирже NASDAQ 26 октября составляла \$1,04 трлн

ІВМ ПОКУПАЕТ **RED HAT**

chines Corp. (IBM), крупнейший мировой поного обеспечения Red Hat Inc. примерно за \$33 млрд. Это станет крупнейшей покуг кой в истории IBM, отмечает The Wall Stree Journal. Компания заплатит по \$190 за ак цию Red Hat. IBM планирует финансироват сделку за счет свободных денежных средств и долговых обязательств. Сделку, котора: была одобрена советами директоров обеих ром полугодии 2019 года. «Это переломный омент», – заявила главный исполнител ный директор IBM Джинни Рометти. По ее словам, эта сделка превратит компанию в мирового лидера гибридных облачных тех нологий.Попытки IBM сфокусировать свой бизнес на более современных направлениях мечает WSJ. Затем три квартала подряд был зафиксирован рост, но в июле-сентябре вь ручка вновь снизилась (на 2,1%), что вновн ставит под вопрос стратегию компании. Капитализация IBM за последний год сократилась на 19% и составляет порядка 114 млрд долларов. (interfax.kz)

Новинки законодательства

www.online.zakon.kz www.prg.kz

Утверждены Правила раскрытия

Постановлением правления Национального банка Республики Казахстан от 27 августа 2018 года № 189 утверждены Правила раскрытия эмитентом информации, Требования к содержанию информации, подлежащей раскрытию эмитентом, а также сроки раскрытия эмитентом информации на интернетресурсе депозитария финансовой отетности (не введено в действие). Постановление вводится в действие с 1

В соответствии с Законом Республики Казахстан от 2 июля 2003 года «О рынке ценных бумаг» Правление Национального Банка Республики Казахстан утверждены: 1) Правила раскрытия эмитентом информации согласно приложению 1 к настоящему постановлению;

января 2019 года и подлежит официаль-

2) Требования к содержанию информации, подлежащей раскрытию эмитентом, а также сроки раскрытия эмитентом информации на интернет - ресурсе депозитария финансовой отчетности согласно при южению 2 к настоящему постановлению Эмитент в период обращения его эмиссионных ценных бумаг обеспечивает раз-

мещение на интернет-ресурсе депозитария финансовой отчетности информации о корпоративных событиях, перечень которых определен пунктом 5 статьи 102 Закона о рынке ценных бумаг, составе акционеров (участников), владеющих десятью и более процентами голосующих акций (долей участия) эмитента, списка организаций, в которых эмитент владеет десятью и более процентами акций (долей, паев) каждой такой организации, проспекта выпуска эмиссионных ценных бумаг эмитента с учетом внесенных в него изменений и (или) дополнений, отчета об итогах размещения акций, информации об аннулировании уполномоченным органом выпуска эмиссионных ценных бумаг и (или) о погашении эмиссионных ценных бумаг эмитента, составленной в соответствии с Требованиями к содержанию информации, отчетности ежеквартально в течение 30

подлежащей раскрытию эмитентом, а также сроками раскрытия эмитентом инфорлации на интернет-ресурсе депозитария нсовой отчетности, утвержденными постановлением, согласно приложению 2 (далее - Требования). Акционерное общество обеспечивает

тария финансовой отчетности ежегодно е позднее 31 августа года, следующего за отчетным годом, информацию о суммарном размере вознаграждения членов общества по итогам года. Информация о суммарном размере воз награждения членов исполнительного органа акционерного общества по итогам

змещение на интернет-ресурсе депози-

мере всех выплат, произведенных акционерным обществом в пользу членов испол нительного органа в отчетном периоде, включая сведения о суммарном размере заработных плат и всех видов поощрений денежной форме, выплаченных акционерным обществом членам исполнительного органа в период их нахождения в составе исполнительного органа в отчетном

Акционерное общество, за исключением стабилизационного банка, некоммерческих организаций и кредитных бюро обеспечивает размещение на интернет ресурсе депозитария финансовой отчетноі сведений об аффилированных лицах акционерного общества по форме согласно приложению к Правилам по состоянию на 1 января, 1 апреля, 1 июля и 1 октября отчетного года в срок не позднее 31 января, 30 апреля, 31 июля и 31 октября отчет-

о года, соответственно Эмитент, чьи ценные бумаги включены в официальный список фондовой биржи, функционирующей на территории Республики Казахстан, и не обращаются на площадке фондовой биржи, функциоирующей на территории иностранного осударства, в дополнение к информации, анной в частях первой и третьей пункта 2 статьи 102 Закона о рынке ценных бумаг осуществляет раскрытие на интернет-ресурсе депозитария финансовой

последним днем отчетного квартала, ежеквартальной неконсолидированной финансовой отчетности, состоящей из: 1) бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках, составленных в соответствии с формами, утвержденными приказом Министра финансов Республики Казахстан от 28 июня 2017 года № 404 «Об утверждении перечня и форм годовой финансовой отчетности для публикации организациями публичного интереса (кроме финансовых организаций)», зарегистрированным в Реестре государствен ной регистрации нормативных правовых

актов под № 15384, - для акционерного общества, за исключением финансовой года содержит сведения о суммарном раз-2) бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках, составленных в соответствии с формами, утвержденными постановлением Правления Национального Банка Республики Казахстан от 28 января 2016 года № 41 «Об утверждении Правил представления финансовой отчетности финансовыми организациями, микрофи нансовыми организациями», зарегистрированным в Реестре государственной ре-

> гистрации нормативных правовых актов под № 13504, - для акционерного общества, являющегося финансовой организацией, за исключением банка второго уровня; 3) отчета об остатках на балансовых и внебалансовых счетах банков второго уровня, составленный в соответствии с формой, утвержденной постановлением Правления Национального Банка Республики Казахстан от 29 июня 2018 года № 137 «Об утверждении перечня, форм, сроков отчетности банков второго уровня Республики Казахстан и Правил их представления», зарегистрированным в Рее-

> > банком второго уровня; 4) отчета об остатках на балансовых и внебалансовых счетах ипотечных организаций, составленный в соответствии с формой, утвержденной постановлением Іравления Национального Банка Республики Казахстан от 24 сентября 2014 года

стре государственной регистрации нор-

мативных правовых актов № 17313, - для

акционерного общества, являющегося

(тридцати) рабочих дней, следующих за № 178 «Об утверждении перечня, форм, сроков отчетности организаций, осуществляющих отдельные виды банковских операций и Правил их представления», зарегистрированным в Реестре государственной регистрации нормативных правовых актов № 10117, - для акционерного общества, являющегося ипотечной орга-

5) бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках, составленных в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (далее - МСФО), для эмитента, не являющегося акционер-

ны в официальный список фондовой биржи, функционирующей на территории Республики Казахстан, и при условии обращения его ценных бумаг на площадке фондовой биржи, функционирующей на ерритории иностранного государства, ресурсе депозитария финансовой отчетности ежеквартальной финансовой отчетности, а в случае наличия у данного эмитента дочерней организации - ежеквартальной консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО, в сроки, установленные внутренними документами фондовой биржи, функциони-

рующей на территории Республики Казахстан, в официальный список которой включены ценные бумаги эмитента. Эмитент, чьи ценные бумаги включены в официальный список фондовой биржи, функционирующей на территории Республики Казахстан, и при условии обращения его ценных бумаг на площадке фондовой биржи, функционирующей на герритории иностранного государства,

являющийся банком второго уровня, в дополнение к информации, указанной в части второй настоящего пункта Правил, также представляет информацию, предусмотренную подпунктом 3) части первой настоящего пункта Правил, в сроки, установленные внутренними документами фондовой биржи, функционирующей на территории Республики Казахстан, в официальный список которой включены ценные бумаги эмитента.

Эмитент, подлежащий обязательному аудиту в соответствии с Законом Респу блики Казахстан от 20 ноября 1998 года «Об аудиторской деятельности», ежегод но не позднее 31 августа года, следующего за отчетным годом, осуществляе размещение на интернет-ресурсе депоитария финансовой отчетности годовой

инансовой отчетности и аудиторского отчета, а в случае наличия дочерних организаций - отдельной годовой финансовой отчетности, консолидированной годовой финансовой отчетности и аудиторского отчета по консолидированной годовой ринансовой отчетности, составленных в

1) перечнем и формами, утвержденными приказом министра финансов Республики Казахстан от 28 июня 2017 года № 404 «Об утверждении перечня и форм годовой финансовой отчетности для публикации организациями публичного интереса (кроме финансовых организаций)», зарегистрированным в Реестре го сударственной регистрации нормативных правовых актов под № 15384, - для акци-

онерного общества (за исключением фиансовой организации): 2) постановлением Правления Национального Банка Республики Казахстан от 28 января 2016 года № 41 «Об утверждении Правил представления финансовой отчетности финансовыми организация ми, микрофинансовыми организациями» зарегистрированных в Реестре государственной регистрации нормативных пра

3) МСФО - для эмитента, чьи ценные бумаги включены в список фондовой бир жи и не являющегося акционерным обще

вовых актов под № 13504, - для финансо-

Годовая финансовая отчетность и аудиторский отчет, подлежащие размещеник на интернет-ресурсе депозитария финан тентом, в депозитарий финансовой отчетности, в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 14 октября 2011 года № 1173 «Об утверж дении Правил представления финансовой

ПАРАГРАФ

ИНСТРУМЕНТ УСПЕШНОГО ПРОФЕССИОНАЛА

центра, и сегодня на его месте располо-

жено село, носящее одноименное назва

ние. Но, несмотря на то, что большинств

В народе повелось говорить о Сайрам

нятно: в какой бы дальний аул Сайрамско

вителя, шейха Ибрагима и Карашаш-ана

Ходжи Ахмета Яссави. Другими святыми

памятниками являются мавзолеи Биби

гияс-ана и Салык Ходжи, воздвигнутые

в честь родителей легендарного пророка

риходит к этим мавзолеям, для того что

ко для верующих, но и для тех, кто увлека

ется древней историей края, ведь он явля-

ется своеобразным музеем под открытым

легенд и интересных архитектурных ар

Туркестан – исторический центр

Это город, которому 1500 лет. Известность

Туркестану принес почитаемый в ислам-

ском мире суфий и поэт Ходжа Ахмет Яс-

передаваясь из уст в уста, и были запи

сле смерти автора. Известный историка

еще как Ясы и Шавгар, этот город являлся

Южного Казахстана

• КНБ уступает натиску иностранных туристов

Казахстан меняет законы и ожидает, что к 2025 году туризм будет приносить 8% ВВП – в два раза больше, чем сельское хозяйство

конца текущего года в Казахстане будет полностью пересмотрен подрализация коснется не только внутренних «правил пользования», но и приведет к смягчению визового режима. В Алматы

Сборы теперь будут по закону Не нами подмечено, что символом ту ризма в Казахстане давно стали шлагбаум и приставленный к нему взиматель мзды. Как формируются тарифы, куда тратятся собираемые средства, лучше

спросить у волонтеров, регулярно очи-

щающих природные ландшафты страны Отчасти этот феномен нашел объяснение в выступлении Гульнары Курбанбаевой, руководителя группы по разработке аконопроекта по вопросам туристиче ской отрасли. Оказывается, закон о турдеятельности, принятый еще в 2001 году, определениях». Что и позволяет каждому «администратору природных ресурсов весьма вольно трактовать широкий круг вопросов, от тарифов до собственной от-

По словам Гульнары Курбанбаевой, в ности все эти недостатки устранены. Завнесены в 18 статей, добавлены 4 новые. Помимо этого, предложены 69 поправок в 8 кодексов и 8 законов. Законопроекты переданы в парламент, ожидается, что до нового года они будут переданы на под-

Драйвером туризма выбраны 10

Дестинация – новомодный термин, заме нивший в сфере туризма слово кластер, не дежд. Что не поменяло сути: дестинация ресурсы на инфраструктуру

вивать туризм на основе 10 главных дегоры близ Алматы, курортные зоны Щучинско-Боровская, Баянаульская и Имантау-Шалкарская, Чарын, город Туркестан, пляжи Мангистау и Астана. Развитие этих зон будет происходить под патронажем государства. Принципы этой поддержки прописаны в государственной программ поддержки туристической отрасли. Еще 50 дестинаций рангом поменьше станут ответственностью местных органов исполнительной власти.

