



К чему готовиться банкирам во втором полугодии?



Рейтинг самых необычных мировых бизнес-идей



Рахим Ошакбаев, экс-вице-министр по инвестициям и развитию РК

КАПИТАЛ

№19
(535)



ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА



// ЧЕТВЕРГ, 23 ИЮНЯ, 2016

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

О ком чаще всего писали казахстанские СМИ?

страница **2**

Чего ждать от «расширения» ЕАЭС на Восток?

страница **6**

Эксперимент на жизнеспособность бизнес-идеи

страница **7**

Как Азербайджан развивает внутренний туризм

страница **8**

Туристический бум в маленькой, но гордой стране

страница **10**

К Мы в сети
kapital.kz



Что последует за кадровыми перестановками?



Жантөре Касым

Любые кадровые перестановки в Казахстане уже традиционно происходят в формате внутренних рокировок из ограниченного круга представителей политической элиты. С одной стороны, это связано с необходимостью наличия политического опыта и управленческих навыков, с другой – приток новых амбициозных управленцев мог бы существенно изменить динамику и эффективность работы государственного аппарата в целом. В этот раз свои посты поменяли сразу несколько известных политических фигур и чиновников.

Напомним, утро минувшего вторника началось с новости о том, что спикер Мажилиса Парламента Бактыжожа Измухамбетов был избран председателем центрального совета республиканского общественного объединения «Организация ветеранов». Бывший глава этой организации Омирзак Озганбаев покинул этот пост по собственному желанию.

Вслед за этим Центральная избирательная комиссия РК опубликовала постановление о том, что освободившийся мандат депутата мажилиса был передан Нурлану Нигматулину, который до этого возглавлял Администрацию Президента РК. А в среду он был вновь избран спикером мажилиса.

Новые должности получили также Адильбек Джаксыбеков и Асет Исекешев. Экс-аким Астаны возглавил Администрацию президента, а его место в кресле градоначальника столицы занял Асет Исекешев. Освободившуюся должность министра по инвестициям и развитию занял Женис Касымбек, до этого работавший первым заместителем министра в этом ведомстве.

Были ли произошедшие во вторник кадровые перестановки обусловлены текущей социально-политической ситуацией или это очередная рокировка? Эксперты дали свои прогнозы относительно возможных изменений, которые за ними последуют.

Мадина Нургалиева, к.п.н. руководитель Представительства КИСИ при Президенте РК в г. Алматы, считает, что перестановки в правительстве обусловлены текущей социально-политической ситуацией. «Ряд резонансных событий последних месяцев – митинги и протесты по земельным вопросам, теракты в Актобе и другие – наглядно продемонстрировали необходимость перестройки формата и качества работы ключевых структурных единиц правительства. Прежде всего, это касается работы Мажилиса Парламента и депутатского корпуса», – пояснила политолог.

Безусловно, считает она, кадровые изменения нацелены на усиление деятельности конкретных государственных институтов. Перемещение экс-руководителя Администрации президента Нурлана Нигматулина на позицию спикера Мажилиса Парламента нацелено на некий ребрендинг мажилиса, который в последний квартал существенно потерял в репутационном и имиджевом плане. Опыт Нурлана Нигматулина и его политическая «тяжеловесность» в этом плане выглядят очень востребовано.

Смена акима Астаны в определенном смысле является продолжением тенденции «омоложения» корпуса акимов. Асет Исекешев пополнил ряды перспективных акимов-новичков, в состав которых входит аким Алматы Бауыржан Байбек, аким Шымкента Габидулла Абдрахимов.

Расул Жумалы, политолог, с большим скептицизмом относится к различным кадровым решениям и пертурбациям, когда по кругу меняются одни и те же персоналии.

«Искать во всем этом какую-то закономерность – для меня больше представляется гаданием на кофейной гуще. Я пытаюсь воздерживаться от подобных умозаключений, которые больше относятся не к политологии, а к гаданию. В результате подобных бесконечных кадровых пертурбаций, как показывают последние годы, ничего путного и толкового никогда не было. Никакого серьезного прорыва среди тех или иных вопросов, реализации программ я лично никогда не видел. И нынешние назначения не являются исключением из правил. Это очередной случай, когда от перемены мест результат не меняется», – отметил политолог.

Последние 15-20 лет мы видим одни и те же лица, которые каждые год-два меняются местами. В этом плане ждать каких-либо позитивных сдвигов в работе правительства, в усилении того или иного блока не приходится, потому что все это известные люди с большим потенциалом, которые показали, на что они способны. Эти результаты какого-либо воодушевления не привносят, достаточно посмотреть на любую сферу деятельности правительства и мы получим довольно огорчающий ответ. Сейчас у нас нет ни одной сферы, в которой не было бы проблем. Везде огромный кризис, прежде всего, кадровый.

Сама система принятия решений, считает политолог, в Казахстане всегда была закрытая, безответственная. Мы не видим, чтобы кто-то из чиновников понес ответственность за провалы практически по всем направлениям деятельности, чтобы кто-то из них ушел в отставку.

[Продолжение на стр. 31]

Цифра номера

\$10 тыс.

Такой суммы достаточно, чтобы открыть сыроварню

Подробнее [Стр. 8]

Спикер номера

Абай Искандиров
о команде современников, отцах-основателях и цифровых услугах

Подробнее [Стр. 5]

Цитата номера

«Казахстанцам нужна своя национальная платежная система», – Шавкат Сабиоров, президент «Интернет Ассоциации Казахстана»

Подробнее [Стр. 2]

Спорт

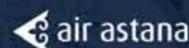
Болельщицы на Евро-2016 и на Кубке Америки.
Фотографии самых горячих поклонниц своих сборных, которые борются за трофеи и продолжают это делать на футбольных полях Франции и США

Подробнее [Стр. 11]

В САМОМ СЕРДЦЕ ЕВРАЗИИ

АЛМАТЫ-ТЕГЕРАН
С 30 ИЮНЯ

В честь открытия нового рейса предлагаем специальный тариф из городов Казахстана в Тегеран от 75 000 тенге*, включая все сборы. Рейсы будут выполняться 3 раза в неделю на «Эмбраер-190».



* в продаже до 31 июля. Стоимость варьируется в зависимости от курса валют.

КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ

АДИЛЬБЕК ДЖАКСЫБЕКОВ

освобожден от должности акима Астаны и назначен руководителем администрации президента РК

АЗАМАТ МУХАМЕДИНОВ

назначен руководителем управления культуры, архивов и документации ЮКО

АСЕМ РАХМЕТОВА

назначена руководителем управления внутренней политики СКО

АСЕТ ИСКЕШЕВ

освобожден от должности министра по инвестициям и развитию и назначен акимом Астаны

БАГДАТ АЗБАЕВ

назначен заместителем акима ЗКО

ЕРБОЛАТ ДОСАЕВ

избран членом президиума Национальной палаты предпринимателей (НПП) Казахстана

ЖЕНИС КАСЫМБЕК

назначен министром по инвестициям и развитию РК

КАИРБЕК УСКЕНБАЕВ

избран членом совета директоров АО «ИЮ «Казахстанская Ипотечная Компания»

КУАНДЫК БИШИМБАЕВ

досрочно прекратил полномочия члена совета директоров АО «ИЮ «Казахстанская Ипотечная Компания»

ЛЯЗЗАТ ИБРАГИМОВА

избрана председателем совета директоров АО «ИЮ «Казахстанская Ипотечная Компания»

МАЖИТ ШУЛЕНОВ

назначен руководителем управления внутренней политики Костанайской области

НУРЛАН НИГМАТУЛИН

освобожден от должности руководителя администрации президента РК и избран председателем Мажлиса Парламента РК

САУЛЕ УМЕРБЕКОВА

назначена руководителем управления образования Актюбинской области

ТОЛЕГЕН БОЛАТБЕК

назначен руководителем управления внутренней политики ЮКО

УМУТ ШАЯХМЕТОВА

вошла в состав Национальной палаты предпринимателей Казахстана и избрана председателем комитета финансового сектора НПП

ШАКИЗАДА АБДИКАРИМОВ

избран президентом Национальной Ассоциации телерадиовещателей Казахстана

Самые популярные бизнесмены

О ком чаще всего писали казахстанские СМИ за последний месяц?

Вероника Герман

Во всех казахстанских бизнесменах можно назвать медийными, однако в последнее время тенденция к публичности становится все более популярной среди владельцев бизнес-империй. Центр деловой информации Kapital.kz и агентство «Медиа-Систем» оставили рейтинг медиапопулярности самых состоятельных людей и известных бизнесменов Казахстана. Был проведен анализ упоминаний более 50 известных имен казахстанского бизнеса за прошедший месяц (21.05.2016 – 21.06.2016). Рейтинг отражает уровень медийной активности бизнесменов и интерес журналистов к ним. Было изучено более 320 источников, включая печатную прессу, онлайн-СМИ и ТВ-новости. Как показывают цифры, успешные бизнесмены уже не просто вызывают интерес, они становятся значимыми ньюсмейкерами на рынке.

Самой упоминаемой медиаперсоной делового мира за прошедший месяц стал Тимур Кулибаев – 229 упоминаний в 89 СМИ. Казаюсь бы, совсем не сенсационные поводы вызывают стабильный интерес со стороны массмедиа. Среди основных инфоповодов за месяц с участием Тимура Кулибаева: выдвижение Виктора Христенко в президенты делового совета ЕАЭС, призыв к расширению присутствия в органах Олимпийского совета Азии, антикоррупционная экспертиза законопроекта о ликвидации филиалов и структурных подразделений в составе НПП. Вполне себе проходящие события, но осветить их посчитали нужным самое большое количество СМИ.

На втором месте рейтинга находится Кенес Ракишев – 212 упоминаний в 107 СМИ. В четвертом месте – журналистами выдана самое большое количество инфоповодов. В прошедшем месяце бизнесмен предложил госфиду «Самрук-Казына» выкупить акции Казкома, сообщил о локализации московской «Дочери ККБ», представил план инвестиций в развитие Алматы, анонсировал вывод на рынок самого защищенного в мире смартфона, получил долю в Казкорм и представил региональную стратегию развития этого банка.



Справедливости ради, надо отметить, что медийности раньше (20.04 – 20.05) Кенес Ракишев лидировал в рейтинге упоминаний, а Тимур Кулибаев был на втором месте. Новости об этих двух медиаперсонах вызывают неизменный интерес у журналистов и читателей деловых новостей. Отрыв от остальных ньюсмейкеров колоссальный.

На третьем месте председатель совета директоров Евразийского банка и совладелец Группы ЕРК Александр Машкевич с новостями о визите сенатского гостя, председателем наблюдательного совета ФК «Кайрат», поэтому его имя стабильно упоминается в СМИ не только в связи с приобретением всемирно известной франшизы.

На пятом месте – Айдын Рахимбаев. О владельце BI Group достаточно часто

вводятся принципы налогового резидентства и об увеличении акционерного капитала Евразийского банка.

На четвертом месте 77 упоминаниями разместился Кайрат Боранбаев, стремительно набирающий популярность благодаря открытию уже второго ресторана McDonald's. Кайрат Боранбаев является председателем наблюдательного совета ФК «Кайрат», поэтому его имя стабильно упоминается в СМИ не только в связи с приобретением всемирно известной франшизы.

На пятом месте – Айдын Рахимбаев. О владельце BI Group достаточно часто

вводятся принципы налоговой резидентства и об увеличении акционерного капитала Евразийского банка. В прошедшем месяце Айдын Рахимбаев упоминается в связи с запуском проекта, направленного на искоренение сиротства, в связи с вручением Геннадия Голынкин квартиры в Астане за заслуги в спорте, с проведением гала-концерта «ВН-Жульдызы» и проведением благотворительного забега BI-Marathon.

Более подробные данные по другим именам и содержанию публикаций можно запросить в редакции делового еженедельника «Капитал.kz».

Шавкат Сабиоров: «Казахстанцам нужна своя национальная платежная система»

Гаухар Ануарбек

Все больше казахстанцев отказываются от громоздких кошельков с наличностью в пользу платежных карт и открывают для себя новые возможности безналичных платежей. Такими тенденциями подтверждена конкретными цифрами. По статистике, в I квартале текущего года число транзакций по безналичным платежам выросло на 45% по сравнению с январем-мартом прошлого года. В те же сроки весьма категоричное заявление главы Национального банка Данияра Акишева о том, что вопрос создания национальной платежной системы не рассматривается финансовыми властями. В ответ на это утверждение – как должен и будет развиваться рынок платежных карт в долгосрочной перспективе? Ответить на этот вопрос в беседе с корреспондентом «Капитал.kz» попросили экспертов Ассоциации Ассоциация Казахстана Шавкат Сабиоров.

