



**Стоимость модернизации казахстанских НПЗ увеличится**



**Кайрат Келимбетов: «Второй волны девальвации тенге не будет»**



**Багдат Мусин, председатель правления АО «Казпочта»**

# КАПИТАЛ

№37  
(464)



// ЧЕТВЕРГ, 23 ОКТЯБРЯ, 2014

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

Нацбанк Казахстана вернул банки на землю

6 страница

Темпы роста розничных депозитов снизятся

3 страница

Как заработать миллион на мобильном приложении

9 страница

«Барыс» заставил помучиться лидера КХЛ

13 страница

«Реал» и «Барселона» готовятся к суперкласико

13 страница

Мы в сети  
kapital.kz



## Государственная карусель

По итогам найдены не все участники



Данияр Молдабеков

Вряд ли кто-то ожидал, что очередная перестановка в высших эшелонах власти случится так скоро после августовской реорганизации правительства. Однако в среду утром стало известно о том, что Имангали Тасмагамбетов занял пост министра обороны, сменив неизвестно куда ушедшего Серика Ахметова, а акимат Астаны возглавил Адильбек Джаксыбеков.

«Основной причиной перестановок в правительстве стало желание увеличить эффективность на местах», – такую причину называет политолог Бахытжан Бухарбаев. Его коллега Досым Сатпаев указывает на тот же мотив. Однако большее внимание здесь уделено министерству обороны, считает Сатпаев. «Назначение Имангали Тасмагамбетова на пост министра обороны я больше связываю с тем, что это ведомство даже на фоне других министерств всегда продемонстрировало низкую эффективность. Первые крупные коррупционные скандалы в РК, случившиеся еще в 90-е, имели место именно в министерстве обороны. Получалось так, что кто бы ни приходил на пост министра обороны, он ситуацию не улучшал. В этом плане Тасмагамбетов рассматривался президентом как антикризисный менеджер», – говорит Сатпаев.

Но дело не только в том, продолжает эксперт, что «оборонка» в принципе требует усиления. Сейчас на то есть тревожные причины. «После начала военных действий в Украине, когда начали происходить значительные перемены в геополитике, президент проводил заседание совета безопасности, где он ставил задачу повышения военной безопасности страны. Разумеется, это невозможно сделать

без повышения эффективности наших вооруженных сил», – сказал политолог.

Что касается назначения Адильбека Джаксыбекова на пост акима Астаны, то, по мнению Досыма Сатпаева, президент счел, что лучшего претендента у него нет. «Напомню, что Джаксыбеков был акимом Астаны, когда она только стала столицей. Тогда на него была возложена огромная ответственность, и, судя по всему, он с этой задачей справился. Вообще, он – человек без политических амбиций, технократ и управленец», – отметил эксперт.

Возможно, отсутствие политических амбиций – как раз то, что нужно в данный момент. По крайней мере так считает экономист Петр Своик. «Возможно, эти перестановки имеют отношение к транзиту власти. Сейчас мы видим, как выстраиваются ключевые фигуры на важных должностях. Должности министра обороны, спикера сената и акима Астаны также являются частью этой комбинации. Это важные посты. Осталось только провести выборы в мажилис, чтобы еще один важный человек встал во главе нижней палаты», – говорит Своик.

Политик и публицист Амиржан Косанов также отмечает, что пост министра обороны теперь выглядит куда значительнее. «Назначение Тасмагамбетова министром обороны – это, несомненно, его усиление. Одно дело отвечать за свет и тепло в столице, другое дело – стоять во главе главного силового ведомства. К тому же это, несомненно, акт высокого доверия со стороны президента», – говорит Косанов. Впрочем, он отмечает и важность назначения Джаксыбекова. Она усиливается, считает эксперт, в свете ожидаемой в столице крупнейшей выставки. «Адильбек Джаксыбеков должен понимать, что ныне этот пост – не только возможность, но и бес-

прецедентная политическая ответственность. Причем не только за состояние столичного хозяйства, но и за «ЭКСПО 2017», – говорит Косанов.

Словом, обсуждаемые перестановки никак нельзя считать понижением кого бы то ни было. Причем, как сказал Досым Сатпаев, «понижение» в высших эшелонах казахстанской власти вообще – довольно относительное понятие. «Не стоит забывать, что тот же Джаксыбеков когда-то тоже занимал должность министра обороны и другие должности, а теперь он вновь аким Астаны. Не стоит также забывать, что представителей элиты, которых вроде бы перемещали на ступеньку ниже, потом опять возвращали на высокие должности», – напоминает политолог.

Впрочем, в ближайшее время, если верить Бахытжану Бухарбаеву, никому не стоит бояться пресловутого «выпадения из системы». «Больше глобальных перестановок в правительстве не будет. Так как не так давно происходили кадровые назначения и оптимизация министерств, агентств и комитетов. Что касается ключевых позиций, то там все установилось еще в прошлый раз. Пертурбации на местах могут происходить, так как в нашей системе подобные перестановки – явление не редкое и имеют регулярный характер», – говорит эксперт.

Несмотря на регулярность, отмечает Досым Сатпаев, перестановки напоминают спортивную скамейку запасных, на которой мы видим одни и те же лица. Вот в чем заключается проблема, считает политолог. «Высокие должности по-прежнему занимают испытанные люди, которых президент считает лояльными себе. С одной стороны, это удобно для президента. Но, с другой стороны, это говорит о кадровом кризисе», – заключил наш собеседник.

Цифра номера

10%

составляет рост рынка органических продуктов в Казахстане

Подробнее [Стр. 8]

Спикер номера

**Эмиль Малджанов,** создатель и руководитель коворкинга Astana Multispace

Подробнее [Стр. 7]

Цитата номера

**«Маркетинговая война? Где и кто напал? Не знаю про такую»,**

– коммерческий директор Tele2 Миндаугас Убаргас

Подробнее [Стр. 9]

Спорт

**Геннадий Головкин**

одержал очередную досрочную победу в своей карьере. В воскресенье он нокаутировал Марко Антонио Рубио

Подробнее [Стр. 14]

## Каникулы в Азии

Еще не решили где провести осенние каникулы? Присоединяйтесь к нашему путешествию в Бангкок и Куала-Лумпур на новых «Боинг-767» с индивидуальной системой развлечений. Подарите детям незабываемый отдых вместе с «Эйр Астаной»!

Для бронирования и информации 8 (7172) 58 44 77, 8 (727) 244 44 77.



Лучшая авиакомпания Центральной Азии и Индии, Skytrax World Airline Awards 2012, 2013, 2014



КАДРОВЫЕ  
ПЕРЕСТАНОВКИ  
И НАЗНАЧЕНИЯИМАНГАЛИ  
ТАСМАГАМБЕТОВ+ освобожден от должности акима  
Астаны и назначен министром обо-  
роны РКАДИЛЬБЕК  
ДЖАКСЫБЕКОВ+ освобожден от должности Государ-  
ственного секретаря РК и назначен  
акимом Астаны

СЕРИК АХМЕТОВ

+ освобожден от должности министра  
обороны РКАЙДЫН АУЕЗКАНОВ,  
ЕРЛАН ТУЯКБАЕВ,  
МАРАТ ДЖАУКЕНОВ+ избраны членами правления – заме-  
стителями председателя правления  
АО «Темірбанк»

АСЛАН МУСИН

+ Чрезвычайный и Полномочный  
Посол Республики Казахстан в Ре-  
спублике Хорватия назначен Чрез-  
вычайным и Полномочным Послом  
Республики Казахстан в Республике  
Босния и Герцеговина, Республике  
Черногория по совместительствуГАЛИНА МУСЕНОВА,  
СЕЙТГАЛИ ГАЛИЕВ+ досрочно прекратили полномочия  
заместителей председателя прав-  
ления АО «Казахстанский институт  
развития индустрии» (КИРИ)

ДАСТАН САРТАЕВ

+ назначен прокурором Мангистау-  
ской областиДАУЛЕТ БАКБЕРГЕН,  
ТАЛГАТ ТУРЛЫБАЕВ+ избраны заместителями председа-  
теля правления АО «Казахстанский  
институт развития индустрии»  
(КИРИ)

ЕРЛАН КАРИН

+ назначен директором Казахстанско-  
го института стратегических иссле-  
дований (КИСИ)

ЕРЛИК АЛИ

+ назначен Чрезвычайным и Полно-  
мочным Послом Республики Казах-  
стан в Федеративной Демократиче-  
ской Республике Эфиопия

ЕРМЕК ПРИМБЕТОВ

+ досрочно прекратил полномочия за-  
местителя председателя правления  
– члена правления АО «Казпочта»

КАДИРХАН ОТАРОВ

+ назначен первым заместителем аки-  
ма Акмолинской области

ЛЯЗЗАТ БАЗАРКУЛОВА

+ назначена начальником управления  
образования Алматинской области

МУХТАР ЖОРГЕНБАЕВ

+ назначен прокурором Павлодарской  
области

НИКОЛАЙ ШЕХОВЦОВ

+ избран членом правления АО «АТФ-  
Банк»САБЫРЖАН  
БЕКБОСУНОВ+ назначен прокурором  
АстаныСЕРИК  
АДИРИСКАЛИЕВ+ досрочно прекратил полномочия за-  
местителя председателя правления  
– члена правления АО «Казпочта»Уйдет или останется  
министр Мамытбеков?

Но вопрос не только в этом

Данияр Молдабеков

Вчерашние перестановки не внесли ясность в один из вопросов, который витает в воздухе последние дни: останется ли на своем посту министр сельского хозяйства Асылжан Мамытбеков? Напомним, что министр заявлял, что подаст в отставку, если будет доказана вина его бывшего заместителя Муслима Умирьяева, который обвиняется в коррупции.

«Друзья, не смог ответить в течение дня на многочисленные вопросы, как я воспринял новости по Умирьяеву. Скажу, что нелегко. Я верил в его невиновность и верю до сих пор. По крайней мере, взятки он не вымогал и, самое главное, не осуществлял действие (или наоборот бездействие), в чьи-либо интересах, которое он мог или должен был совершить в силу своего служебного положения. Готов ли я уйти с работы? Отвечу – да. Я готов уйти с работы, как только я потеряю доверие (кстати, с момента ареста Умирьяева я уже был в отставке дважды – во время отставки кабинета министров в апреле 2014 года и в ходе оптимизации правительства в августе). Означает ли это, что я не дорожу работой? Нет. Я очень дорожу своей работой. Мне нравится то, чем я сейчас занимаюсь. Можно сказать, я увлечен ею, наверное, иначе было бы невозможно вынести эту нагрузку (прежде всего моральную). Есть уже положительные результаты (не спорю – субъективное мнение). Еще больше не решенных задач», – написал Асылжан Мамытбеков на своей странице в Facebook. Позже в Минсельхозе на вопрос корреспондента делового еженедельника «Капитал.kz» – уйдет все-таки министр или не уйдет? – ответили, что слухов не комментируют. Но как бы то ни было, позиция Мамытбекова вызвала интерес у общественности.

Например, политолог Расул Жумалы считает, что взаимная ответственность



очень важна в борьбе с коррупцией. Кроме того, напоминает эксперт, взаимная ответственность рекомендована в антикоррупционном законодательстве. «Первый руководитель должен отвечать за своих подчиненных, если они уличены в каких-то злоупотреблениях. К тому же наличие коррупции в том или ином ведомстве говорит как минимум о двух вещах. Либо первый руководитель был недостаточно бдителен, что ставит под сомнение его

компетентность, либо он сам участвовал в этом. Третьего варианта я не вижу», – сказал Жумалы в разговоре с корреспондентом «Капитал.kz».

Также политолог считает, что пока не реализованный порыв министра может повлиять на борьбу с коррупцией в целом. «Если мы посмотрим на практику в стране за последние лет пять, то увидим, что, как правило, в тюрьму садятся заместители. И очень редко первые руководители. Это

само по себе странно. Руководитель, выходит, ничего не знает, что происходит в его ведомстве. Я считаю, что если будут такие прецеденты, то это может положительно сказаться на борьбе с коррупцией. Конечно, это не решит все вопросы, но это уже какой-то шаг. До этого я не помню, чтобы были такие случаи, чтобы кто-то уходил по своей воле. За рубежом достаточно десятилетиями все это, чтобы министр подал в отставку. Правда, совсем другой вопрос, насколько наши министры самостоятельны в принятии своих решений», – комментирует Жумалы. Экономист и политик Петр Своик также отмечает, что если президент считает нужным, то Мамытбеков останется на своем месте. Впрочем, говорит Своик, в любом случае позиция Мамытбекова достойна уважения, тем более, если она перейдет в действие.

Пока же все остается на своих местах. Причем как в частном случае в Минсельхозе, так и в ситуации со «взаимной ответственностью» в госорганах вообще.

Между тем мы попросили Петра Своика оценить качество работы Минсельхоза в отрыве от скандалов. Экономист отметил, что в целом многие инициативы министра довольно хороши. «С другой стороны, если посмотреть на статистику, то результаты Минсельхоза оставляют желать лучшего. Например, за последние годы в период пребывания Мамытбекова на своем посту, по статистическим данным, в сельском хозяйстве падает количество рабочих мест. Во всех других отраслях эти показатели растут, а в сельском хозяйстве падают», – говорит экономист. Но, как известно, сокращение рабочих мест не обязательно говорит о неудаче ведомства. Напротив, бывает, что это один из вынужденных шагов в сторону развития отрасли. Но «рост поголовья крупного рогатого скота, урожайность, да что угодно – все либо остается на своих местах, либо падает», заключил Петр Своик.

Почему не нужно экономить  
на безопасности своих сотрудников?

Ирина Лукичева

Текущий 2014 год оказался одним из самых напряженных и насыщенных на природные катаклизмы и техногенные катастрофы. Они оказывают прямое влияние на путешествия. Все события, происходящие в мире, поднимают существенный вопрос: «Как минимизировать риски, финансовые потери и обеспечить безопасность работников?»

Сегодня не только крупные компании начинают по-другому смотреть на весь процесс организации бизнес-поездки, но и средние. Все чаще в Казахстане руководители стали задумываться о том, как сделать поездки сотрудников эффективными и безопасными. Об этом рассказал Павел Спицын, директор Abacus Central Asia, в рамках международной конференции Abacus «Корпоративные путешествия 2014».

Специально для безопасных бизнес-командировок создана новая автоматизированная программа, которая позволяет проследить передвижение сотрудника компании за рубежом. «Система бронирования отслеживает, что пассажир конкретного клиента летит, например, в Украину. В свою очередь программа отправляет информацию руководству компании о ситуации в этой стране и возможных рисках», – отмечает Павел Спицын. Клиентами такой системы являются в основном зарубежные компании. Казахстанских предприятий пока не очень много. Но интерес к этой программе у них есть.

Как отметил спикер, стоимость уведомлений составляет около \$600 в год. Сюда входит сервисное обслуживание. «Технически может возникнуть больше проблем без подобных сервисов. Допустим, сотрудник полетел в какую-либо страну, а билет у него невозвратный. Он, к примеру, из-за пробок в городе не успел добраться до аэропорта в указанное время. В итоге – опоздал. Если бы пришло уведомление о том, что лучше добраться по другому маршруту, то таких бы досадных случаев, не возникло», – комментирует Павел Спицын.

Собеседник не рекомендует экономить на безопасности своих сотрудников. По законодательству Казахстана работодатель несет ответственность за командированного человека. В случае непредвиденных ситуаций он обязан покрыть ущерб, который был нанесен здоровью сотрудника.

Между тем уровень аварийности самолетов в мире и Центральной Азии снижается, рассказывает Джордан Карамалаков, региональный менеджер Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA). «Раньше уровень аварийности самолетов был высоким. В среднем за 2009–2013 годы в мире коэффициент аварийности составил 2,64 случая на 1 миллион вылетов самолетов. В 2014 году в коэффициенте было 1,92 случая аварийности на 1 млн вылетов», – отметил Карамалаков.

Фонду по защите прав туристов  
быть?

В мае 2014 года правительство утвердило Концепцию развития туристской отрасли до 2020 года, в которой развитие делового туризма в Астане и Алматы выделено в отдельный кластер. Роза Асанбаева, президент Казахстанской туристской ассоциации, подчеркнула, что деловой туризм играет важную роль в развитии экономики нашей страны. «Я считаю, что у туризма есть потенциал для развития и впереди нас ждут новые возможности, которыми рынок должен вовремя воспользоваться для качественного роста туристских услуг», – отметила она.

Вместе с тем Роза Асанбаева отметила, что в Казахстане планируют внедрить ID-технологии в получении виз на выездной туризм, на туристские чартерные перевозки к концу 2015 года. «Планируется внедрение ID-технологии – автоматизации процесса получения визовых процедур и практически уход полностью от миграционной регистрации», – рассказала она.

