

Спровоцировал ли COVID-19 рост теневой ЭКОНОМИКИ



**S&P 500** целится на установление нового максимума



Антон РФАКС Ван Горп, гендиректор **METRO** Казахстан

# Nº13 (704)

К

ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА

И

// ЧЕТВЕРГ, 4 ИЮНЯ, 2020

Ε Д 0

Ж

Л

 $\mathbf{H}$ 

Работа платежных систем во время пандемии

страница

Про «переходный возраст» Казахстана в ВТО

страница 🕻

Кризис не помеха кредитованию аграриев

страница

Космический интернет и перспективы телекома

страница

Как оценить риски при покупке участка?

страница





kapital.kz

# • Осведомлен, значит вооружен

Что учесть при подготовке промежуточной и годовой финансовой отчетности в 2020 году?



директор, управленческое

консультирование, KPMG в Казахстане и ЦА

Наталья Игошина,

менеджер, управленческое консультирование, KPMG в Казахстане и ЦА

🖥 января 2020 года ситуация с коронавирусом значительно повлияла на всю мировую экономику, что привело к уменьшению спроса на отдельные виды продукции и услуг, падению фондовых рынков, снижению цены на нефть, значительным колебаниям курсов валют, нарушению цепочек поставок. Все эти факторы отрицательно сказались на деятельности компаний разных отраслей. При подготовке промежуточной и годовой финансовой отчетности в 2020 году руководство компаний столкнется с определенными вызовами, когда необходимо будет проявить свой профессионализм, учесть и проанализировать всю имеющуюся информацию, оценить возможные варианты развития событий.

Информация о наиболее чувствительных и проблемных зонах при подготовке финансовой отчетности поможет подойти к отчетному периоду так, чтобы выйти из кризиса с минимальными потерями. В статье мы описали влияние на раскрытия в финансовой отчетности в отношении непрерывности деятельности, ликвидности, раскрытия в промежуточной финансовой отчетности, влияние на отчет о прибылях и убытках, модификации займов и признания ожидаемых кредитных убытков.

# Непрерывность деятельности

Если посмотреть на сложившуюся ситуацию в общем, то важной проблемой при подготовке промежуточной и годовой финансовой отчетности для компаний станет раскрытие информации в отношении способности компании продолжать

непрерывную деятельность в обозримом будущем как минимум 12 месяцев после отчетной даты, так как в условиях волатильности и неопределенности очень

трудно предсказать, что будет завтра. Для подготовки необходимых раскрытий руководству компаний необходимо будет провести оценку способности продолжать непрерывную деятельность и в этом им помогут пересмотр и корректировка ранее составленных бюджетов, планов, с учетом новой информации. Причем ный сценарий развития событий при подготовке бюджетов, а несколько наиболее вероятных сценариев, и присвоив вероятность наступления каждого из вариантов, определить ожидаемый вариант развития событий. Руководству обязательно следует учесть вероятную продолжительность сложившейся ситуации, возможность временного закрытия подразделений, способность компаний погашать свои обязательства перед кредиторами и ра-

Таким образом, в промежуточной и годовой финансовой отчетности за 2020 год руководству необходимо будет отразить, испытывают ли компании значительную неопределенность в отношении непрерывности деятельности и что привело руководство к таким выводам, в противном случае нужно будет отразить, насколько компании финансово устойчивы.

# Ликвидность, модификация займов и раскрытие информации

Неспособность погашать свои обязательства приведет к тому, что компаниям необходимо будет привлекать дополнительное финансирование или пересматривать условия существующих займов. Проблема ликвидности может быть решена за счет привлечения средств от собственников компании, получения помощи от государства в виде займов под льготный процент,

дополнительных займов от других креди-

По существующим займам руководству компаний необходимо будет оценить, способны ли они далее обслуживать займы без нарушения условий погашения и условий (ковенантов) по договорам займа. Если есть вероятность нарушения условий договоров, то в раскрытиях к финансовой отчетности необходимо будет указать этот факт. Также руководству следует рассмотреть вопрос, что кредитор в случае нарушения условий займа может потребовать немедленного погашения обязательств, что приведет к изменению классифика ции займов с долгосрочных на краткосрочные в промежуточной или годовой отчетности за 2020 год.

Пересмотр условий существующих договоров займа приведет к отражению модификации займов, что может существенно повлиять на отчет о прибылях и убытках в зависимости от характера изменений и примененных принципов бухгал-

Оценка ликвидности будет одним из ключевых вопросов при подготовке раскрытий. Инвесторов, кредиторов и прочих пользователей финансовой отчетности будет интересовать, как компании управляют риском ликвидности в условиях пан демии, а также прозрачные раскрытия в отношении видов обязательств, способности их покрытия за счет собственных средств, сопоставление сроков погашения финансовых активов и обязательств, наличие доступных заемных средств, способности кредиторов предоставить их в текущей ситуации, случаи нарушения условий займов. Кроме того, обязательному раскрытию подлежат возможные неблагоприятные события, которые могут повлиять на ухудшение финансовых показателей и кредитного рейтинга компании.

[Продолжение на стр. 2]

# Цифра номера

Более

# \$100 млрд

составил оборот мирового рынка органической продукции за год

Подробнее [Стр.4]

## Спикер номера

# Адлет Нургожин,

исполнительный директор международного технопарка ІТ-стартапов **Astana Hub** 

Подробнее [Стр.8]

# Цитата номера

«Сегодня Казахстан проходит стадию формирования «фундамента» зеленой экономики, с перспективой роста за ближайшие 30-50 лет»,

- основатель консалтинговой компании CNSLR Айдар Марат

Подробнее [Стр.9]

# История бренда

Вистории дома моды **Christian Dior** его основателя так никто и не смог затмить

Подробнее [Стр.11]



# новости недели

ЧЕТВЕРГ, 4 ИЮНЯ, 2020

# **КАЗАХСТАН**

# ОБЪЕМ

# ПЕРЕВОДОВ ЧЕРЕЗ МЕЖДУНАРОДНЫЕ СИСТЕМЫ СНИЗИЛСЯ

Совокупный объем переводов, проведен этом сообщили в пресс-службе Национально 2019 года наблюдается сокращение совокупного объема переводов денег на 18,2%: объем переводов денег из Казахстана за рубеж со кратился на 12,5%, из-за границы в Казахстан - на 30,7%. При этом наблюдается рост объема платежей, отправленных по Казахстану, на 20,1%. Основная доля объема отправленных за границу переводов денег приходится на Россию (35,5%), Узбекистан (18,8%), Турцию (16,8%) и Кыргызстан (12,3%), полученных из-за границы – на Россию (27,7%), Южнук Корею (20,2%), Кыргызстан (12,3%) и Узбеки стан (11,3%). В целом по итогам апреля в срав нении с мартом текущего года наблюдается снижение показателей отправленных и полу ченных переводов денег в два раза, что пред ложительно является следствием введени мер по борьбе с распространением COVID-19 и снижением деловой активности в больши

# КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ

# АДИЛЬБЕК САРСЕМБАЕВ

избран председателем правления АО «Национальная компания «Казахстан инжиниринг»

# АКМАДИ САРБАСОВ

назначен первым вице-министром труда и социальной защиты населения РК

### АНВАР БОРАНБАЕВ

назначен председателем правления АО «Национальная еологоразведочная компания

# АНТОН МУСИН

избран первым заместителем председателя правления АО «Народный сберегательный банк

# АРУН ШРИВАСТАВА

избран председателем совета директоров AO «Tengri Bank»

# БАКЫТЖАН ОМАРОВ

назначен пресс-секретарем акима Кызылординской области

# ЕРНАР НАКИСБЕКОВ

назначен заместителем председателя правления ДБ АО «Сбербанк России»

# ЖАНАР МУСАКУЛОВА

закупок СКО

# КАМАЛЖАН НАДЫРОВ

назначен руководителем управлени

# общественного здоровья Алматы КУРМАНГАЗЫ

**ИСКАЗИЕВ** исключен из состава правления

#### АО «Национальная компания «"КазМунайГаз»

НО МАНГ КО

# НУРЛАН АЛИМЖАНОВ

исключен из состава совета

директоров АО «Рахат»

государственных закупон Карагандинской области

# РУСЛАН КОЖАСБАЕВ

назначен председателем правления АО «РИР «СПК «Жетысу

# ТАЛГАТ КАЛИЕВ

назначен директором ТОО «Институт прикладных

# ЧОЙ МЕНРИМ

избран председателем совета директоров АО «Рахат»



ольшую долю в отечественной теневой экономике сегодня занимает самая пострадавшая от COVID-19 отрасль - оптовая и розничная торговля, счигают эксперты. По оценке аналитика Wal Street Invest Partners Данияра Джумекенова, доля зарплат в «конвертах» здесь может варьироваться от 50% до 80%. То есть чем больше бонусов и премий, тем выше доля серых доходов. В то же время объем серой экономики Казахстана, предполагает Международный валютный фонд, включающий невыплату налогов, незаконную или неучтенную торговлю товарами и услугами, а также зарплаты в конвертах,

варьируется от 33% до 60% от ВВП страны. Сравнить увеличился или снизился уровень серой экономики в Казахстане до введения режима ЧП и карантина и после их отмены, у отечественных аналитиков не получится: в стране никогда не проводились официальные исследования по этой категории. Правда, Министерство финансов РК, по данным мониторинга

старшего советника Kesarev Consulting Kazakhstan Натальи Малярчук, оценивало глубину ухода МСБ в «тень» в прошлом году в 30%. При этом нигде не говорится, какие параметры включает ее структура. Согласно данным Государственного комитета по статистике и анализу Министерства национальной экономики РК, модальная (наиболее часто встречающая ся) зарплата в 2019 году составляла 58 тыс. генге. Это на 27% ниже цифр 2018 года –

80 тыс. тенге. При этом медианная зарплага (показатель, который отражает сумму в центре «зарплатного ряда» и делит его на две равные части) несколько увеличилась: Invest Partners Данияра Джумекенова, стоит ожидать увеличения разрыва в показателях модальной зарплаты как минимум

«Заметьте, что разрыв в модальной зарплате зафиксирован за тот период, когда ЧП, – отмечает Данияр Джумекенов. – Подобная ситуация говорит не столько о крайне маленьких зарплатах большинства казахстанцев, сколько демонстрирует повышенное желание бизнеса платить время. В ближайшее время ситуация с те-

невой экономикой вряд ли станет лучше.

# ■ Бой с тенью

# Спровоцировал ли коронакризис рост теневой экономики

Причем здесь стоит говорить не столько об уходе в «тень», сколько об отсутствии стимулов для выхода из нее. «Открытый» характер бизнеса позволяет получать льготы пока доступ к ним затруднен, предприни

«Не думаю, что стоит ожидать резкоили росту уровня теневой экономики, - в свою очередь отметила старший советник Kesarev Consulting Kazakhstan Наталья Малярчук. - Субъекты бизнеса, которые уже были «в тени», там и останутся. Кто не был, вероятнее всего, закроется, чем будет рисковать и не платить налоги. В любом деть по итогам года, когда будет известна статистика предприятий и налоговых отчислений. Кроме того, возможно закрытие бительских привычек из-за самоизоляции: дистанционная торговля и оказание услуг, например. Сколько предприятий смогут перестроиться и соответствовать потребностям рынка и потребителя, не из-

Хочешь льгот – выйди из «тени» Говорить об увеличении доли серой экодиректора Палаты предпринимателей Алматы Айтуар Кошмамбетов. По его мнению, полную картину Палата увидит после окончания всех карантинных мер в стране. При этом в НПП «Атамекен» считают, что бизнес-субъекты, которые ведут чистую бухгалтерию, правильно указывая отчисления и налоги, должны и получают государственную поддержку и помощь. К тем предпринимателям, которые находят серые схемы, в свою очередь должны иматься соответствующие предусмо-

«Период карантина в Алматы ознаме-

нам помог портал infoalmaty.kz, где предотрудников и автомобили, задействованные в бизнесе. Кроме того, одним из трендов стал правильный учет ведения бухгалтерских документов. При регистрации на данном сайте почти у 30% компаний возникли проблемы по правильному определению классификатора экономи ческой деятельности (ОКД). Как выяснилось, данные компании устанавливали

«тени» некоторые организации. И в этом

его неверно. Также нужно отметить, что многими бизнесменами не были оформлены трудовые договоры или договоры на оказание услуг со своими сотрудниками или наемными работниками. Сегодня все эти недочеты ими исправляются. То есть я могу утверждать, что правильное оформление всех документов и желание бизнесменов работать по белым схемам выросло именно в период и после режима

Consulting Kazakhstan, в данный момент у

государства стоит задача сохранить микро-, малый и средний бизнес через сокращение реформ налогового законодательства и усиление регулирования в сфере контрольно-надзорных мероприятий, что увеличивает нагрузку на бизнес. Нулевая на проверки не помогут, если сегодня бизнес обяжут внедрять новые системы учета, оплачивать различные внебюджетные сбо-При этом, по мнению Натальи Маляр-

тук, сама специфика ведения бизнеса в Казахстане такова, что бизнесмены лучше закроют свои предприятия, чем будут рисковать и использовать незаконные схемы Кроме того, системы финансовой прослеживаемости на государственном уровне в усиливаться. То есть чтобы «играть» с государством, должны быть веские причины новался тем, что мы смогли вывести из и достаточно высокие ставки.

«Опираясь на свой опыт, могу отметить, что основные рисковые зоны в части теневой экономики в Казахстане надо искать в крупном бизнесе и квазигосударственном секторе. У МСБ нет ресурсов для подобных чгр», – отметила Наталья Малярчук.

Эксперты подчеркивают, что экономические последствия эпидемии коронавируса будут достаточно серьезными. Сравнивать текущий кризис с Великой депрессией, например, Данияр Джумекенов не берется, но отмечает, что коронакризис окажет большее воздействие на Казахстан, чем кризис 2008 года. При этом у РК нет исторического опыта, чтобы предсказать, как долго пандемия будет оказывать негативное влияние на экономику не только вынудить владельцев бизнеса и увеличить количество желающих уйти в «тень», где можно переждать непростые времена с минимальными финансовыми

По оценкам KPMG - одной из аудиторских компаний «Большой четверки» около 74% казахстанских компаний действительно были вынуждены значительно снизить издержки. Больше всего от пандемии досталось розничной торговле: средний размер оплаты труда за время карантина здесь уменьшился на 25%, тогда как численность сотрудников сократи лась на 20%. Также ожидается закрытие около трети всех небольших предпри ятий и рост числа безработных на 1-1,5

### Свет в конце коронакризиса

ходу «из тени», мотивируя МСБ использовать безналичные оплаты, в том числе за счет сокращения объема комиссий, снижения стоимости POS-терминалов, считает аналитик Wall Street Invest Partners Данияр Джумекенов. Кроме того, государству стоит рассмотреть возможность снизить фискальную нагрузку на выплату заработных плат для наемных рабочих в малом бизнесе. При этом фискальная нагрузка в Казахстане остается довольно низкой, что в совокупности со слабым контролем со стороны налоговой позволяет ВВП расти более высокими темпами, чем в других странах с развивающейся экономикой -4,5% в 2018 и 4,1% в 2019 году. Данное поюжение дел будет оказывать поддержку бизнесу и позволит предпринимателям

больше тратить на развитие в период вос становления экономики страны. Не будет лишним упростить получение льготного мах поддержки МСБ знают лишь 25% бизнесменов, тогда как действующий банковский кредит есть лишь у 13%.

гогда как в онлайн можно избежать повы Кроме того, с 2018 года действуют льготного подоходного налогов для занятых в электронной торговле. Подобным обраокономики на 40% к 2021 году. Задача, по шиеся обстоятельства, сократить долю на 5-10% вполне возможно

«Важно помнить, что если замалчивать проблему, а именно это сейчас и происходит, так как найти информацию по тегоду, более свежей статистики просто нет госбюджет недополучил 11,5 млрд тенге. В Казахстане несильно преуспели в цифро визации налоговой службы. В итоге у биз неса остается возможность находиться в «тени». Иными словами, уклоняться от налогов сейчас выгоднее, чем быть законопослушным, ведь чиновникам отследить серые схемы довольно сложно. Но если перечислять, что удалось сделать в части снижения уровня теневой экономики, то здесь я мог бы отметить цифровизацик систем министерства финансов и, в целом, взаимодействие государства и бизнеса», добавил Данияр Джумекенов.

# Осведомлен, значит вооружен

#### Ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам

Следующим вопросом, который окажет

существенное влияние на финансовую от

четность, является признание ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам. Согласно МСФО 9 «Финансовые инструменты», компании должны признать сегодня кредитные убытки, которые они ожидают получить в будущем. Определение ожидаемых кредитных убытков является одной из наиболее сложных учетных проблем. Ключевым подходом, используемым финансовыми организациями для оценки ожидаемых кредитных убытков, будет являться мультисценарный подход, благодаря которому компании могут разработать несколько сценариев развития событий и оценить вероятность наступления каждого из них. Модели расчета для остальных компаний основаны на большом объеме исторических данных, которые должны быть обновлены с учетом влияния COVID-19.