Шавкат Умарович, давайте с вами поговорим о надежности платежных карт. К сожалению, случаи мошенничества на этом рынке все еще бывают и становятся еще более продуманными с точки зрения «сценария» обмана. Платежная карта как финансовый инструмент находится под постоянным контролем хакеров или киберпреступников. Но в то же время и банки не отстают, они продолжают защищать своего пользователя и стараются эту защиту совершенствовать. При всем этом я могу сказать вполне определенно: сегодня большинство кибершпионов, которые совершаются в электронном виде или в отношении банковских карт, направлены на получение информации и идентификации клиента, а не на кражу денег. У нас нередки случаи, когда мы записываем пин-коды точки попола, а передать информацию карточкой по WhatsApp – вообще обычное дело. Вы не раз, наверное, видели, как номер карточки закрывается звездочками, и отображаются только две последние цифры. Так должно быть везде и всегда.

Насверняка есть некий свод правил, рекомендаций о том, что нужно делать, чтобы не стать жертвой мошенников? Безусловно. Каждый банк выпускает огромное количество различных информационных материалов, где по пунктам перечисляется, что нужно делать. А именно: не показывать никому свою карту, нельзя писать и записывать пин-код, особенно когда стоишь у банкомата. Сейчас есть множество разных специальных устройств, таких как стримеры, которые устанавливаются на клавиатуру и это позволяет хакерам воровать деньги из банкоматов. Поэтому нужен каждый раз выключать клавиатуру, чтобы компьютер, нет ли на нем ничего несанкционированного, что вызывает подозрения. Другими словами, спасение утопающего – дело рук самого утопающего. Никто не защитит вас лучше, чем вы сами.

Ряд вопросов касательно деятельности Национального банка. Сначала хотелось бы услышать оценку недавнего заявления Данияра Акишева о том, что создание национальной платежной системы в ближайшее время рассматривать не будут. Что думаете?

Эта тема у нас обсуждается последние 15 лет. Более того, в 2003 году был даже



бизнес-план и проект объединения платежных систем Народного банка и Казкоммерцбанка, а также куда туда входят других банков. После этого, в 2010 году у нас был создан национальный проекционный центр, на который, по сути, потрачены порядка 1,5 млрд тенге, а потом он в конце концов куда-то пропал, то есть просто ликвидировался. Что касается сегодняшнего дня. Сейчас мир меняется очень быстро и динамично, а за последний год мир изменился принципиально, с точки зрения электронной торговли и банковских услуг. Нам сегодня финансово нужно такая система, которая не просто будет существовать как некая ниточка между банками. Должна быть возможность обслуживаться через разные терминалы, мы должны обеспечить нашу онлайн-карточку хотя бы внутри страны, и в условиях кризиса создать возможность работать без комиссии.

Каких главных проблем мы можем избежать в случае создания такой системы? Здесь решается целый комплекс проблем. Наличие собственной национальной системы, во-первых, позволит держать весь финансовый оборот, который у нас движется внутри страны. Во-вторых, вы сможете четко видеть и понимать, что все транзакции, которые вы осуществляете, осуществляются без комиссии. Более того, если рассматривать продвинутое банковские услуги и те, которые есть на Западе, то вы можете даже проводить платежи в кредит. То есть рассчитывать за определенные покупки только через 30 дней. Кроме того, такая карточка может выступать дополнительным средством идентификации личности, таким как автомобильные права, удостоверение личности. Банковские карты имеют практически один и тот же код, можно было бы их объединить, и говорить уже о каких-то совместных услугах.

Ассоциация, которую вы представляете, как-то лоббирует этот вопрос? Донесите до нужных людей, что должно быть вот так, что так будет лучше и выгоднее для потребителя?

Именно сейчас мы уже провели три рабочих встречи. Собирали у нас в ассоци-

насовых услуг на рынке межбанковских услуг обязательно должен присутствовать финансовый регулятор. А как считаете вы? Сегодня, по сути, так получилось, что у нас самая деспотская и самая послушная структура – это банковская. Благодаря тому, что Нацбанк представляет ВУ достаточно жесткие требования и выдает лицензии по соответствующим правилам, это дает нужный результат. Система электронных денег сегодня существует, только если банк второго уровня согласен работать с этой системой и выступает эмитентом. Именно поэтому работают многие нужные вещи. В наше время хаоса все равно должны существовать единая точка, центр. Я могу сказать, что у нас с нынешним руководством отдела платежных систем Национального банка Казахстана сложились очень хорошие отношения. Мы все время обсуждаем вопросы совместную работу по законопроекту о платежах и платежных системах, как на самом деле перепроверяет все наши подходы к платежам и платежным системам.

Ваш прогноз относительно развития рынка в ближайшие годы? Рынок будет расти. Причем расти колоссальными темпами, потому что не труднотеневое. Это нужно понимать в условиях противодействия отмыгивания средств для финансирования терроризма, и во-вторых, для того, чтобы интерес бизнеса, предпринимателей в этой сфере могли представлять одна организация. Мы как раз эти шаги сейчас прорабатываем. Напомним, что мы также являемся членами экспертного совета министерства финансов, периодически встречаемся с руководством комитета госдоходов, даже составили план мероприятий о том, как мы будем помогать в разработке нового Кодекса государственных доходов, который уже осенью будет рассматриваться в мажлисе. То есть работа идет, просто мы не говорим об этом громко (улыбается).

Глава Нацбанка заявил, что с точки зрения безопасности потребителей фи-

HILL CORPORATION

ТЕНДЕР ПО ПОДБОРУ ЕРС ПОДРЯДЧИКА для СТРОИТЕЛЬСТВА ЗАВОДА ПО ПРОИЗВОДСТВУ БАЗОВЫХ МАСЕЛ

TENDER on SELECTION of EPC CONTRACTOR for BUILDING THE BASE OILS PRODUCTION PLANT

web: www.hillbaseoil.com
e-mail: bahodir.saydullayev@hillcorp.kz
t: +7 727 262 96 81

Три факта про Uber в Казахстане

Валентина Нейштет

Когда садиться в такси к незнакомому человеку, первое, о чем думаешь, – это безопасность. Ты не знаешь, был ли твой водитель ранее судим, привлекался ли к административной ответственности за вождение в нетрезвом виде и что у него вообще на уме. Все эти факты, как и исход поездки, предугадать порой сложно. В отличие от частиков приложении по вызову авто представляются в куда более выгодном свете. Как правило, перед подписанием контракта водители проверяют, а пользователи по итогам поездки могут поставить им оценку. Напомним, с 10 июня сервис Uber, который одним из своих основных преимуществ позиционирует именно безопасность, стал официально доступен жителям Астаны. На примере этого приложения корреспондент делового издания «Капитал.kz» разобрался в том, как компания подбирает своих водителей, может ли она отвечать за их безопасность и в чем секрет популярности мобильного приложения в мире.

Освободили от ответственности. Одним из основополагающих вопросов при работе с приложениями, будь то Uber или, к примеру, Airbnb, остается безопасность. По сути, она стоит на первом месте. Насколько опасен заказ такси через приложение и опасно ли в принципе? Несмотря на то, что в феврале этого года Uber освободил себя от ответственности за безопасность поездок, изменив часть условий пользовательского соглашения, заказа авто через приложение все же кажется безопаснее, чем, например, остановить незнакомого авто у обочины.

Малика Бектурова, заместитель акима Астаны, подчеркивает важность этого вопроса: «Компания работает только с зарегистрированными как индивидуальными предпринимателями водителями, так и с легально зарегистрированными компаниями по найму машин. Это дает возможность всем работать легально, платить налоги, официально нанимать сотрудников, соответственно увеличивая поступления в бюджет города и страны, создавая новые рабочие места. Также система безопасно-

сти компании требует проверку водителя, что дает возможность улучшить безопасность данной транспортной услуги». Водителем Uber в компании могут быть 11 требований, включая справку об отсутствии судимости на каждого водителя, свидетельство о регистрации юридического лица или ИП, а также страхование ответственности перевозчика перед пассажиром. К автомобилю тоже свои требования: он должен быть не старше 2009 года, без логотипов и любого цвета, кроме желтого. «Еще волнует безопасность. Заказывая автомобиль через приложение, вы знаете, что за водителем к вам едет и какой будет подан автомобиль. Соответствующую информацию пользователь получает через приложение (имя и фото водителя, его рейтинг, номер и марку автомобиля). Все водители проходят у нас очень строгий отбор. Один из документов, обязательных для подключения к системе, – справка об отсутствии судимости», – объясняет Алексей Стах, генеральный менеджер Uber по странам СНГ.

Кроме того, через приложение можно поделится маршрутом поездки с друзьями и примерным временем прибытия. Вы отправляете ссылку на свой маршрут друзьям или родственникам, а они в свою очередь могут отслеживать ваше перемещение в режиме онлайн.

Фактическая монополия. На местном рынке у Uber пока нет конкурентов. Не то чтобы компания была абсолютным монополистом, тут дело в масштабах. Вряд ли кто-то может похвастаться капитализацией в почти \$66 млрд и первым местом в рейтинге Fortune. В самом Uber считают, что конкурентов даже среди других аналогов приложений на казахстанском рынке у них нет. «Вас, наверное, это удивит, но основным конкурентом мы видим личный автомобиль. В мире зарегистрировано более миллиарда автомобилей, но мы считаем, что это один из наиболее неэффективных активов. В среднем автомобиль используется всего на 4% своего потенциала. Остальное время он простаивает на парковке. Не секрет, что вместе с

САМЫЕ БЫСТРОРАСТУЩИЕ «ЕДИНОРОГИ»



Сегодня Uber оценивается в \$62.5 млрд

Uber стоит больше этих пяти компаний:



затратами на покупку автомобиля автовладельцу несет затраты по его обслуживанию, страховке и ремонту», – сообщил Алексей Стах.

В мировом масштабе конкуренцию Uber может составить разве что китайский Didi Chuxing (ранее Didi Kuaidi), который уже достиг размера капитализации в \$25 млрд и продолжает активно привлекать инвестиции. Но так как «китайский Uber» пока занят экспансией у себя на родине, американская компания активно продвигает себя за границы.

Конфликт интересов. По всему миру сервис вызывает неоднозначную реакцию как со стороны властей, так и со стороны водителей такси и частных таксопарков. Например, глава французского МВД Бернар Казнев распорядился запретить деятельность сервиса для онлайн-заказа такси UberPop. Событие произошло в середине прошлого года, когда за несколько дней до этого водители традиционных такси устроили бесконечную забастовку. Несмотря на это, сервис видоизменился и до сих пор работает во Франции, а ряд европейских стран уже рассматривают законы в своих парламентах, которые официально дадут сервису «зеленый свет». В случае же с Казахстаном можно сказать, что сервис «идеально лег» на законотворчество Казахстана. Таковы слова Алексея Стаха.

Одельно следует отметить поддержку со стороны самого государства. Так, компания подписала трехсторонний меморандум взаимопонимания с акимом Астаны и Комитетом государственных доходов Министерства финансов РК. По словам Малики Бектуровой, «пока Uber – это первая компания в этой сфере, которая сама к нам обратилась». Как сообщают, они начали работать с Министерством по инвестициям и развитию РК, затем с Национальной палатой предпринимателей, потом обратились к акиму Астаны. «При этом, что свой статус они намечают именно в столице, это был их инициатива и, насколько я знаю, соответствует политике Uber, который запускает работу в новых городах, где нет развитой инфраструктуры», – резюмировала заместитель акима Астаны.

Что последует за кадровыми перестановками?

[Начало на стр. 1]

Эдуард Полетаев, руководитель ФФ «ИЮ «Евразия», прокомментировал назначение Нурлана Нигматулина, отметив, что быть спикером нижней палаты мажлиса – задача для эффективного политического менеджера: «Здесь недостаточно быть просто модератором, поскольку ответственное депутатство не должно превращаться в «говорильню». На столь важном посту нужен политический профессионал, человек, уверенный в себе, обладающий опытом, с одной стороны, и в то же время принимающий взвешенные решения. В команде президента каждый игрок имеет свое амплуа. Нурлан Нигматулин занимает в ней особое место. Его девизом как руководителя является принцип «без сучья и задорника». Работая в Карагандинской области, в партии «Нур Отан», в Администрации президента, Нурлан Нигматулин повышал КПД, знал, как эффективно коммуницировать с людьми и решать проблемы. Именно поэтому сейчас он направлен в мажлис. Тем более что, обладая опытом, рационализмом и политическим весом, он уже способен решать задачи на высшем уровне Парламента пятого созыва».

Политолог Еран Саиров считает, что избрание Нурлана Нигматулина спикером мажлиса обусловлено, с одной стороны, личной моментом, а с другой – его бражатурой: «В связи с последними событиями, а именно резким ускорением обще-

САМЫЕ ОБСУЖДАЕМЫЕ КАДРОВЫЕ НАЗНАЧЕНИЯ НА ЭТОЙ НЕДЕЛЕ



ственно-политических процессов, оная работа по реализации большого объема законодотворческой работы, обозначенной главой государства. Во-вторых, необходимо корректировать проведение институциональных реформ с ожиданиями общества и народа и депутатам предстоит обсудить целый ряд важных законопроектов, над которыми они должны

работать с учетом опыта Земельного кодекса. В-третьих, для эффективной работы госаппарата парламенту крайне важно выстроить эффективное взаимодействие с исполнительными органами власти. В-четвертых, к работе парламентариев повысилось внимание и общественности. Депутаты нынешнего созыва еще не завершили первую сессию, а

уже не раз попадали под критику. И этот негативный фон не самым лучшим образом сказывается на восприятии населением принимаемых законов. С учетом всех этих факторов президент посчитал, что никто лучше Нигматулина эти задачи не решит. Во всяком случае так можно трактовать смену спикера на Нигматулина, чье решение – как справедливо сегодня отмечают многие мои коллеги – это результативность. Он доказал, что умеет организовывать работу в соответствии с поставленными целями, а самое главное – достигать их. На всех участках он выстраивал работу структуру подобно механизму швейцарских часов – также точно и безотказно. Депутаты, думаю, тоже восприняли от самого факта прихода Нурлана Нигматулина в парламент. Поэтому можно сказать, что президент сделал мажилисменам своеобразный подарок. Одним словом, работу мажлиса необходимо поднять до уровня ожиданий гражданского общества, повысить его эффективность и результативность как института власти».