Туризм может заработать 8% ВВП Общие принципы программы по развитию внутреннего и въездного туризма представил Еркебулан Хасенов, координагор штаба по ее разработке. Сейчас туризм приносит всего 1,5% ВВП страны. Программа строилась исходя из ожидания, что к 2025 году его доля повысится до 8%, а это



больше текущего показателя сельског

ной туристической территории (ПТТ), туристический аналог свободной экономи ческой зоны. Управлять каждой ПТТ будет специальная управляющая компания составе представителей KazakhTourism, местных исполнительных органов и нац-

Управляющие компании будут наделены правом резервирования и распределения свободных земельных участков. Вся необходимая инфраструктура будет стро-

Предпринимателей заинтересуют

налоговыми льготами По словам Еркебулана Хасенова, реали вация программы требует 1,5 трлн тенге. Треть из них вложит государство. Что обе-

будет рассматривать туризм как отдельге. Средства будут выделяться в виде кредитов на срок до 25 лет под 14%, причем половина ставки будет субсидироваться

В части дополнительных преференций предполагается освобождение от КПН, земельного и имущественного налогов для проектов, развиваемых на территории ТПП. Главным условием называется инвестирование суммы не менее 200 тыс. МРП. Также рассматривается освобождение от таможенных пошлин и НДС на ввоз импортного оборудования. «По нашим оценкам, бюджетные потери от недополуенных налогов в течение 5 лет составя 25 млрд тенге, а положительный эффект составит порядка 600 млрд тенге в виде

стимулировать граждан к путешествиям опливо, развитие малой авиации, реконструкция дорог и обновление автопарка, субсидирование стоимости перевозки детей, введение турсертификатов. «При субсидировании туристических поездок млрд тенге», – уверен Еркебулан Хасенов. По его словам, предложенная стратегия позволит к 2030 году увеличить поток туристов внутри Казахстана до 12 млн человек (сейчас это 3 млн).

Въездной туризм станет безвизовым

В области международного туризма Казахстан конкурирует за потоки, которые же успешно осваивают Кыргызстан, Узбекистан, Азербайджан и Грузия. Главная причина – бескомпромиссный визовый режим, поддерживаемый Казахстаном. По словам Ильи Савина, международного консультанта, КНБ не против мер либерализации визового режима. Но прежде он должен отработать схему получения данных об авиапассажирах от перевозчиков, а также информации обо всех посто-

яльцах гостиниц от их администраций. Также обсуждается безвизовый режим для стран Ближнего Востока, Таиланда, Филиппин, Индонезии и Вьетнама. Еще одна мера – разрешить транзитным пассажирам пребывание в стране до 120 часов. Кроме того, предусматривается гуманизация наказаний за нарушения визового ных санкций против нарушителя в случае

Нам нужен новый бренд ристического бренда рассказал Кайрат Садвакасов, заместитель председателя правления АО «НК «Kazakh Tourism». По его словам, мир переживает бум эмпирического туризма и отказ от привычных традиционных дестинаций в пользу новых, в том числе и расположенных в Азии. Пока бренд не сформирован, однако цию «4-е»: eco-tourism, ethno-tourism, entertainment и events. Сформировать главный бренд помогут традиционные казахстанские суббренды: Шелковый путь,

Презентация бренда запланирована на начало декабря текущего года. Разработчики программы развития туризма полагают, что к 2023 году общее ставит более 3 млн человек. Туристы из России составят порядка 1, 2 млн человек (показатель 2017 года – 750 тыс.), из



■ Пустующие земли, только высокие пики и самостоятельность

Чем Казахстан и иностранные туристы могут удивить друг друга?

ство Казахстана прикладывает немало усилий для развития въездв социальных сетях и на радио активно появляются ролики о туристических возложностях. Немаловажную роль для развития туризма в Казахстане сыграла и спешно прошедшая выставка ЕХРО-2017. Для того чтобы понять, что привлекает в чему они предпочитают путешествия по окрестностям экскурсиям по городу, деловой еженедельник «Капитал.kz» поговорил с гидом-водителем по Алматинской

I всегда интересовался природой Казахфии как области, так и республики. И все олучилось, как это бывает почти всегда : полезным. А, как известно, если занимашься любимым делом, еще и получаешь за это деньги – это работа мечты. А тут как раз прошла выставка Astana EXPO-2017, когорая сыграла большую роль для развития уризма. За рубежом узнали о существова



Какова стоимость услуг? Туризм – вообще дорогое удовольствие Конкретной цены за тур нет – она высчитывается индивидуально, все зависит от дальности поездки, от количества дней в туре, от личных пожеланий и т.д. Но, оритировочно, от \$150 в сутки с человека. В эту стоимость входит все что требуется: питание, транспорт, проживание, личный гид, переводчик и т.д. Но для иностранного гуриста цена в \$150 не так велика, это для наших туристов дорого, так как рост курса доллара затронул абсолютно всех. Кстати, ч иностранцам, наших же туристов возим

Какова реальность: оправдал ли Казахстан «иностранные»

чень много, зимой – мало.

Все как один говорят, что Казахстан нравится, природа красивая, но города ин-

ю это редкость. Если говорить о том, рас

гет ли спрос, не могу ответить однозначно

гуризм у нас сезонный – летом туристов



Страны-лидеры: откуда едут

дну страну выделить нельзя, туристы едут со всех уголков планеты и всех примерно равное количество. Несколько гостей было из Австралии, немало американцев, канадцев, Юго-Восточная Азия присылает своих представителей и, конечю, немало путешественников из Европы Самое интересное, все они – именно туристы, а не находящиеся в нашей стране командированные специалисты. Это люди которые целенаправленно едут в Казах стан, чтобы посмотреть наши природные достопримечательности.

Климат благоволит? Климатические особенности Казахстана гаковы, что высокий туристический сезон возможен только с середины весны и до середины осени. Отсюда следует, что летом туристов очень много – можно езцить каждый день. Этим летом так и было. Конечно, я не один, помимо меня есть и другие гиды-водители, а также переводчики, и все мы были на выездах. В сентябре начался резкий спад, поскольку осень вступила в свои права буквально с первых дней сентября, приходилось некоторые поездки даже отменять. А зима, как обычно, станет мертвым сезоном. Это, кстати, основная проблема: страна хорошо прорекламирована как место летнего отпуска, зимний же Казахстан миру неизвестен, хотя у нас можно отдыхать круглый год. Основные места, посещаемые туристами, пригодны для поездок в любой сезон, так как они оборудованы отапливаемыми гостевыми домами. Но иностранцы, если едут в Алматы зимой, то только на горнолыжные курорты, а потенциал гораздо

Туристические байки, или Чем могут удивить иностранные

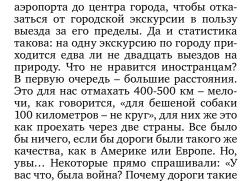
туристы казахстанцев? юди разные и по-разному относятся к тому, что видят. Многие иностранные путешественники удивляются, что у нас очень много земли пустует. Один турист сказал: «Будь у меня в личном пользовании хотя бы десять процентов тех пустующих площадей, что я вижу из окна автомобиля в Алматинской области, то я был бы самым успешным фермером». Он, конеч-тыс. (21 тыс.), из стран Западной Европы 📗 принадлежит государству, и приватизирои Северной Америки – 350 тыс. (215 тыс.). ▮ вать ее не так-то просто, но тем не менее...