#### Промежуточная отчетность При подготовке промежуточной отчетности в 2020 году компании должны быть

ни, чем обычно за промежуточные пери-Помимо влияния на финансовую отчетность вышеописанных факторов компаниям необходимо отслеживать новую информацию с целью учета ее влияния на

готовы обновить свою промежуточную

финансовую отчетность в большей степе-

следующие области: учет последующих событий: еопределенность оценок; раскрытие информации в

Последующие события необходимо оценивать с точки зрения существовавших на отчетную дату – корректирующих



ную дату - некорректирующих событий. Определение корректирующих и некор ректирующих событий может потребо

вать профессионального суждения. На протяжении всего процесса подго товки финансовой отчетности руковод ство применяет профессиональное суж дение в отношении неопределенностей в оценках. Пользователям финансовой отиетности важно иметь прозрачную информацию о неопределенностях в оценках, чтобы понимать проблемы при подготов-

МСФО 34 «Промежуточная финансовая обновления последней годовой финансовой отчетности соответствующей информацией, которая важна для понимания результатов деятельности и финансового положения компании, а также потоков де нежных средств за промежуточный пери од. В свете постоянно меняющейся инфор потребоваться больше информации, чем

нансовой отчетности за первое полугодиє ема раскрытий по сравнению с прошлыми ймов и признания ожидаемых кредитных бытков на финансовую отчетность. Подготовка качественной финансовой отчетности, учитывающей требования по раскрытию, в том числе описание возможных стратегий выхода из кризисной ситуации, ных статей финансовой отчетности может сослужить компаниям хорошую службу: даст возможность привлечь дополнительвысить шансы компаний на получение помощи от государства и привлечение новых

# S&P 500 целится на установление нового максимума?

аналитик Jýsan Invest

🗖 мая после месяца бокового Движения индекс S&P 500 смог реололеть свое ключевое тех прогнозы пессимистов, полагавших, что акциям необходима коррекция на фоне скатывания мировой экономики и корпоративных прибылей. Бенчмарк с 5 попытки преодолел уровень в 3000 пунктов и, как бы странно это ни звучало в текущих условиях, нацелился на обновление своего исторического максимума, достигнутого

// АКТУАЛЬНО

Необходимо признать, что мы также считали вероятность похода рисковых активов вниз более высокой по сравнению с вероятностью их повышения. Для себя мы что ситуация пойдет по первому из них с учетом той монетарно-фискальной помо ства своим экономикам

При первом сценарии S&P 500 не должен был преодолеть уровень в 3000 пунктов. В ближайшие месяцы угрозы хранены, в то время как будет наблюдатьэкономических границ развитых стран. При втором сценарии S&P 500 пре-

одолевает 3000 пунктов и целится на установление нового максимума. В мае пространения коронавируса или же вакцины и действенные лекарства будут вы работаны, и, как следствие, присутствует перспектива почти полного открытия экономических границ развитых стран Позже – перспектива сворачивания моне-При третьем сценарии есть угроза ска-

тывания S&P 500 ниже 2000 пунктов. Он маловероятен и негативен как для ситутемпов распространения коронавируса. Рост инфляции в США существенно выше

нам этот союз, а также каких преобразо-

ваний в ближайшей перспективе ожидать

этом корреспондент «Капитал.kz» погово-

нашей стране в рамках членства в ВТО? Об

Напомним, с ноября 2015 года Казах-

стан является 162-м полноправным чле-

ном этой организации. При этом для от-

дельных отраслей до 2020 года в рамках

договора о вступлении был установлен

поводу целесообразности вхож-

цения Казахстана в ВТО было вы-

■ сказано много сомнений. В целом

интеграционные объединения выгодны

тем, что несут собой эффект масштаба.

Однако все зависит от вопроса, сможет ли

наша экономика быть конкурентоспособ-

Мы знаем, что по правилам вступления



ционной и валютной стабильности долла-

С середины мая темпы распростра-

нения коронавируса в развитых странах стали затухать, в то время как сразу нев выработке вакцин. Так, Европа отмечает нулевой ежедневный прирост заразившихся, тогда как Соединенные Штаты вышли на плато – с ежедневным абсолютным приростом не более 20 тысяч человек Іпс сообщила, что ее экспериментальная вакцина может создать ответ иммунной системы человека для отражения корона вируса, причем без какого-либо серьезно-

Следует также отметить фактор привыкания людей к угрозе коронавируса; ются к новым условиям, что хорошо видно даже по нашей стране, а все вместе это рисует перспективу довольно быстрого восстановления деловой активности в В то же время мировые регуляторы и,

в первую очередь, США продолжают под-

но наращивать эффективность внутри

государства таким образом, чтобы казах-

вать с зарубежными, причем не только по

дились в «тепличных» условиях. Тогда

государство «оберегало» местных про-

изводителей еще и тем, что делало не-

импортные товары для населения. Это по-

ровать на ценовом уровне, хотя бы внутри

Но насколько мы к этому готовы? Ско-

рее всего, нет. Элементарно это было

видно по тому же Евразийскому союзу,

когда многие товаропроизводители жало-

вались, что им стало во много раз сложнее

работать. Только тем, кто был завязан из-

начально на российский рынок и у кого

имелись на тот момент подписанные кон-

Вообще в целом подразумевается, что

интеграционные объединения создаются

для снижения издержек, в том числе фи

нансовых, капитальных и т.д., но до сих

пор в рамках ВТО я вижу, что они только

В то же время пока сложно что-то ут

верждать, еще и потому, что мы только

начинаем выполнять договоренности по

организации в декабре текущего года

иностранным банкам будет разрешено

Например, по условиям договора этой

доступными или достаточно дорогими

зволяло отечественным товарам конкури

Всем известно, что до ВТО мы нахо-

станские предприятия могли конкуриро-

цене, но и по качеству

гракты, было проще

растут, причем глобально

вступлению в ВТО.

• Как Казахстан переживает

«переходный возраст» в ВТО

Смогут ли казахстанские предприятия конкурировать с зарубежными?

мента вступления Казахстана во когда стоимость импортируемых товаров совые институты. Но представьте, если 6,2% до 10,4%, так как в основу тарифноі

мента вступления казахстана во когда стоимость импортируемых товаров совые институты. По представления однагаться совые институты политики были взяты российские тамо-

Стала ли эффективной за этот период тор- 🛮 то соответственно последнему это может 🔝 Goldman Sachs, JPMorgan, Citibank с их 📉 женные тарифы. Тем самым, облегчив ус

ными вливаниями ликвидности. Мы напоминаем, что с начала марта президент и Конгресс Соединенных Штатов предоставили экономике 4 пакета фискальной помощи и в настоящий момент работают над пятым. В свою очередь ФРС за 3 месяца снизила регуляторную ставку до 0 и запустила несколько программ скупки финан-

Одним словом, в настоящий момент рисковые активы растут благодаря формуле: «Экономический ущерб от коронавируса стран = рост рисковых активов Однако стоит помнить и о рисках, так

как прогресс по вакцине может быть замедлен, и осенью мир накроет вторая Далее, не стоит забывать об американо-китайском конфликте по самым разным вопросам, например, по Гонконгу Учитывается также проблема высоких долгов фирм и стран по всему миру. И наконец, проходят масштабные протесты в США, которые мы наблюдаем в данный

С учетом этого и уже произошедшего

увеличить приток импорта в страну. Но нам должны прийти зарубежные финан- средневзвешенный таможенный тариф с

Насколько отечественные БВУ будут го-

товы с ними конкурировать в таком мас-

штабе? Есть риск, что некоторые банки

не выдержат такой конкуренции и уйдут

с рынка, либо окажутся под иностранным

условия должны повысить эффективность

ы помним, что Казахстан стал чле-

**■**был оговорен переходный период,

В торговле, на мой взгляд, плюсом явля-

ется снижение средневзвешенного тарифа

и тем самым, отчасти, нивелирование не

гативных последствий вступления в Ев-

рАзЭС. Присоединившись к Таможенному

союзу, который позднее переродился в Ев-

различный для отдельных секторов

ном ВТО в ноябре 2015 года. Тогда

казахстанской банковской системы

- нам нравится золото, в меньшей степени серебро. Затем мы предпочитаем акции крупных и устойчивых нефтегазовых ком-

Контракту №11 на сахар. Нам также импонируют несколько ка вахстанских эмитентов: акции Народного банка, «КазТрансОйла» и «Казатомпрома» Мы бы избегали инвестиций в акции западных банков, небольших добывающих компаний, да и в целом компаний с высокой долговой нагрузкой. Мы бы также остерегались еврооблигаций, в особенно-

ловия торговли с Россией, мы ухудшили и

После вступления в ВТО Казахстан сни

со всем остальным миро:

прерывный рост экспорта.

а также акции газовых компаний, но на

более длительную перспективу, поскольку

лето считается не совсем благоприятным

периодом для цен на газ. Привлекательны

вырасти до своего исторического максимума или даже подняться выше. При этом

популярное за неделю

## **НА ПРОГРАММУ** «ЕҢБЕК» ВЫДЕЛЕНО 176 МЛРД ТЕНГЕ

жан Нурымбетов. В 2020 году на реализа выделение грантов, 32,6 млрд тенге – на обнов в трудодефицитные. Министр сообщил (срок кредитования от 5 до 7 лет, ставка 6% годовых) и безвозмездные гранты на сумму до 200 МРП. С начала года микрокредиты и гранты на развитие бизнеса получили 6,1 тыс человек. (kapital.kz)

## В РК ПЛАНИРУЮТ СОБИРАТЬ БЕСПИЛОТНИКИ

стрия» планирует наладить производсти ногофункциональных систем беспилотног сти ЕМ-государств. Наш выбор - «низкий Индекс S&P 500 может до конца года приятие планирует выйти на гражданский рынок авиационных услуг, в том числе и эк станские и зарубежные учебные заведения снижать пошлины и оградительные ба- открывать на территории нашей страны рАзЭС, Казахстан ухудшил свои условия рьеры. Очевидно, что такие меры должны свои филиалы. Это говорит о том, что к для международной торговли, увеличив

## ДО 80% МОГУТ СОСТАВИТЬ ПОТЕРИ ТУРОТРАСЛИ

зил средневзвешенный тариф до 6,5%. Для Для стимулирования бизнеса в сфере сельскохозяйственных товаров средний гуристской деятельности планируется вне дрить субсидирование затрат туроператоро ровень таможенных пошлин составил 10,2% (против 17% в рамках Единого та за каждого иностранного туриста, сообщил моженного тарифа (ЕТТ) ЕврАзЭС), а для председатель Комитета индустрии туриз промышленных товаров - 5,6% (против ма Дастан Рыспеков. «По нашим подсчетам 8,7% в рамках ЕТТ). Вместе с тем государв связи с введенными ограничениями по ство должно было запретить все субсидии, тери отрасли в сфере въездного туризма в связанные с экспортом и замещением имтекущем году могут составить 70-80%» сказал он на онлайн-брифинге в СЦК. Глав С вхождением нашей страны в этот инкомитета сообщил, что также предлагается геграционный союз облегчились условия возмещать затраты частного бизнеса при строительстве, реконструкции и оснащени для доступа на рынки стран-членов ВТО. Однако следует помнить, что объемы натуристских объектов до 10% от суммы инвестиций; предоставлять преференции при но ограничены, чтобы гарантировать нереализации туристских инвестпроектог стоимость которых составляет 1 млн МРП (порядка 2,7 млрд тенге) для объектов в топ Что касается страхового и финансово 10 туристских дестинациях, и 200 тыс. МРП переходный 5-летний период, и теперь теоретически зарубежные банки могут оттории республики, за исключением столицы крывать в РК свои филиалы. На мой взгляд и городов республиканского значения. «То отечественный банковский и страховой есть эти проекты можно освободить от тамо екторы не готовы к такой конкуренции Напомню, что оценкой качества активов (AQR), проведенной финансовым регуля тором, были охвачены только 14 банков, в пояснил Дастан Рыспеков. Есть предлож торых сосредоточено 87% активов всего банковского сектора и 90% ссудного порттов предпринимательства по строительств феля. Поэтому, я полагаю, что остальные объектов придорожного сервиса, по при-13 банков будут работать над слияниямипоглощениями. Банковский сектор будет меняться, чтобы приспособиться к новым ты за детей по внутренним авиамаршрутам предлагается производить в размере 100%. (kapital.kz)

## **FLYARYSTAN** ЗАПУСКАЕТ НОВЫЕ МАРШРУТЫ

Казахстанский лоукостер FlyArystan от и воскресеньям, Airbus A320 начнут осущест Актау – Алматы. Стоимость перелета в одну сторону - от 12 999 до 58 999 тенге. С 1 июля летать из Шымкента в Атырау, Актау и Актобе. рейс будет выполняться дважды в неделю, по 9999 до 49 999 тенге за перелет в один конец. По маршруту Шымкент – Актобе – Шымкен ботам. Стоимость билета в одну сторону - от 8999 до 44999 тенге. Из Шымкента в Актау полеты будут совершаться 3 раза в неделю, по вторникам, четвергам и воскресеньям. Цена билетов в один конец - от 9999 до 49 999 тенге кг ручной клади. (kapital.kz)

ность «первой криптовалюты». Эксперты

пришли к выводу, что внутренняя сто-

имость «цифрового золота» с недавнего

лей Николас Панигирцоглу заявил, что

основной разрыв между этими двумя ве-

личинами был сведен на нет благодаря

литики JPMorgan рассматривали «цифро-

вое золото» в качестве товара, учитывая

предельные издержки на производство

необходимую вычислительную мощностн

оборудования, стоимость электричества

«Благодаря состоявшемуся 11 мая халвин-

ина фактически удвоилась и сравнялась с

На утро среды, 3 июня 2020 года, цена

«цифрового золота» составила \$9483. За

мость Bitcoin (BTC) увеличилась на 7,49%.

прошедший семидневный период стои-

Рыночная капитализация Bitcoin (BTC)

при этом выросла на \$12,2 млрд и соста-

вила \$174,4 млрд. Доля в общей рыночной

1. Bitcoin (BTC)

3. Ripple (XRP)

2. Ethereum (ETH)

Общая кап-ция (млрд)

→ (с 27 мая по 3 июня 2020 г.)

Сравнение изменения стоимости

2020 г.

\$8822

\$202,15

\$0,195

\$**247** 

топ-3 криптовалют за неделю

гу биткоина внутренняя стоимость битко-

его рыночной ценой», – подчеркнул Пани-

ЧЕТВЕРГ, 4 ИЮНЯ, 2020

# **КАЗАХСТАН**

ЕБРР ЗАПУСКАЕТ УЧЕБНЫЙ КУРС ДЛЯ МАЛОГО БИЗНЕСА

сонсультативную онлайн-программу для приятий (ММСП), столкнувшихся с экономи руса, об этом сообщили в пресс-службе банка нинституте. Программа «Антикризисні чебный ресурс, где предприниматели мо ный ресурс будет содержать пострановун информацию о финансовой поддержке, к сорую можно получить от государства и банков в 30 странах операций ЕБРР. Программ как профинансировать свою фирму; антикри висное управление: ваш персонал – ваш глаг ный актив; антикризисное управление: пр блемы руководства и лидерства. (kapital.kz)

# НА ПОДДЕРЖКУ МСБ ВЫДЕЛЯТ 5 МЛРД ТЕНГЕ

Нур-Султана составит 35 млрд тенге. Уже со-Алтай Кульгинов на очередной сессии масли хата. «В рамках исполнения поручения глави государства проведена работа по сокращенин вазигоссектора. Высвободившиеся средства мы направили на финансирование социал ной сферы. К примеру, на поддержку реаль правлено свыше 16 млрд тенге. Это на сно ранспорта», – сказал Алтай Кульгинов. На млрд тенге – это субсидирование процентно щен руководящий состав подведомственны иить до 1 млрд тенге (ежегодно). Средства нальной техники. (astana.gov.kz)

## В ПИЩЕПРОМ ГОТОВЫ ИНВЕСТИРОВАТЬ

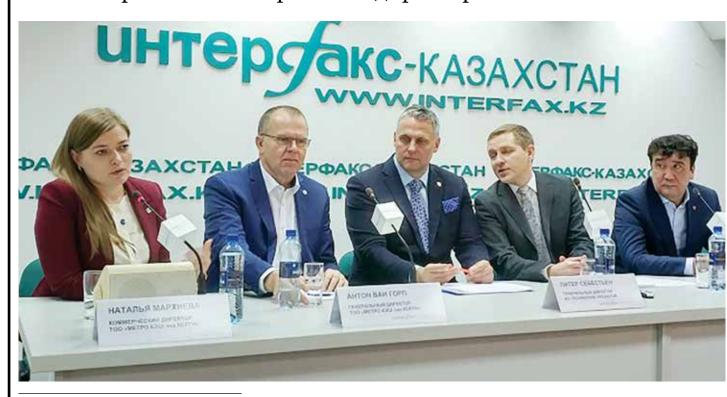
За январь-апрель 2020 года в стране в сфе 20,6 млрд тенге. Годовой рост инвестиций со ставил 19,3%, рост с учетом инфляции – 14,9% В аналогичном периоде годом ранее капитал ные инвестиции в секторе составляли 17,3 млрд тенге. Большая часть вложений - 50,3%, или 10,4 млрд тенге – была обеспечена за счет собственных средств. 13,5%, или 2,8 млрд тенге, были обеспечены за счет банковских кредитов; на долю заемных средств пришлос 36,2%, или 7,5 млрд тенге. В стране намерень обеспечить продовольственную безопасност и поддержать АПК и пищепром: в Казахстане будут ежегодно гарантировано закупать до ворения потребностей внутреннего рынка в сырье для производства отдельных видов со циально значимых продуктов питания. Среди регионов наибольший объем инвестиций в сегмент производства продуктов питания за первые четыре месяца года был направлен в Алматинскую область: 5,96 млрд тенге, про тив 3 млрд тенге годом ранее (сумма вложе ний выросла почти вдвое). В тройку лидеров также вошла Акмолинская область: 3,9 млрд тенге, против 1,1 млрд тенге годом ранее (сум ма вложений выросла в 3,5 раза). Замыкает топ-3 Актюбинская область: 1,9 млрд тенге, против 325,24 млн тенге годом ранее (рост в 5,8 раза). **(finprom.kz)** 

# **УРОВЕНЬ БЕЗРАБОТИЦЫ** ПО ИТОГАМ ГОДА

еления Биржан Нурымбетов считает, что при отмене карантина ситуация на рынке занят прогнозы он озвучил на заседании правитель ства, сообщили в пресс-службе ведомства. По итогам I квартала 2020 года количество заня тых в экономике граждан составляло 8,8 млн человек, уровень безработицы – 4,8%. В мартеапреле в связи с введением карантинных мер казахстанцев. «Ослабление карантинных мер началось с 20 апреля, что способствовало по этапному возобновлению занятости. Считаем, что принимаемые правительством меры по восстановлению экономики, с акцентом на обеспечение занятости населения, позволят стабилизировать ситуацию на рынке труда с июля текущего года», - сообщил Биржан Ну рымбетов. По словам министра, ожидаемы уровень безработицы на конец года может со тавить 6,1%. Он подчеркнул, что в 2020 году мерами содействия занятости планируется атить 1 млн 220 тыс. человек. (kapital.kz)

# новости недели | Антон Ван Горп: Подготовка компании к экспорту – это всегда отдельный проект

Как производителям начать работать с междунраодными сетями и о помощи им в этом рассказал генеральный директор METRO Казахстан