Вместе с этим в РК прорабатывается вопрос о создании Фонда по защите прав туристов. По мнению Розы Асанбаевой, у бизнеса должна быть социальная ответ-

ственность перед туристами. «Наше туристское сообщество обеспокоено той ситуацией, которая происходит на рынке. Несомненно, будут пересматриваться страховые выплаты. Мы рекомендуем казахстанцам подходить серьезно к выбору туристской компании. Казахстанцам нужно смело

задавать как можно больше вопросов по интересующему их направлению. Я советую вчитываться в договоры, которые заключаются между туркомпаниями и туристами. Особенно обращать внимание на те строки, которые написаны мелким шрифтом», – отметила Роза Асанбаева.

Казахубелір 73 ГОДА ВЫСОКОГО КАЧЕСТВА

АКЦИЯ В ЧЕСТЬ ДНЯ РОЖДЕНИЯ КОМПАНИИ!

выиграй  
сундук сокровищ

до -30%

на 1 000 000 ₸

www.kazyvelir.kz

телефон для справок:  
+7 (727) 328 05 00

НИSSAN Innovation that excites

НОВЫЙ NISSAN X-TRAIL

Приключения зовут!

31 000 у.е.\*

www.nissan.kz

СЛУЖБА ПОДДЕРЖКИ КЛИЕНТОВ 8 800 200 59 90\*

ГАРАНТИЯ СОСТАВЛЯЕТ 3 ГОДА ИЛИ 100 000 КМ ПРОБЕГА. ПОДРОБНОСТИ У ОФИЦИАЛЬНЫХ ДИЛЕРОВ.

\*Стоимость базовой комплектации, у.е. Не является гарантией выгоды, выраженной в национальной валюте (тыңғы). Курс у.е. устанавливается автомобильным заводом самостоятельно.

\*Земельный налог только со стационарных телефонов. Все налоги и сборы. Временные службы поддержки клиентов пн-пт с 11:00 до 20:00 (время Астаны).

Дистрибьютор Nissan в Казахстане – ТОО Алтимер-Мотор

# ■ Кайрат Келимбетов: «Девальвации тенге не будет»

Анна Видянова

На днях курс доллара обновил исторические максимумы и достиг отметки 41,05 рубля. Стоимость нефти практически день за днем продолжает терять свои позиции. Между тем доллар продолжает удерживаться на нижней границе коридора, обозначенного Нацбанком, в течение месяца средневзвешенный курс американской валюты не превысил 181,95 тенге. На недавно прошедшей пресс-конференции глава Нацбанка РК уверенно дал понять, что очередной девальвации тенге не стоит ждать. Он заявил, что среднегодовая цена на нефть в \$40 не повлияет на валютную политику Нацбанка РК. В то же время давление на российский рубль оказывают не только санкции Запада, но и недавнее снижение кредитного рейтинга России.

Напряженность вокруг курса тенге постепенно возрастает. Официальный курс доллара впервые после 1998 года поднялся выше 41,05 рубля. 17 октября стало известно, что Центральный банк России вновь сдвинул границы валютного коридора, установив их на уровне 37,25-46,25 рубля за бивалютную корзину. В целом с начала года валютный коридор менялся более 50 раз. На днях рейтинговое агентство Moody's снизило рейтинг семи российских банков, а именно рейтинги «Сбербанка», «Банка ВТБ», «Газпромбанка», «Россельхозбанка», «Внешэкономбанка», Агентства по ипотечному жилищному кредитованию и «Альфа банка». Действия агентства последовали после снижения суверенного рейтинга России до Вaa2, при этом прогноз остался «негативным». По оценкам Moody's, Россия приближается к так называемому дефолтному уровню, от которого страну отделяют лишь две рейтинговые ступени. В качестве причин неблагоприятного прогноза агентство называет связанные с украинским кризисом ухудшающиеся перспективы экономического роста и усиливающийся отток капитала из России. «Считаем, что новость по снижению суверенного рейтинга России является нейтральной, так как прогноз уже был негативным, и участники рынка уже учитывали в своих оценках сценарий снижения суверенного рейтинга», — считают в Halyk Finance.

Центральный банк России продолжает проводить валютные интервенции и удерживать курс рубля. 16 октября Цен-

тральный банк РФ продал порядка \$2,118 млрд, 15 октября — \$1,768 млрд, 14 октября — \$2,286 млрд, 13 октября — \$2,72 млрд, 10 октября — порядка \$43 млн, 9 октября — \$866 млн. В целом с начала октября регулятор потратил в ходе валютных интервенций, поддерживающих курс рубля, около \$13 млрд. В то же время международные резервы России продолжают сокращаться. Накануне Центральный банк России сообщил о том, что за первые девять месяцев 2014 года его международные резервы сократились на \$55,354 млрд. Если

тогда была проведена в феврале 2014 года, в целом учитывала все эти изменения, которые мы в настоящее время наблюдаем (по нефти и по рублю — «Капитал.kz»). В 2012, 2013 году происходило снижение золотовалютных резервов в свете того, что российский рубль тогда ослабел с 32 до 36 рублей за доллар. В январе-феврале 2014 года также были колебания. Когда в феврале было принято решение по корректировке курса тенге, в целом за основу мы брали несколько факторов. Первое — это дальнейшее ослабление рубля и делался

повод для беспокойства, но эти показатели не являются критическими для того, чтобы влиять на принятое решение Нацбанка РК по коридору курса, установленного в феврале. Мы считаем, что коридор 170-188 тенге за доллар является равновесным коридором, который учитывает все те значительные изменения в мире, которые происходят», — отметил Кайрат Келимбетов.

На днях нефть Brent достигла отметки \$86,8 за баррель. В бюджет Казахстана на 2015-2016 год заложена цена на нефть в размере \$90 за баррель. В то же время Кайрат Келимбетов рекомендовал ориентироваться на среднегодовой показатель по нефти при формировании прогнозов по курсу тенге, при этом уточнив, что это далеко не единственный индикатор. На узкой встрече с журналистами, которая прошла на этой неделе, банкир сделал довольно смелые заявления. «... Если даже цена на нефть в среднем за год достигнет \$40 за баррель либо 60, 70, 80 долларов по крайней мере по валютной политике, это вполне комфортный показатель... Цена на нефть в \$60 за баррель (среднегодовая — «Капитал.kz») в среднесрочном диапазоне нас не пугает», — заверил Келимбетов.

Банкир уточнил, что максимальный порог по курсу доллара в 188 тенге «отражает радикальные среднесрочные риски». «Почему была проведена максидевальвация? Некоторые говорили, что можно было установить курс доллара на уровне 165-170 тенге. Практика проведения валютных корректировок подразумевает определенный среднесрочный горизонт, когда-то он был 10 лет, когда-то 5 лет — сейчас в мире все очень быстро меняется. Мы закладывали 3-5-летний горизонт, нужно было проводить корректировку курса тенге в феврале на ближайшие 3-4 года. Конечно, нам пришлось выдержать всю критику, потому что до резкой корректировки курса никто не предвидел ситуацию с Крымом, ситуацией с Украиной, ситуацией на Ближнем Востоке», — сообщил Келимбетов.

Ранее в Нацбанке отмечали, что регулятор не будет активно вмешиваться в формирование курса тенге. Между тем, по мнению аналитиков, Нацбанк проводит валютные интервенции. «21 октября на утренней валютной сессии KASE торговый объем составил \$710 млн. Крупный участник, по нашим оценкам, продал около \$600 млн в диапазоне 181,50-170 тенге за доллар», — подчеркнули в Halyk Finance.



в начале января объем резервов составлял \$509,594 млрд, к октябрю он уменьшился до \$454,24 млрд.

В то же время пока курс тенге удерживает натиск. По данным Казахстанской фондовой биржи, за месяц (последние 30 дней) средневзвешенный курс доллара варьировался в коридоре 180,99-181,95 тенге. В обменных пунктах Алматы курс продажи доллара на этой неделе немного превысил биржевой курс. Американская валюта в некоторых обменниках продавалась по 183 тенге, евро по 234 тенге. «Считаем, что та валютная корректировка, ко-

прогноз на ближайшие 3 года, то есть на 2014, 2015, 2016 годы. В том числе прорабатывались и более радикальные варианты ослабления российского рубля. Второй вопрос — это дальнейшее осложнение геополитической обстановки, когда уже было понятно, что ситуация вокруг Украины будет усложняться и будет ослабление ведущих мировых экономик», — отметил глава Нацбанка РК Кайрат Келимбетов.

Также Келимбетов уточнил, что цена на нефть Brent на уровне \$80 за баррель и курс доллара в 41 рубль не откорректируют планы регулятора. «Это определенный

# ■ Небольшие банки наращивают базу

Темпы роста розничных депозитов снизятся

Вероника Сабитова

Основной тренд рынка депозитов последних месяцев — рост доли валютных вкладов и активизация небольших банков. Так, за сентябрь доля розничных валютных вкладов увеличилась на 2,4%. По данным регулятора, на конец июля 2014 года доля долларовых вкладов не превышала 53,4%, но на конец августа она достигла отметки 55,8%. При этом наиболее долларизированы срочные вклады — больше 60%.

Также, по данным портала ranking.kz, в середине минувшего лета в тройке самых крупных привлечений на рынке вкладов не было банков из первой десятки. И за

этот период депозитный портфель казахстанских банков вырос всего на 0,4%, тогда как в июне рост составлял 3,14%.

Эксперты считают, что делать выводы за такой короткий промежуток времени в отношении пары-тройки банков в рамках одного месяца не совсем верно. «Выводы будут несистемными. Эпизодические и промежуточные всплески активности деятельности происходят в течение всего года у разных банков. Они не всегда позволяют выявить общую тенденцию в отношении отдельного игрока или всего рынка», — отмечает Динмухамед Табылды, директор по связям с общественностью и государственным органами АО ДБ «Альфа-Банк». При этом представитель АО ДБ «Альфа-

Банк» считает, что резкий рост депозитной базы в середине лета может быть связан с рядом факторов. «Это обновление состава акционеров и, как следствие, увеличение капитала и корректировка стратегии развития. Также это появление дополнительных практических возможностей у менеджмента банка по привлечению крупных клиентов и развитию потенциала новых деловых связей и влияния», — считает Динмухамед Табылды.

Кроме того, представитель АО ДБ «Альфа-Банк» указывает на то, что для повышения конкурентоспособности на рынке небольшие банки сейчас предлагают корпоративным клиентам более высокие ставки по срочным депозитам и

счетом до востребования. В свою очередь Амангельды Сабина, старший аналитик департамента исследований АО «Halyk Finance», допускает, что более активное привлечение вкладов мелкими банками, объясняется их более агрессивной стратегией роста с низкой базы. «Крупные устоявшиеся банки не испытывают необходимости или не имеют возможности расти высокими темпами в силу своей высокой базы», — считает Амангельды Сабина. Также, по мнению представителя АО ДБ «Альфа-Банк», не последнюю роль для резкого роста депозитного портфеля играет существенное увеличение небольших банками своих рекламных бюджетов.

При этом эксперты не прогнозируют в текущем году значительного роста депозитного рынка относительно предыдущего года. «Мы ожидаем, что рост депозитов после исключения эффекта девальвации в 2014 году будет приблизительно таким же, как и в прошлом году: 12,7% против 12,2% соответственно. Рост депозитов в основном будет обеспечен за счет ускорения роста корпоративных депозитов, в то время как темп роста розничных депозитов будет ниже, чем в 2013 году из-за замедления роста доходов населения», — резюмирует старший аналитик департамента исследований АО «Halyk Finance».

КАПИТАЛ.KZ

ЦЕНТР ДЕЛОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

популярное за неделю

В КАЗАХСТАНЕ

БУДУТ

НОВЫЕ

УДОСТОВЕРЕНИЯ

ЛИЧНОСТИ

Новые удостоверения личности с цветной фотографией в Казахстане будут выдавать с декабря 2014 года, сообщил министр внутренних дел РК Калмуханбет Касымов. «Уважаемые депутаты, действительно, вы делали замечания на блеклость, на нецветное изображение фотографий в удостоверениях. Мы целый год над этой проблемой работали. Там, где нужно было, новое оборудование купили, внесли изменения и разработали новое удостоверение личности», — сказал Калмуханбет Касымов на правительственном часе в мажлисе парламента РК. «Оно (удостоверение личности) будет выдаваться с 1 декабря этого года. Цена не изменится. Там будет цветная фотография, более того, там есть голографическая фотография, то есть это уже высшая форма защиты документа от подделки», — добавил он. Министр отметил, что на удостоверения личности также изображены государственный флаг и герб Казахстана. «Достойное место занимают флаг и герб, а также карта нашей страны (на удостоверении личности). Мы его обсуждали со всеми госструктурами. И с первого декабря новое удостоверение будет выдаваться с цветной фотографией наших граждан», — заключил он.

КАЗАХСТАН

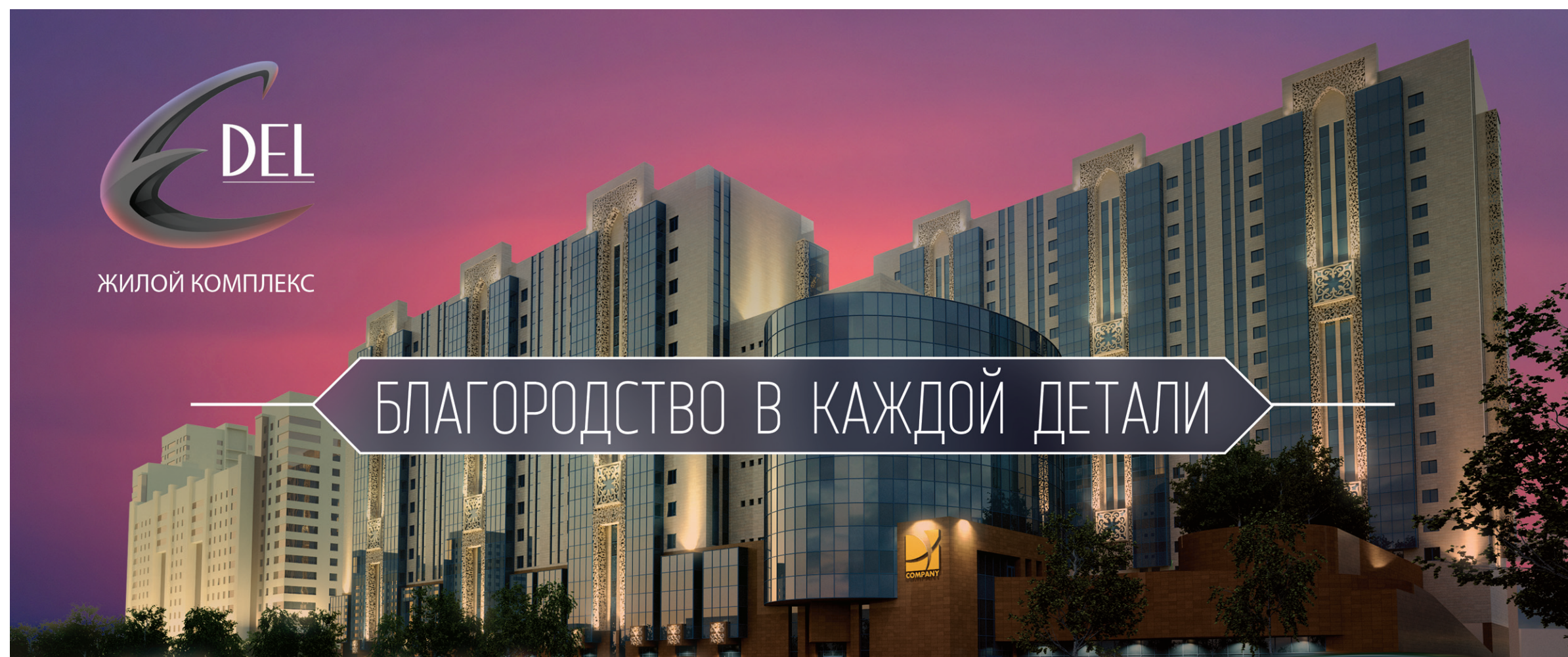
ПРОИГРАЕТ

ИНФОРМАЦИОННУЮ

ВОЙНУ

В наши дни информационные войны приобретают все более жесткий характер. В этих условиях, по мнению многих экспертов, необходимо всестороннее усиление казахстанских СМИ — особенно телеканалов. Сейчас, как считают аналитики, казахстанцы очень зависимы от российских телеканалов и их повестки дня. Информационная безопасность РК была темой дискуссии в рамках заседания Think Tank Club Aspandau, передает корреспондент делового портала Kapital.kz. В обеспечении информационной безопасности страны могут помочь частные телеканалы, которые возьмись бы объективно освещать новости. Но, по словам политолога Марата Шибутова, государство не заинтересовано в существовании сильных и независимых каналов на ТВ. Если таких СМИ будет много, то это, как утверждает политолог, может привести к медиавойнам. Они же, в свою очередь, могут дать непредсказуемые результаты. С другой стороны, почему бы журналистам государственного телевидения не взять на себя роль пропагандистов? По мнению политолога, это маловероятно. Государственные СМИ, говорит Марат Шибут, место кормления казахстанской интеллигенции, не более того. Еще одной проблемой, на которую указал Марат Шибут, является то, что наши зрители предпочитают развлекательные шоу, а не политические. «Это доказывают рейтинги», — сказал эксперт.