что многим иностранцам мало интересны наши горы. Да, красиво, говорят они, но горами их не удивить. Иной раз приходилось пользоваться «тяжелой артиллерией» – специально делать небольшой круг и показывать самый высокий пик страны – Хан-Тенгри, а ведь этот пик в высоту 6995 метров, он выше любой вершины обеих Америк, Европы и Африки. А если этого было мало, то показывал: «Вон, смотрите чуть правее – это вершина пика Победы, но она находится на территории соседнего Кыргызстана, высота его – 7439 метров». Тут-то они начинали восхищаться.

В целом все они люди, а как людям и свойственно – все они разные, многие из них хотят быть пешими туристами, но подняться даже до второго Кольсайского озера не всегда могут. Туристы уставали, и ходилось возвращаться. А что самое удивительное – почти все

они не строили из себя великих белых господ, охотно принимали участие в туре. И вопреки бытующему мнению о том, что иностранцы не приспособлены к трудностям, немало людей вполне самостоя тельны. Для них не составляет проблемы развести костер, поставить палатку, предложить свою помощь, если видят, что мы «зашиваемся». Причем помощь может быть абсолютно разная, вплоть до мытья посуды в реке. Или вот, например, один турист не дал мне заменить порезанное на камнях колесо. Так и сказал: «Где, как ни здесь, я смогу сам поменять колесо?» – и принялся за работу. Есть и те, которых мы называем безбашенными. Один гость вечером прилетел в Астану, сел на поезд, утром прибыл в Алматы и сразу уехал с нами в дневной тур. А вечером сразу мы



ю мы ведь говорим об отдаленных местах Еще одна проблема, и она очень важная, – это туалеты. Нам приходится предупреждать наших клиентов, что в стоящее если можно потерпеть, то лучше терпеть, либо где-то на трассе сбегать в кусты. Сначала не верят, потом с разными выражениями лиц выходят и дальше уже советуют-

плохие?» Конечно, это не касается всех до-

рог, трассы сегодня в хорошем состоянии,

И последнее: к сожалению, есть люди, которые, пользуясь их незнанием языка, пытались обмануть гостей в магазинах. Иногда это удавалось, поэтому приходилось ругаться с продавцами.

ся, куда можно зайти, а куда не стоит...

Если же говорить о том, оправданы ли ожидания, то Казахстан не может не удивлять, ведь у нас есть и горы, и степи, и леса. все. Поэтому, конечно, уезжают они довольные. На сайте TripAdvisor очень много положительных отзывов о подобных по-

Можно ли провести параллели между представителями разных

Тараз – один из крупнейших городов Казах-Все люди одинаковые, другой вопрос, настана, был известен уже в VI в. Именно здесь сколько мы готовы общаться с представитюркский каган Дизабул в 568 году принителями разных стран. Здесь и языковой мал дипломатическое посольство византийского императора Юстиниана II во гланая разница. Особенно легко находить ве с Земархом. Источники называли Тараз общий язык с немцами, французами и городом купцов. Кроме того, он был столичамериканцами. У нас даже шутки и афоным центром тюргешей, а затем карлуков и ризмы одинаковые. Как-то в одном месте караханидов. На сегодняшний день Тараз дорогу перекрыли, мы поехали по азимуту - город одновременно и очень древний, и очень современный. Его по праву можно в объезд. И когда я сказал, что все великие приключения начинаются со слов «я знаю назвать историческим центром Казахстана. Туристам, посещающим древний и мона пассажирском сиденье, ответил, что у

Что их всех объединяет – так это любознательность, они все с жадностью поглощают полученную информацию, интересуются всем, что видят вокруг, задают много вопросов. Были случаи, когда представители Японии и Кении не проявляли вообще никаких эмоций. Молча садились в машину, молча ехали, молча гуляли и так же молча возвращались в город, как вопрос: «Зачем вам все это, ребята?», но я

Великий шелковый путь в режиме реального времени

Чем привлекает туристов этот удивительный маршрут сегодня?

//ТУРИЗМ

праводительный праводительный от нем праводительный знаем? Воображение рисует бескрайвее песчаное море знойной пустыни Рассекая барханы, словно волны, бредут протянулся на тысячи километров, ведя живописным оазисам, и по горным перевацивилизации. Немало разрушительных войн, пожаров и голода видели древние города, расположенные вдоль Шелкового пути. Это грандиозный торговый маршрут, соединивший Восток и Запад и ставуникальных городов, исторических памятников, обычаев и даже государств.

Каким он был?

Обратимся к увлекательной истории Шелрии современного Казахстана.

шелковый путь брал свое начало у границ Китая. Купцы Поднебесной везли через казахские степи на Запад, в Европу, шелк. оружие, лекарственные препараты, рис, а также экзотические для того времени то

Основная трасса Великого шелкового

пути по территории Казахстана пролегала

говые караваны двигались через города Сайрам, Ясы, Отрар, Тараз далее в Цен-

тральную Азию, Персию, на Кавказ и отту-

да в Европу. Все эти города обязаны своим

преодолевая громадные казахские степи,

устраивали остановки, превращавшиеся

поселения, которые со временем разрас-

В основном трасса Шелкового пути в

этом регионе пролегала через Семиречье

ловине VI в., когда Семиречье и Южный

Казахстан вошли в состав Тюркского ка-

стиравшейся от Кореи до Черного моря. В

конце VI века каганат распался на две ча-

сти: Восточно-Тюркский и Западно-Тюрк-

ский. Центром Западно-Тюркского кага-

ната становится Семиречье со столицей

в городе Суябе. В Семиречье возникает

целый ряд новых городов, а на юге Казах-

стана усиливается рост тех городов, кото-

рые оказались на самой трассе Шелкового

отношениями. Наиболее крупными из

ный Казахстан функционировал вплоть до

XIV века, до тех пор, пока междоусобицы

оживление приходится на середину XIII

и войны не разрушили города. Последнее

ремесленные мастерские, склады и лавки

два мавзолея, напоминающие о богатом

рахан, построенный в XI веке над моги-

лой одного из правителей династии кара-

ханидов. Мавзолей представляет собой

портально-купольную структуру, стены

постройки возведены из кирпича-сырца

эпохи караханидов. В мавзолее сохрани-

лось оригинальное каменное надгробие.