Между тем, по исследованию «Капитал.kz» и агентства «Медиа-Систем», самым обсуждаемым кадровым назначением является назначение спикером мажлиса Нурлана Нигматулина. На втором месте идет Асет Искешев и его переход в акимат столицы. А вот его предшественник Адильбек Джаксыбеков, который в качестве парламентариев повысилось внимание и общественности. Депутаты нынешнего созыва еще не завершили первую сессию, а

Бакытжан Сагинтаев: «Надо развивать отечественные бренды в металлургии»

Предполагается увеличить долю казахстанского титана в мировом сегменте с 11% до 14%

Айнагуль Елюбаева

Казахстану необходимо развивать отечественные бренды в металлургии и привлекать в отрасль крупнейшие транснациональные компании. Такое заявление в ходе VII Международного горно-металлургического конгресса Astana Mining & Metallurgy сделал первый заместитель премьер-министра Казахстана на Бакытжан Сагинтаев.

Также он добавил, что в долгосрочной перспективе будет развиваться потенциал в металлургической продукции как в традиционных, так и в инновационных секторах экономики. В частности, вице-премьер обратил внимание на строительство установок по добыче возобновляемых источников энергии, появление новых видов транспорта, развитие электроники, информационных технологий. «В рамках первой пятилетки индустриализации в горно-металлургической отрасли введено в эксплуатацию 60 новых производств на сумму \$2,5 млрд, создано свыше 16 тыс. постоянных рабочих мест», – проинформировала заместитель акима Астаны Айнагуль Елюбаева.

Напомним, что вторая пятилетка индустриально-инновационного развития началась в Казахстане с 2015 года. При этом основными объектами инновационного развития между Астаной и Карагандой остаются проекты в горнопромышленной сфере. Программа индустриализации, в том числе, рассчитана и на общий рынок Евразийского союза. Продолжается модернизация металлургических предприятий,



где особое внимание уделено модернизации производств и внедрению новых технологий. вводятся новые предприятия, в том числе в сфере производства редких металлов. К тому же Правительство Казахстана посредством законодательной базы активно стимулирует деятельность инвесторов в индустриальных отраслях. Как продолжил бывший министр по инвестициям и развитию, а ныне аким Астаны Асет Искешев, по итогам 2016 года ожидается рост объемов производства в металлургической промышленности на уровне 2%, на 5% планируется увеличить добычу металлических руд.

На полях VII Международного горно-металлургического конгресса Astana Mining & Metallurgy АО «Казгеоинвест», АО «Полиметалл» и ТОО «Казцинк» подписали меморандум о сотрудничестве. Подписанные документы дадут возможность реализовать совместные проекты по разведке новых месторождений в Казахстане.

В рамках заключенного меморандума председателем правления АО «Казгеоинвест» Галым Нуржанов и гендиректор АО «Полиметалл» Виталий Нессе договорились о поиске и оценке перспективных участков недр на обнаружение золота, серебра, меди на территории Казахстана. В рамках соглашения между АО «Казгеоинвест» и ТОО «Казцинк» рассматриваются возможности сотрудничества по разведке полиметаллических руд на территории Казахстана. Стороны планируют создать совместную рабочую группу и провести

анализ геологической информации. Для этого рассматривается ТОО «Казцинк» как сырьевая база для дальнейшего развития АО «Жайремский ГОК».

В ходе пресс-конференции, организованной в рамках VII Международного горно-металлургического конгресса Astana Mining & Metallurgy, главный исполнительный директор Polymetal Виталий НессеPolymetal International Plc сообщил, что компанией достигнута договоренность со Сербанком по финансированию проекта «Кызыл» на сумму около \$350 млн. «Достигнута принципиальная договоренность со Сербанком о финансировании проекта «Кызыл» на сумму около \$350 млн, деньги вливаются, около 6 лет. Сейчас идет оформление документов. Доступность долгосрочного кредитного финансирования для горнорудных проектов в Казахстане хорошая. Я бы сказал, она существенно лучше, чем в России, из-за геологической обстановки. Поэтому у других наших проектов, в частности, приобъематого месторождение Комаровское я уверен, никаких сложностей в привлечении финансирования не возникнет», – пояснил Виталий Нессе. Месторождение Кызыл, расположенное в Восточно-Казахстанской области, объявлено в Казахстане одним из крупнейших месторождений Бакырчи и Большие. Запасы месторождения оцениваются в более чем 7 млн унций золота. Сделка по приобретению казахстанского месторождения одобрена в августе прошлого года.

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ
В РК: ПЛЮС 150

Переработка нефти в Казахстане в этом году может составить 14,15 млн тонн. Об этом в ходе заседания правительства во вторник, 14 июня, сообщил министр энергетики Жанат Боубаев. «Увеличение будет достигнуто в рамках сокращения периода плановых предупредительных работ на двух заводах. На Павлодарском НПЗ ремонтные работы будут сокращены на пять дней, оптимизация – с 35 до 30 дней. На Шымкентском нефтеперерабатывающем заводе – на 18 дней, то есть оптимизация роста с 5 до 33 дней. При текущем отставании от планового показателя в 200 тыс. тонн благодаря данной мере будет устранено отставание, дополнительно переработано еще 150 тыс. тонн нефти, будут выработаны дополнительные объемы нефтепродуктов, дитоплива», сообщил Боубаев. Он отметил, что ремонтно-восстановительные работы на Казахстане выполнены на 87%. (Соб. инф.)

BRENT: ОСЕНЬЮ – 39,
ЗИМОЙ – 54

Цены на нефть могут опуститься до 39 долларов за баррель к концу III квартала. Такой прогноз сделали аналитики Bank of America Merrill Lynch, сообщив The Wall Street Journal. Эксперты инвестируют в соответствии с традиционной стратегией: в США в конце лета. Аналитики отмечают, что обычно цены на нефть растут в начале летнего сезона (то есть, во II квартале), когда люди больше активно пользуются личными автомобилями. Это подталкивает НПЗ закупать больше сырья для производства топлива. Похожая картина наблюдалась и в прошлом году. К примеру, во II квартале 2015 года цена выросла на 25%, а в апреле-июне 2014 года – на 3,7%. В III квартале данный фактор постепенно перестает работать, с чем и связано возможное падение спроса в будущем. (OilExpert)

САУДОВЦЫ
МИНИМИЗИРОВАЛИ
ЭКСПОРТ

21 июня, OilCapital.ru. Экспорт нефти Саудовской Аравии в Китай снизился на 1,2% до 744 млн барр./сут. по сравнению с уровнем марта (754 млн баррелей в сутки). Это самый низкий показатель за последние шесть месяцев, передает агентство Bloomberg. Объем поставок сократился из-за снижения спроса со стороны зарубежных НПЗ, которые останавливаются на сезонные технические работы, и возросшим спросом на электроэнергию на внутреннем рынке, отмечает агентство. Как сообщало ранее, Саудовская Аравия планирует увеличить добычу нефти до 10,5 млн баррелей в сутки в течение ближайших месяцев. (OilCapital.ru)

КНР ПОЛУЧИЛА
БОЛЬШЕ НЕФТИ
ИЗ РОССИИ

Объем экспорта российской нефти в Китай в мае 2016 года достиг новой рекордной отметки – 1,2 млн тонн. РП в КНР в мае составлял 1,24 млн барр./сут., по сравнению с аналогичным периодом прошлого года рост составил 33,7%. «В Китае сохраняется высокий спрос на нефть, чему способствуют мировые цены на нефть», – говорится в заявлении Главногo таможенного управления КНР. В 2015 году Россия становилась крупнейшим экспортером нефти в Китай четыре раза: в мае, сентябре, ноябре и декабре. В целом по итогам года по экспорту нефти в КНР Россия заняла второе место, экспортировав 42,43 млн тонн (годовой прирост – 28,2%). Лидирующие позиции по итогам прошлого года остались за Саудовской Аравией, которая поставила Китай 50,55 млн тонн нефти (годовой прирост – 1,78%). (ТАСС)

АКЦИИ «РОСНЕФТИ»:
СОВМЕСТНАЯ
ДЕЛКА?

Российские власти рассматривают возможность продажи выделяемых на приватизацию 19,5% акций «Роснефти» компаниям из Китая и Индии совместно, сообщает агентство со ссылкой на два источника, знакомые с условиями сделки. Чиновники в Москве ожидают, что за пакет удастся выручить как минимум 700 млрд руб., или 111 млрд, и таким образом установить себе рекордный приватизационный рекорд. Соблюдая условия сделки, стороны проявляют интерес к пакету акций «Роснефти», но ни одна из сторон не уточнила, рассматривала ли она вариант совместной сделки. Министр нефти Индии Дармендра Прадхан 17 мая заявил, что это может исключить подобный вариант. (Bloomberg)

СПП-ПРОЕКТЫ
В ИРАНЕ

Иностранцы компания стремятся участвовать в СПП-проектах Ирана, сообщил исполнительный директор иракской компании National Iranian Gas Exports Company (NIGEC) Алиреза Камели. По его словам, компании приваде агентство ИРНА, в настоящее время во всем мире, специализирующемся на проектах по производству СПП, ведут переговоры с NIGEC. «NIGEC ожидает одобрения министра нефти (Ирана) по этому вопросу, чтобы заключить сделку», – отметил он. Иран планирует активнее развивать проекты по производству сжиженного природного газа, которые были приостановлены после введения западных санкций. Иран уже вел переговоры с ажно-локальной нефтегазовой компанией Воруш (Иран), и Иран планирует построить французскую ТЭЦ на строительстве трех заводов по производству СПП, но компании отказались от проекта в 2010 году на фоне давления со стороны США и Европы. (PRAIM)

Сколько добывает
и экспортирует
Карачаганак

Елена Тумашова

В 2016 году начнется второй этап переселения жителей Березовки и Бесланской области (КПЮ) и два в новую санитарно-защитную зону вокруг Карачаганак: на этом месторождении будет увеличена программа бурения и ожидается расширение производственных объектов. В рамках будущего проекта развития. Новая санитарно-защитная зона начнет действовать с 1 января 2018 года. В 2015 году расширение границ было одобрено, и правительство разрешило переселение жителей. В этом году проект прошел, журналистам рассказали в «Карачаганак Петролиум Оперейтинг» (КПО) во время пресс-тура на месторождение.

Лев, коудуны и «кладовая» газа Уралск. Делегация журналистов посетила новый офис КПО, посмотрела строящиеся и еще строящиеся объекты социальной инфраструктуры. Особенно запомнились теннисный комплекс, где занимаются дети: профессиональное покрытие на кортах, на которое не разрешено наступать уличной обувью, просторный зал для тренировок. И главное – очень много маленьких и юных спортсменов. Дорога от города Аксай до самого месторождения занимает минут 40. Визит в «кладовую» газа начался с получасового инструктажа о том, как защитит себя в случае выброса сероводорода – высокотоксичного газа. После инструктажа по технике безопасности стало понятно, почему добыча газа – опасное производство.

Технологические установки на Карачаганаке, на которых осуществляется технологический процесс и переработка добытого углеводородного сырья, это Карачаганакский перерабатывающий комплекс (КПК) и две установки комплексной подготовки газа (УКПГ-2 и УКПГ-3). Все основные производственные объекты связаны внутрипромысловыми системами трубопроводов – 2 тыс. км.

Во время пресс-тура журналистам по месторождению наблюдаем факельные установки. В 2015 году объем факельного сжигания газа на Карачаганак составил 0,15%, или 0,88 тонн на 1000 тонн добытого сырья. Факельное сжигание газа в 2014 году – 3,5 тонны на 1000 тонн, среднемировой – 14,7 тонн на 1000 тонн.

Жилье в квартале эквивалентно Во время пресс-тура журналистам показали дома в городе Аксае, в которых КПО выкупила квартиры для жителей сел, понашив и первый этап переселения.