Политолог Досым Саппаев считает, что говорить об информационной безопасности Казахстана довольно трудно, если учесть, что страна, в основном, живет в режиме «слухократии». Повестку дня в мире создают СМИ США и Европы, в СНГ — российские медиа. В Казахстане же, говорит эксперт, главным источником информации — слухи. Иными словами, остро стоит вопрос о конкурентоспособности наших СМИ. Еще одной проблемой, обозначенной в ходе дискуссии Саппаевым, является неадекватная реакция власти на запросы общества. Запоздалая реакция властей на события в Жанаозене и девальвацию, в итоге ударило по репутации самой власти.



г. Астана, р-н Сарыарка, ул. Тараса Шевченко, 6/1; тел. +7 (7172) 51 22 22  
www.edelastana.kz

КАПИТАЛ.KZ  
ЦЕНТР ДЕЛОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

популярное за неделю

ЛУКАШЕНКО ЗНАЕТ,  
КТО СОЗДАЕТ ХАОС  
В МИРЕ

«Мы знаем, кто осуществляет ту стратегию устойчивого хаоса, которая сейчас есть в мире. Вбить клин в отношения между нашими странами пытаются извне», – заявил президент Беларуси в Минске на пресс-конференции для российских региональных СМИ. Александр Лукашенко также добавил, что войну на Украине нужно прекратить любой ценой. По его мнению, мир в стране можно восстановить только путем переговоров. «Наша позиция такова: боевые действия на Украине должны быть прекращены. Отношения с Украиной и так осложнены до крайности», – сказал он на пресс-конференции. «Уже тысячи беженцев приехали из Украины в Беларусь и Россию. Мы должны им по-братски, по-человечески помочь», – подчеркнул политик. По мнению белорусского лидера, в присоединении Крыма к России виновата Украина. «Ищите причины не в России, а у себя. Вы (Украина) сами дали повод для присоединения Крыма к России», – сказал Лукашенко. Кроме того, политик заявил, что в украинском кризисе виноват экс-президент Украины Виктор Янукович. «Кто в этом виноват? Президент Украины Янукович. Только он повинен в том, что происходит в Украине», – подчеркнул белорусский лидер, которого цитирует РИА «Новости». Он добавил, что после переворота в Украине с Януковичем не встречался. Он также в очередной раз назвал события на Майдане и после него антиконституционными. Лукашенко убежден, что победителей в этой войне нет и быть не может. Ранее власти Беларуси выразили готовность отпустить свои войска в качестве миротворцев на Украину. При этом премьер-министр самопровозглашенной ДНР Александр Захарченко заявил газете «ВЗГЛЯД», что он в принципе не против ввода белорусских войск в Донбасс в качестве миротворцев, «все зависит от того, где эти войска будут находиться».

АБЛЯЗОВ  
МОЖЕТ БЫТЬ  
ЭКСТРАДИРОВАН  
В РОССИЮ

Генпрокуратура Франции ходатайствует об экстрадиции Аблязова в Россию, сообщила французская газета «Le Parisien». «Генеральная прокуратура Лиона высказалась в пятницу в пользу экстрадиции олигарха Мухтара Аблязова в Россию. Следственная палата апелляционного суда огласит окончательное решение 24 октября», – говорится в публикации в субботу. При этом отмечается, что заместитель прокурора Кристиан Понсар поддержал выдачу Аблязова России, а не Украине, поскольку запрос России об экстрадиции был первым. Как сообщалось, 9 апреля кассационный суд Франции отменил экстрадицию белогорского казахстанского экс-банкира Аблязова. В феврале этого года французский суд принял решение о выдаче Аблязова России. Ранее, 31 июля 2013 года, французское бюро интерпола сообщило о задержании Аблязова на территории Франции. Правоохранительными органами Казахстана продолжается расследование уголовного дела по фактам создания и руководства организованной преступной группой, совершившей хищения средств АО «ГТА банк» на сумму более \$5 млрд, и легализации доходов, добытых преступным путем. По данным уголовного дела 6 марта 2009 года М.Аблязов объявлен в международный розыск с санкцией на арест с целью его задержания и экстрадиции. Наряду с этим по обвинению в совершении ряда преступлений он был объявлен в розыск правоохранительными органами России и Украины. Вместе с тем деятельность Аблязова и его сообщников также является предметом уголовного расследования правоохранительных органов Кипра, Венгрии и Латвии. Уполномоченными органами Ирландии и Финляндии проводятся проверки деятельности аффилированных с Аблязовым компаний. Кроме того, в феврале 2012 года в Великобритании решением Высокого суда Лондона экс-банкиру назначено наказание в виде тюремного заключения сроком на 22 месяца за проявленное неуважение к суду, однако он скрылся от английского правосудия. 2 августа 2013 года генпрокуратура Казахстана направила ходатайство во Францию об экстрадиции Аблязова. Также ходатайство об экстрадиции направила и Россия. 9 января 2014 года суд удовлетворил запросы об экстрадиции и Украины, и России. При этом французская юстиция посчитала приоритетной экстрадицию Аблязова в РФ.

ЕРЛАН АРЫН БУДЕТ  
ПОД АРЕСТОМ  
ДО 11 НОЯБРЯ

Арест бывшему акиму Павлодарской области Ерлану Арыну суд продлил до 11 ноября. «Защита экс-акима обратилась в суд Павлодарской области, чтобы обжаловать постановление суда первой инстанции о продлении ареста еще на 1 месяц, до 11 ноября 2014 года. Однако областной суд оставил постановление без изменения», – сказал пресс-секретарь облсуда Рауан Бейлгожин. Между тем, прокуратурой Павлодарской области уголовное дело Ерлана Арына направлено на следствие. «10 октября 2014 года по итогам изучения прокуратурой области уголовное дело Арына Е. М. и других лиц возвращено в следственную группу агентства по борьбе с экономической и коррупционной преступностью РК. Основанием для принятия данного решения послужило необеспечение полноты и всесторонности расследования», – сообщили в прокуратуре Павлодарской области. Напомним, Ерлан Арын был задержан 4 марта 2014 года сотрудниками агентства финансовой полиции РК. Ему было предъявлено обвинение в присвоении денежных средств в сумме 23 млн тенге, полученных в качестве спонсорской помощи на благоустройство Павлодара в рамках заключенного между акимом области и ТОО «ENRC Kazakhstan» меморандума о взаимном сотрудничестве. Также он обвинялся в получении взятки от представителей строительных фирм за победу в конкурсах государственных закупок.

## Польская энергетическая компания выходит на рынок РК

Евгения Емельянова

Польские бизнесмены в ходе крупнейшей выставки охраны окружающей среды в Центральной и Восточной Европе Poleko рассказали о своей готовности выходить на рынок Казахстана и внедрять свои технологии в нашей стране.

Необходимо отметить, что у польских бизнесменов уже есть опыт работы в нашей республике. Так, польская фирма EL-IN сейчас работает в специальной экономической зоне (СЭЗ) Актау. Это фирма интересна тем, что в соответствии с политикой в области экологии приспособляет процессы, технологии и организацию строительных работ к требованиям по охране окружающей среды.

Компания, по информации Яна Ваха, владельца EL-IN, планирует запускать в эксплуатацию цех цинкования стальных элементов мощностью 25-30 тонн ежегодно. Также в планах у компании запуск производства панельных плит типа sandwich/atlantis, электроэнергетических бетонных столбов и контейнеров трансформаторных подстанций.

К тому же цех цинкования стальных элементов в своей работе будет использовать зеленые технологии. Более того, как отметил Ян Вах, зеленые технологии, которые компания намерена внедрять в Казахстане, были специально разработаны в Польше. «Кстати, у нас, в Польше, такого экологичного производства цинкования еще нет», – подчеркнул он.

Основным отличием этого производства станет химическая подготовка конструкций к оцинковке. Этот процесс будет безопасным как для окружающей среды, так и для сотрудников. Кроме того, производство будет экономически выгодным. Как объяснил Дариуш Вах, член правления EL-IN, экономия удастся добиться за счет того, что в Казахстан не нужно поставлять газ и цинк, это сырье добывается в республике.

Это не единственные технологии в области зеленой энергетики, которыми может поделиться Польша. Так, благодаря хорошим климатическим условиям Польша является одним из самых перспективных ветряных энергетических рынков в Европе. Еще несколько лет назад в эксплуатации были отдельные ветряные электростанции, теперь же создаются профессиональные системы с более высокой производительностью. Например, ветряная ферма, которая с июня 2014 года функционирует близ городка Скерневице.

Всего зеленая электростанция в этой местности объединила 20 ветряных установок, что дает владельцу возможность получать в общей сложности до 40 МВт энергии. По словам технического директора компании w4e Петра Рудышина, в польских условиях ферма из 20 ветряков датской фирмы «Веста» может обслуживать до 80 тыс. домохозяйств. При этом стоимость данного парка составила 60 млн евро. Кстати, на территории этой области запланировано строительство еще двух ферм мощностью в 20 и 30 МВт.

«Чтобы ферма приносила прибыль, еще до начала строительства в течение одного года местность тестировалась на силу ветра и погодные условия. И только после тщательного анализа компания подобрала необходимые по мощности ветряки, от которых и зависит рентабельность производимой энергии», – добавил представитель фирмы. Например, для Казахстана польские бизнесмены рекомендуют устанавливать ветровые установки 2-го класса.



Скерневицкий проект из 20 ветровых станций будет приносить прибыль в 8%, отметил представитель компании w4e, а окупится ветряная ферма через 15 лет. У компании есть свое ноу-хау – радар, разработанный поляками совместно со шведскими производителями, который и помогает безошибочно тестировать погодные условия. «Благодаря новшеству мы получили скидку в 0,5% на кредит, поэтому за один год компания сэкономила в 2 раза больше, чем заплатила бы за все измерения», – подчеркнул Петр Рудышин.

На данный момент на польском энергетическом рынке зеленая энергетика занимает 12%. К 2020 году в Польше планируют увеличить зеленые мощности до 20%.

Польской энергетической бирже. В соответствии с правилами польской энергосистемы компании должны довести до потребителей определенный объем зеленой электроэнергии или купить определенное количество сертификатов.

Зеленая энергетика в Польше не ограничивается лишь ветровой, в стране также активно развивают и солнечную энергетику. Однако необходимо признать, что в Польше рынок солнечной энергетики значительно меньше по масштабу и объему инвестиций по сравнению с рынком ветроэнергетики. На данный момент, учитывая польские климатические условия, ни одна фотогальваническая инсталляция пока не эффективна. Кроме того, КПД от солнечной энергии в три раза ниже, чем

полученную энергию на Польской энергетической бирже. А эта мера позволит за 2-3 года увеличить мощности получаемой от солнца энергии до 400 МВт.

В Польше любой домовладелец может установить на крыше своего дома солнечные батареи. За солнечные батареи мощностью 1 кВт он заплатит 1,5 тыс. евро. По словам специалистов, при таких ценах использование солнечных батарей будет все более выгодным.

К 2020 году, по оценкам экспертов, цены на альтернативную энергию и вовсе сравняются с ценами на традиционную. Согласно планам правительства Польши, к 2020 году суммарная установленная мощность фотогальванических установок может вырасти до 2 МВт, а к 2030 году – до 32 МВт.

В Польше солнечная энергетика используется не только для жилых помещений. Так, госпиталь в Пушчиково частично работает на солнечной энергии. Администрация больницы провела полную модернизацию отопительной системы и термометром здания. На крыше госпиталя были установлены 174 солнечных панели. В результате проделанной работы 10% энергии от общего объема потребления госпиталя обеспечивается этими панелями. Кроме того, благодаря модернизации администрация медицинского центра в Пушчиково сэкономила 30% энергии на отоплении помещений и подогреве воды для бытовых нужд. Часть финансирования на ремонт и установку оборудования больницы получила из местного бюджета самоуправления. На весь проект модернизации медицинского комплекса было потрачено около 5 млн евро. Затраты, по словам администрации учреждения, окупятся только через 10 лет. Между тем администрация госпиталя настолько довольна результатами модернизации, что в дальнейшем планирует установить панели мощностью в 10 кВт для полного обеспечения больницы энергией. Избытки производства энергии администрация учреждения направит на продажу в локальные сети.

С 14 по 17 октября в польском городе Познань прошла крупнейшая выставка охраны окружающей среды в Центральной и Восточной Европе Poleko, которая традиционно собрала под сводами самые передовые инновации и технологии. Но прежде всего Poleko – это место встречи польских и зарубежных специалистов в области зеленой энергетики и технологий.

Казахстанская делегация прибыла на выставку по приглашению Консорциума Польско-Казахстанской Торгово-Промышленной Палаты и Польской Хозяйственной Палаты Центра Содействия, реализатора Программы Продвижения Польши в Казахстане в 2014 году

Как объяснили бизнесмены, большие штрафы за выброс углекислого газа и загрязнение окружающей среды делают рынок возобновляемых источников энергии очень перспективным, выгодным и окупаемым. По этим причинам и правительство Польши делает большие ставки на ветряные электростанции.

Более того, в отличие от некоторых европейских стран Польша стимулирует развитие возобновляемой энергии через систему сертификатов, которой управляет польское Регуляционное энергетическое ведомство. Сертификаты являются коммерческими и могут продаваться на

КПД от ветроэнергетики. Замедленное развитие солнечной энергетики и низкий уровень вложений в данную сферу объясняются нехваткой стимулирующих мер со стороны государства.

Между тем, как рассказал технический директор w4e, цены на электроэнергию понижаются, а устанавливая ветряные электростанции можно не везде, поэтому в Польше приходится использовать и солнечную энергию.

Более того, сегодня поляки ждут новый закон о субсидировании энергии, который позволит устанавливать фотогальванические инсталляции до 1 МВт и продавать

## Стоимость модернизации НПЗ увеличится



Венера Гайфутдинова

Стоимость модернизации отечественных НПЗ, по мнению независимых экспертов, увеличится. Однако представители ТОО «Атырауский НПЗ» утверждают обратное.

Директор департамента нефтепереработки ТОО «Атырауский НПЗ» Еркин Сулейменов, отвечая на вопрос журналиста делового еженедельника «Капитал.kz», заверил, что стоимость модернизации завода не увеличится, несмотря на то, что окончание этого процесса переложит на целый год. Напомним, что окончание реконструкции 3-х казахстанских НПЗ

переложит на 2017 год. Хотя ранее модернизацию планировали завершить к 2016 году.

Сергей Смирнов, эксперт в нефтегазовом секторе, уверен в том, что стоимость модернизации увеличится. Стоимость реконструкции заводов уже не один раз поднималась. Ранее сообщалось, что на модернизацию необходимо около \$4 млрд. «Сегодня модернизация трех НПЗ оценивается свыше \$6 млрд, и затраты на нее будут расти», – утверждает эксперт.

Как объяснил эксперт, в эти \$6 млрд не закладывалась девальвация. «А ведь при модернизации будет использоваться иностранное оборудование и закупать его

придется за валюту. Девальвация ведет к ее удорожанию. Соответственно, сумма затрат, необходимых для модернизации, будет расти и чем дальше будут сдвигаться сроки ее завершения, тем дороже она обойдется», – подчеркнул Сергей Смирнов.

Говорить о том, насколько увеличится стоимость модернизации, эксперт не взялся. Дело в том, что в отличие от АНПЗ, на Павлодарском и Шымкентском НПЗ даже не утверждена проектно-сметная документация.

Аналитик не исключает, что стоимость модернизации непосредственно АНПЗ не изменится, так как в текущем году на этом

заводе завершается 1-й этап модернизации. Более того, Бакытжолжа Измухамбетов, аким Атырауской области, уверил, что глубокая переработка нефти на АНПЗ станет возможной к концу 2016 года.

«Как вам известно, все три завода находятся на реконструкции. Реконструкция Атырауского нефтеперерабатывающего завода состоит из 2 этапов, первый этап закончится в этом году. Проект предусматривает выпуск ароматических углеводородов, бензола, параксилола, эксилола. Второй этап будет завершен в конце 2016 года – предусматривается глубокая переработка нефти», – заявил аким области.