Кспорт казахстнской фермерской продукции – олна из центральных тем развития агропромышленного комплекса страны. Профильные госоргаго внимания вкупе с повышением качества продукции. Корпоративный сектор, как выяснилось, тоже прилагает усилия для того, чтобы взрастить поставщиков качественной продукции. Как это делается и дорого ли обходится в интервью корреспонденту «Капитал.kz» рассказал генеральный директор METRO Казахстан

#### Антон, расскажите о вашей программе подготовки поставщиков казахстанской продукции для международной сети MĒTRO.

– У нас есть практика, когда мы помогаем лучшим поставщикам выходить на рынки других стран, если там есть интерес к их продукции. Ранее мы проводили тренинги для того, чтобы помочь компаниям улучшить внутренние процессы и таким образом попасть на полки зарубежных супермаркетов. Основное отличие инотранных рынков от казахстанского – там обязательно международное штрихкоди рование продукции, в РК наиболее попуму «1С». То есть если компания некрупная го нам приходится изначально объяснять, что нужно заключать контракт с GS1 для этого мы можем представлять поставщика страны. Чем продукция Казахстана лучше других рынков – большинство продуктов питания производится органическим спо-

– А почему эти коды есть не у всех? - Потому что это небесплатно, эти международные сертификаты выдает ком- международному аудиту и получение сер-

пания GS1, и затраты зависят от объема тировать. Но так как в «1С» это можно сделать бесплатно, то компании не считают

# - Помимо штрихкодов, чего еще не

- Еще нужно, чтобы у наших поставщиков продуктов питания были система контроля качества, сертификация НАССР (Hazard Analysis and Critical Control Points), установлены стандарты ISO. Они обязаельно проходят аудит, который проводят наши сотрудники отдела качества, либо сотрудники из Германии прилетают сюда все зависит от степени важности проекта. Кроме того, проводится контроль на основании не казахстанского, а международного законодательства. Те компании оторые прошли аудит успешно, могут этим гордиться и способны работать на

#### Насколько возрастают затраты производителей, когда они исполняют все эти требования? Эти затраты надо рассматривать п контексте того, что для компании откры-

ваются рынки в разы больше, чем Казахжайшего соседа Россию, то там рынок в 10 раз больше нашего. Все фиксированные сти производителей, достаточно большиє – аренда, у многих линии производства не заполнены на 100% – снизятся благодаря

- На начальном этапе, до того как ста-- Около \$3 тыс. стоит подготовка к

бесплатный, конечно, им нужно провести большую работу, но если нанимают квалифицированного менеджера по качеству

#### есть компании действительно готовы пересмотреть внутренние процессы, то для них необходимые инвестиции – это только

– Да, у нас работает глобальная команда, которая обеспечивает безопасность пищевой продукции, они тренируют наших локальных менеджеров. Но если производитель крупный или фермер с высоким профилем риска, то они приезжают и

- У вас есть международный отдел ка-

- Насколько вырастет доходность, если наши поставщики будут продаваться по сети за рубежом? – Зависит от цен, которые они будут там станавливать на свою продукцию, но мы делали сравнение в нескольких категориях и выяснили, что прибыльность выше минимума на 10-15%. Но еще раз повторю, что это происходит в первую очередь а счет увеличения объема продаж. Казахстан очень маленький рынок для того, чтобы производитель ставил высокоэф-

- Какие увас требования к компани ям, которые вы курируете? галтерия, у них должны быть аудирован лет, обычно за 3-5 лет. Второе – наличие есть это человек, который будет непосредпо-английски. И, конечно же, есть четкие требования по использованию сырья. У

нас есть несколько обязательств, которые

которые используют пальмовое масло, должны получать его на 100% из возобновпредоставить нам всю информацию о том, где они покупают сырье для производства, и иметь сертификаты на него. Также компания должна быть социально ответственной, то есть делать все взносы за своих работников, соблюдать все требования грудового законодательства, по защите - В каких странах по вашей сети уже

### тродается казахстанская продукция? вестных производителей к этой програм те стал проявляться в течение последнего ода. Сейчас у нас в разработке несколько сомпаний. Одна из них по производству йти на европейский рынок, и там к ней уже есть большой интерес. Есть произвоцитель мяса, который ориентирован на оссийский рынок, и как только границы

ся, я думаю. Также есть компания, которая производит напитки, она уже зашла на рынок России. Я был приятно удивлен интересом в Венгрии, Болгарии, Украине к нашему текстилю. Но надо внимательно проверять законодательство и торговые ствует в странах Ближнего Востока, и со

торту– это всегда отдельный проект и его успех зависит не только от желания производителя и нашей готовности помочі

#### Когда все необходимые процедуры выполнены, компания готова торговать за рубежом, кто берет на себя логисти-

 Этим занимается поставщик и чаще нашего торгово-распределительного цен логистики по нашей сети осуществляется через РЦ, где компания продает свою продукцию, а распределение по магазинам

#### - А зачем вам вообще все эти сложности с обучением, развитием поставщиков? Можно же работать с теми, кто уже

Здесь нужно брать во внимание та-

кой нюанс – выход на международные ить прибыль за счет увеличения объема продаж. Это, в свою очередь, позволяет им держать конкурентоспособные цены. осознаем, что можем влиять на качество рынка. Учитывая тот факт, что v нас есть международная экспертиза, мы стараемся

# Bitcoin не смог взять важный рубеж

прошедшей неделе криптовалютый рынок немного лихорадило. нако отличительной чертой этой на фоне роста. Необычное поведение цены «цифрового золота» стало достойным завершением семидневного отрез ка. Утром во вторник, 2 июня, стоимость

//ФИНАНСЫ

«первой криптовалюты» преодолела отметку \$10000 и даже достигла \$10500. Но стремительно взлетев вверх, уже вечером Bitcoin (BTC) также стремительно упал обратно к рубежу \$9500, оставив инвесторов

Тем временем Китай продолжает наступление в области своих цифровых денег. В интернете начали появляться видео с закрытых презентаций, на которых демонстрируются мобильные кошельки для работы с «цифровым юанем». На одном из таких видео запечатлен процесс конвертации юаней с традиционного банковско го счета в специальную версию валюты. работающую на основе технологии распределенного реестра. Подобные утечки свидетельствуют о высокой степени го-

запуска этого амбициозного проекта из Судя по всему, Соединенные Штаты Америки не собираются отставать от своего восточного друга и также прорабаварианта доллара. Основой для такой сети еоретически может стать Digital Dollar Project, во главе которого стоит Кристофер Джанкарло, бывший руководитель Комиссии по срочной биржевой торговле США (CTFC). На прошедшей неделе вы-

этом направлении», – сообщил Даниэль орфин, один из руководителей проекта. Начать реализацию проекта планируется средств между США и Мексикой. Объём \$30 млрд ежегодно. Примечательно, что в отличие от Китая данный проект являет ся частной инициативой. Однако не стоит сбрасывать со счетов тот факт, что подоб

За отчетный семидневный период общая капитализация криптовалютного рынка выросла на 8,10%. На утро среды, 3 июня 2020 года, она составила \$267 млрд против \$247 млрд на конец прошлого се-

не редкость для США. Яркий пример та-

кой кооперации – это недавняя доставка

на МКС космонавтов NASA частной компа-

Аналитическое подразделение JPMorgan выпустило исследование, в котором проанализировало фундаментальную цен-



процентных пункта и составила на конец

### Ethereum (ETH)

Виталик Бутерин, создатель Ethereum, ваявил, что вопреки просьбам людей, он тарается сильнее дистанцироваться от правления сетью. «Мне кажется, я пытаось отойти от контроля со своей стороны любым доступным способом. И когда люди ремя от времени обрушиваются на меня онтроля, я вынужден их разочаровать ирую», – заявил Виталик Бутерин в ин-

ервью изданию ForkLog. В то же время он ло большинство разработчиков». На осно-

«Децентрализация Ethereum – это не ста тическое состояние, это процесс. Когда в гехнической и аналитической работой обсуждают ее друг с другом, вы ощущаетс централизацию – хотите этого или нет, н ростом масштабов сообщества этот свое бразный центр становится гораздо более азмытым, – отметил он и добавил: – Это более децентрализованное со временем. И

я думаю, пока нам это удавалось». На утро среды, 3 июня 2020 года, цена Ethereum (ETH) составила \$233,82. По итогам прошедшего семидневного периода цена на «эфир» взлетела на 15,67%. Доля Ethereum (ETH) в общей капитализации криптовалютного рынка за неделю нарастила 0,65 процентных пункта и составила

Одного из крупнейших партнеров Ripple может ждать поглощение. Об этом со ссыл-International, который, в свою очередь является одним из ключевых партнеров Ripple. По данным агентства, хотя в вет, который, вполне вероятно, может быть компании начинают все больше и больше геснить крупных традиционных игроков.

На утро среды, 3 июня 2020 года, стоимость Ripple (XRP) составила \$0,201. Стоиа его доля в общей капитализации криптовалютного рынка снизилась на 0,16 про-

### 2020 г. \$9483 +7,49% \$**233,82** +15,67% \$0,201 +3,08% \$**267** +8,10%

# Кайнар Тайжанов: 90% казахстанских биопродуктов уходит на экспорт

Органическое производство дороже традиционного, рассказал заместитель главы Национального центра аккредитации

'ировое производство органиче ской продукции в последние годы поступательно растет. По данным Исследовательского института органического сельского хозяйства (Research Institute of Organic Agriculture), c 2016 года оно увеличилось на 15,5%. При этом общий объем рынка биопродуктов, по прогнозам института, может вырасти до \$212 млрд к началу 2021 года. Однако в Казахстане экопродукты не пользуются большим спросом, рассказал в интервьк корреспонденту «Капитал.kz» заместитель генерального директора ТОО «Национальный центр аккредитации» Кайнар

#### - Кайнар Наралыевич, сегодня много говорится о производстве органической продукции. Насколько оно разви-

 Учитывая, что органическим земледелием сегодня занимаются порядка 70 производителей на площади в 270 тыс. га, можно сказать, что это развивающееся на правление. Другое дело, что биопродукты не находят массового спроса внутри страны, поэтому 90% уходит на экспорт. В среднем органическое производство на 40% дороже традиционного и наши потребители не могут себе этого позволить в отличие от жителей Евросоюза, Китая, США. В этом году оборот мирового рынка органиче ской продукции превысил \$100 млрд, доля Казахстана составляет \$10 млн, это очень мало. И все же это прибыль, стоимость органических продуктов растет во всем мире

- Многие фермеры отмечают, что в стране нет лабораторий, готовых выдавать сертификаты на органическую продукцию, поэтому рынок экопродуков не сформировался



- Если вы помните, в 2016 году был принят Закон РК «Об органическом земдокумент, который не в полной мере соответствует международным стандартам производства органической продукции. У нас есть порядка трех стандартов качества органической продукции, однако основаны они не на требованиях ВТО. Например, есть знак органической продукции, но не качества самого продукта, а только упаковки. В итоге фермеры вынуждены продукции, соответствуя казахстанскому и европейскому законодательствам. Что касается внутреннего рынка, то здесь, еще раз повторю, многое зависит от наличия скажешь о халал-продуктах, которые тоже этносятся к органической продукции и пользуются большой популярностью среди населения нашей страны.

#### - В Казахстане принято 7 национальных стандартов в области халал-производства. В чем заключается польза принятых ГОСТов?

совестные производители данного вида продуктов. Часто покупатели не уверены подлинности халал-мяса или халал-коливаем эту систему. Кроме того, наша цель заключается в том, чтобы как можно больше стран знали о казахстанской сертификации «Халал». В этом году мы вступили по выпуску халал-продукции. В скором времени наши партнеры по организации гификат соответствует международным гребованиям. Положительные оценки откроют для казахстанских предпринимате лей новые международные рынки сбыта.

### - Сколько удалось экспортировать халал-продукции из Казахстана в по-

– 22 тонны мяса было отправлено в Абу Даби в конце 2019 года. На сегодняшний день порядка трех казахстанских произгируют красное мясо в ОАЭ согласно их гребованиям. На мой взгляд, если объедитить рынки «халал» и органических продуктов, то в совокупности можно выйти на мировой рынок с объемом в \$22 млрд. Поэтому в данном направлении еще нужно работать, тем более что к мясу из Казахне только исламских стран, но и Запада. нической продукцией высокого качества

# • Сильный и свободный тенге

аналитик международной инвестиционной компании EXANTE в Казахстане

циональная валюта укрепляется - регулятор не мешает и впервые за гое время действительно придерживается принципов свободно плавающего курса, чем вгоняет в депрессию скептиков, купивших валюту на пике в

ожидании пятисот тенге за доллар после карантина. Основные драйверы роста – дешевеющий доллар, дорожающая нефть и встающий с колен российский рубль. Что нас ждет дальше?

Нефтяное ралли. Нефть снова возвращается в центр внимания инвесторов, цены бьют рекорды, и кажется, что отрасль оживает быстрее, чем надеялись даже самые отчаянные оптимисты. Но на самом деле все не совсем так тепло и лампово – число буровых установок в США с начала года сократилось более чем в два с половиной раза и обновило исторический минимум, достигнув 301 штуки, а обрушение цен на нефть привело к большому количеству банкротств американских компаний. Да, речь про сланец, но и тут есть подводные камни - в США не осталось американских инвесторов, которые хотели бы инвестировать в сланцы. Чтобы поддержать отрасль, Правительство Соединенных Штатов может пойти на уступ-

торговую войну В итоге Китай может получить необходимые технологии для разработки собственных сланцев. США обладают ботке сланца, что помогло многократно повысить эффективность добычи при значительном снижении затрат. Одна из стратегических целей Китая – желание довести добычу нефти до уровня, который бы обеспечивал энергетическую независимость страны от внешних поставщиков. Капитал в обмен на рынок сбыта и технологии – это

проверенный подход китайских компа-

ки китайским инвесторам, несмотря на

Дешевая нефть может стать одной из причин более быстрого выхода мира из



по слухам, ОПЕК+ намерена продлить первую фазу сделки по сокращению еще скажется на нефти положительно и потенциально сможет уберечь от прыжка в пропасть, но не добавит оптимизма эконо-

С дешевым долларом и дорогим рублем – то же самое. Первый наконец-то заметил раздутый баланс ФРС, который недавно преодолел отметку в \$7 трлн, а второй максимально использует вернувшийся аппетит инвесторов к рисковым активам и нефтяные котировки. В сложившейся ситуации все больше заметна пропасть между реальным положением дел и фон-

Дела обстоят не очень – пандемия не побеждена, протесты в США больше наоминают небольшой гражданский конфликт, а реальный сектор только-только приходит в сознание, чтобы оценить потери. Международная организация труда ся на энергоресурсы, но, во-первых, нефть 300 млн рабочих мест во втором кварта-

ле 2020 года. Это много. Тем временем на фондовом рынке праздник – технические компании рвут индексы, NASDAQ почти полностью восстановил свое падение и близок к новым рекордным значениям Залитые ликвидностью индексы растут, увеличивая пропасть между реальным положением дел и зелеными циферками на

Чем это грозит? Все может рухнуть снова. От второй волны эпидемии никто не застрахован, даже если в этот раз все плюнут на вирус и займутся экономикой. Реальная экономика с легкостью может ударить своим хвостом слишком зарвавшийся фи-

нансовый сектор – до этого момента котировки практически полностью игнорировали разгромные данные по безработице и падению продаж. Масла в огонь подольют банки, которые уже отменяют рост проблемных кредитов. Слепой рост индексов будет продолжаться до тех пор, пока инвесторы не прозреют, что экономика то голая и пока ликвидность будет течь на рынперекрывать не собирается. Есть еще один

чем упадут рынки – тогда это можно будет считать счастливым концом и началом длинного пути восстановления в сильный тенге – желание президента

США сделать доллар слабее. Это одно из ных обещаний Дональда Трампа. Слабый доллар позволит ему переманить обратно в США часть предприятий, а также лучше конкурировать с американскими товавесну индекс доллара игнорировал и рост баланса ФРС, и плохую статистику, поддерживаемый своими фанатами по всему миру он раз за разом подтверждал статус самого лучшего защитного актива, но в последнее время немного сдался под напором обстоятельств

Возвращаясь в Казахстан, хочется по желать, чтобы регулятор не забывал, как прекрасен сильный и главное – свободный тенге, очень не хочется возвращаться во время политики слабого тенге и частично

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

# **КАЗАХСТАН**

# «КАЗТРАНСОЙЛ» ВЫПЛАТИТ **ДИВИДЕНДЫ**

дендов за 2019 год 45,386 млрд тенге. Выплаты начнутся 18 июня 2020 года. Такое решени тор «КазТрансОйла» Димаш Досанов. Увели вила 40 млрд тенге или 104 тенге в расчете на

## КРЕДИТОВАНИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА ВМИНУСЕ

ограниченного режима работы банков вторс Нацбанка. «Объем кредитов в национал составил 82,9% (в декабре 2019 года – 83,4%): кредитов уменьшился на 3,4%, до 2 012,7 млр принимательства за апрель 2020 года умен шилось на 3,8%, до 2 044,9 млрд тенге (14,6% от общего объема кредитов экономике). І сумма кредитов банков экономике приходит ся на такие отрасли, как промышленност (доля в общем объеме - 13,7%), торговля (12,3%), строительство (4,7%) и транспорт (3,7%). (kapital.kz)

## СТАВКИ по депозитам СОХРАНЯТСЯ

Казахстанский фонд гарантирования депозитов (КФГД) утвердил максимальные рекомендуемые ставки по депозитам в тенге на июль, об этом сообщили в пресс-службе фонсберегательным депозитам, открываемые на 12 и 24 месяца, сохранятся на прежнем уров не – с пополнением составят 12,8% и 12,9%, без пополнения – 14,9% соответственно. При этом (далее – п.п.) с пополнением и на 0,3 п.п. – по сообщении. Максимальные рекомендуемые ставки по срочным и сберегательным депозитам на 12 и 24 месяца рассчитываются с учетом которым они привлекались. В соответствии с ранее принятым решением о плавном сниже ным вкладам КФГД на 1 п.п. снижает спреды к базовой ставке. Таким образом, постепенн уменьшился разрыв между действующей базовой ставкой на уровне 9,5% и ранее утвержденными ставками по вкладам физических лиц В результате максимальная ставка по несроч 10,0% годовых. Ставки по срочным депозитам 10,0%, без права пополнения – 10,5%. Ставки по сберегательным депозитам на аналогичные сроки составят 11,0% с пополнением и 11,5%

## 20 МЛРД ТЕНГЕ **НА ЛЬГОТНЫЕ АВТОКРЕДИТЫ**

Банк Развития Казахстана (БРК) для фи нансирования программы льготного автокре дитования направил банкам второго уровня очередной транш в размере 20 млрд тенге, об этом сообщили в пресс-службе банка. «Через выпуск облигаций БРК осуществил заимств вание на 20 млрд тенге у АО «Казахстанский фонд устойчивости» (КФУ) в соответствии с банка от 31 мая 2019 года № 79», – указывается в сообщении. На сегодняшний день, финансо вые средства получили: ДБ АО «Сбербанк» – 8 млрд тенге; ДО АО «ВТБ Банк» (Казахстан) – 5 млрд тенге; AO «ForteBank» – 5 млрд тенге; AO «Народный Банк Казахстана» - 2 млрд тенге В банке напомнили, что с 2015 года БРК на финансирование программы льготного автокредитования направил шесть траншей на общую сумму 82 млрд тенге. Два транша и Национального фонда на 26 млрд тенге в 2015-2016 годах, два транша из республиканского бюджета на 16 млрд тенге в 2018-2019 годах. В 2019-2020 годах БРК через выпуск облигаций занял 40 млрд тенге у АО «Казахстанский фонд устойчивости». (kapital.kz)

# ■ Платежи эпохи COVID

Как переживает пандемию мировой рынок платежных систем

управляющий директор Accenture в России и Казахстане

пидемия COVID-19 оказала огромюе влияние на финансовый рынок. Сегодня банки и ключевые игроки финансового рынка должны максимально быстро и эффективно реагировать на изменения, чтобы не только сохранить собственный бизнес, но и позаботитьцелом. Такие действия в большей степени многие из принимаемых мер станут осно-

Влияние пандемии на мировой рынок платежных систем

вой будущей стабильности и роста.