Второй мавзолей - Ша-Мансур - возведен

Один из них – мавзолей Аулие-Ата Ка-

них были Суяб, Тараз и Испиджаб.

столицу Монгольской империи.

Тараз – город купцов

ганата – огромной кочевой империи, про

появлением именно торговцам, которые,

правители предлагали свои услуги по обе- в XIII веке. Он был построен над могилой спечению безопасности торговых кара- одного из наместников монгольского хана,

вара или звонкую монету. Так появились ствуют надписи, сохранившиеся на камен-

через юг страны, от границы Китая тор- ют особый интерес как для ученых-иссле-

в караван-сараи, а те в свою очередь – в ностью покрытое резными терракотовыми

и Южный Казахстан. Первое оживление сью этнических узоров. На одной из башен

этого участка происходит во второй по- в углу мавзолея Айша-Биби сохранились

пути или были связаны с ним торговыми многие другие древние города Казахстана,

Шелковый путь через Семиречье и Юж- ски забыт. И дело даже не в том, что его не

ной плите. В 18 км от Тараза, в селе Айша-

биби, расположились друг напротив друга

еще два древних архитектурных и истори-

ческих памятника, которые представля-

дователей, так и для туристов. Мавзолей

Бабаджа-Хатун построен в XI веке. Этот

архитектурный памятник знаменит своим

уникальным шестнадцатиреберным ко-

ническим куполом. Второй – мавзолей Ай-

ша-Биби, датируемый XII столетием. Это

единственное в Казахстане строение, пол-

плитками, богато украшенными 60 вида-

ми узоров и надписей. Капители и колон-

ны выполнены из терракотовых блоков,

покрытых, как и все стены, богатой роспи-

вырезанные слова из древнего двустишия:

Рядом с Таразом находился город Джаму-

кат, упоминавшийся уже в VI в. Развалины

Джамуката находятся в Таласской долине

недалеко от Жамбыла, на правом берегу

реки Талас, напротив села Михайловка.

Костобе – Двойной бугор. Упоминаемый в

исторических источниках Костобе, как и

долгое время находился под толщей земли

в неопределенном месте и был практиче-

могли найти, просто не там искали. Пока

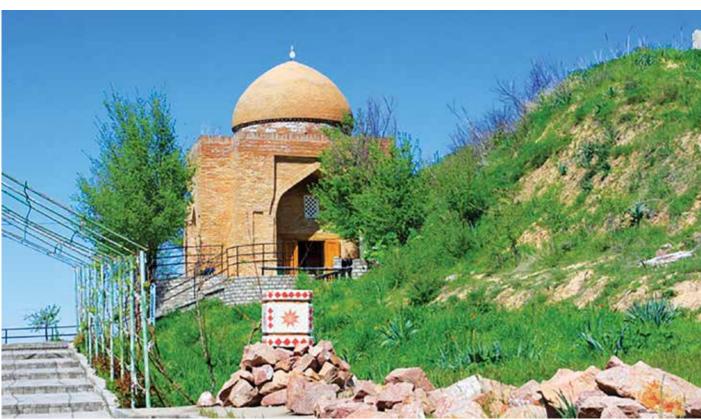
востоковед, тюрколог и историк Василий

Бартольд не доказал, что он находился в

Таласской долине и его необходимо ото-

«Осень... Облака... Земля прекрасна».

Руины Джамуката



мечеть и рынки, раскинувшиеся на территории рабада. Общая конструкция Костобе особо не отличалась от городов того времени и состояла из цитадели, шахристана и рабада. Сегодня его руины можно увидеть восточнее села Сарыкемер Бай-

ревний Сайрам – город

счисленных мавзолеев святых Сайрам, или древний Испиджаб, – единтвенный город Казахстана, упомянутый ев. Располагался он в междуречье Аксу и ама и средневековые ученые.

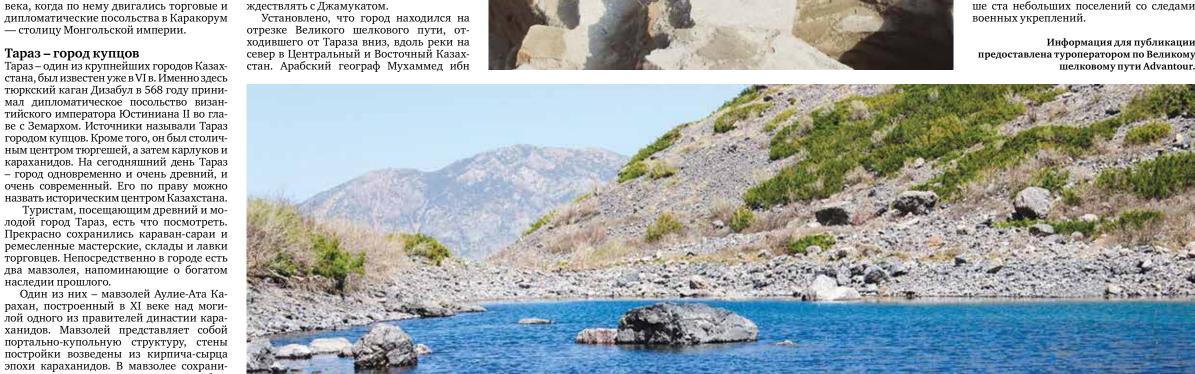


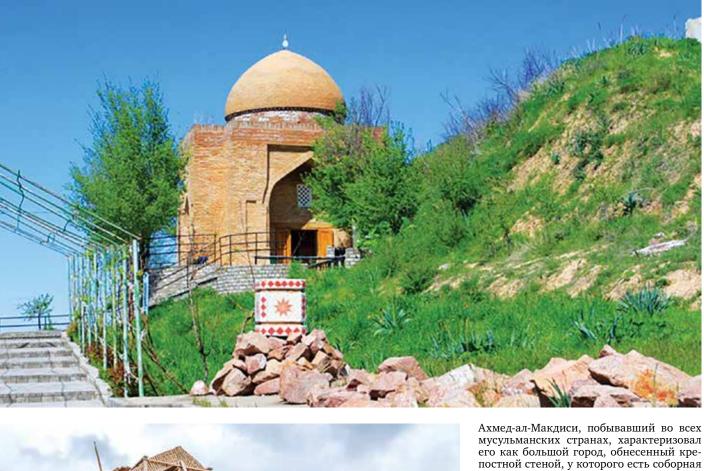
Руины древнего Отрара

Іегендарный город Отрар, по преданию дотла сожженный Чингиз-ханом за свою гордыню и нежелание покориться. В средние века он был торговой и религиозной столицей большого Отрарского оазиса, раскинувшегося на 2500 квадратных километрах большой плодородной долины при слиянии рек Арыси и Сырдарьи.