Благодаря модернизации НПЗ переработка нефти в Казахстане возрастет на 5 млн тонн и достигнет 17,5 млн тонн к 2018 году. В Казахстане был принят комплексный план по развитию нефтегазового сектора до 2018 года. В результате реализации этого плана в республике должны увеличить переработку нефти на НПЗ до 17,5 млн тонн. То есть на 5 млн тонн увеличится переработка. Транспортировку нефти увеличат согласно плану до 98 млн тонн, и газа до 35 млн кубометров.

Ранее заместитель премьер-министра, министр по инвестициям и развитию РК Асет Исекешев сообщил, что переработку нефти в Казахстане планируется довести до 19 млн тонн в год за ближайшие 3 года.

«Ставится задача завершить в 2016-м, максимум в 2017 году модернизацию всех трех НПЗ, обеспечить переработку нефти не менее 19 млн тонн в год, полностью обеспечить внутренний рынок топливом отечественного производства стандарта Евро-4 и Евро-5, авиакеросином, другими видами топлива», – сказал Исекешев на сессии VII Астанинского экономического форума 22 мая.

Также министр отметил, что по итогам второй пятилетки индустриализации (к 2019 году) планируется вывести экспорт продукции нефте- и газохимии в денежном выражении на уровень более \$2,5 млрд в год.

«Нефте- и газохимия – новая отрасль, планируется, что к 2019 году у нас будет полипропилен, полиэтилен отечественной, полимерная продукция», – считает министр по инвестициям и развитию. По его данным, к концу второй пятилетки нефте- и газохимия займет долю 5% в общем объеме производства обрабатывающей промышленности Казахстана.



## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### АСТАНА – УМНЫЙ ГОРОД

Астана вошла в рейтинг «top-21» умный город планеты», сообщил президент Казахстана Нурсултан Назарбаев в ходе встречи с активом столицы. Глава государства отметил, что за время работы теперь уже бывшего акима Астаны Имангали Тасмагамбетова Астана существенно преобразилась. «За 16 лет мы не только построили новую столицу, но и сделали из нее город, который удивляет и восхищает как жителей нашей страны, так и наших гостей со всего мира. Сегодня стало известно, что Астана вошла в «top-21» умный город планеты», – отметил Назарбаев. Как сообщается на сайте акима столицы, список 21 интеллектуального города мира ежегодно составляется Форумом интеллектуальных сообществ (СИИ). Затем из всех претендентов, включенных в топ-21, определяется лучший интеллектуальный, развитый город мира. Астана также может претендовать на получение этой престижной награды. Наряду со столицей Казахстана в топ-21 включены пять городов США, по четыре из Австралии и Тайваня, три из Канады и по одному из Бразилии, Японии, Кении и Новой Зеландии. Казахстанский город появился в этом списке впервые. Оценка всех городов основана на пяти основных показателях. Тема этого года – «Революционное сообщество». Она сосредоточена на изучении городского и регионального планирования и его влияния на жизнедеятельность проживающих здесь людей. Таким образом, участников этого года будут оценивать по уровню инфраструктурного развития и внедряемых в городское планирование инноваций и современным технологиям. Все участники топ-21 интеллектуальных сообществ предоставят о себе более подробные данные, которые будут оцениваться независимой исследовательской фирмой. Затем в июне 2015 года на мероприятии в городе Торонто (Канада) один из этих городов будет официально объявлен лучшим интеллектуальным сообществом. К слову, в прошлом году звание «Интеллектуальное сообщество-2013» был удостоен канадский город Торонто. Астана претендует войти в рейтинг топ-50 умных городов мира к 2017 году. В столице Казахстана реализуется проект «Smart city», который сделает Астану «умным» городом, автоматизировав системы управления инфраструктурой, транспортом, медициной и так далее. В Астане уже реализуются первые проекты в рамках «умного города», например «Система комплексного обеспечения жизнедеятельности» (СКОЖ). В задачи СКОЖ входит объединение управлением всех экстренных служб города, видеомониторинг городских улиц и общественного транспорта. В 2017 году в Астане состоится международная специализированная выставка Астана EXPO с темой «Энергия будущего». (ИА «Новости-Казахстан»)

### ФОРУМ К ЮБИЛЕЮ КАЗНТУ ИМ. САТПАЕВА

Состоялось официальное открытие празднования юбилея главного технического вуза страны, передает пресс-служба университета. В Фонде Первого Президента начал работу Международный форум «Инженерное образование и наука в XXI веке: проблемы и перспективы». В работе форума принимают участие 23 страны. «Целью форума является формирование концептуального видения по развитию современного инженерного образования и технической науки в XXI веке в свете реализации задач Стратегии «Казахстан-2050» и Государственной программы форсированного индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2015-2019 годы» – говорится в сообщении. «КазНТУ является вузом, определяющим вектор развития инженерного образования в Казахстане», – прокомментировал ректор университета Жексенбек Адилов. («Казинформ»)

### НЕФТЕГАЗОВЫЕ ОПЕРАЦИИ НА КАСПИИ ПРЕДСТАВЛЯЮТ ОПАСНОСТЬ ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ

О необходимости информирования широкой общественности о реальном состоянии биоразнообразия на Каспии было заявлено в Астане в ходе проведения общественных экологических слушаний северокаспийского оператора компании NCOC (по проекту плана природоохранных мероприятий на 2015 год). «Мы должны констатировать, что для жителей Мангыстауской и Атырауской областей ведение нефтегазовых операций на море представляет большую опасность. Волнения людей нарастают, в особенности это связано с произошедшими авариями на месторождении Кашаган. С 2000 года увеличилось количество падежа, гибели тюленей, рыбы, находили птиц на побережье моря. Хотим мы этого или нет, все это люди связывают с Кашаганом. И в дальнейшем это тоже так будет. Даже если Кашаган не причем, люди все равно будут говорить о том, что, вот, у нас сайгаков стало меньше, по тому, что Кашаган запустили, раньше я десять осетров ловил, а теперь одного, все связывают с Кашаганом. Сегодня мы должны иметь какую-то отправную точку. Хорошо это или плохо – не знаю, но, Кашаган пока не запущен. Мы, население, должны знать о том, какое состояние биоразнообразия в целом по территории Северного Каспия, вплоть до Астау, до момента пуска добычи на Кашагане», – сказал руководитель областного филиала Мангыстауского Орхусского центра Кажимурат Хайрушев. (Kazakhstan Today)

# ■ Нацбанк Казахстана вернул банки на землю

Олег Ни

Знамя год назад пост председателя Нацбанка РК, Кайрат Келимбетов заявил на пресс-конференции об инициативах по реформам в финансовой системе страны. Одной из главных задач обозначено снижение уровня проблемных кредитов в банковской системе Казахстана. Поручение по снижению уровня неработающих кредитов Национальному банку и правительству дал весной этого года и глава государства. Сегодня мы подводим некоторые итоги решения этой довольно непростой задачи.

Как известно, большой объем неработающих кредитов (треть от всего кредитного портфеля) стал результатом непродуманной кредитной политики банков второго уровня в 2007-2008 годы. Тогда в стране образовался ипотечный пузырь, затем последовал финансовый кризис 2008-2010 годов. Преодоление его последствий и лежит в основе разработанной Нацбанком РК и принятой в этом году Концепции развития финансового сектора до 2030 года.

Чтобы решить задачу по снижению уровня неработающих кредитов, новому руководителю ведомства потребовалось предпринять ряд мер, в том числе «Единую политику по снижению просроченных займов в БВУ РК» и «План мероприятий Нацбанка РК по оздоровлению банковской системы и дальнейшему развитию финансового сектора на 2014 год».

Кроме того, Национальным банком 27 мая 2014 года принята новая концепция функционирования АО «Фонд проблемных кредитов», которая предполагает его более активную роль в процессе очистки баланса банков от проблемных активов.

В рамках концепции предлагается применение механизмов «прямого выкупа», «доверительного управления» банками и механизмов секьюритизации. В целом реализация концепции в рамках стратегической задачи по улучшению качества ссудного портфеля в банковской системе будет основываться на принципах спра-



ведливого распределения рисков между фондом и банками.

Также предусмотрена возможность прощения банками безнадежной задолженности в объеме не более 10% от ссудного портфеля.

Все эти возможности банкам предоставило государство. Нужно, чтобы к январю 2016 года БВУ уменьшили объем неработающих займов до уровня не более 10% от ссудного портфеля. В случае невыполнения этого обязательства банкам грозит смена менеджмента, и даже отзыв банковской лицензии.

#### Научиться читать и считать

Осторожными с кредитами должны стать не только банки, но и граждане, которые наверняка уже сделали выводы после сообщений в СМИ о большой сумме займов, которые казахстанцы не могут вернуть из-

за изменившихся личных обстоятельств. Чтобы не попасть в кредитную кабалу, нужно научиться внимательно читать банковские договоры, особенно тексты с мелким шрифтом, требовать исчерпывающую информацию по условиям кредита и, конечно же, дотошно рассчитать, хватит ли их доходов для расчета по долгам перед кредитором.

Что касается банков, то регулятор уже давно позаботился о том, чтобы они выполняли требования перед заемщиком. Так, в Нацбанке напоминают, что в 2011 году были приняты нормы о необходимости еще на преддоговорной стадии раскрывать заемщику всю существенную информацию о кредитовании.

Однако пока не все казахстанцы осознают, какую ответственность на себя взваливают, занимая у банков неподъемные для них кредиты. И это привело к настоя-

щему буму в потребительском кредитовании, который отмечали в прошлом и этом году многие эксперты.

«Вопрос не в объеме, а в скорости, с которой банки кредитовали потребителей», – отметил Кайрат Келимбетов на пресс-конференции в сентябре. – Беззалоговые кредиты с 1 января 2012 года по 1 октября 2013 года выросли более чем вдвое. Столь стремительный рост кредитного потребительского портфеля обнажает вопрос: насколько качественно заемщики? Большая часть населения чрезмерно перегрузила себя кредитами. Сигнал, который был послан регулятору, был очень важным».

Для регулирования сегмента потребительского кредитования Нацбанк также предпринял ряд мер. В первую очередь, с 1 февраля этого года было введено ограничение для банков по ежегодному приросту беззалоговых потребительских кредитов – он не должен превышать 30%.

Кроме того, отношение объема средних ежемесячных платежей по всем действующим займам и новому займу к среднему ежемесячному доходу заемщика за шестимесячный период не должно превышать 50%.

«Это оптимальный показатель, который говорит о том, что у заемщика есть деньги, чтобы обслуживать свой долг. Заемщики должны будут подтвердить это документами. Так, планируется, что с 1 января 2017 года, когда будет введено всеобщее декларирование, это будет очень жестким требованием, – поясняет позицию регулятора Кайрат Келимбетов. – Сегодня того бума по потребкредитованию, который был, уже нет. Мы считаем, что это позитивный фактор, поскольку мы не создаем рисков перегрева в этом секторе экономики. Причиной слабого роста кредитов является не жесткая монетарная политика со стороны Нацбанка, а тот уровень плохих кредитов, который был накоплен за предыдущие годы. Как только он в течение ближайших 2 лет будет снижен, тогда появится маневр для расширения кредитования в нашей стране».

# ■ Инвестдоход прибавил почти треть

Тулеген Аскарлов

Общее количество счетов вкладчиков (получателей) по обязательным и добровольным пенсионным взносам в этом году сократилось, тогда как объем пенсионных накоплений по ним заметно увеличился.

Об этом говорится в обзоре о состоянии пенсионной накопительной системы по состоянию на 1 сентября текущего года, подготовленном департаментом надзора за субъектами рынка ценных бумаг Нацбанка. За 8 месяцев число счетов вкладчиков (получателей) по обязательным пенсионным взносам уменьшилось по сравнению с началом года на 1,5%, или 142 558 в абсолютном выражении до 9 млн 307,3 тыс., тогда как по добровольным пенсионным взносам сокращение оказалось более значительным – 14,6%, или 6894 – до 40,2 тыс. Причиной этого явления, как указывают в Нацбанке, стало закрытие дублирующихся индивидуальных пенсионных счетов, открытых одним и тем же вкладчиком (получателем) в одном или нескольких НПФ. Еще 292 064 счета было открыто в этом году по обязательным профессиональным пенсионным взносам.

Пенсионные же накопления по обязательным взносам выросли с начала года на 15,3%, или 571,1 млрд тенге – до 4 трлн 303,0 млрд тенге, по добровольным – на 6,0% (0,09 млрд тенге) – до 1,6 млрд тен-



ге. По обязательным профессиональным взносам, объем накоплений по которым 1 сентября составил 15,2 млрд тенге, данные по динамике не приводятся, так как они начали формироваться в этом году.

Общая сумма пенсионных накоплений по всем видам взносов выросла с начала года на 15,7% – до 4 трлн 319,8 млрд тенге,

в абсолютном выражении – на 586,4 млрд тенге. При этом объем пенсионных взносов увеличился на 13,8% – до 3 трлн 450,8 млрд тенге, а «чистый» инвестиционный доход – на 31,6% – до 994,7 млрд тенге. Опережающий рост последнего показателя вызвал и увеличение доли инвестиционного дохода пенсионных накоплений – с 20,3% она возросла до 23,0%.

Взносы же из накопительной пенсионной системы увеличились с начала года на 17,0% – до 495,8 млрд тенге, а переводы пенсионных накоплений получателей в страховые организации в соответствии с договором пенсионного аннуитета – на 7,1% – до 90,5 млрд тенге. Нужно учесть при этом, что на динамику переводов оказало влияние решение регулятора приостановить их до завершения передачи в ЕНПФ пенсионных активов и обязательств по договорам о пенсионном обеспечении от других участников рынка. А возобновились переводы в страховые организации с 1 мая.

Кстати, объем пенсионных активов ЕНПФ, единственного из пенсионных фондов, оставшихся на рынке согласно изменениям в законодательстве, с начала года вырос на 16,0% – до 4 трлн 331,8 млрд тенге, что в среднем за месяц дает прирост на 66,7 млрд тенге. При этом по состоянию на 1 сентября в инвестиционном портфеле ЕНПФ на государственные ценные бумаги приходилось 54,4% против 50,9% на начало года, вклады в банки второго уровня – 11,0% и 8,5% соответственно, негосударственные ценные бумаги казахстанских эмитентов – 26,6% и 28,6%, иностранных эмитентов – 3,0% и 3,3%, ценные бумаги международных финансовых организаций – 1,7% и 2,0%, ГЦБ иностранных эмитентов – 3,2% и 3,1%. Примечательно, что доля аффилированного золота сократилась с 3,7% на начало года до нуля, зато в портфеле появились производные финансовые инструменты, доля которых пока невелика – 0,01%.

Роль пенсионного сектора в экономике страны в этом году заметно повысилась. Как следует из подсчетов аналитиков Нацбанка, отношение пенсионных накоплений к ВВП увеличилось с 10,8% на начало года до 11,2%, пенсионных взносов – с 8,8% до 8,9%, а «чистого» инвестиционного дохода к ВВП – с 2,2% до 2,6%.

**VII КОНФЕРЕНЦИЯ ПО ВОПРОСАМ РАЗВИТИЯ РЫНКА СМИ КАЗАХСТАНА**

media құрылтайы 14

Организатор: **КАЗАХСТАН КАЗАХСТАН ПРесс КЛУБЫ**

**14 ноября 2014 г.**

14 ноября в Алматы пройдет VII Media-Құрылтай – главное событие медиа-отрасли Казахстана. Вновь в рамках курултая будут работать три площадки: дискуссионная, презентационная и образовательная.

Тема этого года «**Медиа: анализ тенденций, внедрение технологий, развитие бизнеса**»

НАС ПОДДЕРЖАЛИ:

Chevron, VERNY CAPITAL, kaspibank, SOROS.KZ

facebook.com/KazakhstanPressClub, @KazakhstanPressClub, #mediakz14, mediakuryltai.kz, pressclub.kz

Организаторы: RAEX, ЭКСПЕРТ КАЗАХСТАН, ЭКСПЕРТ КАЗАХСТАН

Титульный партнер: СБЕРБАНК

Экспертный образовательный партнер: ALMA UNIVERSITY

Стратегический партнер: БИПЭК АВТО, ЗИЯ-ВТО

Официальный партнер: koktobe city

Партнер: Корпорация АПК-ИНВЕСТ, Партнеры панельных дискуссий: ВТ, Уральский социальный университет

**VI Экономический форум национального бизнеса**

**ЭКСПЕРТ 2008 КАЗАХСТАН**

ГЛАВНАЯ ТЕМА ФОРУМА: «РЕФОРМА ГОСУПРАВЛЕНИЯ: ЦЕНТР – РЕГИОНЫ – БИЗНЕС»

14 ноября 2014 года, г. Астана, Radisson Hotel

Первая пленарная сессия: «Административная реформа и экономическое развитие Казахстана: роли бизнеса и государства»

Вторая пленарная сессия: «Как повысить эффективность реализации экономической политики»

Первая панельная дискуссия: «Инновации и конкурентоспособность национальной экономики: как задействовать внутренний потенциал»

Вторая панельная дискуссия: «Бизнес, Государство и Университеты – роли и ответственность в развитии кадров для экономики»

Церемония награждения номинантов рейтинга «Эксперт-2008-Казахстан»

По всем вопросам: +7 (727) 344-1212, expert200@raexpert.kz, www.raexpert.kz

# Эмиль Малджанов, Astana Multispace: «Мы продаем стиль жизни»

Виктория Говоркова

«Нужно создавать не то, что претендует на незаменимость, а неотразимое – то, о чем недавно в центре дизайна Artpla говорил Кевин Робертс, руководитель рекламного агентства Saatchi&Saatchi, уже пытается сделать реальностью создатель коворкинга Astana Multispace Эмиль Малджанов.