Несмотря на то, что общий уровень рыночной капитализации упал на 33%, до уровня кризисного 2008 года (\$1,3 трлн), по данным исследования Accenture, финансовая отрасль во время нынешнего спада находится в гораздо более выгодном исходном положении. Это означает, что банки хорошо капитализированы и лучше готовы к тому, чтобы компенсировать свои убытки. В поддержке кредитных рынков

активно участвуют и центральные банки, блюдалась в 2008 году. Сегодня платежные системы функционируют стабильно и относятся к тем сервисам, работу которых противоэпидемиологические меры не

Однако заметному негативному воз-

действию подверглись самые крупные локальные рынки платежных систем, таропа (14%) и США (31%). Из-за пандемии стран существенно снизились, что негативно сказалось на выручке. Снижение процентных ставок, потеря доверия потребителей, а также сокращение объемов производства – все это говорит о негативном краткосрочном и среднесрочном прогнозе доходов от платежей в указанных

Сокращение расходов и новые

ние инициатив, нацеленных на сохранение прибыльности бизнеса платежных не только поддерживать своих клиентов во время кризиса, но и стимулировать собственное восстановление с помощью инициатив по сохранению экономической

Кризис, возможно, окажет значительное влияние и на то, как платежные компании будут инвестировать в разработку инновационных продуктов. Исследования пании уже сокращают расходы на инновации в условиях ограниченного потока инновации во время экономических кризисов составляет 25%. К примеру, объем венчурной индустрии Китая упал примерно на 60% с начала пандемии. Аналогичные спады на рынках венчурного капитала ожидаются во всем мире

Наличные: быть или не быть?

Весь мир замер в ожидании, а в это время стремительно сокращается использование наличных. К примеру, в Англии их оборот сократился в марте на 50%. Очевидно, что ключевыми факторами стали изоляция и рекомендации избегать использования наличных средств по гигиеническим соображениям. Резкий всплеск оборота наличных в начале пандемии стал результатом народного мышления «на всякий случай», но это не привело к увеличению общего объема использова-К слову, цифровые кошельки, напри-

мер ApplePay, в последнее время стали на рынках развитых стран более популярными, чем раньше. Это отражает глобальную генденцию к токенизации информации о платежах в телефонах с поддержкой NFC. Эти кошельки, в первую очередь, обеспечивают удобство работы с клиентами, они используют двухфакторную авторизацию и позволяют получать оплату бесконтак-Здесь важно отметить, что аналити-

ческие инструменты для управления финансами становятся более востребоными, так как клиенты требуют большего контроля расходов, в том числе для исключения схем мошенничества. Убытки от мошенничества в Великобритании, связанные с пандемией, в марте составили более 1 млн евро. Регулирующие органы были вынуждены ослабить некоторые меры по борьбе с мошенничеством, чтобы предоставить больше возможностей для потребителей, например, увеличить бесконтактный лимит. Стоит понимать, что увеличение случаев мошенничества по отношению к клиентам наносит проторциональный урон и финансовым оранизациям. Поэтому следует помнить с долгосрочной необходимости инвестирования в технологические решения по борьбе с мошенничеством, а также налаживания диалога с клиентами в новых

Действительно, потребители изменились. После волны увольнений, сокращения заработной платы и вынужденных мятся к более взвешенным тратам, а при

вой необходимости и продуктов питания «встроенные» платежи могут стать нормой. В частности, использование интеллектуальных устройств (интернет вещей) и «умных» функций, таких, как распозна вой необходимости. К слову, онлайн-про

вторяющихся онлайн-покупок предметов первой необходимости и стабилизации рынка благодаря микроплатежам. По дан ным Accenture, 60% граждан Великобри тании (18-35 лет) уже увеличили объем своих онлайн-заказов, а 26% планируют это сделать в ближайшее время.

Новые варианты использования блокчейна и криптовалют

Блокчейн, технология, которая призва на администрировать токены, является наиболее востребованным средством обеспечения безопасности доступа к информации о праве собственности на активы. Использование блокчейна пока су подорвет доверие между участниками платежных экосистем в сфере торгового правительствам снижается и применение блокчейн-технологий расширяется. Пандемия вызвала необходимости

экономического стимулирования в фор ме прямых платежей физическим лицам и снижения процентных ставок во всем мире. А повсеместное внимание к переда побудило ряд центральных банков прискорил запуск своей криптовалюты Центрального банка после вспышки COVID-19, а в США регуляторы уже включили предложение о CBDC в рассматриваемые зако-

Необходимые меры для участников рынка платежных систем

зисного штаба важно обратить внимани на поддержку своих клиентов и партнеров ходимо найти и способы повышения лик

Вторым важным этапом должен стати

необходимо защищать действующих кли ентов, эффективно противодействуя ноблокчейна помогут бизнесу платежных ния, ориентированные на удовлетворение актуальных потребностей клиентов и

# • Космический интернет от Илона Маска и перспективы телекома

Шарип Алниязов глава PR-подразделения AO «Кселл»

**Т**а днях мир всколыхнуло известие о гом, что очередной проект американского предпринимателя Илона Маска достиг, в буквальном смысле, новых высот. Его компания Space X удачно осуществила первый частный космический пилотируемый полет к орбитальной международной космической станции (МКС). Весь мир завороженно наблюдал за

ные головы даже сравнили его с первым полетом человека в космос. Илон Маск еще раз доказал, что он не просто романтический футуролог и мечтатель, как его называют скептики, а человек, который воплощает свои мечты в реальность, причем довольно быстро. На этом фоне пользователи социаль-

этим событием в прямом эфире. Отчаян-

ных сетей вспомнили про еще один проект Macкa – StarLink, который в восприятии большинства обывателей сулит землянам бесплатный спутниковый широкополосный интернет в любой точке мира в любое

Этот проект вызывает много вопросов у профессионалов, но уже сейчас некоторые громко предрекают скорую кончину классической наземной телекоммуника ционной индустрии, ибо кому нужны будут наземные операторы, если буквально вавтра, а точнее уже этим летом, проект Маска запустится? Но, к сожалению, все не так радужно со

(ШПД) к интернету. Безусловно, инновационные проекты со временем составят традиционным телекоммуникационным компаниям и сотовым операторам серьезную конкуренцию. И верно, что их называют дисрапторами, но говорить о том, что это убийственная технология, благодаря которой доступ к широкополосному интернету получат все земляне, да еще и бесплатно, пока довольно наивно.

Во-первых, это вполне коммерческие проекты, следовательно интернет от них будет далеко не бесплатным. Даже удивительно, что в сети возникло такое заблуж-

И ожидаемая цена за спутниковый ШПД еще не известна. Маск заявлял о стоимости в \$80-100 в месяц, в некоторых исгочниках была озвучена предполагаемая цена и в \$300, «но это еще не точно». Во-вторых, применяемая в этих проектах технология такова, что пользователь не будет напрямую подключаться к спут-

Настоящий предприниматель — тот, кто не имеет

КАПИТАЛ



требительские расходы, которые в США

до пандемии достигали 74% от общего

дохода, стремительно упали. Эксперты

Accenture отмечают, что из-за социальной

тическим – на 99,9% сократились заказы

в британских ресторанах, а расходы на

гуризм в США упали на 78%. Что касается

платежных карт и валютного рынка, то и

здесь произошло сокращение объемов в

связи с резким прекращением туристиче-

Основные расходы переместятся в зону

электронной коммерции. Однако онлайн-

торговля даже после невероятного скачка

в начале пандемии, скорее всего, тоже не

избежит спада, поскольку цепочки поста-

нальный пересмотр расходов компаний

и бизнес платежных систем здесь не стал

исключением: провайдерам платежей

придется пересмотреть свои краткосроч-

ные цели. Не исключено, что ради сокра-

вообще отказаться от сборов за овердрафт

снизить процентные ставки и комиссии за

проценты по кредитной карте. Важно по-

нику, как к Wi-Fi. Помимо тысяч спутников диапазона Ки и Ка на низкой орбите проектам требуется еще наземная примающая сеть, которую тоже нужно раз-

Проще говоря, спутники передают сигнал на принимающие наземные станции, а те распределяют его уже на устройства. Это также очень капиталоемкое занятие. Только в США понадобится более 1 млн наземных станций. Плюс ко всему, жизненный цикл одного спутника не превышает пяти лет, то есть понадобятся постоянные что сходят с орбиты. Вопрос с утилизацией спутников тоже требует серьезной до-

работки. В общем, ценовая доступность этого сервиса пока остается неизвестной. Как мы видим, впереди у ребят очень серьезные челленджи. Пока также окончательно не решены вопросы с безопасно-

тябре прошлого года, когда один из спутников StarLink компании Илона Маска уже спровоцировал маневр орбитального спутника Европейского космического

К 2025 году на низкой орбите должно появиться около 16 тыс. спутников разных компаний, и уже сейчас астрономы утверждают, что им начинают мешать запускаемые сателлиты. Предстоит решить массу вопросов с регуляторами и массу Нет сомнений в том, что проект рано

или поздно будет реализован, но 2025 год - это слишком оптимистичный срок для Даже если стоимость космического ШПД удастся сделать вполне приемлемой, учитывая то, как дешевеет услуга запуска самих спутников, и в целом, с какой скоростью становятся доступными технологии, весьма сомнительно, что спутниковый

ШПД станет равноценной альтернативой оптоволокну и развивающемуся сегодня Но, несмотря на все трудности, инновационное развитие - это великолепно. Телекоммуникационные компании и сотовые операторы уже сейчас ищут пути сотрудничества с проектами спутникового ШПД. Казахстану такие проекты су-

щественно помогут в обеспечении ШПД в

Если вы ждете корабль, а он не причаливает

отдаленных населенных пунктах. В этой части отечественным сотовым операторам должно быть особенно интересно сотрудничество, несмотря на то, что сейчас в Казахстане реализуется проект «250+» по обеспечению сельских населенных пунктов с численностью населения от 250 человек широкополосным мобильным инрнетом. Но дополнительные сервисы никогда не будут лишними.

Сегодня в мире по разным оценкам до 50% населения вообще не охвачено инернетом. Международный союз электросвязи располагает данными, что только 51% населения мира пользовался интернетом в 2018 году. Такая ситуация складывается по самым разным причинам, среди которых немаловажную роль играет бедность, но как минимум 3-5% населения Земли не имеет доступа к интернету в силу труднодоступности районов, в оторых они проживают. Именно на эти слои в первую очередь рассчитан проект Илона Маска, по его же собственному ут-

И думается, что Илон Маск не кривил душой, когда заявил, что проект, прежде

ни оптико-волоконных сетей, ни сотовых станций. По крайней мере с этого сегмента, скорее всего, начнутся спутниковые проекты. В больших городах, например, тью и 5G Маску будет довольно сложно.

И если в ближайшие восемь лет, пока проекты спутникового ШПД будут только разворачиваться, традиционные телеком В мировом масштабе стандарт передачи данных 5G должен получить свое

ожидаемого становления проектов космического ШПД. Это примерно 2027-30 годы. И именно 5G будет и по цене, и по скорости, и по качеству достойно конкуриро ства компаний, которые сейчас иниции

руют свои космические проекты, то оно то ходу развития проектов существен но уменьшится. Telesat, Kepler, LeoSat, SpaceX, Space Norway... Между ними уже идет жесточайшая конкуренция на уровне получения разрешений от регуляторов.

В период глобального карантина при шло известие, что OneWeb – вторая наиболее перспективная компания после Space X в этом ряду – обанкротилась. На финише в итоге окажутся две-три компании в луч-

Надо еще иметь в виду, что подобные проекты всегда очень активно и грамотно иного шума вокруг для привлечения инвестиций, но подробности реализации проектов остаются весьма туманными. По ти, ничего принципиально нового в самой идее спутникового сервиса нет. Еще с 90-х годов существуют компании, которые взяли на себя миссию обеспечения спутниковой связью тех, кто не имеет возмож ности получить ее через сервис наземных

Вспомните коммерческих провайдеров Hughes, Iridium, Ogb Networks и др. Они давно развернули свои спутниковые группировки на различных орбитах. Но далеко не все демонстрируют высокие коммерческие результаты. Широко известен кейс низкоорбитальной группировки компании Iridium. В нее входило более шестидесяти достичь коммерческого успеха из-за недостатка клиентов и дороговизны услуг по сравнению с обычными мобильными сервисами. Компания Teledesic, к судьбе которой был причастен сам Билл Гейтс, также

не смогла добиться выдающихся успехов. Однако, как бы то ни было, землянам стоит порадоваться технологическим успехам человечества в лице мировых трендсеттеров типа Илона Маска и Джеф-

фа Безоса и пожелать им удачи.

Бизнес-афоризмы

Успех обычно приходит к тем, кто слишком занят, чтобы искать его.

Джонатан Уинтерс Теодор Рузвельт

# земельного участка? Адвокат Ренат Наинбаев рассказал, что включает процесс due diligence как гонорар слишком мал. – Какие еще шаги включает процеду-

• Как оценить риски при покупке

ногда после приобретения участ-ка суд может признать сделку не-🗷 🗕 действительной и зачастую очень которых случая это даже невозможно, рассказал в интервью корреспонденту «Капитал.kz» директор адвокатской конторы NS Ренат Наинбаев. Чтобы избежать этой ситуации, нужно оценить все риски еще до покупки земельного участка, призвал он и

пояснил, как это сделать

- Ренат Саматович, как предприни мателям обезопасить себя при заклю-

чении сделок по земельным участкам? – Когда речь идет о приобретении участка, особенно крупного, необходимо проводить правовой due diligence. Эта процедура включает оценку рисков предстоящей сделки. Основной риск заключается в том, что после покупки суд может признать сделку недействительной. Рассмотрим ситуацию, когда участок приоб ретается у физического лица. Для этого покупателю нужно нанять юриста, который поможет ему снизить многие риски

сохранить свои средства Во-первых, юрист должен проверить состоит в браке продавец участка или нет. Во-вторых, желательно уточнить, на основании какой сделки продавец стал собственником участка: по дарственной, наследству или договору купли-продажи.

В-третьих, необходимо проверить фактическое месторасположение участка. Например, бывает так, что владелец объекта демонстрирует покупателю один участок а де-факто ему принадлежит другой. Также границы участка могут быть смещены, может наблюдаться наложение границ участка на соседние. Для этого покупателю необходимо заказать землеустроительные работы. В Казахстане такие услуги предлагают несколько организаций.

Хотя обычно один экземпляр землеу строительного проекта всегда имеется продавца участка. Этот документ выдается при переходе права собственности на участок. Например, после сделки купли-

До заключения сделки рекомендую получить справку о наличии или отсутствии обременений, имеются ли наложения гра ниц на соседние участки. Этот документ можно получить в государственной корпорации «Правительство для граждан» Также нужно выяснить, в залоге участок

семейный статус владельца участка? – Это необходимо для того, чтобы при заключении сделки купли-продажи супру-

- Зачем покупателю нужно проверя

га или супруг продавца дали согласие на сделку. Оно заверяется нотариально. Желательно, чтобы супруг (супруга) присутствовал (а) при заключении сделки по продаже участка. Без этой процедуры супруга про давца имеет шанс оспорить сделку в суде Если брак был заключен позже 2005 года, данные о том, состоит ли человек в риусам. А если продавец участка вступил в брак раньше – такой информации нет в базе. Продавец может ввести в заблуждение, заявив, что в браке не состоит, это впоследствии несет риск судебного разбирательства по иску другого супруга о признании сделки недействительной. Как

- Вы упомянули, что имеет значение формат сделки, в результате которой ца. Предположу, что более рискованны сделки по дарению, наследованию.

формации, предоставляемой продавцом.