Отрар – свидетель расцвета Казахстана в эпоху Великого шелкового пути. Он оставался крупным торговым центром вплоть до Средневековья. Отрар был знаменит собственным монетным двором, роскошными восточными банями с оригинальной системой отопления, огромной библиотекой, не уступавшей самым известным библиотекам древности. В этом городе родился, жил и творил всемирно известный средневековый мыслитель Абу Наср Мухаммад ибн Мухаммад аль-Фараби.

В конце XIII века во время монгольского нашествия город был уничтожен. Однако его руины до сих пор гигантским холмом возвышаются над степью. Расчищенные археологами улицы и развалины домов предстают перед взглядами туристов свидетельством некогда бурной городской жизни. На этой земле было построено свыше ста небольших поселений со следами





ABTO

KPOCCOBEP BMW X5 ПРИМЕРИЛ ДЕТАЛИ ИЗ КАТАЛОГА М **PERFORMANCE**

Модель BMW X5 последнего поколения была рассекречена не так давно, в июне. Но в короткой истории паркетника уже произошло два события: в сентябре немцы добавили в ассортимент версий заряжаемый от сети гибрид, а теперь показали автомобиль с установленными компонентами из каталога М Performance Parts. Такие детали будут доступны как опции с момента мирового рыночного запуска нового «икс-пятого» в марте 2019 года. Среди предлагаемых частей есть и те, что влияют на поведение модели, например, новые шины, колеса (на выбор 20 или 22 дюйма), усиленные тормоза с алюминиевыми четырехпоршневыми красными суппортами и увеличенным диаметром тормозных дисков. Колеса из этого набора примерно на килограмм легче штатных такого же диаметра, что сни жает неподрессоренные массы. Хотя больше все же внешнего декора, которому вторит и отделка интерьера. Водителям предложен набор M Performance Drive Analyser для записи множества параметров поездки, в том числе видео и координат GPS с последующим их анализом. Физически он представляет собой миниатюрный модуль OBD (бортовая диагностика), подключаемый к диагностическому разъему машины и параллельно соединяющийся со смартфоном. Такое устройство пришло из автоспорта. А вот пара других аксессуаров – чисто баловство: набор слайдов M Performance для дверных проекторов, выдающих рисунки на асфальте, и чехол для ключа M Performance из алькантары и с углепластиковой вставкой.

СЛЕДУЮЩИЙ JAGUAR **F-ТҮРЕ ПОЛУЧИТ** «ВОСЬМЕРКУ» 4.4 **OT BMW**

Грядущий спорткар Jaguar F-type, который

должен выйти в 2020-м, перейдет от двухместной схемы салона к 2+2, став тем самым ближе к Porsche 911. Но при этом F-type coхранит двигатель спереди. Мелькавшая ранее информация о переходе на среднемоторную схему оказалась неточной: среднемоторной будет совершенно самостоятельная модель Jaguar, уточняет журнал Car. Предположительное ее название J-type. Следующий F-type использует новую алюминиевую архитектуру PLA-D7b, то есть некую дальнейшую эволюцию основы Велара, Рейнджа Sport, XF и «эф-пейса». Эту же архитектуру часто именуют IQ [AI]. К слову, в подвесках перечисленных собратьев при общей схожести схем есть и конструктивные отличия. Неудивительно: в компании JLR предпочитают называть IQ [AI] не платформой, а философией. Пятилитровая «восьмерка» с непосредственным впрыском и приводным нагнетателем уйдет в прошлое. По инсайдерским данным, топовым агрегатом на «эф-тайпе» станет двигатель BMW V8 4.4. Заметим, на последней «эм-пятой» и на M850i агрегат 4.4 был существенно перекроен (причем там стоят разные версии двигателя). А уже к 2020-му наверняка выйдет очередная итерация. Отдача этого мотора на «эф-тайпе» составит порядка 600 сил. Базовая «турбочетверка» 2.0 Ingenium у «эф

ГИПЕРКАР MCLAREN SPEEDTAIL УДИВИЛ **АЭРОДИНАМИКОЙ**

Компания McLaren рассекретила трехместный гиперкар Speedtail (он же проект BP23). Автомобиль заявлен как самый аэродинамически эффективный McLaren, хотя коэффициент сопротивления не приведен. Углепластиковая капля длиной 5137 мм при мощности гибридной силовой установки в 1050 л.с. развивает максималку в 403 км/ч. Как и обещано, ре корд для марки McLaren (дорожное купе F1, 391 км/ч, 1998 год) превзойден. Сухая масса модели составляет 1430 кг. Ранее, по инсайдерским данным, всплывал темп разгона с нуля до сотни якобы за две секунды, но в релизе этот параметр компания не указывает, зато дает время ускорения с места до 300 км/ч – 12,8 с. Для сравнения: гибридный суперкар McLaren Р1 справлялся за 16,5 с. Для достижения максимальной скорости следует активировать режим Velocity, в котором подвеска опускает кузов на 35 мм до общей высоты 1120 мм. Специалисты по материалам также получили карт-бланш. Помимо простого углепластика или титана тут появился тонкопленочный углепластик ТРТ, в котором большое число 30-микронных слоев чередуется под углом 45 градусов, а потом поверхность слегка шлифуется для проявления узора «текущей воды» (в пример приведена потолочная консоль). А еще знак фирмы и надпись Speedtail на кузове выполнены из 18-каратного белого золота с индивидуально вырезанными и отполированными буквами. На снижение общего сопротивления при достаточной прижимной силе работают и узкие воздухозаборники около диодных фар, и статические углепластиковые колпаки передних колес (кстати, диаметр дисков – 20 дюймов спереди и 21 сзади), каналы в передних колесных арках и почти незаметные воздухозаборники моторного отсека. Выход воздуха из него также продуман очень тщательно, чтобы как можно аккуратнее горячий воздух смешивался с наружным, снижая турбулентность за автомобилем. Ну и еще интересная деталь: в режиме максимальной скорости зеркала-камеры убираются внутрь дверей. Предполагается, что никто на хвосте у Спидтейла не повиснет.