## Реквизит имеет значение

Себя он называет реквизитчиком – человеком, который предоставляет талантливым людям все необходимое для успешной и комфортной работы. «Интеллектуальный продукт не может быть создан одним человеком, это всегда группа людей, которые притянулись в силу всемирного магнетизма, а я должен помочь этим талантливым людям с реквизитом», – говорит он. И вспоминает, что осознал важность правильных вещей еще в детстве, когда выиграл школьную лыжную гонку, а в качестве приза получил лыжи Fischer: «В 1988 году они стоили целых 200 рублей, это примерно два мотоцикла. Я поехал на соревнования и занял первое место уже в области, потому что у меня были лыжи Fischer, а у моих соперников нет. Тогда я понял, что реквизит имеет значение».

Коворкинг Astana Multispace – второй по площади в мире, здесь на 6,5 тыс. кв. м работают и общаются те, кто не хочет сидеть в скучных бизнес-центрах. Им не нужно заниматься непрофильными делами: обустройством офиса, клинингом, интернетом, гардеробом, складами – это задача организаторов центра. «Миллионы бизнесов занимаются развлечением, обслуживанием людей в нерабочее время, и практически никто не занимается людьми, которые работают. А ведь мы половину нашей жизни проводим на работе, но для этого никто не создает условия, в которых это было бы хорошо и удобно делать», – недоумевает Эмиль Малджанов. – Я, наверное, единственный человек, который занимается обеспечением комфорта и удобства людей в офисе на протяжении всей рабочей недели с 9 утра до 6 вечера. Других таких бизнесов больше нет».

По его мнению, будущее офисов уже предопределено. И Google, и Facebook продемонстрировали миру, каким должен быть современный офис, чтобы люди хотели в нем эффективно и качественно работать.

Предприниматели и стартаперы, выбирающие коворкинг, по сути, инвестируют

ходящего слова, а нужно было встать под какой-то флаг. Слово «коворкинг» нам и помогает, и вредит. Помогает тем, что об этом уже много чего написано, проблема же в том, что все остальные коворкинги скорее портят нам картину, нежели ее дополняют: мебель, сколоченная собственными руками из фанеры, Wi-Fi-модем, предназначенный для семейного пользования, а не для толпы в 200 человек, студенты, которые не обладают знаниями и навыками, но при этом обслуживающие резидентов, – все это лишь вредит идее коворкинга. Я был в огромном количестве стран, посмотрел 200-300 коворкингов и больше увидел, что я не хочу делать», – поясняет Эмиль.

Его вкус, стиль, перфекционизм и внимание к деталям чувствуется в этом месте уже с первых шагов. Наматывая на своем Segway по сотне метров каждый день, он буквально «обсживает» сам каждый стул. Он может часами говорить об уникальности напольного покрытия Forbo и стульев Herman Miller, убеждать, что критично важно все, до чего посетитель дотрагивается руками, особенно правильные розетки и дверные ручки. А концептуальные вещи, которые создают неповторимую атмосферу центра, – гамаки, заказанные у «сумасшедшего дизайнера-мексиканца», или трехмерная стена-шкаф в сигарной комнате, спроектированная компьютером, – его гордость.

«Мир вокруг себя нужно делать красивым. Наша задача – дать новый стиль жизни, а чтобы его полюбили, необходимо все сделать профессионально и сбалансированно, пропустить через себя. Ведь, покупая джинсы Dolce&Gabbana, вы платите не за джинсы, а за вкус и чувство стиля самого Дольче и самого Габбана. В нашем коворкинге вы платите за наш вкус, за то, что мы сумели это все собрать», – говорит он.

При этом, отдавая себе отчет в том, что вкус – вещь приобретенная, он понимает, что кто-то к этому должен подвести, ведь клубнику со сливками в детском саду не подают: «Наша задача привести коня к водопою, заставить пить мы не можем».

Таких, как он, в современном мире называют кулхантерами – охотниками за прикольным, сам же он говорит о том, что его задача – кулхантить все фишки, связанные с офисным стилем жизни с 9 до 5. Все великое уже придумано, просто нужно потратить время и поискать это. «Я в постоянном поиске новых интересных решений за адекватные деньги. Причем это не всегда самые дорогие бренды, ведь они только дают индикатив. Купить что-то хо-



в свое будущее и в свое развитие, получая не просто офис, а знания, связи, общение и экспертизу по целому ряду вопросов от других коворкеров. Аренда же площадей в бизнес-центре – это всего лишь расходы.

«Мы продаем успех. Именно так, потому что здесь у тебя правильное окружение, ты можешь сформировать необходимое партнерство, есть доступ ко всему качественному, что существует в мире. Мы даем новый стиль жизни, знакомим с правильными людьми. Мы даем реквизит, с которым стать успешным очень легко», – говорит Эмиль Малджанов.

## Охотник за прикольным

Во всем мире коворкинги – это своеобразные аналоги дешевых офисов. Например, самый большой в мире коворкинг расположен на территории завода в Бостоне. Это огромное пространство, набитое мебелью IKEA, в котором рабочие места сдаются по столам, выглядит это как громадная школа. По словам Эмиля, конкурировать это место может только с супермегадешевыми офисами или кофейнями.

Еще одна бизнес-модель фокусируется на создании закрытой клубной системы, вкладываясь в диваны Вахтег и португальский мрамор. О времена изменились. «После выхода сериала «Теория большого взрыва» я понял, что новый сексуальный объект – это ботаники. Список миллиардеров будет пополняться только за счет такого бизнеса. Цукерберг не ездит на «Бентли», сейчас моден дауншифтинг», – говорит он.

Ценность и стоимость – это разные вещи. «У нашего коворкинга другая философия, мы решили создать бескомпромиссный продукт и просто не нашли под-

рошее очень сложно, в мире на самом деле очень мало бескомпромиссных продуктов, поэтому я все время езжу, ищу, разговариваю с умными людьми. По всему миру я ищу вещи, которые позволят сделать это место лучшим», – рассказывает он.

У большинства людей 3D-сенсорика очень слабо развита, они понимают, что им комфортно, но не понимают почему. Руководитель Astana Multispace не только мастерски находит решения, от которых людям комфортно, но и пытается этот стиль жизни дневного рабочего времени экстраполировать дальше.

## Воронка талантов

Ни один бизнес не будет работать стабильно без сильной команды. О важности человеческого капитала говорили давно, но по-настоящему обитство пришло к этому только сейчас. «Видимо, потому что раньше добавленная стоимость производилась из дырок в земле, танков, заводов. Сейчас огромное значение имеет интеллектуальный продукт. Мы живем в такое время, когда ценится человеческий капитал, который находит интеллектуальные решения», – говорит Эмиль.

Если на пороге будущее, в котором человеческий капитал имеет критическое значение, значит, бизнес должен уметь конкурировать за него, он должен сделать пребывание человека на работе комфортным и приятным. «Я сам охочусь за талантами очень вменяемую часть своей жизни, но с персоналом совсем беда. В Казахстане никогда не было такой ситуации, когда людям надо было работать и развиваться. В России крупные корпорации создали культуру менеджмента, здесь же их очень мало.



отпочковывать сюда выездные группы, расширяющиеся компании, организовывать здесь филиалы с предоставлением юридического адреса, здесь могут располагаться бэк-офисы. «Командировочные, стартаперы, мобильные бизнесмены, фотографы, гики, у нас был даже маг 5 уровня!» – с гордостью говорит Эмиль.

Рассказывая о том, чего уже удалось добиться, он говорит о 89 конференциях в месяц, 70-80 постоянных резидентах, отлаженной работе команды. «Критический объем инфраструктуры мы уже построили и теперь обрабатываем прорывные вещи. Очень важно, чтобы мы могли каждый день сами себя удивлять, потому что это самая главная мотивация. Деньги – это, бесспорно, важно, мы не благотворительный фонд, работаем и зарабатываем», – отмечает руководитель центра.

## Зачем коворкингу фильтр?

В проект было вложено около \$2 млн инвестиций и на данный момент он уже вышел в прибыль, хотя Эмиль сразу оговаривается, что окупаемость можно считать по-разному, ведь неважно сколько ты зарабатываешь, важно есть ли у этого бизнеса будущее. «Наша задача не окупить коворкинг, мы хотим изменить мир офисов, дать другую потребительскую культуру дневного времяпрепровождения», – подчеркивает он.

Astana Multispace дороже других коворкингов, и это осознанное решение. Эмиль рассказывает, что раньше в качестве бизнес-модели видел другую схему: бесплатный вход для резидентов, оплачивать же все должна была инфраструктура – кофейня, юристы, агенты по недвижимости, тренеры. «Мы сделали тестовый запуск в марте, пришли 740 человек, но я увидел, что это не наши люди. Они «сотрут задами» всю мебель, а мы не получим сообщения, они не дадут друг другу никакой пользы. После этого мы ввели ценник», – рассказывает он. Минимальная цена входа для стартаперов составляет 60 тыс. тенге в месяц, стандартная цена – 75 тыс. тенге. Это вопрос фильтра, отсеечения «не наших» людей. Не надо делать дешево, говорит Малджанов, нематериальная ценность стоит дороже, а продавать столы – это всего лишь базовая потребность. Нельзя сравнивать затопленный подвал с коворкингом.

Согласно его бизнес-модели, коворкинг не предоставляет в аренду ноутбуки, как это делается в других странах мира. «Мы отказались от этой идеи, потому что если у человека к 20 с лишним годам нет ноутбука – нечего ему тут делать, он не настроен нужным образом», – считает Эмиль. Для нас также важно, чтобы к нам присоединялись люди с определенной манерой мышления, с определенным восприятием, а это нужно определять заранее, один из маркеров – это пользование настольными компьютерами Mac.

С другой стороны, он говорит о том, что есть люди, которым центр готов бесплатно предоставлять рабочее место, потому что они добавляют атмосферы в копилку, а это именно то, что так важно для организаторов. «Мы всегда посадим сюда тех людей, которые нам просто нравятся, у нас есть 10 мест для стартаперов. Вообще, я придерживаюсь принципа: бесплатное сильному не нужно, а слабому не поможет», – рассуждает он.

Здесь есть люди-якоря, люди-паруса, люди-магниты – из них можно сформировать микс, который создаст нужную атмосферу. Важно собрать таких людей вместе, смешать разные культуры, так вырабатывается терпимость к альтернативным точкам зрения и моделям поведения. И каждый резидент будет инструментом влияния на остальных.

Сейчас одна из основных задач Эмиля – отработка этой модели, чтобы в дальнейшем ее можно было тиражировать, потому что этот бизнес скорее лаборатория идей и решений.

«Моя задача – сформировать источники заработка с этого пространства, высокую доходность с квадратного метра», – говорит он. – При этом цена не должна быть обременительна для резидентов, а должна давать гораздо больше ценности и ощущения».

Его планах открытие центра в Алматы, а также организация коворкинг-кемпа, бизнес-туров в Астану из других казахстанских городов, из Ташкента, Киева, бизнес-туризм без дополнительных расходов или all-inclusive для работы. «Мы хотим сделать коворкинг центром обслуживания потребностей бизнеса, расширить спектр наших услуг, привлечь партнеров. Планируем договориться с гостиницами, авиакомпаниями – это будет как путевка для командировочных. Виды этой кооперации бесконечны», – считает он.

Пока, по мнению Эмиля, на этом рынке нет явных лидеров и конкурировать таким центрам не нужно. «Мы хотим стать локомотивом этой субкультуры. Другие коворкинги нам помогают нести эту культуру, только давайте делать это грамотно, как говорится, давайте не будем портить впечатление от первого секса», – просит он.

Хотя это полезно только до какого-то уровня развития рынка, а потом они начинают портить людей, делая из них корпоративных чиновников. Эти люди не умеют работать вне инфраструктуры, то есть взорвать динамитом рыбу с корабля могут, а с удочкой не справляются», – считает он.

Создание нового бизнеса всегда подразумевает ярких индивидуумов, людей, которые способны работать, «а иначе мы всю жизнь будем ремонтировать насосы, которые качают нефть». Добавленная стоимость – это только интеллект, только умы, которые ее могут создавать. Генри Форд не умел строить машины, он умел находить правильных людей. Настоящий лидер, по мнению Малджанова, должен искать таких людей, которые будут закрывать его слабые места, которые будут его дополнять. «Поэтому все свое рабочее время я ищу интересные решения и талантливых людей. И поиск доходит до цифры 984 просмотренных резюме к одной позиции», – говорит Эмиль Малджанов.

## Спрос надо создавать

В том, что за таким стилем офисов будущее, он планирует убедить 800 тыс. жителей Астаны, то есть практически всех, за исключением детей. Согласно исследованию TNS, из этих 800 тыс. 90 тыс. – люди-новаторы, легко восприимчивые ко всему новому. Они уже сегодня готовы пользоваться услугами коворкинга. Для остальных спрос надо создавать, ведь 10 лет назад никто не хотел айфон, всем нравились «Нокиа», говорит он.

Вообще же, клиентами центра могут быть абсолютно все: корпоративные клиенты могут проводить здесь конференции,





## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

## КАЗАХСТАН

«ПРОТОН-М»  
СТАРТОВАЛ С  
БАЙКОНУРА

Второй после майской аварии запуск «Протона-М» с разгонным блоком «Бриз-М» состоялся во вторник: ракета-носитель выводит на геостационарную орбиту российский космический аппарат связи «Экспресс АМ6», сообщил РИА «Новости» представитель Роскосмоса. «Экспресс АМ6» предназначен для предоставления пакета мультисервисных услуг (цифровое телерадиовещание, телефония, видеоконференцсвязь, передача данных, доступ к сети интернет), для создания сетей VSAT, а также для подвижной правительственной и президентской связи. Он позволит создать необходимую инфраструктуру для обеспечения населения страны доступным многопрограммным цифровым телевизионным и радиовещанием. Заказчиком спутника «Экспресс АМ6» является ГПКС, а изготовителем ОАО «ИСС». Экспресс АМ6 – это второй (после Экспресс АМ5) российский спутник тяжелого класса негерметичного исполнения с большим количеством транспондеров и развитой антенной системой. Как и в случае с Экспресс АМ5, ОАО «ИСС» подписало договор с ФГУПНИИР на поставку модулей полезной нагрузки для Экспресс АМ6. НИИР осуществил интеграцию оборудования бортового ретрансляционного комплекса, а субподрядчиком по ретранслятору и антенным системам выступила компания MacDonald, Dettwiler and Associates Ltd. (MDA, Канада). Кроме того, специалисты ОАО «ИСС» также приняли участие в изготовлении антенных систем космического аппарата: они создали рефлекторы антенны с контурными диаграммами направленности. На борту спутника «Экспресс-АМ6» установлено в общей сумме 11 антенн и 72 транспондера. Стволы S-диапазона имеют полосу пропускания 40 МГц и расположены с шагом 50 МГц. Используются поляризационные уплотнение стволос с круговой поляризацией. Луч F1 будет направлен на европейскую часть России и на Западную Сибирь, в то время как луч F2 будет обслуживать Африку. На спутнике имеется 44 транспондера Кв-диапазона. Луч FK1 будет направлен на европейскую часть России и на Западную Сибирь, тогда как луч FK2 будет обслуживать Центральную Европу и страны Ближнего Востока. «Экспресс-АМ6» имеет также 12 транспондеров Ka-диапазона, и 2 транспондера L-диапазона. Освоение Ka-диапазона продолжится в европейской части России и Западной Сибири (после того как будет начато на территории Сибири и на Дальнем Востоке с помощью спутника Экспресс АМ5). Для спутника «Экспресс-АМ6» пока планируется сохранить технологию прямой ретрансляции в сочетании с коммутацией сигналов между лучами с использованием трех шлюзов, связанных между собой по наземным линиям, в отличие от Экспресс АМ5, где использована многолучевая технология. (ИА «Новости-Казахстан»)