Эксперты оценили предложения
КМГ в адрес РД КМГ

Елена Тумашова

РД КМГ – это, по сути, основной добычающий актив «КазМунайГаза», и материнская компания имеет возможность оказывать там операционное влияние. «В остальных проектах КМГ не является оператором и получает только дивиденды. Фактически КМГ и «Разведка Добыча «КазМунайГаз» дублируют друг друга, и для повышения эффективности логично splits эти компании. Основная проблема – миноритарные акционеры», – поясняет суть происходящего вокруг двух компаний Галим Хусанов, генеральный директор BVB INVEST. По оценке прошлой недели повлекло сообщение о том, что «КазМунайГаз» предлагает внести изменения в договор о совместном предприятии РД КМГ и УЭВА и сделала предложение о выкупе акций у миноритарных владельцев «Разведки Добычи». Сейчас КМГ владеет 63,65% акций своей добычающей «дочкой». Низкие цены на нефть сделали очевидным системные проблемы управления РД КМГ и производственного процесса: по итогам прошлого года наличность на счетах компании сократилась на \$700 млн. Для того чтобы избежать скорой ликвидации предприятия, проблемы необходимо устранить. Так обосновал предложение, сделанные накомандиры, ее глава Сауат Мынбаев.

«Естественно, сейчас и КМГ, и РД КМГ находятся в непростом положении, но в этом положении, при их «объединении» снизятся административные расходы. Но в вопросе эффективности принятия решений, думаю, сильных изменений не произойдет, так как государство контролирует на государство (90% простых акций КМГ принадлежит фонду «Самрук-Казына», 10% – Национальному банку – прим. ред.)», комментирует Галим Хусанов. Единственный, по его мнению, положительный момент – сокращается бюрократия в принятии решений.

Или дешевле ГСМ, или мр с акционерами Казахстан, продолжает тему Олжас Байдилядинов, независимый аналитик в нефтяной сфере, можно сказать, вновь возвращает спорный вопрос: приватизация или структура с одной стороны, у нас говорят о приватизации и необходимости привлечения иностранных инвестиций, с другой – обвалиться по иммерсии выкупа акций/ГРД КМГ не бирожом, лучше бы, это в целом противоречиво, но с точки зрения национальной компании и государственных интересов в этом есть логика», – комментирует эксперт, указывая на один из нюансов ситуации.

Процесс перемещения 82 семей из Березовки в новую «локацию» занял буквально месяц в конце прошлого года. Новые квартиры получили семьи – социальными жильцами. Один из них рассказал, что повсюду, куда пошли работники Великой Отечественной Войны, ин-

валиды 1-й и 2-й групп, дети-инвалиды и люди с серьезными формами хронических заболеваний.

Мы встретились с несколькими бывшими жильцами Березовки. Один из них рассказал, что повсюду, куда пошли работники Великой Отечественной Войны, ин-



Источник: КПО

Акции: успеть, пока не выросли цены

РД КМГ выполняет противоречивые функции с точки зрения публичной компании: социальные функции в виде поддержки отечественной экономики при «декарнизации» целей роста стоимости капитализации и дивидендов для акционеров. «Осенью РД КМГ поставила нефть на внутренний рынок себе в убыток. Трудно представить, как какой-нибудь мировой гигант, скажем, Chevron или Shell, акции которого котируются на мировых фондовых биржах, осуществляя бы подобные убыточные операции. Но это важно для нашей экономики: низкие цены на нефть, да и низкие цены на газ, привнесла на фондовый рынок», – говорит эксперт. По его мнению, Олжас Байдилядинов, с точки зрения НК КМГ как ключевого акционера РД КМГ логика осуществить buyback действительно есть: цены на GDR низкие, мировая нефтяная отрасль еще не скоро оправится от всех потрясений. Надо покупать, пока есть такая возможность. «То есть для НК КМГ это отличная возможность приобрести акции РД, пользуясь тем, что сейчас цены на нефть и газ низкие», – добавляет эксперт. «Если смотреть на текущую ситуацию, то есть существовать противоречия между принципами функционирования

и имела существенный объем текущей ликвидности. Рынок ожидая выплату около 15% от чистого дохода. Однако совет директоров принял решение не выплачивать дивиденды по простым акциям. Это есть за 2015 год инвесторы миноритарии не получили от компании ни цента, что, конечно, ставит вопрос об эффективности деятельности и/или корпоративногo управления», – рассказывает эксперт. По мнению Олжаса Байдилядинова, с точки зрения НК КМГ как ключевого акционера РД КМГ логика осуществить buyback действительно есть: цены на GDR низкие, мировая нефтяная отрасль еще не скоро оправится от всех потрясений. Надо покупать, пока есть такая возможность. «То есть для НК КМГ это отличная возможность приобрести акции РД, пользуясь тем, что сейчас цены на нефть и газ низкие», – добавляет эксперт. «Если смотреть на текущую ситуацию, то есть существовать противоречия между принципами функционирования

публичной компании, достигнванной на LSE (Лондонская фондовая биржа), функциями поддержки отечественной экономики. Выхода, на взгляд Олжаса Байдилядинова, всего два: либо перестать поддерживать внутренний рынок (в это означает существенный рост цен на ГСМ в стране), либо уйти с биржи и избежать будущих исков международных акционеров.

Деньги в нефтянку «текут» слабо Другой момент, на который указывает Олжас Байдилядинов: один из главных атрибутов достигнванной компании – дивидендные выплаты, из которых, собственно, и осуществляется возврат денежных средств инвестором. «Как мы помним, но сейчас актуальность ее снизилась. Это директор настаивал на выплате дивидендов, так как компания получила чистую прибыль (в основном за счет валютной

пероценки) и имела существенный объем текущей ликвидности. Рынок ожидая выплату около 15% от чистого дохода. Однако совет директоров принял решение не выплачивать дивиденды по простым акциям. Это есть за 2015 год инвесторы миноритарии не получили от компании ни цента, что, конечно, ставит вопрос об эффективности деятельности и/или корпоративногo управления», – рассказывает эксперт. По мнению Олжаса Байдилядинова, с точки зрения НК КМГ как ключевого акционера РД КМГ логика осуществить buyback действительно есть: цены на GDR низкие, мировая нефтяная отрасль еще не скоро оправится от всех потрясений. Надо покупать, пока есть такая возможность. «То есть для НК КМГ это отличная возможность приобрести акции РД, пользуясь тем, что сейчас цены на нефть и газ низкие», – добавляет эксперт. «Если смотреть на текущую ситуацию, то есть существовать противоречия между принципами функционирования

и имела существенный объем текущей ликвидности. Рынок ожидая выплату около 15% от чистого дохода. Однако совет директоров принял решение не выплачивать дивиденды по простым акциям. Это есть за 2015 год инвесторы миноритарии не получили от компании ни цента, что, конечно, ставит вопрос об эффективности деятельности и/или корпоративногo управления», – рассказывает эксперт. По мнению Олжаса Байдилядинова, с точки зрения НК КМГ как ключевого акционера РД КМГ логика осуществить buyback действительно есть: цены на GDR низкие, мировая нефтяная отрасль еще не скоро оправится от всех потрясений. Надо покупать, пока есть такая возможность. «То есть для НК КМГ это отличная возможность приобрести акции РД, пользуясь тем, что сейчас цены на нефть и газ низкие», – добавляет эксперт. «Если смотреть на текущую ситуацию, то есть существовать противоречия между принципами функционирования

и имела существенный объем текущей ликвидности. Рынок ожидая выплату около 15% от чистого дохода. Однако совет директоров принял решение не выплачивать дивиденды по простым акциям. Это есть за 2015 год инвесторы миноритарии не получили от компании ни цента, что, конечно, ставит вопрос об эффективности деятельности и/или корпоративногo управления», – рассказывает эксперт. По мнению Олжаса Байдилядинова, с точки зрения НК КМГ как ключевого акционера РД КМГ логика осуществить buyback действительно есть: цены на GDR низкие, мировая нефтяная отрасль еще не скоро оправится от всех потрясений. Надо покупать, пока есть такая возможность. «То есть для НК КМГ это отличная возможность приобрести акции РД, пользуясь тем, что сейчас цены на нефть и газ низкие», – добавляет эксперт. «Если смотреть на текущую ситуацию, то есть существовать противоречия между принципами функционирования

К чему готовиться банкирам?

Второе полугодие: ожидания и предостережения

Ольга Фоминских

Банкам удалось без потерь преодолеть первое полугодие, впрочем, второе полугодие также ожидается непростым. Проблемы продолжают накапливаться, среди них и рост плохих займов, кредитование ограничено высокими ставками, ну и плюс дефицит тенговой ликвидности. Основные тенденции, которые будут наблюдаться во втором полугодии в банковском секторе:

Рост уровня просроченной и реструктурированной задолженности Роман Корнев, аналитик рейтингового агентства Fitch Ratings, ожидает постепенного роста уровня просроченной и реструктурированной задолженности, вызванного ухудшением качества обслуживания кредиторов, прежде всего, в иностранной валюте, вследствие экономической рецессии и девальциации тенге. Аналитик также ожидает, что капитализация большинства банков будет оставаться на умеренном уровне, так как новых существенных влияний капитала не ожидается.

Деволюция капитала Этот вопрос остается самым острым для банковского сектора. Хотя с начала года и отмечается снижение уровня долларизации экономики, но не столь значительно, как ожидалось. За 4 месяца доля вкладов в иностранной валюте с начала года уменьшилась с 61,5% на начало года до 52,7%. Доля депозитов населения в инавалю с начала года тоже снизилась на 7,2%. В связи с этим Роман Корнев не исключает возможной девальвации фондовирования, имевшей место в первом квар-

Абай Искандиров:
«Мы можем поделиться
энтузиазмом и вдохновити»

О команде современников, отцах-основателях и цифровых услугах

Вероника Герман

Казкоммерцбанк подергся значительным изменениям в последние годы – за сменой акционеров последовала смена топ-менеджмента, следом и рейтинговые агентства отреагировали снижением рейтингов банку. Корреспондент делового еженедельника «Капитал.kz» в эксклюзивном интервью с Абием Искандировым, временно исполняющим обязанности председателя правления Казкоммерцбанка, обсудил перспективы банка.

– **Абай Мукашевич, начнем с острого: рейтинг тоже агентств еще в начале года снизили рейтинг Казкома. Проводится ли какая-то работа с ними для повышения рейтингов? И нет ли ожидания по дальнейшему снижению рейтингов?**

– Мы не ожидаем понижения рейтинга Казкома до конца года. Более того, мы сейчас ведем очень активную системную работу, чтобы в течение следующих 12 месяцев повысить рейтинг. Сейчас мы работаем об этом негативно – это нормально, они имеют право на свою точку зрения: когда-то стоимость составляла больше \$20, сейчас – около \$7. По мнению Олжаса Байдилядинова, с точки зрения НК КМГ как ключевого акционера РД КМГ логика осуществить buyback действительно есть: цены на GDR низкие, мировая нефтяная отрасль еще не скоро оправится от всех потрясений. Надо покупать, пока есть такая возможность. «То есть для НК КМГ это отличная возможность приобрести акции РД, пользуясь тем, что сейчас цены на нефть и газ низкие», – добавляет эксперт. «Если смотреть на текущую ситуацию, то есть существовать противоречия между принципами функционирования

– **Кстати, в планах... Есть ли какие-то цели по прибыли в этом году?**

– Могу сказать однозначно, банк будет прибыльным. Точный размер ее комментировать пока рано, потому что мы сейчас консолидируем активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас самое главное: «Официальный слоган РД КМГ: «Строим настоящее. Смотрим в будущее». Именно о перспективах нужно размышлять при анализе тех или иных событий и решений, что меня в менеджменте не беспокоит. Мы должны видеть консолидировать активы на уровне КМГ вместе с трансформацией бизнеса, и уже потом выйти на IPO – то именно сейчас будет самым сложным моментом для нас. Сейчас

НОВОСТИ НЕДЕЛИ
КАЗАХСТАН
MITSUBISHI MOTORS
ЗАНИЖАЛА РАСХОД
ТОПЛИВА

Японская автомобилестроительная компания Mitsubishi Motors Corp. заявила о снижении расхода топлива в своих автомобилях на величину до 10%, заявил представитель министерства транспорта Японии. Минтранс провел собственное тестирование малолитражных автомобилей, принадлежащих компаниям, и обнаружил снижение в данных компаниях в среднем на 11%. В прошлом месяце Mitsubishi Motors признала, что как минимум с 1991 года допускала нарушения при определении расхода топлива в четырех моделях малолитражных автомобилей. В 2014 году таких автомобилей по 100 тыс. едн (5960) в числе компании за дополнительные расходы на бензин. Совокупные затраты компании в связи со скандалом составили 30 млрд иен. (interfax.ru)