– Наиболее рискованны сделки дарения. Тот, кто подарил участок, может обратиться в суд не только с иском о признании сделки недействительной, но и с иском об этмене договора дарения. А оснований для отмены дарения может быть несколь ко. Одно из них -нанесение дарителю те лесных повреждений. То есть достаточн обычной пощечины, чтобы суд отменил договор дарения. Естественно, для поку-

- В течение какого срока даритель может оспорить договор – В течение трех лет с момента заклю-

пателя участка это несет дополнительные

Так, даритель вправе отменить договор дарения, если одаряемый нанес ему тел сные повреждения. То есть срок исковой давности в этом случае исчисляется с даты нанесения побоев. Если участок перешел в собственность по наследству, то оспорить эту сделку сложнее. Наследники в течение раз целью правового due diligence является шести месяцев могут заявить о своем праснижение таких рисков через проверку инве на наследование. Поэтому перед заключением сделки юрист должен посмотреть, когда собственник участка вступил в пра-

ва наследования, сколько еще наследников претендовали на участок. Для полного исключения риска появления наследников нужно в СМИ разместить объявление о продаже участка. В нем важно указать

фамилию и имя продавца, его контакты. В объявлении должна быть такая строчка: «если имеются требования к собственнику участка, прошу обратиться по контак-

- На это объявление могут отклик-

нуться наследники? – Не только. Это могут быть и кредиторы, у которых брал заем собственник участка. Они также имеют право подать в суд иск о признании сделки по продаже участка недействительной.

due diligence? зическое лицо – 15-20 рабочих дней, юри-

сопровождению процедуры оценки ри-– В среднем такие услуги обходятся от 2-3% от суммы сделки. В то же время стоимость таких услуг напрямую не зависит от стоимости сделки. В основном стоимость юридических услуг зависит от объ-

Например, если земельный участок стоит 500 тыс. тенге, то на услуги юриста может быть потрачено 10 тыс. тенге. В Так можно избежать риска фиктивных со-

этом случае юрист вряд ли возьмется за со- браний.

провождение процедуры due diligence, так

месту нахождения участка, месту житель-

ства собственника участка.

лись недействительными? часток в залог и т.д.

- Насколько сложно вернуть обратно средства за участок?

– Если суд по каким-то причинам при обойтись до 10% от суммы иска.

Их должен оплатить ответчик, то сть продавец участка. Но фактически дочень сложно, как и получить обратн

недействительной.

Сколько может занять процедура - Сколько стоят услуги юриста по ема предстоящей работы по выявлению

#### ходимо проверить, проходят ли с участием собственника участка судебные споры.

– Перед покупкой участка также необ-Это могут быть как гражданские, так и уголовные дела. Для мониторинга нужно этправить запросы в судебные органы по

Уточню, может выясниться, что идут какие-либо судебные споры по взысказемельный участок. Бывает так, что судебные споры есть, а арест на участок пока не

- По вашему опыту, почему чаще всего сделки по продаже участка признава-

 Обычно по иску кредитора к собственнику участка. Поэтому рекомендую перед заключением сделки направить письма во все банки. В письме нужно сообщить о предстоящей сделке с участием продавца. Банкам необходимо предложить обратиться к покупателю участка, если с их стороны имеются препятствия для совершения сделки. Например, если у собственника участка есть кредиторская за долженность, обязательство предоставить

знал сделку недействительной, то чаще всего вернуть деньги очень сложно. Для этого покупатель должен снова обратиться в суд о взыскании суммы за участок в гельной. Процесс возврата потребует больших затрат времени и ресурсов. Например, нужно будет оплатить госпошлину в размере 3% от суммы иска (стоимости участка). Услуги представителя могут

- Кто покрывает эти издержки, ис-

биться от ответчика погашения издержен

- Какие процедуры оценки рисков необходимо пройти, если продавцом недвижимости является юридическое

- Все те процедуры, которые я уже перели v юридического лица налоговая задол женность. Налоговые органы при наличии долгов по налогам могут обратиться в суд признании сделки по продаже участка

Перед совершением сделки также нужно проверить, участвует ли юридическое продажей участка должны быть соблюде ны все корпоративные процедуры, которые описаны в уставе компании. Так, в некоторых компаниях этот вопрос решается общим собранием участников, в других относится к компетенции совета директоров. В ходе правового due diligence нужно проверить, полностью ли продавец провел необходимые корпоративные процедуры для отчуждения участка. Желательно чтобы на корпоративных процедурах продавца присутствовал представитель покупателя. Это необходимо, чтобы он удостоверился в легитимности корпоративного мероприятия, полномочиях участников

# • Кризис кредитованию аграриев не помеха

Ксения Бондал

**Т**есмотря на то, что коронакризис дорого обошелся государственному рого осошелел тельство продолжает поддерживать важные отрасли экономики. С начала года и до конца апреля через Аграрную кредитную корпорацию по программе «Кен дала» для проведения приятий по поддержке субъектов АПК было выделено 70 млрд тенге. Эти деньги получили 2,4 тыс. сельхозпроизводителей, сообщили в АО «Национальный управляющий холдинг «КазАгро»

ных в первые 4 месяца этого года сельхозтоваропроизводителей займы до 3 млн тенге получили 2 085 фермеров на общую сумму 12,8 млрд тенге, это на 2,9 млрд тенге больше, чем за тот же период прошлого года. По данной категории средний чек составил 6,1 млн тенге, минимальный – 600 тыс. тенге, максимальный – 29,5 млн тенге. Кредиты от 30 до 100 млн тенге получили 194 фермера на общую сумму 11 млрд тенге, что на 1,5 млрд тенге меньше по сравнению с прошлым годом. Средний чек составил 57 млн тенге, минимальный

Из общего количества прокредитован-

 30 млн и максимальный – 100 млн тенге Более чем по 100 млн тенге получили 126 сельхозтоваропроизводитлей, общий объем кредитования для них составил 46,2 млрд тенге,что по сравнению с прошлым годом больше на 8,6 млрд тенге. По данной категории средний чек составил 366,3 млн тенге, минимальный – 100 млн и максимальный – 2,9 млрд тенге.

В рамках прямого кредитования займы

получили 344 фермерских хозяйства на сумму 13,2 млрд тенге, в сравнении с прошлым годом это на 3,4 млрд тенге меньше. Займы до 30 млн тенге получиил 310

хозяйств, общая сумма кредитования составила 0,9 млрд тенге. Кредиты от 30 до 100 млн тенге получили 7 сельхозпроизводителей на сумму 0,5 млрд тенге, а свыше 100 млн тенге выдали 21 фермеру и в общей сложности они получили 11,8 млрд

Коммерческие банки выдали кредиты 109 сельхозпроизводителям на общую сумму 29,6 млрд тенге, что в сравнении с 4 месяцами 2019 года больше на 28 хозяйств и на 10,7 млрд тенге. Займы до 30 млн тенге БВУ выдали 12 субъектам АПК на сумму 20 млн тенге, от 30 до 100 млн тенге – 28 хозяйствам, общая сумма – 1,9 млрд тенге, выше 100 млн – 69 субъктам АПК на сумму 23,4 млрд тенге. Через МФО государство прокредитова-

ло 837 СХТП на общую сумму 1,7 млрд тенге, по сравнению с аналогичным периодом грошлого года сумма не изменилась. Кредитные товарищества выдали кредлиты 1 092 фермерам на общую сумму 24,5 млрд тенге, что в сравнении с 4 месяцами прошлого года больше на 2,3 млрд тенге.

30 млн тенге получиили 897 фермеров на общую сумму 9 млрд тенге. От 30 до 100 млн тенге получили 159 сельхозпроизводителей, валовый объем кредитования составил 8,7 млрд тенге. А вот кредиты свыше 100 млн получили 36 фермеров на сумму 6,9 млрд тенге.

По линии региональных инвестиционных центров было выдано 0,95 млрд тенге 23 сельхозпроизводителям, что на 0,35 млрд тенге больше, чем за тот же период

«Следует учесть, что из общего количе ства прокредитованных заемщиков в текущем году доля новых заемщиков составила 14% или 335 сельхозпроизводителей на общую сумму 22,3 млрд тенге», - пояснили в «КазАгро»

В частности, в рамках прямого кредитования новые кредиты получили 5 хозяйств на сумму 4,1 млрд тенге, по линии кредитных товариществ – 276 хозяйств на сумму 4,7 млрд тенге, через БВУ – 54 сельхозпроизводителя на сумму 13,5 млрд тенге. У МФО и региональных инвестици-

# НОВОСТИ НЕДЕЛИ

МИРОВЫЕ

CISCO ПЛАНИРУЕТ КУПИТЬ **THOUSANDEYES** 

разработчика программного обеспечения для мониторинга сетевой инфраструктур ThousandEyes. Сумма сделки не разглаг была основана в 2010 году и сейчас насчиты ет более 400 сотрудников. ThousandEyes под Hill Ventures и Salesforce Ventures. По данны PitchBook, стартап привлек около \$110 млн, а году составила \$670 млн. ПО ThousandEye тельность ISP, облачных приложений и при ложений для совместной работы, при помощ установленных агентов, которые переда прогнозной аналитикой и самообучающейс кие места и проблемы в сетевой инфраструн туре, а также построить глобальную карт получает все больше данных, что позволяе модели обучаться быстрее и выдавать более точные рекомендации. Cisco планирует завершить покупку до первого квартала 2021 года

# **GIP И BROOKFIELD** ПОКУПАЮТ ДОЛЮ В ГАЗОПРОВОДАХ АБУ-ДАБИ

nfrastructure Partners близки к приобрете компании Абу-Даби, сообщает Financial Time Сделка оценивается в \$15 млрд. За эти деньги инвесторы получат долю в 49%. Как поясняю источники FT, для Абу-Даби эта сделка – част ходов. В последние годы Adnoc (национальна нефтяная компания Абу-Даби) уже продал еще в 2019 году ККR и BlackRock договорилис инвестировать в нефтепроводы Абу-Даби \$4 млрд. GIP и Brookfield инвестируют в рамка консорциума. \$8 млрд для сделки они намер ны привлечь у кредиторов. По словам источ отмечает издание: в него вошли итальянска: энергетическая инфраструктурная компани: Snam, канадский пенсионный фонд для учи телей Онтарио, сингапурский фонд благосостояния GIC и NH Investment & Securities из Южной Кореи. (vesti.ru)

## ZELEROS ПРИВЛЕК \$7,8 МЛН

Испанская компания Zeleros планируе развивать инфраструктуру для высокоско ростных беспилотных поездов Hyperloop в Европе — на это она привлекла 7 млн евро (\$7,79 млн). В раунде участвовали французская ин жиниринговая компания Altran, испанский электросетевой холдинг Grupo Red Eléctrica Goldacre Ventures из Великобритании и другие. Стартап вложит деньги в разработку технологий и поездов. Вагоны будут «левитиро вать» внутри тоннеля за счет установленны: на них электромагнитных блоков — это по может ускорить движение. Поезда смогут раз вивать скорость до 1000 км/ч. Zeleros делает основной акцент на технической оснащенно сти поездов, чтобы удешевить строительство инфраструктуры. Стартап планирует открыть в Испании Европейский центр разработки Hyperloop и построить трехкилометровый испытательный трек. Сроков строительства компания не назвала. Zeleros была основана в 2016 году. Ее транспорт можно будет использо вать для поездок на расстояния от 400 до 1500 км, поясняет Crunchbase. По подсчетам компании, на Hyperloop путь от Парижа до Берлина

## **ZOOM УВЕЛИЧИЛА** ВЫРУЧКУ В 2,7 РАЗА

Американская Zoom Video Communication

ренц-связи, в первом квартале увеличила вы ручку почти в 2,7 раза и улучшила прогноз на весь год. Как сообщается в пресс-релизе, ее выручка в феврале-апреле составила \$328,2 млн против \$122 млн за сопоставимый период прошлого года. Чистая прибыль выросла до \$27,036 млн, или 9 центов в расчете на акцию по сравнению с \$0,198 млн, или менее 1 цента на акцию, годом ранее. Скорректированн прибыль увеличилась до 20 центов с 3 центов на акцию. Аналитики в среднем прогнозировали выручку на уровне \$203,5 млн, чистую прибыль - \$3,2 млн, по данным FactSet. Самоизоляция и работа из дома из-за пандемии коронавирусной инфекции COVID-19 вызвали резкий рост спроса на видеоконференции, что способствовало увеличению числа пользователей Zoom. На ко нец апреля у компании было почти 265,4 тыс ков более 10, что на 354% выше показателя на аналогичную дату годом ранее. За последни 12 месяцев 769 клиентов принесли компани доход не менее чем в \$100 тыс. Их число увеличилось на 90%. Zoom прогнозирует выручку во втором финквартале в диапазоне \$495-500 млн что более чем вдвое превосходит ожидания экспертов. В целом на текущий фингод выручка планируется на уровне \$1,78-1,8 млрд по сравне ожидается в районе \$1,21-1,29 на акцию про тив ранее сделанного прогноза в 42-45 центов

# **Адлет Нургожин: Многие ІТ-компании** потеряли до 90% дохода

апустить ІТ-стартап в Казахстане нозначно дешевле, чем в странах вропы, Азии и России, но дороже, чем в Узбекистане, Латинской или Южной Америке и странах Африки. При этом экосистема стартапов в стране нуждается в более широком потребительском рынке и профессиональных кадрах. В интервью корреспонденту «Капитал.kz» исполнительный директор международного технопарка IT-стартапов Astana Hub Адлет Нургожин рассказал, сколько стоит запустить проект и как не упустить своего

#### - Адлет, сколько стоит сегодня запустить в Казахстане стартап-проект? - Стоимость хорошего IT-стартапа,

если в нем задействованы квалифицированные программисты, думаю, начинается с \$20 тыс.-30 тыс. Ключевым преимуществом для привлечения инвестиций считается прогнозируемая высокая доходность. Отмечу, что вложения в некоторые проекты способны принести прибыль

в размере нескольких тысяч процентов. Однако такая прибыль встречается довольно редко, и на сегодня инвесторы вкладывают уже в более долгосрочные, но менее рискованные идеи. При этом запустить стартап-проект в Казахстане однозначно дешевле, чем в странах Европы. Азии и России, но дороже, чем в Узбекистане, Латинской или Южной Америка и

Например, если посмотреть на французский рынок венчурного капитала, то его можно назвать не только сформировавшимся, но и в некоторой степени высококонкурентным. Для французских венчурных фондов и фондов прямых инуспеха французских стартапов является

новая программа поддержки софинанси

рования и выделение грантов.

или так называемые В2В-проекты. При



корпоративную базу. Также на рынке есть копии сервисов уже популярных услуг: дои другие. Потенциально подобные копиили не дублирующие стартап-проекты по таким направлениям, как: искусственный интеллект, кибербезопасность, блокчейн

– Какие обороты во внутренней старгап-экосистеме в целом? – По итогам 2019 года было запущен 138 стартап-проектов, а общая сумма проные фонды, как и инвесторы, могут заметно сузить финпотоки в стартап-про-

пандемией COVID-19, оказали негативное влияние на все отрасли экономик мира в мировом IT-секторе, то необходимо отметить, что по результатам исследования ренции в мире Slush (Финляндия), у 41% который хватит их сбережений. В результате 50% из них проживут без вливаний на

рынке всего 6 месяцев. Чтобы оставаться в 2020 году в меньшем размере, чем планировалось ранее. Пандемия нанесла Экономические последствия панде

сторону более бюджетных решений для их еализации. Помимо этого, по информации крупных IT-компаний Казахстана, на 90% доходов, а продажи их товаров и услуг сократились до исторического минимума этой связи IT-компании были вынуждены сократить до 30% своих сотрудников.

мии не обошли стороной и казахстанский

- Какие меры со своей стороны предпринимает Astana Hub, чтобы поддер-

В непростой из-за коронавируса пе

риод технопарк принимает все меры поддержки. Например, недавно, чтобы тервого потока продемонстрировали большой спрос – 500 заявок из России, США Италии, Франции, Швеции, Венгрии, Ниерландов, Кыргызстана, Узбекистана, Веикобритании, ОАЭ, Индонезии и Южной Кореи. Отталкиваясь от имеющегося высокого интереса, мы рассчитываем, что на жать большое количество бизнес-ангелов. Школа инвесторов, в свою очередь, будет голько способствовать данному процессу.

- Какие недостатки отечественной стартап-экосистемы вы могли бы на

ленький внутренний рынок. Во-первых, 19 млн человек и небольшое количество потребительская. То есть самый попу

страну с высоким уровнем интереса к ІТ

- Какие меры государственной поддержки для IT-компаний предусмотре ны в рамках Astana Hub?

ставление налоговых льгот для заре гистрированных ІТ-компаний. Данная Казахстан» и приведена в действие в соответствии с Законом РК «О внесении из менений и дополнений в некоторые зако нодательные акты Республики Казахстан по вопросам занятости населения». На логовые льготы позволили заметно сэко номить средства компаний, которые, в свою очередь, могут быть ими использо год составила более 819 тыс. тенге. При (15 апреля 2019 года) и на сегодня уже Astana Hub и применяют налоговые пре от уплаты КПН, НДС, ИПН за резидентов и СН за нерезидентов. Немаловажно от метить то, что налоговые преференции страны, другими словами, действует принцип экстерриториальности.

# Децентрализованные финансы – альтернатива действующей финсистеме?

Основатели проекта F2C о том, как происходит интеграция блокчейн в корпоративный сектор

Меруерт Сарсенова

тецентрализованные финансы или DeFi сводят к минимуму зависимость от контроля централизованных органов власти. При этом DeFi относятся к экосистеме финансовых приложений, которые построены на основе блокчейн-сетей. О том, как работают эти технологии и каким образом можно решить проблему интеграции блокчейна в корпоративный сектор в интервью корреспонденту «Капитал.kz» рассказали создатели стартапа F2C Александр Колохматов и Галия Ахметжанова.

#### - Александр, Галия, поясните, пожалуйста, в чем состоит суть вашего стартапа и как появилась идея его создать? Александр Колохматов (А.К.): Начну с

того, что мир живет в условиях централизованной системы, в которой обязательно существуют привилегии и разделение общества на классы. Поэтому владельцы одной из таких систем в любой момент имеют возможность подправить ее себе в угоду и использовать в своих интересах. Именно это происходит сейчас с долларом США.

труда 1,5 млрд китайцев заработали \$4,5 трлн, а ФРС просто напечатала эту сумму за 4 недели. Разве это справедливо? Изза неконтролируемого права печатания долларов США продолжают обесценивать имущество граждан по всему миру. Соответственно, мы видим, что назрела необходимость в создании новой ценности - децентрализованных финансов (DeFi), которые являются альтернативой действующей системе. Децентрализованная кономика, выраженная в технологиях блокчейн, лишает кого-либо привилегий.

Вот посмотрите, за 30 лет усердного

Галия Ахметжанова (Г.А.): Наш проект предложил решение проблемы, которая не позволяла интегрировать технологию блокчейн (DeFi) в корпоративный сектор. Одно из главных преимуществ блокчейна в том, что это одноранговая система, обеспечивающая одинаковые права для всех участников. Но это же и является проблемой, так как рядовой пользователь получает неограниченные права пользования

корпоративным счетом В нашем проекте F2C мы объединили положительные стороны централизованной системы и блокчейна с учетом их недостатков. В итоге мы получили систему, которая использует контролируемость централизованной системы и прозрач-

ность блокчейн-технологии.