В АЛМАТЫ  
ВОЗВРАЩАЕТСЯ  
КОРОТКОМЕТРАЖНОЕ  
КИНО

В Алматы возвращается короткометражное авторское кино. В ближайшее время кинозрителям будет представлен новый фильм известного казахстанского продюсера Алишера Сулейменова. «Известный казахстанский певец и музыкант Ali Sher Suleimen (а также сценарист, актер, продюсер и журналист, перечень можно продолжить) возвращается в кинематограф. По нашим сведениям, Ali Sher Suleimen, дебютировавший в кинорежиссуре новеллой «Птица», снятой на Казахфильме и завоевавшей первую премию международного кинофестиваля «Молодость» в 1990 году, также отмеченный дипломами фестивалей в Москве и Ташкенте, сейчас занят съемками короткометражного фильма под названием «Луна любит Солнце». Актерский ансамбль собран из непрофессионалов, снимают в Алматы», – сообщили в пресс-службе творческого коллектива. «Заметим, что актерские работы Ali Sher Suleimena в кинофильмах «Лейтенант С» по заказу ТВ СССР, «Жертва для императора» киностудия Ленфильм дали начало актерской карьере, сценарный дебют – кинофильм «Айналайын» был отмечен многими призами международных кинофестивалей, композиторский дебют состоялся в картине «Гамлет из Сузак», – рассказали в пресс-службе. Кроме того, как рассказали в съемочной группе, «сценарий и музыку к киноновелле «Луна любит Солнце» написали Ali Sher Suleimen. Фильм снимается на благотворительные взносы неравнодушных к арт-хаус жанру меценатов». (Kazakhstan Today)

ПОДГОТОВКА  
К «ЭКСПО-2017»

Ход подготовительных работ по организации и проведению международной выставки «ЭКСПО-2017» обсудил президент РК Нурсултан Назарбаев и генеральный секретарь Международного бюро выставок Висенте Лоссерталес. Об этом сообщает пресс-служба Акорды. Глава государства отметил, что указанные работы ведутся в строгом соответствии с графиком. «Ваши приезды всегда очень важны, поскольку они позволяют скорректировать дальнейшую деятельность и вовремя подготовиться к проведению очень важного для Казахстана мероприятия», – сказал Нурсултан Назарбаев. В свою очередь, Висенте Лоссерталес отметил успешный ход реализации проекта выставки, чему способствует ее общенациональный масштаб и постоянная поддержка со стороны президента Казахстана. «Строительство идет быстрыми темпами, даже с опережением графика. Хотелось бы отметить, что за 25 лет работы я никогда не видел, чтобы строительство объектов шло так быстро и на должном уровне. Уверен, что предстоящая выставка «ЭКСПО-2017» будет проведена успешно», – сказал он. Генеральный секретарь Международного бюро выставок также сообщил о запланированном на завтра первом собрании международных участников выставки «ЭКСПО-2017», на котором будут присутствовать порядка 140 представителей различных стран мира. (kapital.kz)

## ■ Инвестору почет и дорожку

**В** Казахстане будет выстроена единая система по привлечению иностранных инвестиций. Ключевым элементом в ней призваны стать центры обслуживания инвесторов

Не секрет, что с момента обретения независимости Казахстан активно работает над улучшением инвестиционной привлекательности и созданием благоприятных условий для инвесторов. При этом под привлечением инвесторов понимается привлечение не только средств, но и новых технологий, а также развитие компетенций для реализации госпрограммы форсированного индустриально-инновационного развития (ГПИИР), многие из проектов которой расположены в различных регионах страны. Как рассказал Нурболат Сейтмагамбетов, управляющий директор по региональному сотрудничеству Агентства по привлечению инвестиций «KAZNEXINVEST», одним из механизмов стимулирования инвесторов к реализации проектов на территории Казахстана должна стать единая система по работе с инвесторами, в которой задействованы дипломатические представительства за рубежом, министерства и ведомства на центральном уровне, акиматы регионов, а также центры обслуживания инвесторов (ЦОИ).

По задумке, такие центры должны выступить в качестве региональных агентств по привлечению инвестиций. Как показал опыт Польши и Чехии, аналогичные агентства по привлечению инвестиций сыграли важную роль в создании новых производств в этих странах. При этом, например, в Польше, региональное агентство по привлечению инвестиций – это мощная структура, зачастую сопоставимая с центральным агентством

по числу сотрудников и полномочиям в рамках региона. В соседней России, по данным российского инвестиционного агентства «Инвестируйте в Россию», действует 70 таких региональных инвестиционных агентств и их количество еще может возрасти.

Важным является и то, что ЦОИ позволяют активно взаимодействовать не только с новыми, но и действующими инвесторами. По мнению Нурболата Сейтмагамбетова, добившись больших успехов в привлечении иностранных инвесторов, сегодня Казахстан имеет некую «критическую массу» инвесторов, с которой необходимо работать. «Важно углублять наше взаимовыгодное сотрудничество с последующим расширением производства и сфер деятельности. Считаю именно это направление деятельности в работе с инвесторами одной из наиболее важных задач ЦОИ», – отмечает Нурболат Сейтмагамбетов. В подтверждение эксперт приводит статистику о том, что около 70% инвестиций в странах ОЭСР приходится на действующих инвесторов, то есть с точки зрения возможности реинвестирования инвестиционный потенциал в Казахстане огромен.

Еще одной важной функцией ЦОИ является продвижение региона и привлечение в него иностранных инвестиций. Как показывает практика, с успехом это могут делать не только те регионы, где существуют, например, большие запасы природных ресурсов или широкие потребительские возможности, но и все остальные. К примеру, ЦОИ Южно-Казахстанской, Восточно-Казахстанской областей и ЦОИ Астаны по поручению акиматов своих регионов организовали и провели ряд инвестиционных мероприятий за рубежом. В частности, серия роуд-шоу ЮКО в Германии, Швейцарии, Австрии в 2013 году, в странах Юго-Восточной Азии в 2014 году, роуд-шоу ЦОИ Астаны в Малайзии в 2014 году, роуд-шоу ВКО в Хорватии и Австрии в 2014 году ста-



ли яркими событиями в деловой жизни этих стран. И надо отметить, что в рамках данных мероприятий представителями регионов были достигнуты соглашения о совместной реализации проектов в таких отраслях, как фармацевтика, производство техники специального назначения, пищевая отрасль, строительство, электроэнергетика, производство строительных материалов.

Со своей стороны Агентство «KAZNEXINVEST» всемерно содействует работе ЦОИ в регионах. Со многими регионами налажен информационный

взаимообмен, что, по словам Нурболата Сейтмагамбетова, очень важно, когда необходимо оперативно предоставить нужную информацию потенциальному инвестору или для организации их посещения регионов. Кроме того, Агентством на постоянной основе проводятся различные мероприятия по совершенствованию работы ЦОИ, в том числе проведение обучающих семинаров с привлечением международных экспертов, разработка внутренней документации и регламента взаимодействия Агентства с МИО и ЦОИ, предложенный по созданию инвестиционного паспорта региона и стратегии по привлечению инвестиций.

Учитывая наличие ЦОИ во всех регионах, взаимодействие с инвестором сегодня происходит в удобном для него формате. Как рассказал Нурболат Сейтмагамбетов, не так давно представители китайской компании в сфере производства электроэнергетики проявили заинтересованность в ряде областей страны. В итоге при участии ЦОИ трех регионов дистанционно были отработаны и согласованы графики встреч в каждой области, что дало инвестору возможность в короткие сроки прямо на месте оценить возможности всех регионов.

«Очень важно понимать, что инвесторы не остаются только в Астане, в зависимости от специфики проекта они едут в регионы. Поэтому сейчас важно усилить центры обслуживания инвесторов, для того чтобы они оказывали всевозможное содействие для успешной реализации проектов», – говорит Нурболат Сейтмагамбетов. При этом, по словам эксперта, в будущем функции по работе с инвесторами можно будет передавать от акиматов регионов в данные региональные центры, что должно способствовать повышению эффективности их работы в целом. Кроме того, по оценкам «KAZNEXINVEST», членство Казахстана в ЕАЭС может стать еще одним преимуществом в привлечении иностранных инвесторов, нацеленных на общий рынок ЕАЭС, ведь в сравнении с другими странами этой организации налоговые ставки в нашей республике ниже, а степень легкости ведения бизнеса, согласно рейтингу Doing Business 2014, более высокая.

■ Казахстан подтвердил  
готовность к «ЭКСПО 2017»

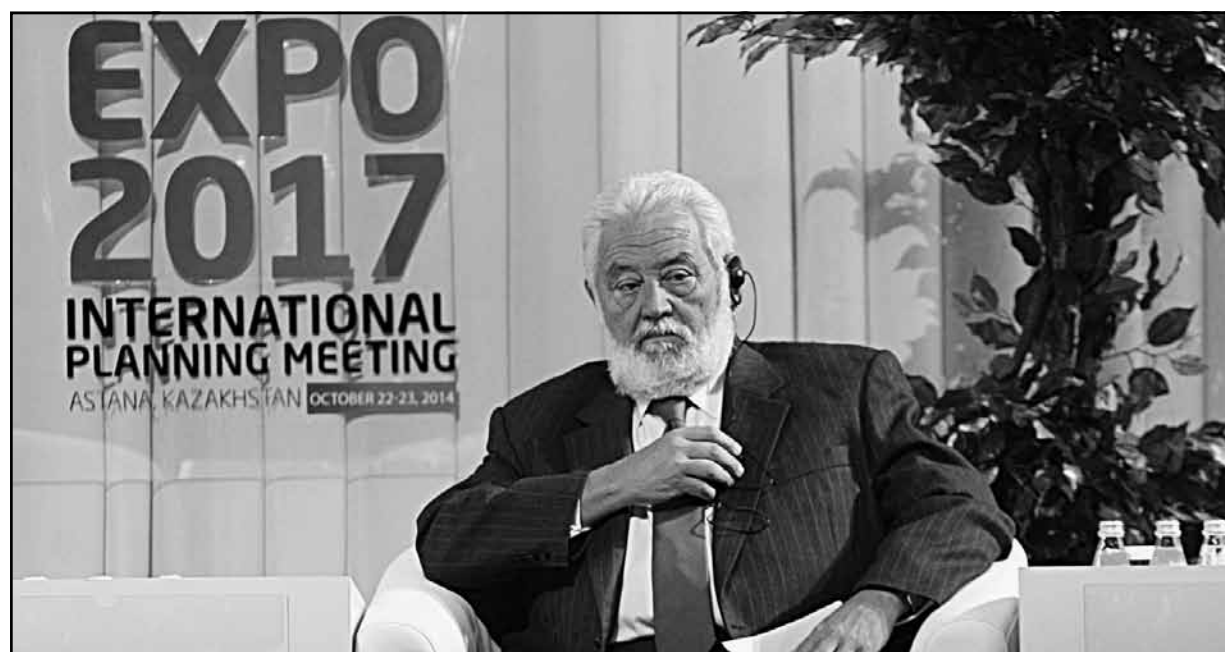
Динара Куатова

Спустя полугодие после официального признания «ЭКСПО 2017», полученного в Париже от генеральной ассамблеи Международного бюро выставок, Казахстан продемонстрировал мировому сообществу свою готовность к проведению международной специализированной выставки.

Обсудить ожидания мировой общественности от «ЭКСПО 2017», ход проведения подготовительных работ к специализированной выставке и новые технические инициативы собрались в Астане международные участники. В числе делегатов форума руководство Международного бюро выставок, сотрудники комиссара ЭКСПО, а также более 200 представителей из 86 стран.

Предстоящая выставка технических достижений и инноваций «ЭКСПО 2017» станет дополнительным импульсом для развития методов получения возобновляемых источников энергии и призвана стать площадкой для демонстрации лучших достижений человечества в этом направлении, считает первый заместитель премьер-министра РК Бакытжан Сагинтаев. «Мы придаем важное значение проведению выставки «ЭКСПО 2017» на самом высоком уровне. Подготовка к ее проведению находится на постоянном контроле главы государства. Все подготовительные мероприятия и строительство объектов проводятся согласно графику. Надеемся, что первое собрание международных участников в Астане станет хорошей площадкой для старта «ЭКСПО 2017» и совместными усилиями мы успешно проведем нашу выставку», – отметил вице-премьер РК, открывая форум.

Как пояснил председатель правления АО «НК «Астана ЭКСПО 2017» Талгат Ермегиаев, эта встреча должна показать потенциал международного участникам, что Казахстан располагает необходимыми административными и материальными ресурсами для организации выставки «ЭКСПО 2017», которая пройдет с соблюдением всех международных выдвигаемых к проектам такого уровня требований. «Я уверен, первое совещание по планированию будет плодотворной платформой для обмена соответствующей информацией между всеми представителями, которые собрались здесь по всем вопросам касательно «ЭКСПО 2017» и участия в нем. И для того, чтобы познакомиться



с основными этапами проекта» – сообщил глава АО «НК «Астана ЭКСПО 2017» Талгат Ермегиаев.

В свою очередь, генеральный секретарь международного бюро выставок (МБВ) Висенте Лоссерталес отметил, что Казахстан уже положительно зарекомендовал себя как страна, которая может успешно проводить крупные мероприятия в мире. По его мнению, предстоящее ЭКСПО в Астане может стать реальной возможностью для усиления роли выставки в качестве естественных инструментов международного понимания.

«Учитывая саму природу «ЭКСПО 2017», хочу отметить, что Казахстан – страна богатая природными ресурсами, и мы делаем упор на тему «Энергия будущего». И наша задача – обеспечить баланс между сферами, на которые мы делаем акцент, на подходе к тому, как мы представляем содержание. Необходимо помнить, что для общественности очень важно качественное участие, сообщество хочет увидеть многообразие этого мира в рамках «ЭКСПО 2017», а также перспективы будущего и те инновации, которые будут представлены здесь», – озвучил ожидания генеральный секретарь МБВ Висенте Лоссерталес.

В ходе первого собрания международных участников был презентован мастер-план выставки «ЭКСПО 2017». По информации главного менеджера департамента архитектуры и строительства НК «Астана ЭКСПО 2017» Айдыра Марата, ЭКСПО комплекс расположится в черте города на участке в 175 гектаров. ЭКСПО-городок будет находиться неподалеку от «Назарбаев Университет» и медицинского кластера. Прилегающая территория в 150 гектаров будет использована для размещения вспомогательных объектов выставки и транспортной инфраструктуры.

Более 42% территории выставочного комплекса планируют отвести под павильоны. ЭКСПО-городок будет включать Национальный павильон Казахстана в виде сферы, четыре тематических павильона, павильоны стран-участниц выставки, а также зону лучших практик. По словам спикера, в городке будет внедрена система автоматического сбора мусора, исключая физический труд. «У нас будет три вида различных мусорных баков для перерабатываемого и не перерабатываемого мусора. Они будут интегрировать различные виды возобновляемых источников энергии: водные турбины, геотермальную энергию», – сообщил Айдыр Марат.

Строительство выставочного комплекса планируется завершить в декабре 2016 года. При этом первый объект – здание Национальной компании ЭКСПО 2017 будет сдано уже в 2015 году. В строительстве ЭКСПО задействованы 8 подрядных организаций. В целом на территории будет создано 38 объектов.

Согласно регистрационному дою, предполагается, что доход от проведения выставки «ЭКСПО 2017» может составить свыше 283 млн евро. Такие сведения озвучил директор департамента коммерции и привлечения инвестиций АО НК «Астана ЭКСПО 2017» Ержан Мейрамов.

Он пояснил, что одним из источников прибыли определены разные виды спонсорской помощи: глобальных партнеров, официальных партнеров, партнеров и друзей выставки. «У нас имеется четыре категории спонсоров. Ведется активная работа по привлечению глобальных спонсоров. Для того чтобы стать глобальным спонсором, необходимо оказать спонсорскую помощь в размере 8 млн евро. Возможность стать спонсором предоставляется абсолютно всем международным и национальным компаниям. В настоящее время мы ведем переговоры с транснациональными компаниями, и мы ведем этих спонсоров», – сообщил директор департамента коммерции и привлечения инвестиций АО НК «Астана ЭКСПО 2017».

Также ожидается, что часть доходов будет получена за счет реализации билетов, предоставления лицензий для использования товарного знака и логотипа «ЭКСПО 2017». Кроме того, поступления планируется получить за счет организации мест общественного питания, торговых точек, организации мероприятий до и во время проведения выставки.