новости недели | Hobas Audi R8 - «разбудите во мне зверя»!

втопроизводитель из Ингольштадта представил обновленный суперкар R8 второго поколения. Мировая премьера модели состоится на автошоу в Лос-Анджелесе

Впервые среднемоторное купе с четырьмя кольцами на капоте «засветилось» на Парижском автосалоне в 2006 году. Но это был уже серийный вариант. Концептуальная же модель появилась на два года раньше – это был автомобиль Audi Le Mans quattro, на котором Уилл Смит рассекал в фильме «Я, робот». Естественно, автомобиль пришелся ко двору – над ним трудилась команда опытнейших инженеров и конструкторов, за плечами которых более чем вековой опыт компании, а дизайн создавал сам Вальтер де Сильва.

Модификация Audi R8 Spyder увидела свет в 2009 году.

В 2015-м немцы явили миру второе поколение. И вот перед нами плановое обновление или, проще сказать, легкий рестайлинг. Причем местами очень легкий. Впрочем, все точечные изменения лишь добавили автомобилю экспрессии.

В целом облик нового R8 стал более хищным и агрессивным. Фирменная решетка Sing leframe, затянутая черной сеткой, стала шире, по краям появились треугольные воздухозаборники с вертикальными планками, а оптика обзавелась светодиодами (за доплату можно поставить и лазерную светотехнику). Сзади автомобиль щеголяет диффузором новой конструкции, а патрубки выхлопной системы сменили трапециевидную форму на овалы и получили карбоновое обрам-





ление. Чуток подправили бампера. Трехсекционная крышка моторного отсека изготавливается либо из пластика, либо из углеволокна. А «четыре кольца» на капоте могут быть окрашены в глянцевый черный цвет. Венчают картину выдвигающийся спойлер и эффектные 19-дюймовые



Палитру окраски кузова пополнили два новых цвета – Kemoragray и Ascariblue. Оба «металлики»

В салоне все по-прежнему. Усеченный обод рулевого колеса, спортивные кресла с кучей настроек, 12,3-дюймовый экран щитка приборов, двухзонный климатконтроль, система ММІ, виртуальная приборка (для топовой версии). Материалы отделки самого лучшего качества. Причем выбор цветов отделки расширен, а прострочка теперь может быть как «стальной», так и черной, и даже синей. Багажник, как водится, «для виду», но спортивная сумка для фитнеса в него поместится.

В основе модели лежит карбон-алюминиевое шасси Space Frame, которое модель делит с Lamborghini Huracan. В обновленном суперкаре инженеры перенастроили подвеску и рулевое управление – все ради лучшей стабильности и точности. Кроме этого, были оптимизированы настройки ABS и ESP, что позволило уменьшить величину тормозного пути: со скорости 100 км/ч – на полтора метра, а с двухсот – на

Режимы Normal, Sport и Dynamic позволяют менять такие параметры, как жесткость амортизаторов адаптивной электронно-управляемой подвески, усилие на руле, время отклика на нажатие педали акселератора и т.п. В топовой версии V10 performance quattro появились три дополнительные программы, позволяющие «зажечь» на треке: dry («сухой»), wet («мокрый») и snow («снежный»).

Вопреки ожиданиям моторная гамма так и не расширилась. Правда, уже знакомые V10 объемом 5.2 литра прибавили в мощности – базовый теперь выдает 570 л.с. (+30) и 550 Нм крутящего момента, а топовый – 620 л.с. (+10) и 580 Нм. В результате первую сотню автомобиль «разменивает за 3,4/3,1 секунды. Родстер в данном «упражнении» чуток медленнее - на 0,1 секунды, его показатели с места до 100 км/ч – 3,5/3,2 секунды. Оба двигателя в угоду экологичности оснащены сажевыми фильтрами и функцией отключения половины цилиндров при малых нагрузках. Работают они вкупе с полным приводом Quattro с электрогидравлическим многодисковым сцеплением спереди и механическим дифференциалом повышенного трения сзади и 7-диапазонной преселективной трансмиссией S tronic с двумя сцеплениями.

Продажи модели на рынках стран СНГ намечены на середину следующего года.

Оксана Черноножкина

🖥 аварцы представили новый флагман своей Х линейки. Появление модели в дилерских центрах Казахстана ожидается весной 2019 года







■ BMW X7 – вы его ждали

Это наконец-то случилось - самый большой BMW класса SAV стал реальностью. Да-да, большой, мощный, красивый «сухопутный крейсер» есть теперь и в линейке баварского концерна. И даже сразу не скажешь, кто рад этому больше – поклонники марки или его создатели. Впрочем, в любом случае ни те, ни другие не в накладе.

Огромные «ноздри» радиаторной решетки, узкие светодиодные головные фары, большие воздухозаборники, гармоничные пропорции и точные, выверенные линии – спутать принадлежность к бренду сложно. Тем более что сзади Х7 - типичный BMW Хсерии. Лаконичность и премиальность облику придают хромированные элементы отделки и 20-дюймовые диски. В качестве опции можно заказать «колеса» на 21 или 22 дюйма, а также систему освещения BMW Laserlight, которая способна освещать дорогу на дистанции до 600 м и выделяется х-образными элементами синего цвета в блоках фар.

Автомобиль у немцев получился действительно большой (длина - 5151 мм, ширина - 2000 мм, высота - 1805 мм, колесная база – 3105 мм) и, как соответствие, просторный. Три ряда сидений позволяют размещать в салоне до 7 человек. Причем третий ряд сидений – вовсе не «детский». Там с комфортом разместятся двое взрослых – для них предусмотрено два полноразмерных сиденья с подлокотниками и USB-разъемами для мобильных устройств. Кстати, опционально сиденья второго ряда также доступны в двухместном исполнении. То есть вместо обычного дивана предлагаются два раздельных кресла повышенной комфортности, с подлокотниками и электрорегулировками.