MAIL.RU
ИНВЕСТИРУЕТ
В PRISMA

Mail.ru Group, XBT Holding и фонд Sberdip Capital объявили о намерении приобрести пакет участия приложения по стилизации фотографий Prisma Labs. «За искусственным интеллектом и нейронными сетями будущее, и мы рады поддерживать подобные стартапы», – сказал директор Mail.ru Дмитрий Гришин, слова которого приводятся в сообщении. – Будем и дальше инвестировать в это перспективное направление». Параметры сделки ее участники не раскрывают. Также не раскрыты условия, на каких условиях будут направлены инвестиции. Проект Prisma представлен приложением под iOS, позволяющим стилизовать фотографии под картины различных художников. По данным Prisma Labs, в настоящее время приложение скачано 650 тыс. раз. Версию приложения под ОС Android Prisma рассчитывает выпустить в июле текущего года. Разработана компания бывшим сотрудником изобретательного подразделения Mail.ru Mucopi – Алексеем Мосенковым (покинул компанию после запуска проекта и выпуска iOS-версии приложения). Это не первый интерес Mail.ru к сервисам и приложениям в сфере искусственного интеллекта. В 2014 году, например, Mail.ru инвестировала \$2 млн в сервис Magisto, позволяющий превратить любительские фотографии и видео в короткометражный фильм. Он был интегрирован с социальными сетями (принадлежит Mail.ru Group). (interfax.ru)

VISA ЗАПУСТИТ
РЕКЛАМУ
К ОЛИМПИАДЕ

Американская Visa Inc., оператор крупнейшей в мире платежной системы, в воскресенье запустил рекламную кампанию на время летних олимпийских игр в Рио-де-Жанейро на политическую нестабильность и распространение вируса Зика в Бразилии. Visa является одним из главных спонсоров Олимпийских игр с 1986 года и не видит оснований для Бразилии в отношении этих игр. Компания заявила в пресс-релизе компании: «Мы заранее готовим наших сотрудников, гостей и клиентов к разного рода обстоятельствам, поэтому мы не беспокоимся из-за возможных проблем», – заявила вице-президент Visa в Бразилии. В социальных коммуникациях Visa Линн Бигар – Мы не видим никаких причин для отмены Олимпийских игр». Рекламу Олимпийских игр компания Visa покажет в воскресенье во время финала Кубка Дэвиса в Австралии. Ранее компания уже вывела рекламу на стадионах в Рио-де-Жанейро на Олимпиаде в Сочи. Visa спонсировала 37 спортсменов. Также Visa сняла 17 рекламных роликов для отдельных регионов, таких как Мексика, Франция и Ближний Восток. Visa отказалась рекламировать сумму, которую она тратит на сотрудничество с Международным олимпийским комитетом. Из другого источника стало известно, что такие компании, как Visa, выплачивают сумму в размере \$25 млн в год в течение четырехлетнего олимпийского цикла. Visa ожидает прибытия 400-500 тыс. человек на Олимпийские игры в Бразилии, которые пройдут с 5 по 21 августа 2016 года. Игры пройдут в историч Ююэнги Америки. (interfax.ru)

КАК АЗЕРБАЙДЖАН РАЗВИВАЕТ
ВНУТРЕННИЙ ТУРИЗМ

Внутренний туризм в Азербайджане развивается стремительно. В последние годы туризм стал одним из приоритетных направлений государственной политики. В 2014 году туризм принес в бюджет 1,2 млрд манатов, что составило 1,2% от ВВП. В 2015 году этот показатель вырос до 1,5 млрд манатов, или 1,5% от ВВП. В 2016 году туризм принес в бюджет 1,8 млрд манатов, что составило 1,8% от ВВП. В 2017 году туризм принес в бюджет 2,1 млрд манатов, что составило 2,1% от ВВП. В 2018 году туризм принес в бюджет 2,4 млрд манатов, что составило 2,4% от ВВП. В 2019 году туризм принес в бюджет 2,7 млрд манатов, что составило 2,7% от ВВП. В 2020 году туризм принес в бюджет 3,0 млрд манатов, что составило 3,0% от ВВП. В 2021 году туризм принес в бюджет 3,3 млрд манатов, что составило 3,3% от ВВП. В 2022 году туризм принес в бюджет 3,6 млрд манатов, что составило 3,6% от ВВП. В 2023 году туризм принес в бюджет 3,9 млрд манатов, что составило 3,9% от ВВП. В 2024 году туризм принес в бюджет 4,2 млрд манатов, что составило 4,2% от ВВП. В 2025 году туризм принес в бюджет 4,5 млрд манатов, что составило 4,5% от ВВП. В 2026 году туризм принес в бюджет 4,8 млрд манатов, что составило 4,8% от ВВП. В 2027 году туризм принес в бюджет 5,1 млрд манатов, что составило 5,1% от ВВП. В 2028 году туризм принес в бюджет 5,4 млрд манатов, что составило 5,4% от ВВП. В 2029 году туризм принес в бюджет 5,7 млрд манатов, что составило 5,7% от ВВП. В 2030 году туризм принес в бюджет 6,0 млрд манатов, что составило 6,0% от ВВП.

КАК АЗЕРБАЙДЖАН РАЗВИВАЕТ
ВНУТРЕННИЙ ТУРИЗМ

Внутренний туризм в Азербайджане развивается стремительно. В последние годы туризм стал одним из приоритетных направлений государственной политики. В 2014 году туризм принес в бюджет 1,2 млрд манатов, что составило 1,2% от ВВП. В 2015 году этот показатель вырос до 1,5 млрд манатов, или 1,5% от ВВП. В 2016 году туризм принес в бюджет 1,8 млрд манатов, что составило 1,8% от ВВП. В 2017 году туризм принес в бюджет 2,1 млрд манатов, что составило 2,1% от ВВП. В 2018 году туризм принес в бюджет 2,4 млрд манатов, что составило 2,4% от ВВП. В 2019 году туризм принес в бюджет 2,7 млрд манатов, что составило 2,7% от ВВП. В 2020 году туризм принес в бюджет 3,0 млрд манатов, что составило 3,0% от ВВП. В 2021 году туризм принес в бюджет 3,3 млрд манатов, что составило 3,3% от ВВП. В 2022 году туризм принес в бюджет 3,6 млрд манатов, что составило 3,6% от ВВП. В 2023 году туризм принес в бюджет 3,9 млрд манатов, что составило 3,9% от ВВП. В 2024 году туризм принес в бюджет 4,2 млрд манатов, что составило 4,2% от ВВП. В 2025 году туризм принес в бюджет 4,5 млрд манатов, что составило 4,5% от ВВП. В 2026 году туризм принес в бюджет 4,8 млрд манатов, что составило 4,8% от ВВП. В 2027 году туризм принес в бюджет 5,1 млрд манатов, что составило 5,1% от ВВП. В 2028 году туризм принес в бюджет 5,4 млрд манатов, что составило 5,4% от ВВП. В 2029 году туризм принес в бюджет 5,7 млрд манатов, что составило 5,7% от ВВП. В 2030 году туризм принес в бюджет 6,0 млрд манатов, что составило 6,0% от ВВП.

КАК АЗЕРБАЙДЖАН РАЗВИВАЕТ
ВНУТРЕННИЙ ТУРИЗМ

Внутренний туризм в Азербайджане развивается стремительно. В последние годы туризм стал одним из приоритетных направлений государственной политики. В 2014 году туризм принес в бюджет 1,2 млрд манатов, что составило 1,2% от ВВП. В 2015 году этот показатель вырос до 1,5 млрд манатов, или 1,5% от ВВП. В 2016 году туризм принес в бюджет 1,8 млрд манатов, что составило 1,8% от ВВП. В 2017 году туризм принес в бюджет 2,1 млрд манатов, что составило 2,1% от ВВП. В 2018 году туризм принес в бюджет 2,4 млрд манатов, что составило 2,4% от ВВП. В 2019 году туризм принес в бюджет 2,7 млрд манатов, что составило 2,7% от ВВП. В 2020 году туризм принес в бюджет 3,0 млрд манатов, что составило 3,0% от ВВП. В 2021 году туризм принес в бюджет 3,3 млрд манатов, что составило 3,3% от ВВП. В 2022 году туризм принес в бюджет 3,6 млрд манатов, что составило 3,6% от ВВП. В 2023 году туризм принес в бюджет 3,9 млрд манатов, что составило 3,9% от ВВП. В 2024 году туризм принес в бюджет 4,2 млрд манатов, что составило 4,2% от ВВП. В 2025 году туризм принес в бюджет 4,5 млрд манатов, что составило 4,5% от ВВП. В 2026 году туризм принес в бюджет 4,8 млрд манатов, что составило 4,8% от ВВП. В 2027 году туризм принес в бюджет 5,1 млрд манатов, что составило 5,1% от ВВП. В 2028 году туризм принес в бюджет 5,4 млрд манатов, что составило 5,4% от ВВП. В 2029 году туризм принес в бюджет 5,7 млрд манатов, что составило 5,7% от ВВП. В 2030 году туризм принес в бюджет 6,0 млрд манатов, что составило 6,0% от ВВП.

ОТКРЫТЬ СЫРОВАРНЮ
МОЖНО ДАЖЕ ИМЕЯ \$10
ТЫСЯЧ

Алматы за 9 тыс. тенге. Я заказал для этой галатки горелки специальные ножи, для того чтобы на них можно было установить ванночки для варения сыра. Если приобрести аналогичное профессиональное оборудование для варки сыра, скажем, в Европе, то оно обойдется в несколько тысяч долларов. Принципиально мы покупаем обычное ресторанное оборудование – это максимум 2-3 тыс. евро. Своим примером мы хотели показать, что для открытия своего дела не нужно \$40-50 тыс., а достаточно и десяти.

- Это были частные инвестиции?
Вячеслав: Принципиально не привлекал внешних инвесторов.

- Кстати, сыроварня уже окулила ваши вложения?
Вячеслав: Конечно, нет. Сыроварня пока не сделала годовалый ребенок, с него пока ничего требовать.

- Какие сыры вы варите?
Вячеслав: Моцарелла, качотту и фету.

- Почему ваш выбор остановился именно на этих сырах?
Вячеслав: Наверное, это каким-то образом связано с Италией, я был там около семи раз. Но тут есть и технологическая взаимосвязь. Небольшая сыроварня не мо-



жет себе позволить варить много сортов сыра, предлагая различные способы заправки. Объясню, мезофильные и термофильные закваски могут конфликтовать между собой.

- Где продаете свою продукцию?
Вячеслав: У нас есть заказы от частных лиц, мы сотрудничаем с двумя фермерскими магазинами, ресторанами. Реализуем свои сыры только в Алматы.

- Понятно, что для запуска сыроварни необходимо разрешение от СЭС.
Вячеслав: Верно. Здесь у нас возникли небольшие проблемы. Действующие нормы СЭС были написаны еще в советское время, когда не было маленьких локальных заводов. Сейчас нормы надо корректировать, потому что они создают препона для развития малого бизнеса. Например, в тех нормах было требование по удаленности цеха от жилого массива на 50 метров. К тому же не учитывался тот факт, что у него есть желание заниматься сыроварением, я поддержал его. В то время я инспектировал молочные заводы, и примерно знал, что из себя представляет молокозавод. Поэтому решение дело по сыроварению было несложно.

- Какой у вас был объем инвестиций в проект?
Вячеслав: Всего около \$10 тыс., это включая оборудование. Газовые горелки я приобрел в одном из магазинов техники в

Алматы за 9 тыс. тенге. Я заказал для этой галатки горелки специальные ножи, для того чтобы на них можно было установить ванночки для варения сыра. Если приобрести аналогичное профессиональное оборудование для варки сыра, скажем, в Европе, то оно обойдется в несколько тысяч долларов. Принципиально мы покупаем обычное ресторанное оборудование – это максимум 2-3 тыс. евро. Своим примером мы хотели показать, что для открытия своего дела не нужно \$40-50 тыс., а достаточно и десяти.

- Это были частные инвестиции?
Вячеслав: Принципиально не привлекал внешних инвесторов.

- Кстати, сыроварня уже окулила ваши вложения?
Вячеслав: Конечно, нет. Сыроварня пока не сделала годовалый ребенок, с него пока ничего требовать.

- Какие сыры вы варите?
Вячеслав: Моцарелла, качотту и фету.

- Почему ваш выбор остановился именно на этих сырах?
Вячеслав: Наверное, это каким-то образом связано с Италией, я был там около семи раз. Но тут есть и технологическая взаимосвязь. Небольшая сыроварня не мо-

жет себе позволить варить много сортов сыра, предлагая различные способы заправки. Объясню, мезофильные и термофильные закваски могут конфликтовать между собой.

КАК УПРАВЛЯТЬ КУХНЕЙ
И ПОЧЕМУ ДЛЯ МЕСТНЫХ ТОРЖЕСТВ
БЕШБАРМАК ВАЖНЕЕ ТОРТА

Шеф-повар отеля The Ritz-Carlton Эсат Акыйлдыз рассказал об этом в интервью «Капитал.kz»

Алина Байкинова

Мы сидим на 30 этаже отеля Ritz-Carlton в ожидании шеф-повара Вячеслава. К нам за столиком поджидается жиганеродный мужчина в белоснежной форме с наглухо застегнутыми золотыми пуговицами и с акцентом сообщает: «Привет, я Эсат. Расположились в кресле, он начинает рассказывать о том, как став поваром, как ушел из военного училища и поступил в кулинарный. Потом были годы путешествий из одной страны в другую, а затем в конце, а потом и местным продуктам. Чуть позже мы проходим на кухню – сердце ресторана, откуда доносится запах трав, специй и, конечно, мяса. Молодые помощники сидят тут-тогда, пытаясь не нарушить работу шеф-повара, который в этот момент снимает рабочий процесс. В таком режиме и проходит наша беседа. В интервью деловому изданию «Капитал.kz» шеф-повар отеля The Ritz-Carlton Алматы Эсат Акыйлдыз рассказал о том, как управлять кухней, почему для местных торжеств бешбармак важнее торта и какова истинная ценность звезд Мишлена.