По прогнозам экспертов, международную специализированную выставку в Астане посетит 2 млн человек. При этом «ЭКСПО 2017» будет доступным мероприятием для казахстанцев. Социально уязвимым слоям организаторы планируют предоставлять скидки на покупку билетов. «Окончательная стоимость билетов будет определена за полтора года до начала выставки. Средняя стоимость билетов была высчитана на основе предыдущих выставок. Это будет очень гибкая система билетирования. Для различных категорий посетителей будет действовать достаточно гибкая ценовая политика, скидки для тех, кто будет покупать заранее, для пенсионеров, студентов, школьников. Для этого нужно провести анализ платежеспособности рынка, посетителей, нашего внутреннего потребителя», – сообщил Ержан Мейрамов.

В Казахстане от международной специализированной выставки ждут бурного роста сектора малого и среднего бизнеса, развития обрабатывающей отрасли в регионах. Так, компания АО «Астана ЭКСПО 2017» планирует заключить с областными акиматами меморандумы об их вовлечении в работу по подготовке к выставке. Предприятия из регионов готовы поставлять для строительства ЭКСПО-городка необходимую продукцию. Что также будет способствовать развитию промышленной сферы страны. «ЭКСПО 2017» активизирует и развитие инноваций в республике. Специально к выставке казахстанские ученые работают над разработкой альтернативных методов получения энергии. В планах казахстанской стороны принять десятки новых технологических проектов. В числе инноваций, утвержденных дирекцией «ЭКСПО 2017», генерация энергии из космической орбиты.

В рамках выставки будет усовершенствована и модернизирована транспортно-дорожная инфраструктура Астаны. Что, в свою очередь, будет способствовать улучшению туристского и инвестиционного климата страны.



## ■ Как растить лидеров и управлять талантами?

Конкурентоспособность компаний сейчас зависит не только от новых технологий, а прежде всего от тех людей, которые работают в этой компании. На вопрос насколько тема управления талантами актуальна для компаний Казахстана, попытались ответить специалисты на панельной дискуссии в рамках HR-форума.

«Эта тема актуальна не только для Казахстана, но и для любой другой страны. Развитие лидерства и талантов повышает эффективность труда, имидж работодателя. Несомненно, все хотят быть лучшими, если лидер соответствует всем качествам разработанным компанией, то коллеги будут учиться быть таким же», – говорит Саида Кереева, директор по персоналу и административным вопросам Calsberg Kazakhstan.

Глава компании должен быть несомненным лидером, честным человеком, и нужно, чтобы вдохновлял работников быть такими же.

«В своей компании для этого мы разработали 8 компетенций, которые связаны с аналитическим мышлением, нацеленностью на результат, делегированием, умением распределять полномочия, деловой хваткой, пониманием бизнеса и взаимодействием внутри компании с людьми и коллегами», – уточняет она.

Талантами в компаниях считают тех людей, которые могут работать и успешно развиваться именно в этой компании, подхватывают под ее бизнес-модель и корпоративную культуру.

Руководителям надо хорошо понимать, где в компании нужен лидер. Для начала таланты необходимо идентифицировать. Здесь стоит проблема в том, что в компаниях ценность человека понимают только при его увольнении. Задача HR-специалиста сделать своеобразный инструмент, с помощью которого будут выявлять таланты, а затем и управлять ими. Такие инструменты нужны, так как они позволяют не только выявить лидера, но и основной потенциал сотрудника, и каковы области для его развития. Многие компании поощряют своих лидеров, оплачивают им учебу для повышения квалификации в другой стране, добавляют проценты к зарплате и многое другое.

Воспитав лидера, нужно дать возможность ему удовлетворить свои амбиции, дать возможность участвовать в принятии решений. Успешными являются те компании, у которых действует демократичный стиль управления, где все коллеги стоят на одном уровне, где слышат мнение друг друга. Такие компании всегда будут двигаться вперед, главное помнить, что лидером нужно воспитывать постоянно и искать в каждом новом работнике лидера, ведь зачастую они скрыты. (Наталья Андреева)

# ■ Что может превзойти IQ?

**Потенциал успешности топ-менеджера определяет прежде всего способность к обучению на опыте (Learning Agility), а не формальный интеллект и образование**

Возможно, вы слышали о «принципе Питера» – на него любят ссылаться уже более 50 лет. «Принцип Питера» говорит о том, что сотрудник растет в должности до тех пор, пока не займет место, на котором он окажется не в состоянии справиться со своими обязанностями, то есть окажется некомпетентным.

Современность сформировала новый принцип – назовем его «принцип Пола». Он гласит, что сотрудники могут стать некомпетентными не только при переходе на более высокую должность, но и на текущей позиции, если не будут расти, адаптироваться и развиваться. Вот почему важно, чтобы руководители обладали компетенцией Learning Agility.

Похоже, что те, кто отказывается принимать во внимание новые модели поведения и компетенции, рискуют оказаться не в деле вместе с печатными машинками, чернильницами-непроливайками.

По данным Korn Ferry, 40% назначенных руководителей оказываются неуспешными уже в течение первых 18 месяцев. Важная оговорка: доля ошибки снижается практически в два раза, если мы говорим о проведении предварительной оценки финальных кандидатов на должность.

«Конечно, нельзя исключить значительных перемен в компании, о которых не было известно заранее. Но высокий показатель Learning Agility говорит о том, что руководитель потенциально хорошо справляется и с абсолютно новыми задачами и чувствует себя уверенно в ситуациях высокой неопределенности. Это универсальный руководитель. Он не просто ведет за собой команду, но инвестирует свои знания, опыт, человеческие ресурсы в тех, кто с ним в строю. И в этом особая значимость Learning Agility – в преисполненности, благодаря которой компании достигают мультипликативного эффекта в воспитании собственных кадров», – говорит Давид Машури, партнер WE Partners и руководитель офиса в Казахстане, эксперт в области оценки, подбора и мотивации топ-персонала. По мере того, как руководитель поднимается по карьерной лестнице, его чисто технические и функциональные знания, критически важные на более низких должностях, уступают в важности новым навыкам формирования команд, постановки стратегических це-



лей, умения вдохновить и мотивировать сотрудников.

Именно оценка обучаемости на опыте позволяет наиболее реалистично прогнозировать успешность руководителя. Эта оценка значительно более информативна, чем IQ, EQ (эмоциональный интеллект), уровень образования вместе взятые, равно как и оценки других лидерских качеств и ценностей.

Выявление руководителей и сотрудников с высоким уровнем обучаемости на опыте чрезвычайно важно для компаний – например, прежде чем вложить время, силы и деньги в развитие руководителя компания может заранее убедиться, является ли он или она правильной целью для инвестиций. Точно так же компания может избежать ошибки, пропустив невзначай на первый взгляд сотрудника, действительно имеющего высокий потенциал.

Вкратце, Learning Agility – это готовность и умение извлекать уроки из непосредственного опыта и успешно применять их в новых ситуациях. Руководители, у которых проявлена эта компетенция, готовы к новым задачам, активно запрашивают обратную связь у коллег, партнеров по бизнесу, подчиненных, пересмысливают свои действия и соответствующим образом корректируют свою работу более продуктивно. Они видят и предлагают новые решения, не очевидные для других.

Обучаемость на опыте является важным показателем определения высокопотенциальных сотрудников. Согласно исследованию компетенций успешных коммерческих директоров, проведенному Korn Ferry в 2011 году, сотрудники с более высоким уровнем обучаемости на опыте в два раза чаще получали повышение в должности в течение 10 лет в сравнении с обычными сотрудниками.

### 5 составляющих способности к обучению на опыте (Learning Agility)

**Сообразительность:** гибкость и быстрота мышления, системный подход, проницательность, критический взгляд, умение находить решения для сложных проблем

**Коммуникабельность:** знание себя, понимание других, стремление к постоянному развитию, способность сохранять хладнокровие и работоспособность в условиях давления и стресса, управление конфликтами, умение восстанавливаться после неудач

**Открытость к переменам:** открытость новым идеям и умение внедрять новые подходы, управление изменениями, умение справляться с противостоянием

**Результативность:** способность добиваться результата в любых обстоятельствах, уверенность в себе, гибкость, энергичность, умение воодушевлять других, превосходить ожидания и показывать лучший результат.

**Самосознание:** понимание своих сильных сторон и разумное их использование, знание своих зон развития и работа с ними, внимание к обратной связи, умение извлекать из нее уроки, умение учиться у других.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### КОМИССИЯ МОК ПОСЕТИТ АЛМАТЫ

Оценочная комиссия Международного олимпийского комитета (МОК) посетит Алматы в феврале-марте 2015 года, сообщил ИА «Новости-Казахстан» вице-президент Национального олимпийского комитета РК Павел Новиков. «Сейчас сложно говорить о том, у кого больше шансов на победу. Пекин – это серьезный противник, есть очень большой опыт, но у нас есть, в свою очередь, серьезные козыри, чтобы быть привлекательными. Один из них – компактность расположения спортивных объектов. Все будет зависеть от того, насколько будет проведена работа во второй фазе, как будет подготовлена заявочная книга, какая будет реакция оценочных комиссий, которые придут к нам в феврале-марте следующего года. Дальше уже будет решено голосованием», – сказал Новиков. Отвечая на вопрос о примерной стоимости олимпиады, он сказал, что на сегодня примерной суммы проведения или подсчетов еще нет и об этом говорить еще рано. Однако добавил, что, в случае победы на конкурсе Международный олимпийский комитет оказывает материальную помощь для проведения крупного старта.

«Есть определенная сумма, которую выделяет МОК, но для этого нужно выиграть конкурс. Вопрос серьезный, потому что это касается не только спортивных объектов, которых сейчас не хватает. Это касается разных направлений, (таких) как связь, транспорт, аэропорт, медицинская безопасность, подготовка волонтеров», – сказал Новиков. Он напомнил, что в Универсиаде 2017 года в Алматы будет построено два ледовых дворца и олимпийский городок на 5 тысяч человек, а в случае проведения Олимпиады 2022 года в Алматы, то останется построить санно-бобслейную трассу и крытый ледовый стадион. «Мы принимали президента МОК, визит был ознакомительный, хороший был разговор, было посещение объектов, была встреча с представителями власти, со спортсменами. Его реакция была хорошей. Отзывать заявку на Олимпиаду не будем. У нас все последовательно идет. Он (глава МОК) отметил значительные наши успехи в плане развития материальной базы, подготовки специалистов», – заключил вице-президент национальной олимпийской комиссии. Алматы претендует на право проведения у себя зимних олимпийских игр 2022 года. Изначально на это право претендовали Барселона, Давос, Львов, Мюнхен, Стокгольм, Осло и Пекин. Однако все они отозвали свои заявки, в основном, из-за финансового вопроса. В итоге в настоящее время за право принять у себя ОИ-2022 борются только Алматы и Пекин. Организатор будет определен 31 июля 2015 года на 127-й сессии МОК, которая пройдет в столице Малайзии Куала-Лумпур. Президент Международного олимпийского комитета Томас Бах посетил южную столицу Казахстана в октябре, и считает, что Алматы является очень серьезным кандидатом на проведение зимних Олимпийских игр в 2022 году. (ИА «Новости-Казахстан»)

## ■ В Алматы открывается выставка современной российской живописи из коллекции музея Эрарта

Полина Толкалина

В этом году Санкт-Петербург принимает у себя престижную европейскую биеннале современного искусства «Манифеста 10». В параллельную программу биеннале включены сразу несколько выставок коллекций уникального музея Эрарта – самого крупного международного проекта в области российского современного искусства. Его название образовано из двух слов – Era и Arta (лат.), что означает «время искусства». Эрарта – это большая институция, включающая в себя несколько объектов: непосредственно сам музей, фонд поддержки и развития искусства, галерею с возможностью покупки предметов искусства и даже дизайнерское бюро.

В Эрарте каждый может посодействовать развитию современного искусства не словом, а делом. Можно стать спонсором одного из приглянувшихся произведений: за умеренный взнос на месяц рядом с этим предметом искусства будет вписано ваше имя в качестве мецената. Повторив взнос, можно продлить пребывание своего имени рядом с названием любимого произведения искусства. Взнос за покровительство над работой составляет 1000 рублей (около 5000 тенге) ежемесячно.

Кроме этого, музей Эрарта дает возможность стать художником не просто так, а начать выставляться в музее, в рамках проекта «соТb». Каждый желающий может арендовать «соту» в музее, в которой позволено поместить все, что душе заблагорассудится. Стоимость аренды одной «соты» в месяц – 1000 рублей.

Другим неординарным способом финансирования центра современного искусства является дизайнерское бюро при музее. Так, команда «Эрарта Дизайн» с удовольствием оформит интерьеры офисов, жилых помещений, общественных зданий и открытых уличных пространств профессионально подобранными произведениями современного искусства.

«Каждая работа нашей коллекции соответствует трем требованиям одновременно: мы искренне ее любим, мы считаем, что она выдающаяся и соответствует уровню произведений, которые с течением времени признаются шедеврами их эпохи, мы можем четко объяснить, почему она подходит под первые два пункта», – утверждают создатели Эрарты.

Музей открылся 30 сентября 2010 года и в настоящее время в его коллекции насчитывается более 2300 работ 170 художников из десятков городов России. Все работы коллекции относятся к contemporary art, то есть созданы с 1945 года по сегодняшний день.

Одна из самых обсуждаемых – это работа Рината Волигамси «Свет». «Волигамси» – это псевдоним художника. Его настоящую фамилию вы узнаете, прочитав это слово наоборот. Ринат родился в башкирском поселке Ермолаево в 1968



году. «Работы Рината Волигамси ни на что не похожи, – пишет о художнике российский куратор Ирина Кудряцева. – Его узнаваемый почерк складывается из союза фотореалистической манеры живописи, условных ретромотивов, мистических по духу сюжетов и скупого монохромного, почти графического языка». Широкоу известность художник приобрел благодаря проекту «Неофициальный альбом» (серия фотографий, повествующая о вымышленной альтернативной истории жизни В.И. Ульянова и его брата-близнеца).

Увидеть это произведение современного искусства можно будет и в Алматы. Так, общественное объединение «Евразийский Культурный Альянс» совместно с Управлением культуры Алматы и музеем Эрарта представляют выставку современного российского искусства, которая пройдет в рамках проекта «Алматы – культурная столица Содружества».

Как пояснила Ольга Веселова, р-директор общественного объединения «Евразийский Культурный Альянс», выставка в Алматы – это первая зарубежная

музейная выставка Эрарты. В ее состав включено более 60 работ не только из хранилища музея, но и из постоянной экспозиции. Основу выставки составляет петербургская живопись.

Это, в первую очередь, знаковые для Петербурга и Эрарты художники, уже ставшие за последние двадцать-тридцать лет практически живыми классиками, – Вячеслав Михайлов, Валерий Лукка, Феликс Волосенков, Елена Фигуринна, Анатолий Заславский, Арон Зинштейн, Николай Сакин.

В состав выставки также включены работы героев ленинградского андеграунда – Владимира Овчинникова, Владлена Гавриличка, Анатолия Басина, вошедших в культурную историю и мифологию города. Среди молодых художников можно отметить Виталия Пушницкого, исследующего «механизмы времени», и Илью Гапонова из группы «Непокоренные».

Экспозиция выставки делится на ряд условных подразделов – «Идентификация», «Экспрессионизм», «Новая серьезность», «Тотальная живопись». Распре-

деление художников на подразделы не носит абсолютного характера, а сами подразделы являются скорее ракурсами презентации. Не все авторы вписываются в предложенную структуру – их работы представляют собой самостоятельные визуальные факты.

Как подчеркивают сотрудники музея, данную выставку необходимо воспринимать феноменологически, то есть осознавать ценность каждой отдельной работы. «Выставка современного российского искусства из собрания музея Эрарта – это начало сотрудничества между серьезной музейной институцией и Казахстаном. Мы надеемся, что в 2015 году наша организация сможет организовать выставку казахстанского современного искусства уже в стенах Эрарты», – поясняет Игорь Слудский, руководитель общественного объединения «Евразийский Культурный Альянс».

Открытие выставки запланировано на 24 октября, посмотреть ее можно в Государственном музее искусств Казахстана имени А. Кастеева вплоть до 14 ноября.