Трехсекционная панорамная крыша добавляет в салон «воздуха», а уют в сумерках и темное время суток создает пакет подсветки с функциями Welcome Light Carpet и Dynamic Interior Light. Уже в стандартном исполнении автомобиль включает отделку салона кожей Vernasca и 4-зонный климат-контроль. Приборная панель - цифровая. Дисплей на центральной консоли имеет диагональ 12,3 дюйма. Виртуальный помощник, являющийся частью системы Live Cockpit Professional, «отряжен» для того, чтобы водителю было максимально комфортно пользоваться различными функциями автомобиля. Причем в BMW обещают, что диапазон навыков этого ассистента будет постоянно расширяться.

Объем багажного отделения в авто при семиместной конфигурации составляет скромные 326 литров. однако широкие возможности трансформации салона позволяют увеличить его полезный объем аж до 2120 литров.

Список опций обширен: здесь есть, например, 5-зонный климат-контроль, па-

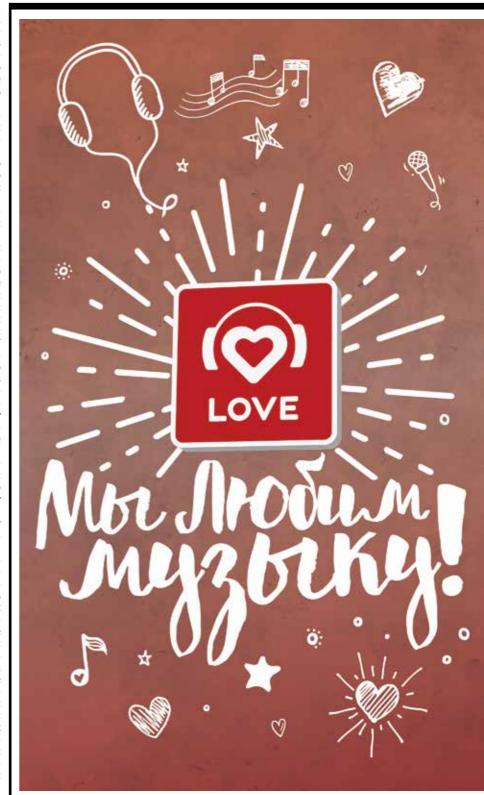
кет ионизации и ароматизации воздуха, стереосистема Bowers&Wilkins Diamond Surround Sound System и развлекательная система Professional для пассажиров второго и третьего ряда. А если вам этого мало, то всегда можно заказать линию дополнительного оснащения Design Pure Excellence, пакет M Sport или посмотреть каталог опций BMW Individual.

На благо безопасности водителя и пассажиров в BMW X7 работают активный круиз-контроль с функцией Stop&Go и система «Ассистент вождения Professional». Последняя включает в себя множество помощников, которые предупредят о боковых препятствиях и смене полосы движения, будут «следить» за скоростью, знаками и соседними автомобилями, подскажут, когда и как лучше перестроиться и даже помогут припарковаться.

Моторная линейка на первое время будет состоять из четырех силовых агрегатов. Это бензиновый V8 мощностью 462 л.с. в версии BMW X7 xDrive50i (не доступен в Европе), рядная бензиновая «шестерка» мощностью 340 л.с. в версии BMW X7 xDrive40i и два дизеля о шести цилиндрах - мощностью 265 л.с. в версии BMW X7 xDrive30d и 400 л.с. в версии BMW X7 M50d. Все двигатели отвечают требованиям экологического стандарта Euro 6d-TEMP по содержанию вредных веществ в выхлопных газах. Работают они в тандеме с 8-ступенчатой автоматической трансмиссией Steptronic, а их крутящий момент на дорожное полотно передает интеллектуальная система полного привода xDrive (40:60 в пользу задней оси).

Подвеска у BMW X7 адаптивная, с электронно-управляемыми амортизаторами и пневмопружинами на обеих осях. Это значит, что клиренс автомобиля может регулироваться в диапазоне до 80 мм. Для этого требуется лишь нажать кнопку на центральной консоли, либо воспользоваться ключом BMW DisplayKey.

За доплату можно приобрести и несколько систем, которые помогут увеличить комфорт и маневренность автомобиля на трассе, а также его проходимость вне дорог с хорошим покрытием. В первом случае это интегральное активное рулевое управление и система Executive Drive Рго с активным подавлением кренов. Они обеспечатмодели более точное управление и повышенную стабильность на высоких скоростях. Во втором же случае понадобится пакет xOff-Road. Он включает в себя 4 различных режима вождения – xSand, xGravel, xRocks и xSnow, каждый из них настраивает для разных дорожных условий все системы автомобиля, включая трансмиссию, интеллектуальный полный привод xDrive, отклики на нажатие педали газа, а также оптимальный





Свидетельство о постановке N 12031-Γ,

выдано Комитетом информации и архивов, Министерства связи и информации Республики Казахстан от 03.10.2011 г. Собственник и издатель газеты: ТОО «Издательский дом Капитал» Газета является членом организации "Project Syndicate"

Мира Халина, генеральный директор, mira@musan.kz

Елена Брицкая, главный редактор, elena.kapitalkz@mail.ru Гульнара Джаныбекова,

коммерческий директор, gulnara@musan.kz Елена Тумашова, заместитель главного редактора, tumashova@kapital.kz

Наталия Иодес, руководитель отдела распространения

Журналисты: Георгий Ковалёв, Аскар Муминов, Дмитрий Чепелев, Николай Дрозд, Оксана Черноножкина, Катерина Клеменкова Литературный редактор: Елена Ким Фото: Вячеслав Батурин Корректор: Владимир Плошай Верстка: Рустем Еспаев Бильд-редактор: Абдулхан Назымбеков

Мнение авторов публикаций не обязательно отражает мнение редакции. Коммерческий департамент -224-91-44, 224-91-33 Адрес редакции: Казахстан, 050057, г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116 (уг. Клочкова), офис 401. Тел.: +7 (727) 224-91-31 Подписной индекс 65009 в каталогах АО «Казпочта», ТОО «Евразия пресс», ТОО «Эврика-пресс», ТОО «Казпресс»

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несут рекламодатели. Рукописи не возвращаются и не рецензируются. При перепечатке ссылка на «Капитал.kz» обязательна. Официальный сайт: www.kapital.kz Подписано в печать 31.10.2018 г. Заказ N 24958. Общий тираж 40000 экз. Разовый тираж 10000 экз. Газета отпечатана в типографии: ТОО «РПИК «Дәуір», г. Алматы, ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04