Суть проекта – это международный онлайн-сервис, который обеспечивает легальный обмен фиатных средств в крипгоактивы в соответствии с требованиями законодательства

А.К.: На текущий момент капитализация рынка криптоактивов небольшая порядка \$250 млрд. Для сравнения: ка- зволяет клиенту проверять наличие своих операция, выстраивается шаговый риск-



Astana Hub – 6,8 млрд тенге. Будучи осно-

вателем нового IT-бизнеса, независимо от

модели и стадии развития, каждый владе-

лец сталкивается с необходимостью оцен-

определить стоимость HR-messenger, кото-

рый ранее привлек \$60 тыс. от американ-

ского акселератора Alchemist Accelerator в

ClickLog, который заключил сделку с евро-

пейским акселератором Startup Wise Guys

Согласно мировой практике, если го-

ворить о сроках окупаемости, то инвести-

ционные проекты с небольшой суммой

рынка составляет \$100 трлн. Разница почти в 500 раз. При этом в последнее время мы наблюдаем, как люди начинают терять доверие к централизованной системе. Соответственно их активы плавно пере текают из традиционного рынка в рынок цифровых активов. А так как мы решили базовую проблему доверия к собственным сотрудникам, стало возможным тиражирование блокчейн в традиционный фи-

- Когда вы запустили проект? в апреле прошлого года. В процессе одномоментно принимали участие около 50 человек, которые находились в разных

Во-первых, мы построили сервис, который позволяет мигрировать фиатным средствам в криптоактивы и работает по принципу обменника. Запустили его мы с начала года и тестируем в ручном режиме. Однако нам уже удалось обслужить порядка 20 клиентов. На самом деле, как только мы наладим автоматический режим, наша международная онлайн-система позволит обслуживать от 1000 до 10000 че-

Во-вторых, в продолжение первой услуги, мы создали кастодиальный сервис криптоактивов. Он уникален тем, что по-

активов, минуя менеджеров (проблема централизованных систем), и в то же время обезопасить себя в части потери доступа к своим активам из-за компрометации

Г.А.: Услуга кастодиального сервиса на блокчейне принципиально отличается от нансовом мире. В общепринятом понимании услуга кастоди – это сверхнадежный банк. Однако это не исключает того, что он может воспользоваться активами без ведома клиентов. На блокчейне это теоре-

В мире существуют аналогичные решения, например, Fidelity's fund, BitGo, которые используются в нескольких банках Швейцарии, Германии и Японии. Однако на территории СНГ, Средней Азии и даже Ближнего Востока пока никто не заявил о таком сервисе. В своем роде мы первые, кто готов показать, как он работает.

- И все-таки в чем состоит ваше ноу-Г.А.: Как мы уже говорили, есть децентрализованная система – блокчейн, и есть централизованная система – IBM Notes/ Domino, которая используется во многих банках. У последней главное назначение - выдержать последовательность подпи-

сей, то есть, когда совершается какая-либо

менеджмент, и соответственно диверсифицируется уровень доступа к операциям. Таким образом происходит «послед контроль», которого в блокчейне нет. Когда цепочка сотрудников шаг за шагом подтверждает все операции, в Notes/Domino появляется возможность сформировать секретный ключ и отправить решение в

Как правило, в банке система закрыта. В данном случае все базовые сведения о нем хранятся на блокчейне. Но пользователь, который понимает, как работать с этой информацией, может в любой момент зайти в систему и посмотреть, сколько средств лежит «в кошельке» у банка. Эту прозрачность и обеспечивает блокчейн. Тем временем безопасность содержится в централизованной системе. Как раз уникальность нашего проекта и состоит в том, чтобы соединить обе системы в

Например, почему корпоративные централизованные структуры не идут в блокчейн? А все потому, что их пугает риск потери секретного ключа. В случае когда вы предоставляете доступ своему менеджеру, то автоматически снабжаете его гигантскими полномочиями. В нашем решении эта возможность заблокирована, человеческий фактор разрывается, то есть ваших денег, не видит этого ключа, его ви-

Когда мы эту задачу изучили, то поняли, что в принципе решили проблему интеграции технологии блокчейн в корпора-

- Вы уже нашли заказчиков? А.К.: В настоящее время мы подали официальную заявку с нашим предложением в Международный финансовый центр «Астана». Несмотря на то что руководство МФЦА заявило, что занимается цифровой экономикой и блокчейном, по большому счету там еще не было представлено фундаментальных решений, как безопасно и грамотно сохранить криптоактивы пользователей. Ведь чтобы быть уверенным, что цифровая экономика грамотно работает, необходимо привести некий набор доказательств, который указывает на то, что этой системе можно верить. Наше кастодиальное решение дает такую

Кроме МФЦА мы отправили предложения еще нескольким банкам, не только в Казахстане, но и России, Швейцарии, а также в Центрально-Азиатском регионе, все они пока находятся на стадии рассмо-

### - Даете ли вы рекомендации своим клиентам в части инвестирования в

А.К.: Нет. Мы только создали платформу, которая предоставляет доступ к этим услугам, но мы не даем никаких рекоменцаций по поводу покупки криптоактивов. ешение о ней принимает сам инвестор. Мы же в свою очередь берем на входе комиссию в 2,5%. При этом минимальная сумма должна начинаться от \$10 тыс., потому что меньшая сумма для нас уже становится нерентабельной.

- На какой контингент рассчитаны А.К.: В основном на крупные финансовые институты, биржи и обменники. Если говорить о физических лицах, то это со-

- Сколько первоначальных инвестиций было вложено в проект? А.К.: Порядка \$400 тыс. из средств учредителей. В эту сумму вошли разработка, постановка задач, решение организационных вопросов. Не говоря уже о том, что в проект был инвестирован бесценный нематериальный актив – профессиональный опыт всех участников проекта, которых на сегодня 12 человек плюс несколько команд профессионалов на аутсорсинге с большим опытом разработки проектов как на блокчейне, так и централизован-

- Как быстро вы рассчитываете оку-А.К.: Сроков определенных нет. Но как бы это нереалистично ни звучало, мы рассчитываем окупить всю сумму инвести-

ций за первый год работы сервиса.

# Айдар Марат: Недостаточно напичкать город зелеными технологиями

Основатель компании CNSLR о том, как развивать зеленую экономику в Казахстане

копроекты или зеленые стартапы обязательными в будущем. Причем это будущее не за горами и требует трансформации, как уже сегодня. Каким потенциалом развития зеленой экономики обладает Казахстан и какими может гордиться сегодня, в интервы корреспонденту «Капитал.kz» рассказал основатель консалтингово компании по управлению проектов и проектированию, устойчивым и нновационным технологиям CNSLR

- Айдар, когда появляется экостартап или экобизнес в стране, то все, в том дорого. И точных прогнозов по их окупаемости нет. По вашим наблюдениям мость экопроектов в Казахстане

– Любой стартап нашей ментальностьк мышление людей в Казахстане, во-первых зависит от мнения подавляющего боль шинства, а во-вторых, «не имеет права на ошибку». Такая закомплексованность но, стартап, а тем более в сфере эко- или зеленых технологий будет воспринят с опаской или малым интересом в сравнении с ІТ-стартапом. При этом экопроекть Программы устойчивого развития могут реализовываться в разных сферах и силь но варьироваться по стоимости. Все новое производства. Это могут быть производботки отходов, умная сеть или элементар ное производство экоаксессуаров. Тем не менее не стоит забывать, что экопроекты или стартапы – это то, что будет востребованным и обязательным в будущем. - По вашему мнению, развитие зеле-

ных технологий определяет качество экономики страны? Способны ли они избавить ее от сырьевой направленно-

- Зеленая экономика или устойчивое столпа – социальный, экономический и



эффективности, оптимизации и логичеточки зрения, нет необходимости уходить от сырьевой направленности слишком последствия загрязнения или негативно выми секторами - это означает, что мы неправильно построили сопутствующие

У нас есть огромный потенциал развития чистой и управляемой термоядерной общество. Казахстан также принимает в этом участие, проводя испытания в городе ядерном реакторе «Токамак». Не нужно за-

кий спектр использования как в качестве энергии, так и в качестве способа хранения состояния: с жидкого в электрический и обратно. Для достижения устойчивого состояния, формируя новые чистые возколения, нам придется учиться правильно использовать ископаемые источники энергии. Что касается сырьевой направленне сти экономики, то она полностью отойдет на второй план, как только мы перейдем в новую стадию развития человечества ноосферу. Сейчас мы идем к этой ступени

- Зеленая экономика - это термин, к которому все еще привыкает бизнес-сообщество. Это целая инфраструктура со

лью как производства, так и потребления. Считаете ли вы, что в Казахстане существует зеленая экономика? - Зеленая экономика в Казахстане еще не сформирована. Невозможно сразу или

за одну декаду достичь устойчивого раз-

Устойчивая модель является идеальным вы упомянули, инфраструктура. Само котором удовлетворение потребностей ущерба для возможностей будущих покопений удовлетворять свои собственные потребности». Однако недальновидности

и эгоцентризм приводят к тому, что мы бы-

стро забываем о будущем поколении. Я думаю, что государство начало двигаться в правильном направлении с 2006 года, когк устойчивому развитию, а в дальнейшем указ «О стратегии зеленой экономики». Сегодня страна проходит стадию формирования «фундамента» зеленой экономи и, с перспективой роста за ближайшие

Для привлечения инвесторов формируется благоприятная среда, так называемая «гавань доверия». Международная специализированная выставка ЕХРО-2017 показала, что Казахстан ориентирован на альные тарифы, реализованы некоторые ВИЭ-проекты, сформирован Международный центр зеленых технологий и инвестиционных проектов. И самое важное запущен Международный финансовый центр «Астана» как основа для привлечения иностранных инвесторов путем такого механизма как английское общее право в зеленые финансы в виде зеленых

- Кстати, одной из целей ЕХРО-2017 было привлечение зеленых проектов – Я думаю, что проект ЕХРО-2017 был е только имиджевым для страны, но и ние и образование как казахстанцев, так и граждан соседних государств, о такой обширной сфере как устойчивое развитие

- Можно в Казахстане создать экобизнес без поддержки государства? В каких странах частному бизнесу это удалось?

ентированному бизнесу сформироваться без поддержки. Мы еще не готовы к этому строительство, производство продукции бизнеса, льготы, проработка обязательных экостандартов и требований. Я пока не вижу, что страны СНГ добились чего-то существенного в данном направлении

#### - Какие зеленые проекты в Казахста не становятся или могут быть, на ваш взгляд, успешными?

меры, и я не вижу действительно устой щадку для тестирования и пилотирования зеленых технологий. Например, возводят будут внедрены новые СНиПы и стандар ты зеленого строительства. Там же могу быть испытаны ВИЭ, энергоэффективны ечественного производства. У нас болі шой потенциал в модификации агросек отходов, создание биогаза и биоэтанс а. Например, технологии вертикальных ферм, которые могут быть расположень

свою очередь, благоприятно повлияет на

вблизи городов, позволят сократить вре деление выхлопных газов. В стране име из которых производятся ячейки батарей для электромобиля. Аналогично с кремнием для солнечных панелей. Мы можем ную процедуру оптимизации углеродного юбом продукте есть жизненный цикл его производства, и каждый цикл может вли ять на окружающую среду. Но, исследуя процесс и выявив углеродный след, можно

# Ветряные станции генерируют 45% электроэнергии ВИЭ

Анна Видянова

первом квартале этого года доля вы-Врабатываемой зеленой электроэнергии в общем объеме произведенной энергии составила 1,8%. Это на 58% больше, чем за тот же период 2019 года. Об этом корреспонденту «Капитал.kz» сообщили в

Развитие возобновляемой энергетики в Казахстане ускоряется. За три года объем вырабатываемой зеленой энергии увеличился в два раза. Если в 2017 году станции, где используются ВИЭ, генерировали 1,1 млрд кВт/ч, то в 2019-м этот показатель составил 2,4 млрд кВт/ч. В планах Министерства энергетики РК в 2020 году довести этот показатель до 3,15 млрд кВт/ч. Между тем в Казахстане доля ВИЭ в общем объеме произведенной электро-

энергии остается незначительной. В 2019 году этот показатель не превысил 2,3%, в 2020-м его планируется довести до 3%. Этот индикатор обозначен в Концепции по переходу РК к зеленой экономике. Согласно данным Министерства энергетики РК, в первом квартале 2020 года доля вырабатываемой электроэнергии станци-

ями в общем объеме произведенной электроэнергии составила 1,8% или 548,4 млн первый квартал этого года по сравнению 58%», – сообщили в ведомстве. По данным Минэнерго, в настоящее

время в стране работает 37 солнечных, 37 гидро-, 22 ветряных и 5 биостанций. ца 2020 года за счет строительства новых эксперт ПРООН Ерлан Даирбеков.

объектов ВИЭ планируется увеличение ощности до 1655 МВт В январе-марте 2020 года больше всего

электроэнергии генерировали ветряные электростанции – 45% объема вырабатываемой энергии ВИЭ, далее следуют солнечные электростанции – 35,7% и малые ГЭС – 19%. Тренд на ветровую и солнечную энер-

гетику объясним. В отчете USAID отмечается, что Казахстан имеет огромный потенциал в области ветровой электро-«Примерно на 50% территории стра-

ны скорость ветра составляет 4-5 м/сек. на высоте 30 м. Солнечная энергия также имеет огромный потенциал – количество солнечных часов в Казахстане составляет 2200-3000 часов в год», - говорится в от-В ПРООН подчеркивают, что в РК мож-

но развивать практически все технологии

ВИЭ. «Они могут быть связаны с ветром, солнцем, водой. Также у нас в стране можно активно использовать биогазовые станции, котельные установки на биомассе, тепловые и геотермальные насосы. ПокВт/ч. «Выработка «зеленой» энергии за всей территории страны. Например, техс тем же периодом 2019-го увеличилась на вой генерации в республике составляет

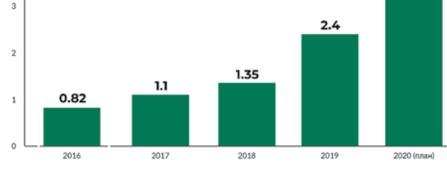
тенциал использования энергии ветра и солнца выше других ВИЭ. Эти источники нический возможный потенциал ветро-920 млрд кВт/ч. Это на порядок больше текущей выработки и потребления электрической энергии в стране. Уточню, в Казахстане в прошлом году было произве-При этом общая мощность объектов ВИЭ дено 106 млрд кВт/ч, а объем потребления в 2019 году составляла 1050 МВт, до кон- составил 105,1 млрд кВт/ч», – отмечает



электроэнергии в РК, млрд кВт/ч

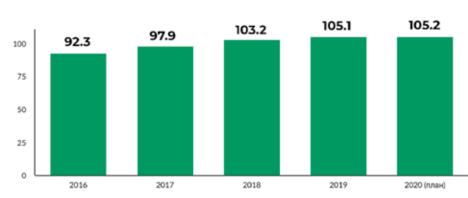


Выработка электроэнергии с помощью ВИЭ, млрд кВт/ч





Потребление электроэнергии млрд кВт/ч

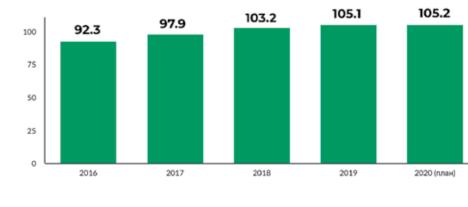


# Развитие зеленой энергетики в РК

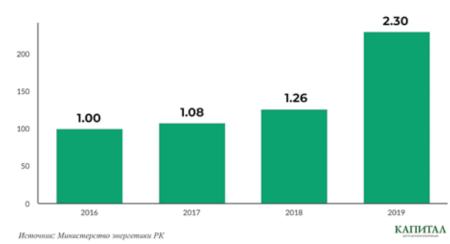
2018 69 объектов суммарной мощностью 545 MBT

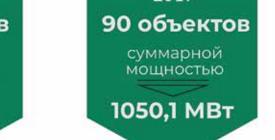






Доля энергии, вырабатываемой с помощью ВИЭ, %





# новости недели | ■

# МИРОВЫЕ

## COVID-19 ОБРУШИЛ мировой рынок СМАРТФОНОВ

COVID-19 сильно ударила по мировому рынку кению покупательской способности, сбоям в ских возможностей, в І квартале 2020 года было поставлено на 20,2% меньше устройств, чем за аналогичный период 2019 года. Об этом свиде тельствуют данные аналитического агентства Gartner. Спад зафиксировала почти вся пятер ка крупнейших производителей смартфонов за исключением Xiaomi. Samsung, Huawei и Орро получили двузначные цифры падения – 22,7%, 27,3% и 19,1% соответственно, Apple 8,2%. Единственной компанией, показавшей хоть и небольшой, но рост (1,4%), оказалась китайская Хіаоті, во многом благодаря спро су на недорогие модели на международно рынке. У всех прочих производителей объемы отгрузок в І квартале года упали на 24,2%, пи шет TechCrunch со ссылкой на отчет. Новая ли нейка iPhone 11 помогла Apple уверенно начат меры поставили крест на дальнейшем росте «Если бы не COVID-19, объемы продаж iPhone скорее всего, достигли бы рекордного уровн в этом квартале, - сказала аналитик Gartne ставок и снижение потребительских расходог тановили эту положительную тенденцию феврале». (vesti.ru)

# **FACEBOOK УПРОСТИТ УПРАВЛЕНИЕ** ПУБЛИКАЦИЯМИ

Компания Facebook представила новый инструмент, который поможет пользователям пакетно удалять старые посты, тем самым окращая свой цифровой след в социальной ние активностью» (Manage Activity) позволяет старых сообщений, что должно облегчить уд тента, накопленного за годы использовани платформы. Данная возможность уже досту приложении Facebook и будет развернута бо лее широко в ближайшие несколько недели как много может поменяться в жизни людей и хотим, чтобы вам было легко контролир вать свое присутствие на Facebook для боле написала компания. Теперь пользовател может пакетно удалить или архивироват старый контент, используя фильтры по дат видео, текстовые обновления и т.д.). Пользов тели, ранее боявшиеся навсегда потерять свой старые публикации, без непосредственног удаления. Архивные сообщения остаются і чистилище», оставаясь видимыми только для их создателя, аналогично хранению «сторис в Instagram. Удаленные посты будут доступны овления в течение 30 дней, прежде