# Хотите, чтобы все видели Вашу рекламу?!

112 выходов рекламных блоков каждый день

Ежемесячная аудитория свыше 6 000 000 человек в Алматы и Астане

Цена в 4 раза ниже, чем на ТВ, при той же эффективности

## Дисплейинтермедиа - доказано продажами!

г. Алматы, 050002, ул. Гоголя, 35, уг. ул. Калдаякова (8 марта), офис 6, тел./факс (727) 382 38 99, 390-50-67, студия: тел./факс: (727) 250 69 46, моб.: 8 701 722 0488, e-mail: www.dimedia.kz, dimediatv@mail.ru, dimedia@mail.kz

# Куда сбежать из Нью-Йорка?

Алина Кирилловская

Не самый актуальный вопрос для туриста. Но самый насущный для обитателей этого неспящего-кипящего-бурлящего мегаполиса. Просторы Центрального парка давно не вмещают всех желающих растянуться на травке в воскресный денек. А бродить по «дну» каменного колодца не всякому социопату по плечу после адских офисных будней. Допустим, миссия выполнена, и вы таки осмотрели 99,9% «must see», указанных в путеводителе. Пора увидеть другую Америку. Доля здоровья авантюризма и сети Всемирной паутины вам и нам в помощь.

## Садовый штат

Недолгие поиски увенчались успехом. По запросу «New York and New Jersey events» Google выдал десятки сайтов и сотни самых разнообразных событий – от парада гильдий художников на Бродвее до фестиваля воздушных шаров на левом берегу Гудзона.

Решив провести день вдали от суетливой толпы у подножья небоскребов, мы отправились вглубь соседнего штата Нью-Джерси на поиски новых впечатлений.

Буквально в часе езды от Манхэттена, гораздо южнее всех знакомых среднестатистическому туристу населенных пунктов в этой местности, на карте отмечена гигантская лесопарковая зона. Аллейр Стейт Парк (Allaire State Park) – это 1,2 тыс. гектаров натурального рая для биологов, зоологов и прочих ботаников (американцев хлебом не корми – дай сохранить флору и фауну в первозданном виде).

По всей округе ученые насчитали более 200 видов полевых цветов, деревьев и растений. Недаром Нью-Джерси носит неофициальное название «Садовый штат». Надпись «Garden State» красуется и на автомобильных номерах.

В пойме реки Манаскуинг кто только не гнездится и не роет норы. Как утверждают колумнисты New Scientist, парк Аллейр расположен вдоль так называемого атлантического перелетного пути – эдакого придорожного мотеля для пернатых мигрантов.

Живности здесь столько, что олени, барсуки, еноты и скунсы едва успевают разбежаться из-под колес (последние не упустят возможности изрядно подпортить воздух).

Знаток местного биоразнообразия утверждает, что здесь есть зоопарк «не мешает туристам, а велосипедисты и всадники не нарушают покой лесных жителей. На многочисленных парковых тропах места хватит всем» (allairevillage.org).

## Welcome to юрта!

Переночевать путешественникам предлагают в кемпингах, палатках, трейлерах и... в юртах! В арсенале парка несколько «круговых палаток на деревянных рамах, с полом и освещением» (\$40 за ночь). Предчувствие не обмануло – за словом ушт скрывался сборный домик, идентичный традиционному жилищу казахов. Вот только вместо войлока бизнесмены из Колорадо используют ткань из колориде брезента. Говорят, побывав однажды под гостеприимным шаньраком, многие американцы горят желанием променять свои благоустроенные дома и квартиры на такие вот апартаменты, доставшиеся в наследство от кочевников. Кто-то лишь на время отпуска, а некоторые раз и навсегда. Цена в \$14-20 тыс. за мобильное жилье с планировкой орен сресе экспериментаторов устраивает вполне.

Более привычный вариант ночлега – кемпинги, палатки и трейлеры (\$25 за ночь) с мангалом-очагом и столами для пикника.

Место на двухэтажных нарах в шелтере (shelter) или так называемом «приятеле» обойдется дороже (\$60 за ночь).

Серьезно сэкономить смогут корпоративные клиенты. На весь коллектив из офиса, школы или факультета предусмотрена специальная группа кемпингов (до 250 человек) с очагами, столами для пикника и биотуалетами. При этом любой тип ночлега адаптирован для лиц с ограниченными возможностями. Цены для нерезидентов более чем демократичные (\$5 с человека за ночь). Постоянных жителей штата балуют регулярными скидками и спецпредложениями.

## Мусор на вынос

Массовое паломничество в окрестности парка случается в любое время года. И хотя рядовые американцы всерьез придерживаются писаных и неписаных правил экотуризма, программы по сохранению природных красот обновляются регулярно. К примеру, волонтеры инициировали проект «Внос-Вывос» (Carriin-Carriout). Работает эта система просто – к информационным плакатам и нави-



гационным картам прикреплены пакеты для мусора. В них можете сложить остатки пищи и прочий хлам, который ненароком принесли с собой.

Кстати, именно здесь начинаешь по-новому воспринимать волонтерскую деятельность. До сего момента лично мне это занятие казалось истинной блажью празднично-шатаящихся безработных. На деле эти люди оказались не только ревностными хранителями истории, но и неплохими ее продюсерами. Ежегодный доход проекта Allaire Village, о котором пойдет речь далее, в среднем составляет миллион долларов (!). А это рекорд среди некоммерческих организаций. Причем не только в США.

## Кузнецы из Нового Света

Фаворит природного парка – историческая деревня Аллейр (AllaireVillage) – последние несколько лет удерживает первенство в рейтингах «Лучшая историческая достопримечательность в Нью-Джерси», «Лучший однодневный тур», «Лучший блошинный рынок». Фанаты и критики не лукавят – такой концентрированный дух старины вам вряд ли удастся ощутить где-либо еще.

Кузнецы, пекари, плотники, жестянщики, белощейки и ткачи трудятся дни напролет, не покладая рук. Одеды они по старинной моде – мужчины в штанах из грубого сукна на помочах и парусиновых рубашках, женщины в батистовых чепцах и льняных фартуках, надетых поверх разноцветных платьев в пол. За мелочами следят тщательно: никаких современных аксессуаров и стильной обуви. Единственное, что выдает некоторых «персонажей», – так это оправы очков.

Наиболее известно это место как поселение кузнецов Howell Works. С начала XIX века британские промышленники, имевшие определенное влияние на Восточном побережье, занимались в этих



ных когда-то для сезонных рабочих, в настоящее время выполняет функцию музея и инфоцентра.

## История в лицах

Деревенский плотник – седовласый старик, как две капли похожий на Марка Твена, терпеливо рассказывает о своем ремесле. Стоя за дубовым верстаком, он хриловатым голосом повествует об игрушках того времени. Непринуженно запускает миниатюрную карусель (за \$25 в деревенской сувенирной лавке), попутно стряхивая с обтесанных кленовых дощечек свежую стружку, морщинистыми узловатыми пальцами подтягивает на веревочках выточенную из дерева фигурку медвежонка (\$10).

«Сейчас мало кто знает, как работают механизмы этих игрушек.

А в те времена законы физики могли применить любой школьник», – заговорщически подмигивает колоритный ремесленник. Косолапый лихо «карабкается» по канатикам, а мы вместе с детьми не можем оторвать глаз от этого действа. Как, впрочем, и от самого мастера. В своей белоснежной полотняной рубахе, шейном платке, повязанном в виде галстука, он скорее походит на сельского рыбака, чем на «папу Карло». Дополняет образ соломенная шляпа Stetson, опоясанная черной лентой. По стенам мастерской развешены напильники, ножовки, топорики, тесаки, на многочисленных полочках расставлены рубанки разных размеров и форм, в ящичках бережно разложены долота, скобы и самодельные гвозди из соседней кузницы. Все остальные

краях производством чугуна и железа, строили паровозы и железную дорогу (Pine Creek). Джеймс Питер Аллейр, чье имя носит деревня, был одним из первых производителей парового двигателя в Северной Америке.

За пару столетий от густонаселенной деревни осталось меньше десятка построек. Наилучшим образом сохранились магазин, лавки кузнеца и плотника, дом управляющего, дом главного строителя и церкви. В деревенском храме со скрипучими дощатым полом и ровными рядами скамеек для прихожан по сей день проводят обряды венчания. Кстати, не только постановочно-костюмированные, но и для современников из внешнего мира. Один из барачков, построен-

ной группой в прошлом летом и была сражена наповал той искренностью и энтузиазмом, с которыми здесь работают все эти люди, – рассказывает девушка. – Все зиму я готовилась к новому сезону – шила это платье с целым ворохом юбок и подъюбников. Правда сейчас его почти полностью скрывает рабочий фартук».

Пока шилось платье, новопеченная крестьянка стала настоящей гуру истории костюма. Новые знания и навыки решила применить в ходе своего ежедневного спектакля – стала главным костюмером деревни.

«Шить такое платье вручную – непростая задача! – рассказывает Лорин. – Пришлось научиться новым техникам шитья и «полировать» каждый стежок. Эти два месяца мне стоили многих бессонных ночей!». Зато сейчас ассортимент сувенирной лавки регулярно пополняется воздушными чепцами (\$25) и накрахмаленными фартуками (\$35), а гардероб друзей-добровольцев – новыми платьями и мамолами. А когда закусилась жизнь с иглой и нитками надевает, деревенская белощейка снова сменяет на посту жестяных дел мастера.

То, что раньше было производственной необходимостью, теперь превратилось в увлекательную игру. Здесь у каждого своя роль, а сценарий пишет сама жизнь начала XIX века. Кстати, билет в прошлое нам обошелся всего в \$5 за те три часа, которые наша «машина времени» провела на парковке деревни Аллейр.

**ОКТАБРЬ 2014**

- ПРЕКРАСНОЕ ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ
- СУПЕР-СОВРЕМЕННЫЕ ОТДЕЛОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

**АКБУЛАК ХИЛЛС**

- КАМЕРНОСТЬ, ТИШИНА И БЕЗОПАСНОСТЬ
- ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ СТРОИТЕЛЬСТВА

• ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС ПРЕМИУМ-КЛАССА •

• ВЫСОЧАЙШЕЕ КАЧЕСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА •

WWW.AKHILLS.KZ    ТЕЛЕФОН ОТДЕЛА ПРОДАЖ    +7 (7172) 72-82-82

ПАРТНЕР ПРОЕКТА



AUTO.LAFA.KZ

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

«КРАСИВЫЕ» НОМЕРА  
МОГУТ СТАТЬ ДОРОЖЕ

100	13	555	13	001	13
111	13	600	13	002	13
222	13	700	13	003	13
300	13	800	13	004	13
333	13	888	13	005	13
400	13	900	13	006	13
444	13	999	13	007	13
				008	13
				009	13
				010	13

Несмотря на скромные продажи, цены на «красивые» номера в ближайшем будущем могут пересмотреть. Продавать так называемые номера повышенного спроса начали в пяти регионах страны. Так, в Алматы нашлось десять человек, в Астане в минувший понедельник было продано 5 престижных государственных регистрационных номерных знаков. Самым популярным пока считается номер «001», таких номеров продано пять штук, вот только серию решено выдавать автоматически, начиная с действующей и далее по алфавиту. И только после этого появится «ААА» и те, что выдавались ранее. Между тем в кабинетах КАП ходят разговоры о том, что стоимость на популярные номера могут откорректировать в ближайшее время. Процесс их выдачи будут мониторить в течение месяца, посмотрят, какие сочетания цифр наиболее популярны, а там поднимут вопрос об увеличении ставки. Напомним, 20 октября в силу вступили поправки в ст. 540 Налогового кодекса в части установления увеличенных ставок ГРНЗ повышенного спроса в следующих размерах: – за выдачу ГРНЗ цифрового обозначения: 100, 111, 200, 222, 300, 333, 400, 444, 500, 555, 600, 666, 700, 800, 888, 900, 999 – 13 700 процентов (1 МРП Т1852 \* 137 = Т253 724); ГРНЗ цифрового обозначения: 001, 002, 003, 004, 005, 006, 007, 008, 009, 777 – 22 800 процентов (1 МРП Т1852 \* 228 = Т422 256). Госпошлина для автотранспорта государственных органов остается без изменений – 280% МРП.

FORD F-150  
АДАПТИРОВАЛИ  
ДЛЯ ДРИФТА

Необычный пикап не только сохранил присущие ему рабочие свойства, но еще обрел способность к управляемому заносу и прыжкам! Совместный проект известного дрифт-ера Вона Гиттина-младшего и компании Ford предстанет перед публикой 4 ноября, на тунинг-шоу SEMA в Лас-Вегасе. Пока же авторы машины опубликовали ее снимок и первые сведения об уникальном пикапе. Так, специальное исполнение F-150 получило пневмоподвеску с деталями от фирм Kibbertech King и Air Lift Performance – ее ход будет равен 30 см. В салоне машины сохранились посадочные места для пятерых, но стандартные сиденья заменили на кресла Recaro. По словам Вона Гиттина, в результате доработок полностью работоспособный пикап может быть использован и для развлечений – в виде дрифта и прыжков в стиле лоу-райдинга. Следует предполагать, что отдачи силовой установки при этом потребовалось куда больше стандартной, но пока об ее особенностях ничего не сообщается. Еще одной новинкой фордовского концерна, подготовленной специально к SEMA 2014, стала другая разновидность F-150, созданная при участии мотогонщика Брайана Дигана, прославившегося своими успешными выступлениями в ряде североамериканских джип-триалов. Информация о данной версии также станет известной на выставке.

ДЕРЕВЯННЫЙ VEYRON  
СТОИТ ВСЕГО \$3200

Индонезийские умельцы за довольно скромную для уровня и масштаба их работ сумму выстрогают вам точную копию легендарного гиперкара в масштабе 1:1. Основными клиентами искусных столяров из Байолали (Центральная Ява) являются иностранцы из Западной Европы и США, для которых не проблема выложить сумму в 40 миллионов индонезийских рупий (\$3 323 или €2 600) за точный макет Bugatti Veyron. Копия из тикового дерева не только имеет полную схожесть с оригиналом, но также может похвастаться детально проработанным интерьером, включая подвижные руль, рычаг коробки передач, педали и пару кресел. Помимо Veyron, мастера занимаются изготовлением копий Mercedes-Benz 300SL и различных известных мотоциклов.

## «Зеленый» автомобиль года



Андрей Макаров

Список из пяти финалистов конкурса на звание «Зеленый автомобиль года-2015» или экологичный автомобиль включает на этот раз удивительное разнообразие транспортных средств от нескольких производителей. Жюри включило три номинанта немецкой модели и по одной машине из Японии и США. Напомним, что данный конкурс проводится с 2005 года, а его победитель будет объявлен на автосалоне в Лос-Анджелесе в следующем месяце. И так, в числе номинантов представлены: Audi A3 TDI, BMW i3, Chevrolet Impala Bi-Fuel, Honda Fit, Volkswagen Golf.

Дизельный Audi A3 TDI снабжен 4-цилиндровым мотором объемом 2,0 литра. Дизельный двигатель предлагает отличные характеристики, расход топлива и высокую производительность в роскошной обложке.

BMW i3 сделан из чрезвычайно легкого корпуса из углеродного волокна, является похвальным достижением в развитии технологий. В гибридном BMW i3 установлен как двухцилиндровый бензиновый, так и электродвигатель. Наличие бензинового расширителя диапазона делает его еще



более универсальным. Длина автомобиля меньше четырех метров, на парковке можно вращаться как угодно. Юркость добавляет и маленький радиус разворота.

Chevrolet Impala Bi-Fuel 2015 может работать как на сжатом природном газе, так и на бензине, и может обеспечить максимальную дальность путешествия в 600 километров. Просторный салон позволяет



использовать автомобиль в качестве семейной машины.

Четвертый претендент на победу – Honda Fit. Экономичный хэтчбек имеет практичный салон и супергибкие сиденья для максимальной универсальности. Автомобиль имеет 1,5-литровый 4-цилиндровый двигатель, является наиболее экономичным в своем сегменте.

Последним пятым претендентом является Volkswagen Golf, кстати, именно он имеет самые высокие шансы на победу. Поскольку автомобиль заявлен для участия в конкурсе сразу с тремя агрегатами: 2,0-литровым дизелем TDI CleanDiesel, бензиновым турбомотором объемом 1,8 литра и электрической установкой. Популярный автомобиль доступен в седьмом поколении.

**ROLEX**

Бутик Rolex • г. Алматы • ул. Гоголя, 75  
тел. +7 (727) 399 03 33

Бутик Premier • г. Алматы • ул. Богенбай Батыра, 125  
тел. +7 (727) 250 77 33

Бутик Premier • г. Астана • Radisson Hotel Astana,  
пр. Сары-Арка, 4 • тел. +7 (7172) 991 888

OYSTER PERPETUAL  
MILGAUSS

ТЕПЕРЬ С НАМИ  
ЕЩЕ ВЫГОДНЕЕ!

НАЦИОНАЛЬНАЯ СЕТЬ  
КЛУБ БИПЕК АВТО

БИПЕК АВТО

АЗИЯВТО

http://www.bipek.kz

АЛМАТЫ: ул. Майлина, 240 А  
тел.: (727) 2-555-777, 2-579-777

АСТАНА: пр. Богенбай батыра, 73/1  
тел.: (7172) 226-958, 226-966