- Расскажите, с чего начинался ваш профессиональный путь повара. Для того чтобы стать поваром, нужно долго учиться или это врожденная талант?
– Прежде всего, мне нужно любить то, что делаю. Моя любовь к кухне началась в детстве. Когда мы с сестрой были маленькими, то часто заменяли друг друга на кухне. Это было мое хобби. В Алматы я готовил обед с мамой, в другой день я готовил и помогал на кухне, а она играла во дворе нашего дома. Когда я вырос, то решил пойти в армейское училище, но после того, как поступил и проучился там около года, ушел, так как понял, что это не мое. Я бросил учебу и поступил в кулинарную школу. Уже в 15 лет я начал работу в небольших ресторанах. Думаю, чтобы стать хорошим поваром, надо много путешествовать, набираться опыта и изучать разные кухни мира. Каждое место учит тебя готовить по-новому: ты приспосабливаешься к традициям и местным продуктам.

- Как правило, часто переезжают и меняют место работы. Скажите, легко ли адаптироваться к новой кухне и как оправдать ожидания гостей?
– Как правило, повара не задерживают долго на одном месте, и тут дело не в том, что что-то идет не так. Просто когда шеф работает в одном ресторане или в одной стране в течение пяти лет, то можно сказать, что он достиг своего потолка. Такие повара перестают расти, перестают пробовать что-то новое. Я сам люблю знакомиться с новыми местами и новыми традициями. Когда я еду в другую страну, я всегда беру с собой продукты, которые мне нравятся, и стараюсь использовать местные продукты, которые только что росли в саду у фермера, а теперь я могу их использовать у себя на кухне. Конечно, я могу бы заказать помидор из Италии, но они будут не такой или двухнедельной давности, пока их доставят к нам. Около 20% того, что мы заказываем – это иностранная продукция. Мы стараемся использовать то, что находится в нашем регионе, но если этого нет, то мы заказываем из-за рубежа. Главными поставщиками для нас пока остаются Франция и Италия, но Южная Америка становится все популярнее в этом направлении. Например, когда я в 2010 году впервые приехал в Казахстан, то мне было тяжело найти морскую соль и ее приходилось заказывать. Сейчас ситуация изменилась и на рынке уже есть магазины, где можно купить даже свежее лобстера.

- А кто контролирует все закупки? Неужели вы сами договариваетесь с поставщиками?
– Я могу контролировать все процессы, включая и этот. В первую очередь из-за их объемов. У нас есть отдел закупок, который отвечает за работу с поставщиками и прогнозы для ресторана в целом. Они все время мониторят рынок, разговаривают с поставщиками и договариваются о ценах на продукты. Со своей стороны, я тоже частично контролирую этот процесс. Выясню, что я ежу на встрече с поставщиками и смотрю, что они могут предложить. Но в моем случае я могу положить на отдел закупок, так как они знают, что делают.

- Насколько мне известно, это не первый ваш опыт работы именно в ресторане отеля и не первый раз, когда вы работаете в Казахстане. Можно ли говорить о переменах на рынке в плане продукции или поставщиков?
– Для меня важно работать именно с местными поставщиками, так как это гарантирует свежесть продуктов. В Алматы я стараюсь использовать местные продукты, которые только что росли в саду у фермера, а теперь я могу их использовать у себя на кухне. Конечно, я могу бы заказать помидор из Италии, но они будут не такой или двухнедельной давности, пока их доставят к нам. Около 20% того, что мы заказываем – это иностранная продукция. Мы стараемся использовать то, что находится в нашем регионе, но если этого нет, то мы заказываем из-за рубежа. Главными поставщиками для нас пока остаются Франция и Италия, но Южная Америка становится все популярнее в этом направлении. Например, когда я в 2010 году впервые приехал в Казахстан, то мне было тяжело найти морскую соль и ее приходилось заказывать. Сейчас ситуация изменилась и на рынке уже есть магазины, где можно купить даже свежее лобстера.

- А кто контролирует все закупки? Неужели вы сами договариваетесь с поставщиками?
– Я могу контролировать все процессы, включая и этот. В первую очередь из-за их объемов. У нас есть отдел закупок, который отвечает за работу с поставщиками и прогнозы для ресторана в целом. Они все время мониторят рынок, разговаривают с поставщиками и договариваются о ценах на продукты. Со своей стороны, я тоже частично контролирую этот процесс. Выясню, что я ежу на встрече с поставщиками и смотрю, что они могут предложить. Но в моем случае я могу положить на отдел закупок, так как они знают, что делают.

- Насколько мне известно, это не первый ваш опыт работы именно в ресторане отеля и не первый раз, когда вы работаете в Казахстане. Можно ли говорить о переменах на рынке в плане продукции или поставщиков?
– Для меня важно работать именно с местными поставщиками, так как это гарантирует свежесть продуктов. В Алматы я стараюсь использовать местные продукты, которые только что росли в саду у фермера, а теперь я могу их использовать у себя на кухне. Конечно, я могу бы заказать помидор из Италии, но они будут не такой или двухнедельной давности, пока их доставят к нам. Около 20% того, что мы заказываем – это иностранная продукция. Мы стараемся использовать то, что находится в нашем регионе, но если этого нет, то мы заказываем из-за рубежа. Главными поставщиками для нас пока остаются Франция и Италия, но Южная Америка становится все популярнее в этом направлении. Например, когда я в 2010 году впервые приехал в Казахстан, то мне было тяжело найти морскую соль и ее приходилось заказывать. Сейчас ситуация изменилась и на рынке уже есть магазины, где можно купить даже свежее лобстера.

- А кто контролирует все закупки? Неужели вы сами договариваетесь с поставщиками?
– Я могу контролировать все процессы, включая и этот. В первую очередь из-за их объемов. У нас есть отдел закупок, который отвечает за работу с поставщиками и прогнозы для ресторана в целом. Они все время мониторят рынок, разговаривают с поставщиками и договариваются о ценах на продукты. Со своей стороны, я тоже частично контролирую этот процесс. Выясню, что я ежу на встрече с поставщиками и смотрю, что они могут предложить. Но в моем случае я могу положить на отдел закупок, так как они знают, что делают.

- Насколько мне известно, это не первый ваш опыт работы именно в ресторане отеля и не первый раз, когда вы работаете в Казахстане. Можно ли говорить о переменах на рынке в плане продукции или поставщиков?
– Для меня важно работать именно с местными поставщиками, так как это гарантирует свежесть продуктов. В Алматы я стараюсь использовать местные продукты, которые только что росли в саду у фермера, а теперь я могу их использовать у себя на кухне. Конечно, я могу бы заказать помидор из Италии, но они будут не такой или двухнедельной давности, пока их доставят к нам. Около 20% того, что мы заказываем – это иностранная продукция. Мы стараемся использовать то, что находится в нашем регионе, но если этого нет, то мы заказываем из-за рубежа. Главными поставщиками для нас пока остаются Франция и Италия, но Южная Америка становится все популярнее в этом направлении. Например, когда я в 2010 году впервые приехал в Казахстан, то мне было тяжело найти морскую соль и ее приходилось заказывать. Сейчас ситуация изменилась и на рынке уже есть магазины, где можно купить даже свежее лобстера.

- А кто контролирует все закупки? Неужели вы сами договариваетесь с поставщиками?
– Я могу контролировать все процессы, включая и этот. В первую очередь из-за их объемов. У нас есть отдел закупок, который отвечает за работу с поставщиками и прогнозы для ресторана в целом. Они все время мониторят рынок, разговаривают с поставщиками и договариваются о ценах на продукты. Со своей стороны, я тоже частично контролирую этот процесс. Выясню, что я ежу на встрече с поставщиками и смотрю, что они могут предложить. Но в моем случае я могу положить на отдел закупок, так как они знают, что делают.

- Насколько мне известно, это не первый ваш опыт работы именно в ресторане отеля и не первый раз, когда вы работаете в Казахстане. Можно ли говорить о переменах на рынке в плане продукции или поставщиков?
– Для меня важно работать именно с местными поставщиками, так как это гарантирует свежесть продуктов. В Алматы я стараюсь использовать местные продукты, которые только что росли в саду у фермера, а теперь я могу их использовать у себя на кухне. Конечно, я могу бы заказать помидор из Италии, но они будут не такой или двухнедельной давности, пока их доставят к нам. Около 20% того, что мы заказываем – это иностранная продукция. Мы стараемся использовать то, что находится в нашем регионе, но если этого нет, то мы заказываем из-за рубежа. Главными поставщиками для нас пока остаются Франция и Италия, но Южная Америка становится все популярнее в этом направлении. Например, когда я в 2010 году впервые приехал в Казахстан, то мне было тяжело найти морскую соль и ее приходилось заказывать. Сейчас ситуация изменилась и на рынке уже есть магазины, где можно купить даже свежее лобстера.

- А кто контролирует все закупки? Неужели вы сами договариваетесь с поставщиками?
– Я могу контролировать все процессы, включая и этот. В первую очередь из-за их объемов. У нас есть отдел закупок, который отвечает за работу с поставщиками и прогнозы для ресторана в целом. Они все время мониторят рынок, разговаривают с поставщиками и договариваются о ценах на продукты. Со своей стороны, я тоже частично контролирую этот процесс. Выясню, что я ежу на встрече с поставщиками и смотрю, что они могут предложить. Но в моем случае я могу положить на отдел закупок, так как они знают, что делают.

- А кто контролирует все закупки? Неужели вы сами договариваетесь с поставщиками?
– Я могу контролировать все процессы, включая и этот. В первую очередь из-за их объемов. У нас есть отдел закупок, который отвечает за работу с поставщиками и прогнозы для ресторана в целом. Они все время мониторят рынок, разговаривают с поставщиками и договариваются о ценах на продукты. Со своей стороны, я тоже частично контролирую этот процесс. Выясню, что я ежу на встрече с поставщиками и смотрю, что они могут предложить. Но в моем случае я могу положить на отдел закупок, так как они знают, что делают.

- А кто контролирует все закупки? Неужели вы сами договариваетесь с поставщиками?
– Я могу контролировать все процессы, включая и этот. В первую очередь из-за их объемов. У нас есть отдел закупок, который отвечает за работу с поставщиками и прогнозы для ресторана в целом. Они все время мониторят рынок, разговаривают с поставщиками и договариваются о ценах на продукты. Со своей стороны, я тоже частично контролирую этот процесс. Выясню, что я ежу на встрече с поставщиками и смотрю, что они могут предложить. Но в моем случае я могу положить на отдел закупок, так как они знают, что делают.

- А кто контролирует все закупки? Неужели вы сами договариваетесь с поставщиками?
– Я могу контролировать все процессы, включая и этот. В первую очередь из-за их объемов. У нас есть отдел закупок, который отвечает за работу с поставщиками и прогнозы для ресторана в целом. Они все время мониторят рынок, разговаривают с поставщиками и договариваются о ценах на продукты. Со своей стороны, я тоже частично контролирую этот процесс. Выясню, что я ежу на встрече с поставщиками и смотрю, что они могут предложить. Но в моем случае я могу положить на отдел закупок, так как они знают, что делают.

- А кто контролирует все закупки? Неужели вы сами договариваетесь с поставщиками?
– Я могу контролировать все процессы, включая и этот. В первую очередь из-за их объемов. У нас есть отдел закупок, который отвечает за работу с поставщиками и прогнозы для ресторана в целом. Они все время мониторят рынок, разговаривают с поставщиками и договариваются о ценах на продукты. Со своей стороны, я тоже частично контролирую этот процесс. Выясню, что я ежу на встрече с поставщиками и смотрю, что они могут предложить. Но в моем случае я могу положить на отдел закупок, так как они знают, что делают.

- А кто контролирует все закупки? Неужели вы сами договариваетесь с поставщиками?
– Я могу контролировать все процессы, включая и этот. В первую очередь из-за их объемов. У нас есть отдел закупок, который отвечает за работу с поставщиками и прогнозы для ресторана в целом. Они все время мониторят рынок, разговаривают с поставщиками и договариваются о ценах на продукты. Со своей стороны, я тоже частично контролирую этот процесс. Выясню, что я ежу на встрече с поставщиками и смотрю, что они могут предложить. Но в моем случае я могу положить на отдел закупок, так как они знают, что делают.

- А кто контролирует все закупки? Неужели вы сами договариваетесь с поставщиками?
– Я могу контролировать все процессы, включая и этот. В первую очередь из-за их объемов. У нас есть отдел закупок, который отвечает за работу с поставщиками и прогнозы для ресторана в целом. Они все время мониторят рынок, разговаривают с поставщиками и договариваются о ценах на продукты. Со своей стороны, я тоже частично контролирую этот процесс. Выясню, что я ежу на встрече с поставщиками и смотрю, что они могут предложить. Но в моем случае я могу положить на отдел закупок, так как они знают, что делают.

