



Новая парадигма развития банковского сектора



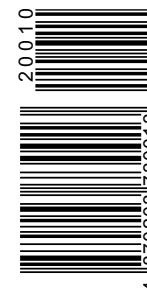
Последствия для локального бизнеса от пандемии коронавируса



Марк Кукушкин, основатель компании «Тренинг-Бутик»

КАПИТАЛ

№10
(701)



ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА

// ЧЕТВЕРГ, 19 МАРТА, 2020

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

Как работать центробанкам во время кризиса

3
страница

На что рассчитывать инвесторам в сфере ВИЭ

8
страница

Для чего внедрен контрольный счет НДС

8
страница

LED-светильники повышают эффективность теплиц

10
страница

Внимание!

Уважаемые читатели, следующий номер «Капитал.kz» выйдет 2 апреля

Мы в сети



kapital.kz

Шолпан Айтенова: Мы испытываем дефицит качественных решений



Меруерт Сарсенова

В связи с обостряющейся финансово-экономической ситуацией в мире и ее влиянием на экономику Казахстана глава государства Касым-Жомарт Токаев заявил о необходимости принятия мер по сокращению бюджетных расходов. Было сказано, что правительство внесет предложения по уточнению республиканского бюджета на 2020-2022 годы.

О том, как объявленные президентом антикризисные меры повлияют на распределение государственных ресурсов и насколько готова к этому бюджетная политика РК в интервью корреспонденту «Капитал.kz» рассказала эксперт по государственным финансам, учредитель ОФ «Zertteu Research Institute» Шолпан Айтенова.

– Шолпан, расскажите, пожалуйста, насколько эффективна сегодня бюджетная политика государства. В чем ее сильные и слабые стороны?

– Из позитивных моментов действующей политики я бы отметила постоянное реформирование законодательства в сторону обеспечения сбалансированности бюджета и устойчивости государственных финансов, а также законодательно утвержденную предсказуемость и четкость бюджетного процесса. Однако прогрессивное законодательство не гарантирует его эффективное исполнение.

Говоря о последних новостях в бюджетной реформе, стоит упомянуть о планах министерства финансов – внедрить единый реестр заказчиков и поставщиков, чтобы исключить влияние государственного органа на процесс госзакупок. В свою очередь это позволит, по мнению разработчика законопроекта, сократить закупки неконкурентным способом (из одного

источника) и снизить коррупционные риски. Также Счетный комитет по контролю за исполнением республиканского бюджета начнет штрафовать госорганы за неэффективное использование бюджетных средств.

Основными недостатками бюджетной политики я бы назвала формальную связь между госпрограммами и реальными бюджетными расходами, отсутствие ответственности за достижение результатов.

Вместе с тем в концепции новой политики можно проследить четкое намерение правительства перенести частично бремя бюджетных обязательств на частный сектор за счет «оптимизации текущих расходов и расширения солидарной ответственности частного сектора и развития механизмов ГЧП». Наряду с этим не решена проблема сокращения и прекращения финансирования неэффективных и нецелесообразных проектов и программ.

Так, отсутствие долгосрочной политики в социальной сфере привело к реактивному реагированию на протесты и внедрению нового механизма АСП, повлекшего за собой незапланированный рост расходов с последующим отказом от данной меры.

За годы нефтяного бума правительство не предприняло существенных мер по разработке и внедрению новых инициатив и политик в социальной сфере, по-прежнему следуя устоявшимся паттернам формирования бюджета и основываясь на показателях предыдущих лет. Другими словами, все эти годы оно накачивало бюджетным финансированием квазигосударственный сектор, не уделяя достаточного внимания развитию человеческого капитала.

– Чем вызвано такое положение вещей?

– Отсутствием системы сдержек и противовесов в бюджетном процессе: парламент практически не контролирует бюджет, Счетный комитет ограничен в возможностях влиять на результаты своих проверок, гражданское общество не имеет доступа к бюджетному процессу на этапе планирования.

На данный момент в Казахстане мы наблюдаем централизацию бюджетного процесса для усиления контроля и снижения коррупции, но эти меры имеют обратный эффект. Централизованное управление не может контролировать каждого бюджетного исполнителя, а на местах не созданы механизмы и условия как для участия, так и контроля снизу со стороны общества. То есть налицо парадокс управления, когда доходы местных бюджетов на 60% формируются из трансфертов республиканского бюджета, а расходы осуществляются акиматами единолично и бесконтрольно.

– По вашим подсчетам, насколько уменьшатся расходы госбюджета РК в случае реорганизации квазигосударственного сектора?

– В настоящее время есть потенциал снижения бюджетных расходов до 100 млрд тенге за счет сокращения дублирующих компаний, отказа от госкомпаний с неясными и расплывчатыми задачами или не приносящих конкретных дивидендов в виде доходов, услуг или общественного блага.

Например, большому сомнению подвергается целесообразность и необходимость таких организаций, как АО «Зерле», АО «КазахТуризм», НАО КИОР «Рухани жаңғыру», а также разного рода региональных СПК, при этом список может быть продолжен.

[Продолжение на стр. 2]

Цифра номера

\$6,8 млрд

составил внешне-торговый оборот РК в январе 2020 года

Подробнее [Стр.2]

Спикер номера

Чингиз Темиров,

заместитель директора по правовым вопросам Национальной палаты предпринимателей «Атамекен»

Подробнее [Стр.5]

Цитата номера

«То, что мы сейчас наблюдаем, – это планомерный крах экономического порядка XX века. Те, у кого были определенные предположения о том, как должна работать власть, как должны работать деньги, как должны работать кредиты, как должны работать финансы, как должна поступать информация – проиграли».

– Чарльз Хоскинсон, сооснователь Ethereum

Подробнее [Стр.6]

История бренда

Richard Ginori:

мастера итальянского дома фарфора уже 285 лет работают вручную и смазывают формы марсельским мылом и оливковым маслом

Подробнее [Стр.11]

КАПИТАЛ

ЦЕНТР ДЕЛОВОЙ ИНФОРМАЦИИ KAPITAL.KZ ЗАПУСТИЛ ОФИЦИАЛЬНЫЙ КАНАЛ В TELEGRAM

TELEGRAM.ME/KAPITALKZ

Доступен на:



НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

ДОХОДЫ ОТ ЭКСПОРТА НЕФТИ И ГАЗА УПАЛИ НА \$900 МЛН

По итогам января 2020 года внешнеторгов... оборот страны составил \$5,8 млрд, что на 11,3% ниже аналогичного показателя за 2019 год (\$7,6 млрд). При этом доходы от экспорта товаров снизились до \$4,3 млрд при одновременном росте импортных затрат до \$2,4 млрд.

КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ

АБДУРРАХМАН АРИФИОГЛУ

исключен из состава правления АО «AsiaCredit Bank (АзияКредит Банк)»

АСЕТ ШАРИПОВ

избран в состав правления АО «Банк Развития Казахстана»

АСКАР АМИРТАЕВ

исключен из состава правления АО «Банк Развития Казахстана»

АСХАТ ШАХАРОВ

назначен акционером Актюбе

БАГДАТ МУСИН

назначен советником Президента РК по инновациям и инновационным технологиям

БАКЫТГУЛЬ ХАМЕНОВА

назначена заместителем акима Атырауской области

ИГОРЬ ЛЕПЕХА

назначен руководителем аппарата МВД РК

КАЙРАТ СУНТАЕВ

назначен заместителем министра внутренних дел РК

МУРАТ БАЙМУКАШЕВ

назначен председателем Комитета административной полиции МВД РК

НУРЖАГАН КАЛАУОВ

назначен первым заместителем акима Актюбинской области

НУРЛАН ОРМАНБЕТОВ

назначен главкомандующим Силами воздушной обороны Вооруженных сил РК

НУРТАС ШИМАНОВ

исключен из состава совета директоров АО «КазТрансОйл»

РАЗАН МЫНБАЕВ

назначен пресс-секретарем акима Кызылординской области

РУСЛАН ХАМБАРОВ

назначен заместителем акима Актюбинской области

ТИМУР КОЗИНЦЕВ

избран председателем совета директоров ДБ АО «СберБанк»

УНЗИЛА ШАПАК

назначена членом Конституционного совета РК



Новая парадигма банковского сектора

Меруерт Сарсенова

«События, которые начались 9 марта – падение цен на нефть, биржевых котировок – не могут не иметь последствий для экономики Казахстана. Через некоторое время они отразятся и на банковском секторе страны».

По его словам, говорится о том, что именно произойдет в этой сфере пока рано, поскольку рынки еще «лихорадит» и надо подождать, когда «уляжется пыль». Если глобальная пандемия пойдет на убыль и режим МП отменят вовремя, как и планируется – 15 апреля, то есть вернется восстановление экономической ситуации в стране, считает эксперт.

Гораздо лучше, по его мнению, дела обстоят с финансовой устойчивостью. Во-первых, потому что 2018 и 2019 годы были результативными за последнее десятилетие для банковского сектора РК, что позволило большинству банков накопить значительный запас в виде прочной и частично капитализированной, частично выплаченной в виде дивидендов.

В то же время недавно проведенная оценка качества активов (АQR) ответила на множество вопросов, касающихся стабильности банковского сектора.

«На мой взгляд, еще рано подводить итоги и давать оценку деятельности Национального банка и Правительства РК, так

как регулятору в перспективе предстоит разработать индивидуальные меры для каждого БВУ», – комментирует руководитель аналитического отдела Ranking.kz Седар Асретов.

При этом он обращает внимание, что по результатам программы неразработанные займы должны сократиться более чем на 1 трин тенге, а собственный капитал банков – увеличиться на аналогичную сумму.

«Необходимо время для реакции со стороны рейтинговых агентств. Если оценка рисков банковского сектора вырастет, тогда можно считать, что есть улучшения. На данный момент оценка рисков банковского сектора БИСРА от S&P восстанавливает 9 из 10, чего 10 наилучшее состояние», – поясняет экономист.

В последние годы ряд исследований говорят о том, что в недалеком будущем быстрые технологические изменения могут представлять наибольшую угрозу маленьким и средним по размеру банкам, в то время как самые высокие шансы безболезненно пройти через перестройку бизнеса, в связи со сдвигами в технологиях, имеют крупнейшие финансовые институты

На его взгляд, доверие к банкам еще полностью не восстановлено. Поэтому в оценке дефолта любого из банков регулятор и в целом банковский сектор понесут негативный репутационный эффект.

«Вместе с тем оценка качества активов БВУ показала, что текущий уровень достаточности капитала банковского сектора РК превышает регуляторный минимум на 70%. Как известно, в программе АQR участвовало 14 БВУ, представляющих 87% активов всего сектора и 90% от общего судного портфеля».

В этой связи руководители аналитического отдела Ranking.kz Седар Асретов заявляет, что оба банка, оба банка на

National Bank с активами в \$110 млрд) может иметь определенные негативные последствия», – поясняет Асретов.

Каждый из банковский фонд гарантирования депозитов предоставляет физическим лицам защиту их сбережений, но данная мера не распространяется на юридических лица.

В этой связи руководители аналитического отдела Ranking.kz Седар Асретов замечает, что за последний год депозитная база вышеупомянутых банков значительно сократилась. Например, в 2019 году депозиты в крупнейшем по депозитам в Казахстане и сопоставимым в мировом National Bank в январе 2020 года составило 10% на 90%, тогда как год назад было 22% к 78%, что является показателем недумосмысленного настроения вкладчиков.

«Если банк не вошел в список участников АQR, то это говорит о наличии или отсутствии у него проблем», – отвечает глава офиса рейтингового агентства АКРА Аскар Елемесов.

«Более того, в последние годы ряд исследований говорит о том, что в недалеком будущем быстрые технологические изменения могут представлять наибольшую угрозу маленьким и средним по размеру банкам, в то время как самые высокие шансы безболезненно пройти через перестройку бизнеса, в связи со сдвигами в технологиях, имеют крупнейшие финансовые институты».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«Думаю, что текущая ситуация, с которой столкнулся глобальная экономика, непосредственно повлияла на финансовую систему Казахстана, не предполагая в среднесрочной перспективе запуск новых процессов по объединению», – резюмирует руководитель аналитического отдела Ranking.kz Седар Асретов.

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».



В кризис инструменты и мандаты центробанков нужно расширять

Жандос Ыбраев, экономист, PhD

Традиционные инструменты центральных банков, такие как корректировка краткосрочной процентной ставки, являются основополагающими и первоочередными мерами ответственности денежно-кредитной политики.

«Если банк не вошел в список участников АQR, то это говорит о наличии или отсутствии у него проблем», – отвечает глава офиса рейтингового агентства АКРА Аскар Елемесов.

«Более того, в последние годы ряд исследований говорит о том, что в недалеком будущем быстрые технологические изменения могут представлять наибольшую угрозу маленьким и средним по размеру банкам, в то время как самые высокие шансы безболезненно пройти через перестройку бизнеса, в связи со сдвигами в технологиях, имеют крупнейшие финансовые институты».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

«В то же время дополнительные финансовые инструменты и высокий уровень сервиса».

ПО «ЭКОНОМИКЕ ПРОСТЫХ ВЕЩЕЙ» В ОБРАБОТКЕ 227 ПРОЕКТОВ

Под председательством премьер-министра Аскара Мамина проведено второе заседание межкомитетной комиссии (МКК) по вопросам импортозамещения и продвижения экспорта. За февраль 2020 года в проектной офис «экономики простых вещей» поступило более 130 новых проектов, всего в проработке находится 227 проектов на сумму около 1 трин тенге.

ОТСРОЧКА ПО КРЕДИТАМ НУЖНА 27% БИЗНЕСМЕНАМ

НПТ «Атамекен» запустила опрос среди бизнес-общества, чтобы выявить общие проблемы и консолидировать предложения. С 12 марта в «Атамекен» обратились более 3 тыс. предпринимателей, сообщает пресс-служба Нацплана. Основная масса заявок касается проблем с кредитованием. 69% опрошенных работают в сфере услуг (в частности, 25% – туризм). Так, 52% предпринимателей заявили, что им приходится нарушать договорные обязательства в связи с распространением COVID-19.

В АЛМАТЫ УВЕЛИЧАТ ПРОИЗВОДСТВО МАСОК

В Алматы запустят дополнительные объемы производства санитарной продукции из медицинских отходов. Об этом на площадке региональной службы коммуникаций рассказал руководитель управления предпринимательства и инвестиций Еркебулан Оразалин.

ПРОИЗВОДСТВО ЯИЦ ПРОСЕЛО

В январе 2020 года казахстанские хозяйств обеспечили производство лишь 382,8 млн яиц – на 9,5% меньше по сравнению с январем 2019-го (423,1 млн штук, плюс 4,5% к январю 2018-го). В целом за январь-декабрь 2019 года было произведено 5,5 млрд яиц – на 1,1% меньше в сравнении с январем-декабром 2018-го. 87,2% яиц в январе было произведено сельхозпредприятиями (324 млн шт.), 12,8% – хозяйствами населения (67,5 млн шт.).

ПРОИЗВОДСТВО ЯИЦ ПРОСЕЛО

«Теоретически обменные пункты могут установить разницу между покупкой и продажей валюты в размере 20-50 тенге. Они все фиксируют курс покупки и продажной валюты, исходя из собственных потребностей. То есть, если в обменнике заканчивается инвалюта, то он покупает ее по цене выше, чем конкуренты, и наоборот, если валюта в избытке, то устанавливает курс ее продажи немного ниже, чем другие», – заметил Арчин Галимбаев.

Падение мирового рынка, закрытие заводов и отмена гонок «Формулы-1»

Падение мирового авторынка

По данным консалтинговой компании LMC Automotive, в феврале мировой авторынок сократился на 19,9% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 5,077 млн легковых и легких коммерческих автомобилей. Драйвером падения стал Китай, где рынок обрушился на рекордные 79%, до 310 тыс. авто (против 1,482 млн в феврале 2019 года). Но снижение продаж произошло и в других регионах мира. Виною тому – эпидемия коронавируса и связанные с ней жесткие карантинные меры, которые ограничивают деятельность компаний и активность населения. Февраль должен стать самым провальным месяцем в этом году: эпидемия уже пошла на спад – Китай начал возвращаться к нормальной жизни.

В странах Восточной Европы, до которых в прошлом месяце эпидемия еще не добралась, спрос вырос на 4,5%, почти 305 тыс. автомобилей. Но в Западной Европе продажи уже снизились на 6,5%, до 1,1 млн авто. В Японии (-10,6%) и Южной Корее (-17,9%) картина еще хуже, причем по итогам марта падение наверняка продолжится. Зато рынок США продемонстрировал заметный рост: +8,3%, 1,357 млн машин.

Закрытие автозаводов

Из-за эпидемии коронавируса европейские автозаводы закрываются на карантин. В марте концерн FCA временно закрыл четыре завода Fiat в Италии, а также пред-



лишь 3 мая в голландском Зандфорте, но это при условии, что к тому времени ситуация с коронавирусом удастся взять под контроль.

Автосалон в Нью-Йорке перенесен

Вслед за переносом Пекинского автосалона и отменой Женевского мотор-шоу из-за пандемии коронавируса перенесена международная автовыставка в Нью-Йорке, которая была запланирована на середину апреля. Теперь организаторы надеются, что автосалон откроется 28 августа.

После форс-мажоров с выставками в Пекине и Женеве автопроизводители не спешат заранее объявлять о своем присутствии на Нью-Йоркском мотор-шоу. Свою премьеру там успела анонсировать только Honda, которая запланировала презентацию обновленного минивэна Odyssey.

Судя по всему, в этом году большая часть автопремьер пройдет онлайн или на небольших закрытых мероприятиях.

Прощай, i8

Выпуск гибридных купе и родстеров BMW i8 будет завершен в середине апреля. Эффективное баварское купе вышло на рынок в 2014 году, а в 2018-м появилась его открытая версия.

В декабре прошлого года с конвейера завода в Лейпциге сошел 20-тысячный i8, однако руководство BMW приняло решение покинуть эту рыночную нишу: премьера у спортивного гибрида не будет.

Миллионная Tesla

Зато Tesla отметила выпуск миллионного электроавтомобиля. Им оказался кроссовер Model Y, сделанный на калифорнийском заводе Gigafactory. Поставки этой модели на американском рынке начались совсем недавно.

На достижение миллионного рубежа у Tesla ушло 12 лет. Первенцем марки в 2008 году стал мелкосерийный Tesla Roadster. А по-настоящему массовое производство началось в 2012-м с выходом лифтбека Model S. С тех пор модельный ряд бренда электрокаров расширился до четырех моделей: добавились кроссовер Model X, седан Model 3 и компактный паркетник Model Y.

Сейчас у Tesla есть заводы в США, Нидерландах и Китае, а в середине 2021 года к ним должно присоединиться предприятие в Германии. Это позволит довести суммарный объем производства компании до более 1 млн машин в год.

40 лет quattro

Audi отмечает 40-летний юбилей своих полноприводных моделей quattro. Первую модель с такой трансмиссией представили в марте 1980 года: это было спорткупе Audi quattro, созданное с прицелом на участие в чемпионате по ралли.

За 40 лет выпущено 10,5 млн Audi с приставкой quattro. Сейчас так называются три разных типа трансмиссий для моделей с ДВС, а также электрический полный привод.

Полосу подготовил Диаз Абылкасов



приятия в Польше и Сербии. На аналогичные меры пошла и компания Lamborghini: единственное производство фирмы в Сант-Агата-Болоньезе приостановило работу до 25 марта. Заморозила выпуск автомобилей и Maserati. О сокращении работы на заводах в Маранелло и Модене объявила и Ferrari, однако о полной остановке речи пока нет.

После заражения коронавирусной инфекцией нескольких работников было закрыто предприятие Ford в Барселоне. Группа PSA остановила заводы в Мюлузе и Барселоне, пообещав закрыть и остальные европейские производства как минимум до 27 марта.

О временном закрытии заводов в Италии, Португалии, Словакии и Испании объявил и Volkswagen. Остальные предприятия концерна в Германии и других странах Старого Света пока работают, однако и они вскоре будут приостановлены на две-три недели.

Nissan также приостановил производство в английском Сандерленде. Такое же решение приняла и Toyota – на время закрыты заводы во Франции, Португалии и на Филиппинах.

Автопроизводители следят за развитием ситуации и будут принимать решение о дальнейших действиях с учетом мнения своих сотрудников.

Напомним, первая волна закрытия автозаводов прошла в Китае, после чего несколько мировых концернов начали испытывать нехватку комплектующих, поставляемых из КНР, и также приостановили производство.

«Формула-1»: отменены три гонки «Формула-1» также стала жертвой коронавируса. По крайней мере Гран-при Австралии 15 марта, Бахрейна 22 марта и Вьетнама 5 апреля. На данный момент отменены эти три гонки.

Все началось во время подготовки к австралийскому Гран-при в Мельбурне, когда коронавирус был обнаружен у сотрудника команды McLaren. Сначала с гонки снялась эта команда, а затем – все остальные. Ни австралийские власти, ни Международная автомобильная федерация FIA не настаивали на отмене Гран-при. Однако руководители команд, посоветовавшись, приняли решение, что безопасность людей важнее спортивного события.

Пятнадцать сотрудников McLaren, активно контактировавших с заразившимся, посажены на карантин.

«Мы приносим извинения болельщикам, пострадавшим от отмены Гран-при Австралии и переноса на более поздний срок других гонок, – прокомментировал исполнительный директор «Формулы-1» Чейз Кэри. – Эти решения принимаются руководством «Формулы-1», FIA и промоутерами в быстротечных условиях, но мы считаем их правильными и нужными. Мы понимаем – все хотят знать, что дальше ждет «Формулу-1» в 2020-м. Учитывая постоянное развитие ситуации, сегодня мы не можем дать точный ответ. Тем не менее мы планируем начать сезон 2020 года, как только это будет безопасно».

При благоприятном раскладе первая гонка чемпионата «Ф-1» может состояться



РАДИО ДАЧА

Музыка нас связала

НУР-СУЛТАН 107.3	ПАВЛОДАР 102.9
АЛМАТЫ 91.3	УРАЛЬСК 103.3
КАРАГАНДЫ 104.4	КЫЗЫЛОРДА 101.4
ШЫМКЕНТ 100.3	АКТОБЕ 104.3
УСТЬ-КАМЕНОГОРСК 102.3	ТАРАЗ 104.6
КОКШЕТАУ 106.5	АТЫРАУ 101.6