## СНАЧАЛАГОДА УКРАДЕНО \$1,4 МЛРД В КРИПТОВАЛЮТЕ

чем будут окончательно стерты. **(3dnews.ru)** 

По прогнозам исследователей из компа нии CipherTrace, 2020 год станет рекордным по масштабам преступлений, связанных с крипговалютами. Команда опубликовала доклад, в котором обратила внимание на тот факт, что в течение первых пяти месяцев текущего года были украдены чуть менее \$1,4 млрд в циф ровой валюте. По масштабам преступлен в криптосфере этот год может обойти 2019-й, когда были похищены более \$4,5 млрд в биткоине и других монетах. Аналитики CipherTrace отмечают, что в этом году резко выросли хи щения средств за счет вымогательств и мо еннических схем, реализованных в том чис ле и под прикрытием пандемии коронавируса Чтобы получить информацию о держателях гокенов, хакеры стали рассылать письма яко бы от имени Красного Креста, Всемирной орга низации здравоохранения и Центра по борьбе вредоносные файлы. Из \$1,36 млрд в период с января по май 98% средств (\$1,3 млрд) были похищены мошенниками. Такая деятельность не связана со взломом криптобирж, отмечают исследователи. 74% биткоин-транзакций в отчетном периоде были трансграничными, что указывает на необходимость скорейшего принятия единых стандартов по борьбе с финан

# **CHROME** ОБЪЯВИЛ ВОЙНУ **УВЕДОМЛЕНИЯМ**

Интернет-гигант Google в новом браузере Chrome 84 отключит запросы сайтов на отображение ими уведомлений. Об этом разработчики обозревателя сообщили в сво ем официальном блоге. Запросы на показ уведомлений чаще всего отображаются под адресной строкой браузера в виде небольшо всплывающего окна. В новой версии Chrome будут отключены по умолчанию, что дает возможность пользователям при необходимости активировать их через меню настроек. Релиз 14 июля 2020 года. Блокировщик будет работать как в десктопной, так и в мобильной версии браузера - в первом случае он будет скрывать окна с запросами под специальной иконкой в адресной строке, а во втором - под иконкой на панели инструментов. На основе блокировщика запросов на показ уведомле ний Google собирается построить новую антиспам-систему, встроенную непосредственно в

# Закрываться необязательно: как агентствам пережить кризис?



		Клики	CR, конверсия	Процент подтверждения	Средний чек, тенге	Ставка по офферу	Кол-во продаж	Процент подтверждения, тенге
1	Lamoda.kz	5 000	1,37%	61,00%	3075	10%	69	12 849
2	Yves Rocher KZ	5 000	1,68%	83,00%	2000	1196	84	15 338
3	iHerb	5 000	5,83%	82,00%	3000	496	292	28 684
4	Skillbox	7 000	1,23%	13,00%	8000	15%	n	1 716
5	Koke	29 762	1,68%	93,00%		4 евро	500	834 895
6	Tengo	26 455	1,89%	93,00%		1967,50 тенге	500	924 725
7	Dengiclick	29 762	1,68%	92,00%		5 евро	500	1094 782
8	MoneyMan	35 211	1,42%	95,00%		3970 тенге	500	1885750
9	Aliexpress	15 000	10,35%	100,00%	300	6,9%	1 553	321 368
							Итого:	5 120 106,39

PR-менеджер Admitad Kazakhstan

оронакризис серьезно проехался по рекламной индустрии Казахстана. Многим компаниям, чтобы пережить кризис, пришлось сократить бюджеты на рекламу больше чем в два раза, отменить тендеры, а то и вовсе отказаться от платных источников рекламы. Безусловно, это повлияло на прибыльность

грудникам зарплату и рабочий день, а то и вовсе отправили их в неоплачиваемый тпуск или уволили.

С другой стороны, резко упала платежеспособность потребителей, практиче ски все ниши отметили снижение продаж, особенно в категориях «Путешествия» и «Товары из Китая». И хотя пользователи большую часть времени проводят дома они чаще только просматривают целевые страницы, но ничего не покупают. Это триводит к тому, что цена за клики увелиивается, а конверсия – падает. Получается, что пользователи просто «скликивают» и без того урезанные бюджеты. В глобальной партнерской сети Admitad предположили, есть ли у агентств другие выходы трансформировать бизнес.

### Что остается агентствам?

Кроме снижения зарплат, сокращения ра бочего дня и увольнений агентства могут изменить модель работы. В то время как ре кламодатели сокращают бюджеты на реклаиу в интернете, агентства могут работать с рекламодателями по модели CPA (Costper Action, оплата за результат), когда они платя: за уже оплаченный заказ. Так агентствам удастся не только сохранить рекламодателей, которые собрались сократить расходы на маркетинг, но и использовать более рационально доверенные им бюджеты. Кроме гого, рекламодателям не придется тратить ся на нерелевантный трафик Суть модели работы по СРА заключа

ется в том, что компании платят за совер ценные и доставленные продажи, а не за показы рекламы или клики. При этом ре кламодатель сам выбирает, какие виды ре кламы ему необходимы и на каких услови ях он готов сотрудничать с веб-мастерами Они же, в свою очередь, берут на себя все расходы на привлечение клиентов и тестирование рекламных кампаний. Рекламодатель заранее закладывает вознагражде

ние веб-мастеру в маржу с продажи. агентства могут получить доступ к рекламодателям из других, ранее недоступных,

Выступая в роли веб-мастера, агентство сможет в полной мере реализовать потенциал своих специалистов. Кроме того, агентства получают в распоряжение со временные инструменты СРА-маркетинга, которые доступны всем веб-мастерам: менты для работы по СРА в офлайне. Они получают возможность приводить рекламодателям трафик по совершенно новым

# А как же с персоналом?

лись агентства, стало сохранение толко вых специалистов, которые остались без работы и были вынуждены уйти в неопланиваемый отпуск или уволиться

Открыв для себя работу по СРА, агентства смогут сохранить специалистов по платному трафику и обеспечить их работой без необходимости сокращать им рабочий день или заработную плату.

# • Коронавирус и PR-индустрия Казахстана

Тарель Джалаллы, директор Change PR Kazakhstan

со многими секторами экономи-🞩 💻ки повлияла и на PR-индустрию. В начале марта этого года, как только в различных странах были применены карантинные меры, PR-индустрия стала первой, которая почувствовала на себе негативный эффект пандемии коронавируса. Профильное издание PR Week провело в начале мая исследование среди американских PR-специалистов. В опросе приняли участие 280 экспертов, из которых 51,8% представляли компании (клиентскую сторону), а 48,2% из PR-агентств. Как выяснилось, из-за влияния коронавируса сократились бюджеты на коммуникационные кампании: 63% рекламо дателей снизили свои бюджеты (30,4% основательно и 33,3% незначительно). А 77% агентств отметили, что клиенты урезали расходы (21,4% основательно, 55,9% в какой-то степени)

андемия коронавируса наряду

пании также приоостановили свои коммуникационные кампании. Среди опрошенных 90,4% PR-агентств заявили, что клиенты отложили кампании (41,4% значительно и 49% в какой-то степени). 82,7% респондентов также заявили, что клиенты полностью или частично остановили реализацию коммуникационных кампаний. Кроме того, компании увеличили сроки

Наряду с сокращением бюджетов ком-

оплаты услуг агентств Опрос PR Week показал, что пандемия коронавируса привела к сокращению ра бочих мест. В сегменте PR-агентств 25% отметили, что в той или иной степени сократили штат. Агентства также перестаи нанимать новых сотрудников (34,7%) и уменьшили зарплату (28,5%). На клиентской стороне сокращений было всего 11,2%. Из агентств практически 30% обратились за помощью к государству или в банки за займами. Если кратко резюмировать международный опыт, то ситуация с коронавирусом ощутимо повлияла на ры-

В Казахстане пока полноценного исследования на эту тему не было. Однако наблюдения за рынком позволяют конста-



были очень значительными. Больше всего бюджеты сократились в секторе малого и среднего бизнеса (МСБ). Второй тренд касается кадровых изменений в секторе. Про сокращения по рынку сложно говорить, так как больше всего увольнений было в секторе МСБ, но именно в нем, как правило, работает меньше всего PR-специалистов. Однако как клиен-

ты, так и агентства приостановили наем

Третий тренд – полный отказ или приостановление коммуникационных кампаний. Из-за коронавируса многие компании отложили или полностью остановили реализацию коммуникационных кампаний, мероприятий. Начиная с середины марта и до конца апреля этот тренд ощущался очень остро, но с наступлением мая компании стали потихоньку активизировать свою коммуникационную работу. Частичная или полная заморозка коммуникационных кампаний также была связана с тем, что весь фокус СМИ и обществен-

ности был на ситуации с коронавирусом и

коммуникационные активности остались

бы без внимания, по этой причине компа-

нии отложили их реализацию

Четвертый тренд – влияние пандемии на направления коммуникационой работы. Тут измененений было больше. Практически на 100% сократились офлайнивенты, от этого пострадали не только PR-агентства, которые проводили их для своих клиентов, но и ивент-агентства. Отмена многих крупных и мелких ивентов очень пагубно повлияла как на PR/ивент/ агентства, так и на поставщивков, задействованных в ивент- индустрии.

Коронавирус также повлиял на медиарилейшнз, так как из-за заморозки или отмены коммуникационных кампаний PR-агентства и клиенты скорректировали и работу со СМИ. Однако коронавирус усилил некоторые направления работы в PR-сфере: кризисные коммуникации, внутренние коммуникации, работа с государственными структурами, диджитал-коммуникации и работа с инфлюен-

Как только началась пандемия коронавируса и были введены карантинные меры, то оказалось, что в сценариях кризисных коммуникаций многих клиентов инфекционные угрозы не были прописаны. Компаниям и агентствам пришлось оперативно реагировать и корректировать свои кризисные комммуникацион ные планы и адаптироваться к текущей ситуации. Угроза коронавируса подтолкнула компании делать больший упор на внутренние коммуникации. Компаниям

пришлось больше работать со своими сотрудниками, проводить для них тренин ги по личной медицинской безопасности, гигиене и т.д. Внутренние коммуникации компании попали в кризисную ситуацию и нужно было коммуницировать со своими сотрудниками, так как у них были опа-

Кроме того, многие компании усилили свою работу в сфере связей с правительных мер получение разрешения на работу, вопросы налоговых послаблений и т.д. кам рынка пришлось усиленно работать с органами центральной и местной исполнительной власти. Пандемия коронавируса подтолкнула

индустрию к усилению работы в онлайнсегменте. Компании активизировали свою связь с инфлюенсерами, начали проводить виртуальные акции, флешмобы, интенсифицировали работу в направлении СММ. Абсолютно точно, что PR-индустрия, как бизнес, сильно пострадала от панде-

мии коронавируса, но как это выразилось в цифрах, пока непонятно. Если в октябре этого года начнется вторая волна коронавируса, то негативный эффект на PRиндустрию будет еще больше и ей будет

# • Что коронавирус меняет в электронной коммерции

Михринисо Нигматуллина, эксперт по интернет-маркетинг

Метие маркетологи прогнозируют: онлайн-торговля будет только возрастать по мере увеличения числа случаев заражения COVID-19 в мире, люди будут держать дистанцию в 6 шагов еще долгое время, и все больше из них выберут пребывание дома чаще. Однако владельцы бизнесов не так оптимистичны и прогнозируют, что их продажи будут фактически снижаться из-за проблем с цепочкой поставок, нехватки продуктов, задержек с доставкой и потенциального снижения спроса по мере колебаний экономики.

Изменения в спросе и выручке Почти половина ретейлеров ожидают некоторого экономического спада из-за пандемии. Однако предварительные данные Quantum Metric показывают, что в электронной коммерции в последнее время среднегодовой прирост выручки вырос на 52%, а коэффициент конверсии – на 8,8% по сравнению с прошлым годом. Это может отражать внезапное увеличение спроса, поскольку все больше потребителей обращаются к онлайн-покупкам.

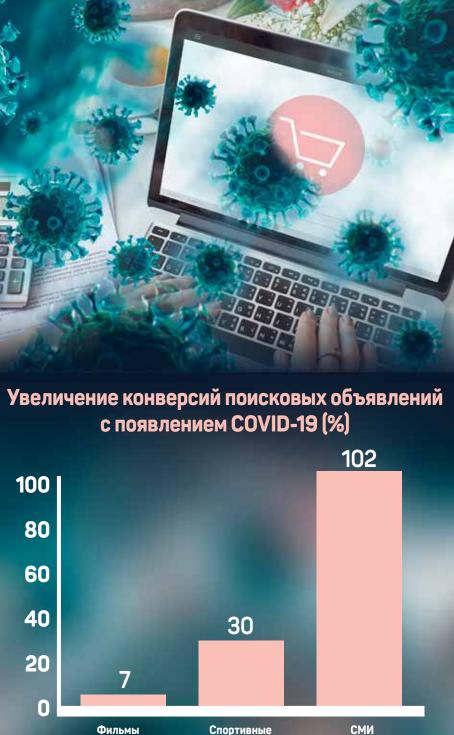
Почти 75% пользователей интернета в США говорят, что планируют избегать покупок в магазине из-за пандемии. А по скольку на долю розничной торговли в Штатах приходится 85% розничных продаж, это переключает повседневные по купки на онлайновые торговые площадки. Однако это увеличение спроса вызовет другие проблемы, которые мы подробно

Общий розничный трафик упал на 9,1%, хотя, по мнению Morgan Stanley, аналитики не верят, что электронная коммерция полностью смягчит это снижение. И хотя потребители тратят на предме ты первой необходимости, такие как про-

дукты питания и, конечно же, туалетная бумага, продавцы второстепенных това ров в последнее время наблюдают падение продаж на Amazon на 40-60%, поскольку покупатели ограничивают дискрецион-

Одним из примеров этого является электроника, которая в данный момент составляет 42,7%. В то время как авто и запчасти - 3,9%. Доставка продуктов также значительно увеличилась из-за опасений потребителей в отношении магазинов.

Расходы на рекламу тоже сократились в таких секторах, как развлечения, розничная торговля и FMCG. Это изменение во многом связано с прекращением работы кинотеатров и других подобных форм развлечений из-за вируса. Зато наблюда-



ется рост использования сетевых муль-

### Люди заботятся о своем здоровье, благополучии и социальных

заций и благотворительности, забота о себе и об окружающих также растет. Менее предсказуемо, как и поздравления: по-

Перед лицом реальной угрозы потребители охотнее поддерживают своих родных и близких. Это еще более усиливается за счет социального дистанцирования которое, похоже, создало необходимостн укреплять связи с близкими людьми. Эти новые потребности привели к увеличению конверсии подарочных корзин на 30%. В то время как цветочные комповиции показали ошеломительный рост сонверсии на 43%.

#### Работа и жизнь удаленно создают новые требования

Из-за строгих ограничений социальноудаленную работу. Это привело к значительному увеличению числа людей, которые ищут решения для видеоконферен-

ские товары стали также пользоваться просом. Поиски канцтоваров увеличипись на 90%. В то время как количество платных поисковых объявлений возросло на 35%, а коэффициент конверсии в поисковой сети вырос на 41%. Расходы на упаковку и доставку увели-

По данным wordstream.com, канцеляр-

чились более чем вдвое, их конверсии в юисковой рекламе (рост на 123%), а коэффициент конверсии поисковой рекламы вырос на 107%.

#### Проблемы с цепочкой поставок Многие из проблем, с которыми в настоящее время сталкиваются онлайновые ресейлеры, связаны с цепочкой поставок, и

онлайн-рынки реагируют по-разному. Например, гигант розничной торговли Amazon испытал огромную нагрузку на свою цепочку поставок, что привело к задержкам, техническим сбоям и нехватке рабочей силы. Теперь он прекращает поставки несущественной продукции на свои склады и принимает только товары для дома, медикаменты и другие товары с Это касается даже продавцов не из

Amazon, которые используют Fulfillment By Amazon (FBA) для удовлетворения сво-

их потребностей. Amazon также отдает приоритет по ставкам в следующих категориях: товары для детей, товары для здоровья и быта, косметика и средства личной гигиены продукты питания, промышленные и научные принадлежности, а также товары

те пандемии, назвали первоочередными

нирование в чрезвычайных ситуациях.

коммуникацию в цепочке поставок и пла

### COVID-19 - возможности

для электронной коммерции По данным Правительства США, онлайнродажи в IV квартале 2019 года составили 11,4% от общих розничных расходов Прогноз для электронной коммерции в 2020 году предполагает, что этот уровени может возрасти до 12% из-за воздействия коронавируса. Это наблюдение свидетель ствует о текущих моделях поведения по требителей. В нем также подчеркивается как тенденции могут быть определень в зависимости от ситуации. В настояще время никто не может предсказать полно масштабное воздействие коронавируса на мировую экономику. Но все еще реально определить возможности, даже на разру-

- Потребители будут переходить на онлайн-покупки, чтобы избежать общественных мест. Такие услуги, как доставка на дом, и такие бренды, как Amazon, будут процветать. И онлайнподразделения крупных ретейлеров ста
- нут крупными бенефициарами. Было замечено, что потребители, совершившие покупки онлайн во время ку рортного сезона, повторяли такую схо му после отпуска. Это подчеркивает, что потребители могут вернуться к тому же процессу покупки снова и могут сделать это после пандемии коронавируса Разнообразьте свою цепочку поставог
- Как отмечалось выше, предприяти: электронной коммерции сталкивают ся с серьезными проблемами в цепочке поставок, поэтому важно предпринят шаги для смягчения этих проблем, пре жде чем они ухудшатся. В долгосрочної перспективе диверсифицируйте, кан это возможно, места производства и ре ализации. Со стороны производства это но с учетом спроса и неопределенности сегодня. На стороне реализации это мо жет быть сделано намного быстрее. Важ ность правильного управления цепочкої поставок нужно начинать прямо сейчас Сосредоточьтесь на виртуальных про дуктах. Сбои в цепочке поставок могут затруднить производство и отгрузку фі зических продуктов, что, несомне негативно скажется на прибыли
- У виртуальных продуктов нет барьеро; Подарочные карты очевидны, но тро нинги, учебные пособия, электронны книги - тоже варианты, вам просто нужно проявить творческий подход.
- «Наблюдается заметный рост интернет трафика, так как люди работают, учатся и проводят больше часов бодрствования дома и в интернете», - говорит Брэдлі Хус, директор по развитию The Outloud Group. - Мы уже видели первые признаки того, что количество просмотров среди онлайн-платформ контента, таких как YouTube, Twitch, Instagram и TikTok, имеет тенденцию к росту. Это создает

ИСТОРИЯ ОДНОГО БРЕНДА

# ■ Первой же коллекцией Кристиан Диор громко заявил о себе

В истории дома моды Christian Dior его основателя так никто и не смог затмить



**т** удущий создатель всемирно из-Вестного модного бренда Кристиан Диор родился в городке Гранвиль на северо-западе Франции в 1905 году. Когда мальчику исполнилось 6 лет, он вместе с семьей переехал в Париж. Еще в

детстве цыганка предсказала Кристиану будущее, поведав о том, что он останется без средств к существованию, но затем разбогатеет благодаря женщинам. Тогда то пророчество выглядело странным, поскольку дела семьи обстояли хорошо. По настоянию родителей Кристиан готовился стать дипломатом, поэтому в 1920 году оступил в Институт политических наук. Но ему было мало изучения географии, политического дела и других наук, поскольку Диор с детства увлекался искусством,

гинную галерею. Там молодые люди стали продавать произведения искусства своих современников и антиквариат. Какое-то время дела шли хорошо, но наступил 1930 год, а вместе с ним трагические события в жизни будущего модельера: от рака скончалась его мать, отец разорился и заболел губеркулезом, семья осталась без средств

Чтобы как-то выжить, Кристиан по совету друзей начал продавать свои рисунки и эскизы. В 1938 году работы Диора заметил известный дизайнер Робер Пиге. В 1941 году Кристиан начал работать в Модном доме Lucien Lelong, в 1942-м открыл парфюмерную лабораторию, которая впоследствии выросла в фирму Christian Dior Perfume. A в 1946 году, когда закончилась война, Кристиан Диор открыл Дом моды под собственным именем в маленьком особняке на парижской улице Монтень Гак началась история великого бренда

существованию.

Christian Dior. В начале 1947 года Диор презентовал свою первую коллекцию New Look, выходящую за рамки практической эстетики. Потом модельер вспоминал, что это была единственная коллекция, перед показом которой он не волновался: «Трудно обмануть чьи-то ожидания, если от тебя ничего не ждут». Диор заявил о себе сразу и громко. В ней он представил новый для того времени стиль с расклешенными юбками и подчеркнутой талией. В коллекции была сконцентрирована вся та женственность и романтичность, которой так не хватало юслевоенной столице Франции. Она имела огромный успех, Дом моды был наводнен заказами и известными звездами, в исле которых была Рита Хейворт и Марго Фонтейн, которые покупали и носили вещи марки Dior, повышая популярность

Критики ругали его за расточительное использование тканей, но это не помешало расширению компании, и в 1948 году бутик Dior появился в Нью-Йорке, а еще



через год Christian Dior лицензирует под своим именем аксессуары, меха и сумки. Это удивительно, но все то время, когда Кристиан Диор занимался развитием Дома моды, он был только наемным сотрудником, а бренд фактически принадлежал его инвестору с первых дней - Марселю Буссаку. В 1948 году модельер был удостоен

престижной премии в Нью-Йорке. Там прием публики был весьма противоречи вым: многие горячо приветствовали его, но не обошлось и без неодобрительных выкриков. Некоторые высказывали свое недовольство коллекцией, называя ее чересчур откровенной для послевоенного времени. Также отмечали неудобство узких платьев, которые не позволяли ездить на лошади. Для Америки Диор начал выпускать по две специальных коллекции в год, отвечающие всем требованиям ее жительниц. И вот уже через год «New Look» был принят не только многими странами Европы, но и в США, где каждую коллекцию модного дома встречали

С 1948 года Кристиан Диор вместе со своим партнером Джаквесом Роуетом стал одним из первых применять лицензионные соглашения в модельном бизнесе. Он упорядочил лицензирование производства своих моделей сначала на территории Франции, а затем и по всему миру. В 1950 и 1951 годах Кристин Лиор представил короткие трапециевидные платья и юбки линии одежды под названиями Vertical,

Oblique, Oval и Longue, также ставшие хитами. В 1952 году открылся лондонский офис Christian Dior. В 1953 году Диор основал Dior Delman - отделение, занимающееся изготовлением обуви на заказ по эскизам Роже Вивье. В 1954 году Кристиан Диор получил лицензию на производство белья. В этом же году бутики Dior открылись в Мехико, Каракасе, в Австралии, Чили и на Кубе

В 1955 году была запущена собственная линия бижутерии Bijoux. За несколько лет бренд превратился в огромное предприятие, где работали более 2 тыс. человек. Сам Кристиан Диор признавал только ручную работу, поэтому каждый предмет в его мастерских создавали высокопрофессиональные портные. Таким образом модельер не давал произведениям дизайнерского искусства превратиться в бездушные штампованные вещи. Диор всю жизнь трудился не покладая рук, что впоследствии отрицательно сказалось на

В 1957 году Диор умер на оздоровительном курорте в Италии. После его смерти пост ведущего модельера бренда Dior занял молодой Ив Сен-Лоран. Он начал работать в компании еще в 1953 году, Диор сразу заметил его талант и сделал своим ассистентом. В 1958 году Ив Сен-Лоран Dior – «Трапеции». Представленные в ней разительно отличались от нарядов с окру-

со сформировавшейся фигурой. То, что делал Ив Сен-Лоран, скорее было предназначено для молодых особ. Коллекция ды шала свежестью и произвела настоящий фурор. В 1960 году свет увидела коллекция укороченные мотоциклетные куртки и ко стюмы, под которые вместо сорочек были надеты водолазки. Однако непривычные ли инвесторов Christian Dior, посчитавших гардным. Поэтому Ив Сен-Лоран не смог долго задержаться на должности главного дизайнера Dior, и в 1960 году под предлогом призыва на военную службу дизайнер покинул компанию С 1961 по 1989 год главным модельером Christian Dior был Марк Боан, и за эти 28

Диором и предназначенных для женщин

лет он кардинально изменил стиль бренда, отказавшись от той роскоши и блеска, которые так любил Диор. Из-за серьезного упадка бизнеса Дома моды в 1989 году Марка Боана отправили в отставку, а на его место пришел Джанфранко Ферре, и первая же его коллекция имела большой успех. До сих пор многие фешен-эксперты нул тот уникальный стиль модного дома

предмете чувствовался дух Dior, а красоа, изысканность и утонченность вновы стали сопровождать все изделия марки. В 1996 году Джанфранко Ферре неожиданно объявил о том, что покидает должность главного модельера Christian Dior, чтобы посвятить себя продвижению собственно-В октябре 1996 года на место Ферре был

назначен молодой и перспективный британец Джон Гальяно. С его приходом и первой коллекцией Misia Diva начался новый этап в истории компании. Стиль бренда стал более ярким, авангардным и театральным. Гальяно щедро украшал наря ды бахромой, камнями, вышивкой, обор ками, использовал бархат, атлас, парчу. Его коллекции были очень экстравагантными в меру романтичными и женственными, а доходность компании планомерно росла. Е 2011 году Гальяно был официально уволен с должности ведущего дизайнера Dior из за скандала, вызванного антисемитскими высказываниями модельера в состоянии сильного алкогольного опьянения. В том дома Dior стал бельгиец Раф Симонс, кото рый до этого создавал коллекции для ми нималистичной немецкой марки Jil Sander После ухода Симонса в октябре 2015 года главными модельерами бренда стали Люси Мейер и Серж Руфье. В июле 2016 года креативным директором Christian Dior была назначена Мария Грация Кьюри, до этого занимавшая должность руководи теля модного дома Valentino. С приходом Кьюри наступила новая веха в истории дома. «Женщина Dior может быть сильной не теряя женственности», - сказала она по сле одного из показов. Ее героиня и смелая

жаный корсет поверх футболки За 70 лет работы Christian Dior превратился из маленькой компании в гиганта модной индустрии. В 2019 году его прода жи выросли до \$55 млрд и это на 15% боль-

и нежная: она носит пышные юбки, но уже

свечивающего топа-бюстье и надевает ко





# Планы Renault-Nissan-Mitsubishi и новинки BMW

# Новая стратегия Renault-Nissan-Mitsubishi

**А**льянс Renault-Nissan-Mitsubishi опубли-ковал свою новую глобальную стратегию. Члены альянса разделят «регионы влияния» и сосредоточатся на тех рынках, где у них уже имеются сильные позиции.

Renault будет отвечать за стратегическое планирование альянса в Европе, России, Южной Америке и Северной Африке, Nissan - в Японии, Северной Америке и Китае, a Mitsubishi остались страны Юго-Восточной Азии, Австралия, Новая Зеландия и прилегающие к ним острова. Однако уход марок с «непрофильных» рынков не



#### RENAULT NISSAN MITSUBISHI

Подобное разделение будет и в сфере разработки автомобилей. В каждом сегменте у альянса будет одна «материнская модель», закрепленная за одной из трех компаний. Версии этой модели под другими брендами станут создавать с максимальной унификацией как по платформе, так и по кузову, а разработкой и производством всего мультибрендового семейства займется одна материнская компания. Например, сегмент кроссоверов В-класса закреплен за Renault («материнской моделью» должен стать новый европейский Captur, с которым унифицирован новый Nissan Juke), а отвечать за паркетники С-класса будет Nissan. Такой подход уже применяется, однако на новом уровне унификации альянс планирует сократить инвестиции в разработку еще на 40%. К 2025 году по новой схеме «лидер-последователи» планируется разрабатывать половину всех моделей.

Кроме того, члены альянса разделили ответственность в перспективных направлениях. Так, Nissan будет курировать крупные электромобили на платформе CMF-EV и беспилотники, группа Renault – компактные электрокары на платформе CMF-A/B, электронику и онлайн-технологии, a Mitsubishi - подзаряжаемые гибриды. Также Renault будет отвечать за усиление сегмента легких коммерческих автомобилей.

# Nissan: антикризисный план

Nissan обнародовал собственный анти-кризисный план на ближайшие три года. Как и ожидалось, в рамках снижения расходов будет существенно сокращен глобальный модельный ряд и закроется несколько заводов.

Мировая линейка моделей сократится с нынешних 69 до 55 моделей, а общий годовой объем производства - с 7,2 до 5,4 млн автомобилей в течение трех лет.

Ключевыми моделями станут электромобили, кроссоверы сегментов С и D, а также, как ни странно, спорткары. Перспективная гамма Nissan будет включать модели (в алфавитном порядке): Агіуа, Armada (он же Patrol), Frontier, Kicks, Murano, Navara, Note, Pathfinder, Qashqai,

Terra, X-Trail (он же Rogue) и Z. Закрытие ждет завод в Барселоне, где выпускают пикапы Navara (их производство будет перенесено в Южную Африку) и электрические фургоны e-NV200 (они встанут на конвейер предприятия Renault во французском Мобеже), а также завод в

Компания сконцентрируется на рынках США, Мексики, Японии и Китая. Для них будет чаще обновляться модельный ряд, а в течение полутора лет он пополнится 12 новыми моделями. Остальные регионы станут второстепенными. В Европе продолжатся продажи кроссоверов и легкой коммерческой техники, а основным заводом останется предприятие в британском Сандерленде. Из Южной Кореи мар-

ка и вовсе уйдет. Выпуск автомобилей под дочерним бюджетным брендом Datsun, возрожденным в 2012 году для развивающихся стран (СНГ, Индия, Индонезия, Непал и ЮАР), сохранится только в Индии. Производство в Индонезии уже свернуто, а в конце этого года от Datsun откажутся и в России.

#### Renault: сэкономить 2 миллиарда за 3 года

 $\Gamma$ руппа Renault также поделилась антикризисным планом на три года. За это время компания собирается снизить постоянные расходы более чем на 2 млрд евро и сократить около 15 тыс. сотрудников по всему миру (4600 из них – во Фран-





Расширение линейки электромобилей ускорено, однако перечень традиционных моделей, которые планируется снять с производства, официально не опублико-

800 млн евро планируется сэкономить на увеличении унификации моделей как в рамках собственной гаммы, так и с брендами Nissan и Mitsubishi



650 млн евро экономии даст ревизия производственных мощностей и снижение мирового объема производства с 4 до 3,3 млн автомобилей в год. Завод во французском Флине ждет реорганизация (вероятно, под выпуск электрокаров), а предприятие в Дьепе будет перепрофилировано после прекращения выпуска спорткаров Alpine A110.

Еще 700 млн евро Renault планирует сэкономить на оптимизации маркетинговой политики и переходе на цифровой документооборот.

# Volkswagen инвестирует в Китае

**П**ока одни компании экономят, другие инвестируют. Концерн Volkswagen объявил об инвестиции 2 млрд евро в Китае, который является крупнейшим мировым рынком для электромобилей. К 2025 году VW намерен продавать в Поднебесной по 1,5 млн электрокаров в год.

Один из шагов к достижению этой цели - увеличение доли в совместном предприятии JAC Volkswagen, которое выпускает недорогие электромобили под брендом SOL, с 50% до 75%. А вдобавок VW выкупит половину акций государственного концерна Anhui Jianghuai Automobile Group, которому принадлежит компания JAC Motors. Эти сделки будут закрыты до конца года и обойдутся в 1 млрд евро. К 2025-му JAC Volkswagen должен представить пять новых электромобилей, открыть собственный центр разработок и построить отдельный завод в Хэфэе (сейчас электрокары SOL выпускаются на

мощностях ЈАС). Также Volkswagen объявил о приобретении до конца года 26% акций китайского производителя тяговых батарей Gotion High-Tech Co. Сделка обойдется еще в 1,1 млрд евро. Это позволит VW стать крупнейшим акционером Gotion, а выпускаемые ею аккумуляторы будут поставлять не только на конвейер СП JAC Volkswagen, но и для моделей глобального семейства Volkswagen ID, которые в Китае станет выпускать другое совместное предприятие,

# «Пятерка» BMW: рестайлинг

MW представила обновленную 5 серию В (G30), продажи которой ожидаются ближе к осени. Рестайлинговое семейство представлено почти в полном составе: седан, универсал, бензиновые, дизельные и гибридные версии. Пока не хватает только «заряженного» М5.

Основные внешние изменения – оптика (опции: матричные диоды и лазернолюминофорный дальний свет), «ноздри», бамперы. В интерьере - электронная панель приборов, как на других свежих моделях баварской марки, и слегка изменен-

Система мультимедиа получила дисплей диагональю 10,25 дюйма в стандарте (раньше он был опцией), экран на 12,3 дюйма за доплату и новую операционку BMW OS 7.0 с функцией дистанционного обновления. Адаптивный круиз-контроль теперь умеет не только самостоятельно выводить машину на обгон (при включении поворот-

ника), но и возвращать на свою полосу. Из гаммы моторов исчез самый мощный, 400-сильный дизель R6 3.0 с четырьмя турбинами (версия M550d). А все европейские 4- и 6-цилиндровые бензиновые и дизельные двигатели получили 48-вольтовый стартер-генератор – гибридный «довесок» мощностью 11 л.с. помогает в начале разгона и в рамках системы старт-стоп. К гибриду 530е присоединился более мощный 545e (бензиновый двигатель R6 3.0 на 286 л.с. + электромотор на 109 л.с., общая отдача - 394 л.с., пробег в электрическом режиме - до 57 км, заявленный расход топлива – всего 2,4 л/100 км).

#### «Шестерка» GT – вместе с «пятеркой»

Одновременно с обновленной «пятер-кой» ВМW продемонстрировала и рестайлинговый лифтбек 6 серии GT (G32), получивший схожий пакет доработок.

Прежде всего, это касается перемен в экстерьере, однако дизайн внешних элементов у «шестерки» GT все же отличается от 5 серии. Что касается салона, то чуть измененный руль, цифровая приборная панель, новая мультимедиа и доработанный блок климат-контроля аккуратно вписаны в привычный интерьер.

Как и на «пятерке», гамма двигателей адаптирована под новый экологический стандарт Euro 6d. Пневмоподвеска сзади идет по умолчанию, спереди – в качестве опции. Вместе с модернизированным адаптивным круиз-контролем новинка получила и ассистент движения задним ходом.

Старт производства обновленного BMW 6 серии GT запланирован на июль.

Полосу подготовил Диаз Абылкасов





Свидетельство ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ

выдано Комитетом информации и архивов, Министерства связи и информации Республики Казахстан от 03.10.2011 г. Собственник и издатель газеты: ТОО «Издательский дом Капитал» Газета является членом организации "Project Syndicate"

Асия Агибаева

генеральный директор, главный редактор, assya@kapital.kz

Гульнара Джаныбекова,

коммерческий директор, gulnara@musan.kz Ксения Бондал,

выпускающий редактор делового еженедельника «Капитал.kz»

Евгения Емельянова, выпускающий редактор центра деловой информации Kapital.kz

Журналисты:

Анна Видянова, Меруерт Сарсенова, Арсен Аскаров, Дмитрий Чепелев, Айнагуль Елюбаева, Диаз Абылкасов,

Мариям Бижикеева Корректор: Владимир Плошай Верстка: Рустем Еспаев Фотографы: Руслан Пряников, Дина Амирханова

Мнение авторов публикаций не обязательно отражает мнение редакции. Коммерческий департамент -224-91-44, 224-91-33

Адрес редакции: Казахстан, 050057, г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116 (уг. Клочкова), офис 401. Тел.: +7 (727) 224-91-31 Подписной индекс 65009 в каталогах АО «Казпочта», ТОО «Евразия пресс», ТОО «Эврика-пресс»

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несут рекламодатели. Рукописи не возвращаются и не рецензируются. При перепечатке ссылка на «Капитал.kz» обязательна. Официальный сайт: www.kapital.kz Подписано в печать 03.06.2020 г. Заказ N 25024. Общий тираж 40000 экз. Разовый тираж 10000 экз. Газета отпечатана в типографии: ТОО «РПИК «Дәуір», г. Алматы, ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04