ТО, ЧТО ВАМ НЕОБХОДИМО ПРОЧИТАТЬ

Рецензия на роман Харпер Ли «Пойди поставь сторожа»

Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

Творчество Харпер Ли, незадолго до смерти вышедшей своей второй романом, значимо для всего мира. Для Казахстана это не так. Мы не знаем ее лично, но ее произведения, особенно ее роман «Пойди поставь сторожа», могут стать для нас важным источником информации о жизни и культуре Америки. Харпер Ли писатель первого ряда. К ее последней книге не может быть претензий по качеству. Вся критика со стороны читателей и рецензентов по адресу «Пойди поставь сторожа» – это на самом деле защита «Перемешкина». За всю долговую жизнь Харпер Ли выпустила только один роман, но этот роман, который она писала в детстве, является ее самым важным произведением. Харпер Ли писатель первого ряда. К ее последней книге не может быть претензий по качеству. Вся критика со стороны читателей и рецензентов по адресу «Пойди поставь сторожа» – это на самом деле защита «Перемешкина». За всю долговую жизнь Харпер Ли выпустила только один роман, но этот роман, который она писала в детстве, является ее самым важным произведением.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

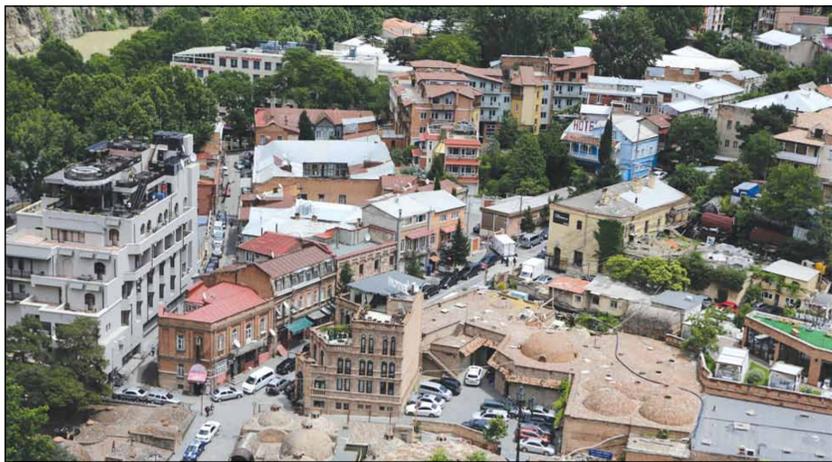
- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

- То есть вы можете всецело отдаться притягательности блюда?
– «Сторожа», однако, Харпер Ли написала раньше, чем «Перемешкина». Редактор книги понравилась, но особенно ее задала, написав в предисловии, что Аттикус Финт может измениться в худшую сторону.

НОВОСТИ НЕДЕЛИ
КАЗАХСТАН
ВОЗ РЕКОМЕНДУЕТ
ЗАПРЕТИТЬ ТОНКИЕ
СИГАРЕТЫ

Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) может рекомендовать запретить тонкие форматы сигарет. Соответствующий вопрос может быть поднят уже в этом году на конференции сторон Рамочной конвенции ВОЗ по борьбе против табака (РКБТ), которая



Гамарджоба, Грузия!

Секрет туристического бума в «маленькой, но очень гордой стране»

Виктория Кучма

Интересную легенду рассказывают путешественники: когда Бог раздал народам земли, грузины были на высоте. Пришли к богу, а земли не осталось. Грозно спросил владыка: «Почему опоздали?» «Шли за твоим здоровьем», — сказали находившиеся грузины. Так понравился этот ответ богу, что решил он отлить им благодатный кусочек земли, который оставил для себя...

Многие столетия за этот плодородный край боролись империи. Страна земледельцев платила дань то османам, то персам, позже пришли сюда и русские. И многие впитали в себя грузинские холмы, многие помнили невольные кресты, но «маленькая и очень гордая Грузия», где сегодня проживают меньше четырех миллионов человек, сумела сохранить не только свою территорию, но и язык, и православную веру. Может именно поэтому — из-за ощущения чего-то истинного, нерушимого и настоящего — сюда так хочется вернуться?

Туризм на подъеме

Чтобы услышать все истории о Грузии, человек хранит здесь каждый камень, недели слишком мало. В программу пресс-тура для ведущих казахстанских журналистов включили встречу с мэром Батуми, короткое знакомство с Боржомом, посещение знаменитого Вараздашвили, визит в несколько старинных храмов и монастырей, дегустацию вин из знаменитых погребов Кахети и солнечные прогулки по Тбилиси. Неудивительно остались еще чуждыми и египетских направлений на грузинское — рост с начала года на 20% (более 300 тысяч человек), доля русских в общем количестве туристов, соответственно, выросла до 14%. При этом прирост из стран Евросоюза — на сегодня только 3%. Кстати, самолеты «Уральских авиалиний» в этом году запускают рейсы Air Arabia.

Мировые туристические компании также заходят на грузинский рынок. В Батуми уже работают Hilton, Sheraton, Radisson Blu, строятся отели Marriott, Swiss Hotel, Crownne Plaza. А в живописном Боржоме, к слову, с 2014 года успешно размещает туристов роскошный казахстанско-турецкий отель Rixos.

В этом году Грузия ожидает рекордного числа туристов. Только за пять месяцев 2016-го, по данным нацстатистика по туризму, в страну въезжало свыше 2 млн 119 тыс. гостей, что больше показателей этого периода в 2015-м на 15%. В целом за прошлый год в «крае вечной весны» побывали 6 млн человек, которые принесли в казну около 2,2 млрд. А всего пять лет назад это было 2 млн визитеров — быстрая динамика роста интереса к этой стране налицо.

Абсолютное большинство посетителей — 88% — граждане ближнего зарубежья. Самый значительный приток туристов в этом году отмечается из Израиля — рост сразу 80%, а также из Беларуси (+36,7%) и Казахстана (+26,7%) — с января по май 2016 года Грузию посетили почти 12 тыс. наших соотечественников.

Наплыв гостей во многом связан с открытием прямых авиарейсов. В Батуми из четырех городов Казахстана — Алматы, Астаны, Шымкента и Атырау — со стыковкой в Актау регулярные авиасообщения в июне впервые наладил компания SCAT. Регулярные рейсы на черноморское побережье теперь будут выполняться каждые пятницу и воскресенье на лайнере Boeing 737.

Большой импульс для привлечения гостей дают специальные маркетинговые кампании Минтуризма Грузии.

«Мы хотим получить не однодневного туриста, а чтобы у него было желание и на следующий год приехать. Для этого мы создаем такие условия — начиная с перевозок и заканчивая уже на месте обслуживанием наших гостей. Это будет зависеть от рекламной кампании и условий, которые мы предоставим», — сказал Георгий Ермаков, мэр Батуми, казахстанский журналист.

На PR-акции в целях для Грузии странам выделено в 2016 году порядка 3 млн лари (\$1,4 млн доллара). Июньская поездка казахстанских журналистов — пример таких PR-активностей местных властей.

«Мы планируем увеличить бюджет наших PR-активностей в Казахстане. Он вырастет где-то на 10-15%, что в свою очередь будет сказываться на количестве туристов», — сообщила глава отделения PR и рекламы департамента туризма и курортов Аджарской Авто-



номной Республики Тамара Мгеладзе, не уточнив, правда, сколько именно тратится на рекламу Грузии в нашей стране.

По ее словам, целевых стран для Грузии — десять: Казахстан, Азербайджан, Армения, Турция, Украина, Беларусь, Польша, Израиль, Литва. Это, прежде всего, те государства, с которыми налажено прямое авиасообщение. С 2016 года в данный список вошла и Россия — из-за обострения отношений после событий в Южной Осетии в 2008



сентябрь — посуточные цены стартуют от \$35, а на месяц однушку можно снять за \$200. Центр Батуми был не так давно капитально отреставрирован, хотя строгих высоток здесь еще хоть отбавляй. В Грузию хорошо ехать поправлять здоровье. Лечит чистейший горный воздух, боржоми, здоровая фермерская еда. На карте множество интересных дачных курортов. Например, в Уреки можно извратить от разных болячек с помощью магнитной энергии.

Праздник живота 33 гастрономических удовольствия в Грузии обеспечены любому туристу. Во время нашего путешествия мы узнали, что каждый регион этой страны отличается своей фирменной хахапури. А одним вторым блюдом здесь просто непросто ограничиться. Пальчики оближешь, проба хинкали (эту вкусноту едят только руками). Солнечные шашлыки превосходят ходящие о них слухи. А сколько ароматных закусок, разнообразие сыров, салатов и соусов! И всегда на столе обилие овощей. Заключительный аккорд — превосходное вино. Любопытно, но в ресторанах бокал этого напитка стоит дешевле, чем кружка самого обычного чая!

Грузинские гиды любят говорить, что именно их страна — родина вина. Два из трех существующих способов виноделия — грузинские (третий — европейский). И самый известный метод — это получение вина из зарытых в землю глиняных сосудов квери. О том, как происходит волшебное превращение



Любители активного отдыха могут выбрать один из трех первоклассных горнолыжных курортов: Кресты, Гаудари, Бакуриани. Открытия они обычно совершают по май. Летом лучше всего с рюкзаком отправиться в поход по завораживающей Сванетии. Каменные храмы и монастыри — особое богатство Грузии, которые лучше изучать отдельными туристическими маршрутом по святыням. Многие из них стоят уже почти тысячелетия. Внутри прохладная тишина, осыпающиеся фрески и строгие монахи. До сих пор здесь проводят религиозные службы, так что любой турист может стать свидетелем крещения или венчания. Фотографировать можно не везде, хотя в Батуми лучше бронировать заранее. В самый сезон — июль-

винограда в вино, турист может подробно узнать во время экскурсии в винодельческие поместья. Например, такие легендарные, как «Шато Мухрани» близ Тбилиси или «Ареба» в Кахети, либо посетить маленькие винохозяйства, затерянные в горах. Во время экскурсии можно попробовать приготовить своими руками домашний хлеб, сладкое лакомство чурчхелу и научиться распознавать оттенки различных вин. Стандартный пакет посещения погребов Кахети стоит 12 лари (1800 тенге), он включает в себя дегустацию двух сортов местного вина. Премум-пакет обойдется в 70 лари (10,5 тыс. тенге), за эти деньги можно попробовать 6 сортов вина и чачи. Грузины предпочитают сухое вино, в стране возрождено около

желательно. А вот в соборе Алаверди возле мужского монастыря запрещено не только фотографировать — инверсам нельзя даже пересекать определенную линию. Зато здесь можно купить настоящий кагор и чистейший мед — все продукция местных монахов. Что интересно, в названии православного монастыря можно отследить тюркское «Аллах даш». Возможно, это отголоски османских завоеваний, а может, как говорят, слово просто происходит от названия местности Алава-Хварди.

Собор собираются внести в список особо охраняемых объектов ЮНЕСКО. Тем временем уже под защитой этой организации находится три других старинных храма, среди которых, пожалуй, самый известный — Святицховли, где, по преданию, находится хитон Христа. Одевание Спасителя, которое было на нем во время распятия, вывезли мексикские евреи. Сестра одного из них — Святая Сосония, — взяв в руки хитон, скончалась. Держала святыню она так крепко, что похоронили ее вместе с плащаницей. На том месте возмущенный прирщил кедр, а потом был возведен и собор, действующий и поныне. Вход в любой храм в Грузии — свободный. Возле каждого всегда много просящих.

И, конечно, Тбилиси — пестрая грузинская столица, по которой можно изучать летопись мировой архитектуры. За 1500 (!) лет в кварталах бывшего Тифлиса выстроено столько разных стилей, что обычные городские прогулки превращаются для гостей в увлекательное путешествие. Этот город полон деталей: старых уютных двориков, ризных балконов, памятников и необычных современных построек. Тбилиси славится своими большими рынками, на которых можно купить что угодно, при этом торговля здесь нулево объявлена. Лучшим вариантом города с высоты, подынявшись на фуникулере к статуе «Мать Грузии» — женщине с чашей и мечом, охраняющей город. И нельзя не побывать в серных банях, с которыми связана легенда, и начал строить горы. Безмятежное посещение общей парной обойдется вам всего в 3 лари (450 тенге).

Инвестиции и уровень жизни Грузия в целом спокойно пережила пик экономической турбулентности. Последний скачок доллара произошел здесь в декабре, но постепенно курс идет на понижение. Один доллар сегодня стоит в обменниках 2,20 лари. За прошлый год ВВП Грузии вырос на 2,5%, а поскольку падает этот, как заглянув на прошедшем недавно в Тбилиси инвестиционном форуме «Грузия — Казахстан» — 3-3,5%.

Местными властями принимаются беспрецедентные меры по поддержке инвестиций. По программе «Производи в Грузии» для иностранцев предусмотрены трехлетние субсидии по кредиту. Бизнесмены, вкладывающие свои средства в любое предприятие, освобождаются от налогов. Большой интерес проявляют казахстанские предприниматели. Бизнесмены сегодня активно инвестируют в недвижимость Батуми. Цена на квадратный метр первичного жилья в центре города в пределах \$1200-1500.

Ориентировочную тенденцию для бизнеса показывает развитие агентств — они предлагают не стандартный набор вариантов для проживания, а полностью адаптированные варианты квартир и могут сдаваться на очень длительные сроки. «Для нас этот год будет решающим, он даст нам возможность оценить наш потенциал. Если нам не хватает. В основном мы стараемся поддерживать инвестиции в гостиничные комплексы, обслуживание, туристическую сферу. Старались строить и гостиничные комплексы, и апартаменты. В основном покупатели недвижимости — с России, Украины, Казахстана, Азербайджана, Армении, Турции, Израиля. Я говорю и о земельных участках, и подразумеваю квартиры, и квартиры типа апартаментов. У нас процедура регистрации собственности очень простая, в одном здании все можно осуществить за один-два часа, исходя из сложности регистрации собственности», — рассказал мэр Батуми.

Кстати, большое количество казахстанцев сегодня работают в батумском порту, арендованном казахстанскими компаниями. В рейтинге экономической свободы аналитики «Heritage Foundation» ставят Грузию на 23-е место (Казахстан занимает 68-ю строчку, — Ред.). Страна входит в десятку наиболее безопасных государств мира и известна своей нулевой терпимостью к коррупции. При этом высокий уровень жизни населения назвать сложно. Средняя зарплата по стране составляет около 500 лари (в среднем 75 тыс. тенге), пенсия у всех одинаковая — 120 лари (18 тыс. тенге), причем пенсионные отчисления составляют 20%, сохраняется высокий уровень безработицы.

Русский язык молодое поколение грузин практически не знает, в школах делается большой упор на изучение английского. На старших курсах вузов и при получении образования от граждан Грузии европейской визы. В мае Совет по иностранным делам Евросоюза

закончил ратификацию соглашения об ассоциации Грузии и ЕС. «Политические ассоциации Грузии и процесс экономической интеграции, которые включают в себя внедрение европейских политических, экономических, социальных и правовых стандартов, пройдут необратимо и полным ходом», — заявили тогда в грузинском МИДе. В гостеприимной Грузии сегодня действует либеральный визовый режим для кратковременного пребывания — до 90 дней — визы не нужны гражданам 94 стран, в том числе и Казахстана.

Пресс-тур организован Национальным агентством по туризму Грузии (GNTA) при поддержке авиакомпании SCAT и агентства Brandworks.



Болеельница сборной Франции



Болеельница сборной Парагвая на Кубке Америки (Getty Image)



Болеельница сборной России на Евро-2016 (Getty Images)



Хорватские болеельницы

Где горячее?

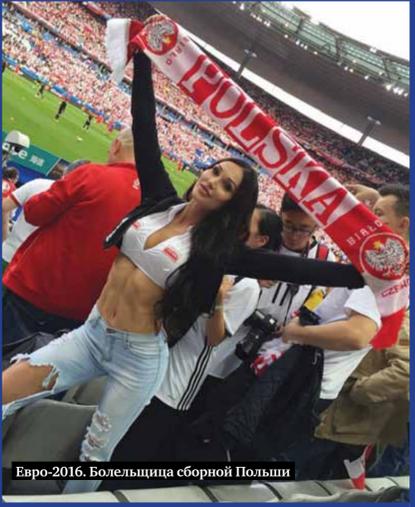
Данияр Балахметов

Футбол давно перестал быть единоличной забавой мужчин, получил долю популярности и у слабого пола. Турниры по футболу среди женщин год от года становятся сильнее и интереснее. А прекрасная половина на трибунах, во время крупных турниров, безусловно, привносит в футбол много ярких красок.

Сейчас в двух частях света проходят континентальные первенства. В Старом свете это чемпионат Европы, который принимает Франция, а в США близок к завершению юбилейный Кубок Америки. Его первый розыгрыш состоялся 100 лет назад. И там, и там на стадионах наряду с мужчинами смотрят футбол и переживают за своих любимцев женщины, облаченные в формы сборных, за которые они переживают. Где эта поддержка горячее и страстнее, станет известно скоро. На Евро-2016 самое интересное только начинается, а на Кубке Америки осталось сыграть матч за третье место и финал.



Вот такая девушка болелет за сборную Паргавая (Getty Image)



Евро-2016. Болеельница сборной Польши



Болеельница сборной Чили (Getty Image)



Болеельницы сборной Колумбии (Getty Image)



Болеельницы сборной Албании

ПАРТНЕР ПРОЕКТА

MOTOR.KZ

WWW.MOTOR.KZ

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

800-СИЛЬНЫЙ
VANQUISH

Замена нынешнего одноименного купе обещает стать самым мощным серийным Aston Martin в истории фирмы. Известно, что инженеры британской компании сейчас работают над созданием очередного поколения топовой двухдверки Vanquish на базе модели DB11. Специальная для новинки мощность 5,2-литрового твин-турбированного V12 будет увеличена до внушительных 800 л.с. В связи с этим стоит напомнить, что отдача двигателя текущей модели Vanquish составляет 565 л.с., а DB11 – 600 л.с. Тем самым «британец» пополнит собой элитный отряд форсированных европейских суперкаров, в который уже входят Ferrari F12 TdF, Lamborghini Aventador SV и Pagani Huayra BC. Производство «астон-мартинского» V12 ведется на заводе в Кельне, поставляющем моторы для всех моделей фирмы, начиная с 2004 года. Это предприятие появилось еще в те времена, когда Aston Martin являлся частью семьи Ford, наряду с Jaguar, Land Rover и Volvo, составляя ныне несуществующую PAG – Premier Automotive Group. Помимо уже упомянутого V12 завод займется выпуском нового твин-турбированного V8 для младшей модели Vantage, разработанного при участии мерседесовских специалистов. Таким образом, надо полагать, что эпоха атмосферных агрегатов под капотом Aston Martin подошла к своему логическому завершению.

RENAULT LOGAN
И SANDERO
С ВАЗОВСКИМ
МОТОРОМ

На автомобили Renault Logan и Sandero российской сборки начали устанавливать выпускаемый на АвтоВАЗе шестнадцатиклапанный мотор объемом 1,6 л. Выпускаемый на АвтоВАЗе двигатель H4MK мощностью 113 л.с., который уже устанавливается на автомобили Renault Duster, Lada XRAY, Nissan Sentra, Juke и другие модели, занял место и под капотом Renault Logan и Sandero. От прежнего мотора он отличается не только дополнительной мощностью (113 л.с. против 102 л.с.), но и увеличенным крутящим моментом (152 против 145 Nm). Но увеличение мощности и момент слабо сказались на динамике. Например, Sandero с новым двигателем по паспорту разгоняется до «сотни» за 11,1 с – всего на 0,1 с быстрее прежнего. У нового двигателя есть система изменения фаз газораспределения, а вместо ремня ГРМ установлена цепь, которая не требует обслуживания на протяжении всего срока службы автомобиля. Новый двигатель будет агрегатироваться только с механической коробкой передач. Поставки моделей с этим силовым агрегатом начнутся ближе к осени. Тогда же объявят окончательные цены на Renault Logan и Sandero.

В ГЕРМАНИИ LADA
GRANTA ПОПУЛЯРНЕЕ
VW JETTA

По итогам мая выяснилось, что Lada Granta имеет низкий, но стабильный спрос, позволяющий надеяться на хорошие перспективы. В мае в Германии на учет было поставлено 47 новых Lada Granta. Конечно, для немецкого авторынка это капля в море. Однако дилеры АвтоВАЗа не унывают и рассчитывают на лучшее. Тем более что некоторые более известные модели разошлись куда меньшим тиражом. Например, Volkswagen Phaeton в мае нашел 17 покупателей, Subaru Impreza – 19, Kia Optima – 28 и Volkswagen Jetta купили 39 человек. Lada Granta – далеко не единственная вазовская модель, которая пользуется в Германии хотя и маленьким, но устойчивым спросом. К примеру, Lada 4x4, также известная в ФРГ под именем Taiga, в мае разошлась тиражом в 90 штук. С таким результатом российский внедорожник оказался популярнее Jeep Compass (36 шт.), Infiniti QX70 (42 шт.), SsangYong Rexton (54 шт.), Lexus NX (57 шт.) и Jeep Wrangler (71 шт.). Добавим, что популярность российских автомобилей за рубежом растет, в том числе и из-за низких цен. Например, Lada Granta предлагается по цене от 6 750 евро, а Lada 4x4 – от 10 490 евро.

■ Старт продаж
Ford Explorer в Алматы

Андрей Макаров

В Алматы официальный дистрибутор Ford – компания Caspian Motors – анонсировала запуск продаж нового Explorer. На казахстанском рынке в базовой комплектации новинка будет доступна от 17 млн тенге. Классический 7-местный внедорожник, выпуск которого приурочен к 25-летию модели, получил как внешние, так и внутренние доработки, включая изменения в линейке двигателей.

Модель предлагается в четырех комплектациях – XLT, Limited, Limited Plus и Sport – и оснащается двигателем Cyclone 3.5-V6 мощностью 249 л.с., а также 345-сильным двигателем 3.5 EcoBoost, в паре с 6-ступенчатой автоматической трансмиссией. Оба двигателя подходят для эксплуатации на территории Казахстана и сертифицированы для эксплуатации на бензине AI-92.

«Explorer – это флагман глобальной внедорожной линейки Ford, ведь он воплощает в себе идеальное сочетание формы и функциональности, – прокомментировал Джим Фарли, исполнительный вице-президент и президент европейского, ближневосточного и африканского подразделений Ford, находясь в России с рабочим визитом. – Более 7 млн Ford Explorer было продано в США с момента вывода модели на рынок в 1990 году, что позволило модели удерживать титул бестселлера среди SUV в Америке на протяжении 25 лет. Мы счастливы, что новая версия этого легендарного внедорожника, предлагающего новейшие технологии, теперь доступна покупателям в Казахстане».

Что касается экстерьера Explorer, то он приобрел новый передний бампер и боковые молдинги, решетку радиатора, светодиодные LED-фары и новый дизайн противотуманных фар.

А вот интерьер отличается безупречной отделкой, технологичной приборной



панелью, новыми мультиконтурными сиденьями с функцией массажа и материалами обивки. Сенсорные кнопки центральной консоли заменены на аналоговые, которые точно реагируют на любое нажатие.

Также автомобиль оснащен: надувными ремнями безопасности пассажиров заднего ряда, фронтальной и задней широкоугольной камерой с омывателем, продвинутой системой Active Park Assist, мультимедийной системой SYNC 2, бесключевым доступом, кроме того, имеется запуск двигателя нажатием кнопки. А система полного привода Terrain Management поможет сохранить контроль над дорогой с любым покрытием в любое время года.

■ Обновленный Lifan X60
привезут в Казахстан

Андрей Макаров

Компания Lifan Motors представила первые официальные фотографии модели Lifan X60 Facelift. Китайский кроссовер Lifan не так давно, а именно год назад уже перенес процедуру обновления, в связи с этим конструкция машины не

претерпела существенных изменений. И вот теперь появилась официальная информация о том, что обновленный X60 скоро начнут продавать в Казахстане.

Наиболее значительные изменения произошли во внешности. Кроссовер получил более динамичный и строгий облик. Измененный дизайн передней части

кузова имеет сходство с новейшим кроссовером Lifan Muway, дебют которого состоялся в апреле 2016 года на Пекинском автосалоне. После рестайлинга X60 получил новую решетку радиатора с широкой горизонтальной хромированной планкой с большой надписью Lifan, визуально эта деталь авто делает его шире. Также крос-

совер отличается оригинальной головной оптикой, колесными дисками, боковыми зеркалами, а у переднего бампера стали более строгие формы. В задней части автомобиля – новые фонари, бампер с более строгими угловатыми формами. Нижняя часть бампера выполнена из неокрашенного черного пластика, по бокам декоративные хромированные патрубки выхлопной системы. Центральная часть бампера украшена хромированной накладкой. При этом геометрические показатели проходимости остались прежними.

В нижней части бампера появился спойлер, работающий на аэродинамику и устойчивость авто при движении на высокой скорости. Кроме того, противотуманные фары теперь расположены выше и их сложнее повредить при наезде на препятствие, что случилось на предыдущей версии. Расположение и форма дневных ходовых огней также стали другими.

Обновленный Lifan X60 оснащается все тем же 1,8-литровым бензиновым мотором мощностью 128 л.с., который сочетается с механической коробкой передач или вариатором. Платформа автомобиля, внутренние габариты кузова и основные характеристики остались прежними.

Пока неизвестно, какова будет стоимость и когда обновленный Lifan X60 поступит в продажу в Казахстане.

▶ КАПИТАЛ

ЦЕНТР ДЕЛОВОЙ ИНФОРМАЦИИ KAPITAL.KZ
ЗАПУСТИЛ ОФИЦИАЛЬНЫЙ КАНАЛ В TELEGRAM

▶ TELEGRAM.ME/KAPITALKZ

Доступен на: